

## รายงานการวิจัย

เรื่อง

### การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar



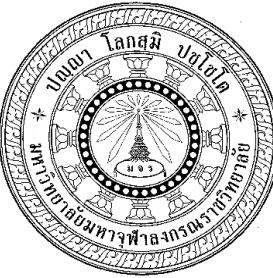
พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร.  
พระปัญญาวรรัตน์ สิริกุโฑ, ผศ.ดร.  
อาจารย์นิภาภัทร อุย়েশ্বร

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

พ.ศ. ๒๕๖๗

ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจาก มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

MCU RS 610759184



## รายงานการวิจัย

เรื่อง

การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar

โดย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร.  
พระปัญญาวรรัตน์ สิริกาทโท, ผศ.ดร.  
อาจารย์นิภกัทร อยู่พุ่ม

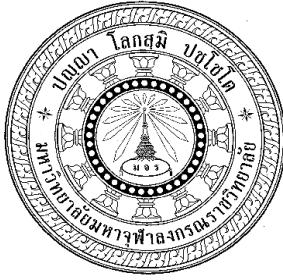
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจาก มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

MCU RS 610759184

(ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย)



## Research Report

A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar

by  
Phrakrupariyatidhammadwong, Asst.Prof, Dr.  
Phra Panyawarawatana, Siribhattho, Asst.Prof, Dr.  
Nipapat Yoopum

Mahachulalongkornrajavidyalaya University, Khon kaen Campus

B.E.2559

Research Project Supported by Mahachulalongkornrajavidyalaya University

MCU RS 610759184

(Copyright Mahachulalongkornrajavidyalaya University)

รายงานการวิจัย	: การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน
ผู้วิจัย	: พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ
ส่วนงาน	: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น
ปีงบประมาณ	: ๒๕๕๘
ทุนอุดหนุนการวิจัย	: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

## บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของชาวบ้านอีสาน และเสนอรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของชาวบ้านอีสาน ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ

ผลการศึกษา พบว่า ชาวบ้านเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี เป็นผู้นำทางปัญญาที่นำองค์ความรู้พื้นบ้านมาส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยวิธีการ (๑) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน (๒) การส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน (๓) การส่งเสริมในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเป็นระบบและยั่งยืน (๔) การส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีงามของชุมชน (๕) การส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกรักชุมชน และ (๖) การส่งเสริมค่านิยมร่วมเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรมในชุมชน

องค์ความรู้ของชาวบ้าน มีความหลากหลายตามความถนัดและการปฏิบัติของแต่ละคน ซึ่งเป็นองค์ความรู้ทางสังคมและความรู้ส่วนบุคคลทั้งแบบฝังลึกในตัวคนและความรู้ที่ปรากฏชัดแจ้ง ส่วนองค์ความรู้เชิงพุทธ มีทั้งองค์ความรู้ทางธรรมตามหลักพุทธศาสนาและองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตนเองและชุมชน ปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรของชาวบ้าน พบว่า ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี การรู้จักชุมชนของตัวเอง การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน และการบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน ส่วนรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของชาวบ้านอีสาน คือการมีวิถีชีวิตที่พอเพียง สร้างชุมชนคนดีขยายเครือข่ายแบบพันธมิตรดวงดาวให้เป็นกลไกและแสดงswaททางปัญญาแก่สังคม

**คำสำคัญ:** องค์ความรู้เชิงพุทธ, กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้, ชาวบ้านอีสาน

**Research Title** : A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process of E-san Local Scholar  
**Researcher** : Phrakrupariyatidhammadwong, Asst.Prof, Dr., and others  
**Department** : Mahachulalongkornrajavidyalaya University, Khonkaen Campus  
**Fiscal Year** : 2559/2016  
**Research Scholarship Sponsor:** Mahachulalongkornrajavidyalaya University

## ABSTRACT

The objectives of research aimed to study the status, roles, concepts, knowledge and process of transferring Buddhist knowledge, influential factors and the effect for the way of life and community's resource management of E-san Local scholars and the Buddhist way of life based on wisdom of E-san scholars. It was a qualitative method

The research result was E-san local scholars are the prototype for building a good community and intellectual leader who bring local knowledge to strengthen the community by using the methods (1) promoting of participation in community, (2) promoting of learning in the community, (3) promoting of systematical resources management, (4) promoting of good culture of community, (5) promoting of loving community and (6) promoting of moral values and ethics in community.

The knowledge of E-san local scholars is varied according to the aptitudes and the practices of individual that refers to the social and personal knowledge, deep and explicit knowledge with the Buddhist knowledge and the knowledge in the agricultural occupations, depending on the Philosophy of Sufficiency Economy.

The process of transferring Buddhist knowledge of E-san local scholars is used local wisdom as tool for self-management and community. The influential factors and effect for the way of life and resource management of E-san local scholars referred to people who are the model in building the good community, knowing own community, creating of learning processes in community and self-management for community development. On the other hand, the Buddhist way of life according to the wisdom of E-san local scholars was the way of life that is just enough by creating a good community to expand the allied network as a mechanism and intellectual lighting for society.

**Keywords:** Buddhist Knowledge, Process of Transferring Buddhist Knowledge, E-san local scholars.

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยเล่มนี้ สำเร็จลงได้ด้วยดี โดยได้รับความเมตตาจาก พระโสกณพัฒนบัณฑิต, รศ.ดร. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ผศ.ดร.เสนางาม กลินงาม อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ผศ.ดร.จำลอง ชูโต คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชธานี วิทยาเขตอุดรธานี รศ.ดร.تسويทัย บำรุงภักดี อาจารย์ประจำหลักสูตร พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น เป็นผู้ตรวจเครื่องมือวิจัย พร้อมทั้ง พระสุธีรัตนบัณฑิต, รศ.ดร. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ที่เมตตาชี้แนะในการเขียนรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

ขออนุโมทนาขอบคุณ พระปัญญาวรรัตน์ สิริกาทโ, ผศ.ดร. อาจารย์นิภาภัทร อยู่พุ่ม ผู้ร่วมวิจัยที่ร่วมลงพื้นที่ จัดเก็บข้อมูล ร่วมวิเคราะห์ สรุปเคราะห์ข้อมูล สืบค้นเอกสารทางวิชาการ และร่วมตรวจทานความถูกต้องของเนื้อหา ตั้งแต่ต้นจนกระทั่งงานวิจัยเป็นเล่มสมบูรณ์ พร้อมกันนี้ ขออนุโมทนาขอบคุณทีมผู้ช่วยวิจัยในการลงพื้นที่วิจัยภาคสนามในโซนกลุ่มย่อยต่างๆ ได้แก่ อาจารย์เพนินทร์ บุญกระจ่าง อาจารย์ประจำคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชธานี อุบลราชธานี อาจารย์กมลทิพย์ ทิพย์สังวาลย์ และอาจารย์ธัญรัศม์ ภุชงค์ชัย อาจารย์ประจำ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ คุณอันยภัทร ภุชงค์ชัย เจ้าหน้าที่สืtotทศนูปกรณ์ ร้านสถาบันการยาง จังหวัดชัยภูมิ ผศ.ดร.จรัส ลีกา อาจารย์ประจำหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรัชญา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น คุณกาญจนा ศรีประสาร และคุณภาณุพงษ์ แก้วคร พยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลจิตเวชเลิรากринทร์

ขออนุโมทนาขอบคุณประชญชารบ้านในเขตภาคอีสานตอนบนและตอนล่าง ที่ได้เมตตา ให้นักวิจัยและทีมผู้ช่วยนักวิจัยเข้าสัมภาษณ์เชิงลึกและสนทนากลุ่มเพื่อเก็บข้อมูลทุกท่าน

นอกจากนั้น ต้องอนุโมทนาขอบคุณกับเจ้าหน้าที่ห้องสมุด มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ห้องสมุดของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ที่เอื้อเฟื้อในการค้นหาข้อมูลหนังสือ และเจ้าของผลงานวิจัย ดุษฎีบัณฑิต ตำแหน่งวิชาการ ทุกเล่ม ที่ใช้เป็นแหล่งข้อมูลให้ศึกษาค้นคว้าเพื่อการวิจัย ได้สำเร็จลงด้วยดี สารัตถะที่เกิดขึ้นจากการวิจัยเล่มนี้ ผู้วิจัยขอน้อมถวายเป็นพุทธบูชา ธรรมบูชา สังฆบูชา อาจารย์บูชา และมาตราปิตุคุณบูชา ตลอดถึงกัลยาณมิตรบูชา ผู้มีอุปการคุณทั้งหลายที่เป็นผู้มีส่วนในการเป็นเหตุปัจจัยแห่งความสำเร็จของงานวิจัยเล่มนี้ ทุกรูป/ท่านไว้ ณ ที่นี้ด้วย

(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร.)

๒๙ เมษายน ๒๕๖๒

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญแผนภูมิ	ภ
สารบัญตาราง	ภ
สารบัญภาพ	ภ
คำอธิบายสัญลักษณ์และคำย่อ	ภ
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	<b>๑</b>
๑.๑ ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
๑.๒ คำถามการวิจัย	๒
๑.๓ วัตถุประสงค์การวิจัย	๓
๑.๔ ขอบเขตของการวิจัย	๔
๑.๕ นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย	๕
๑.๖ กรอบแนวคิดการวิจัย	๖
๑.๗ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๗
<b>บทที่ ๒ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>๑๐</b>
๒.๑ แนวคิดเกี่ยวกับความรู้	๑๐
๒.๑.๑ ความหมายของความรู้	๑๐
๒.๑.๒ แหล่งกำเนิดของความรู้	๑๑
๒.๑.๓ คุณค่าและประโยชน์ของความรู้	๑๕
๒.๑.๔ ประเภทของความรู้	๑๖
๒.๑.๕ ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล สารสนเทศ ความรู้และภูมิปัญญา	๑๗
๒.๒ แนวคิดการจัดการความรู้	๑๘
๒.๒.๑ ความหมายของการจัดการความรู้	๑๘
๒.๒.๒ ความสำคัญของการจัดการความรู้	๑๙
๒.๒.๓ กระบวนการจัดการความรู้	๒๐
๑) พัฒนาการของการจัดการความรู้	๒๔
๒) องค์ประกอบสำคัญของวงจรความรู้	๒๔
๒.๒.๔ การดำเนินการการจัดการความรู้	๒๔

๑) วิธีการดำเนินการจัดการความรู้	๑๙
๒) กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือในการจัดการความรู้	๓๓
๒.๒.๕ เป้าหมายของการจัดการความรู้	๔๐
๒.๒.๖ ปัจจัยความสำเร็จ/ปัญหาอุปสรรคของการจัดการความรู้	๔๑
๑) ปัจจัยความสำเร็จของการจัดการความรู้	๔๑
๒) ปัญหาอุปสรรคของการจัดการความรู้	๔๒
๒.๒.๗ ผลของการจัดการความรู้	๔๒
๒.๓ แนวคิดภูมิปัญญา	๔๓
๒.๓.๑ ความหมายภูมิปัญญา	๔๓
๒.๓.๒ บ่อเกิดของภูมิปัญญา	๔๔
๒.๓.๓ ประเภทของภูมิปัญญา	๔๗
๒.๓.๔ คุณค่าของภูมิปัญญา	๔๘
๒.๓.๕ ผู้ทรงภูมิปัญญา หรือ ประษฐทางภูมิปัญญา	๕๐
๒.๓.๖ ความสัมพันธ์ระหว่างภูมิปัญญาแต่ละระดับ	๕๑
๒.๔ แนวคิดการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕๒
๒.๔.๑ แนวคิดการจัดการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕๒
๒.๔.๒ การวางแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕๓
๒.๔.๓ หลักการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕๕
๒.๔.๔ แผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕๖
๒.๔.๕ สาระสำคัญของแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๙	๕๗
๒.๕ แนวคิดประชาชนชาวบ้าน	๕๙
๒.๕.๑ การรู้จักตนเอง	๕๙
๒.๕.๒ การใช้ปัญญาทำงานแทนเงินตรา	๕๙
๒.๕.๓ การสร้างการมีส่วนร่วมแทนใช้งานจสั่งการ	๖๐
๒.๕.๔ ชุมชนต้องมีบทบาทหลักในการแก้ปัญหา	๖๐
๒.๕.๕ การทำตัวเป็นแบบอย่างของชุมชน	๖๐
๒.๖ แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๖๑
๒.๖.๑ ความหมายของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๖๒
๒.๖.๒ การปรับใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๖๓
๒.๖.๓ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับการทำเนินชีวิตด้านต่างๆ	๖๔
๒.๗ เอกสารวิชาการที่เกี่ยวข้อง	๖๗
๒.๗.๑ ประชณ์ชาวบ้านอีสาน	๖๗
๑) คุณสมบัติของประชณ์ชาวบ้านอีสาน	๖๗
๒) เครื่อข่ายประชณ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน	๖๘
๒.๗.๒ การจัดการความรู้	๗๗

๑) กระบวนการเรียนรู้ตามธรรมชาติของมนุษย์.....	๓๗
๒) ความรู้ในพระพุทธศาสนา.....	๓๕
๒.๗.๓ การจัดการความรู้เชิงพุทธ .....	๔๗
๒.๗.๔ กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา.....	๔๙
(๑) การขัดเกลาทางสังคม: ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธสู่ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ .....	๔๙
(๒) การสกัดความรู้ออกจากตัวคน: ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ สู่ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ.....	๕๐
(๓) การผสมผสานความรู้: ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ สู่ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ.....	๕๐
(๔) การผนึกความรู้ในตัวตน: ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ สู่ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ.....	๕๑
๒.๗.๕ วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา.....	๕๕
(๑) วิธีการดำเนินการจัดการความรู้.....	๕๕
(๒) กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือ .....	๕๘
(๓) เป้าหมายของการจัดการความรู้.....	๑๐๑
(๔) ผลของการจัดการความรู้.....	๑๐๑
๒.๗.๖ การจัดการความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน .....	๑๐๕
(๑) ปราชญ์ชาวบ้านกับการรวมกลุ่มเพื่อแก้ปัญหาชุมชน .....	๑๐๕
(๒) ปราชญ์ชาวบ้านกับการเป็นผู้นำทางความคิดชุมชน .....	๑๐๗
๒.๗.๗ บทสรุป .....	๑๐๙
๒.๘ รายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๑๑๑
<b>บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>๑๑๖</b>
๓.๑ รูปแบบการวิจัย.....	๑๑๖
๓.๒ พื้นที่การวิจัยและผู้ให้ข้อมูลสำคัญ .....	๑๑๖
๓.๓ เครื่องมือการวิจัย.....	๑๑๖
๓.๔ การรวบรวมข้อมูล .....	๑๑๙
๓.๕ การวิเคราะห์ข้อมูลและการสังเคราะห์ผล .....	๑๒๐
๓.๖ สรุปกระบวนการวิจัย .....	๑๒๐
<b>บทที่ ๔ ผลการศึกษาวิจัย .....</b>	<b>๑๒๒</b>
๔.๑ สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน .....	๑๒๒
๔.๑.๑ สถานภาพ บทบาท แนวคิด และองค์ความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง ของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน .....	๑๒๒

๔.๑.๒ การปรับใช้ปัจจัยเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรของประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๓๓
๔.๑.๓ กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๓๖
๑) จังหวัดอีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๑ .....	๓๖
(๑) นายประยงค์ ใจเป็น.....	๓๖
(๒) นายบัวพันธ์ บุญอาจ.....	๓๘
(๓) นายคำป่วน สุรงษา.....	๓๙
๒) จังหวัดอีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๒ .....	๔๖
(๑) พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย.....	๔๖
๓) จังหวัดอีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๓ .....	๔๗
(๑) พลู.ทานทิพย์ จำรงวรากุร.....	๔๗
(๒) นายบุญเต็ม ชัยลา.....	๔๗
(๓) นายผ่อง เกตพิบูลย์.....	๕๐
(๔) นายทัศน์ กระยอม.....	๕๐
๓) จังหวัดอีสานตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๑ .....	๕๐
(๑) คุณพ่อมหาอยู่ สุนทรชัย.....	๕๐
(๒) นายจันทร์ที ประทุมภา.....	๕๑
(๓) นายประคอง มนต์กระโภก.....	๕๑
(๔) นายพาย สร้อยสารกลาง.....	๕๑
(๕) นายสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ.....	๕๑
(๖) นายคำเดื่อง ภาซี.....	๕๑
(๗) นายไพรัตน์ ชื่นศรี.....	๕๑
(๘) นายเชียง ไทยดี.....	๕๑
๔) จังหวัดอีสานตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๒ .....	๕๑
(๑) นายชาลี มาระแสง.....	๕๑
(๒) นางเกศแก้ว เป็มเพชร.....	๕๑
๔.๒ ปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรุ่มชนของประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๕๑
๔.๓ รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธเพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๕๑
๔.๓.๑ วิเคราะห์รูปแบบการสร้างองค์ความรู้ในการทำเกษตรปรัชณีตของเครือข่ายประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๕๑
๔.๓.๒ การสังเคราะห์รูปแบบในการทำเกษตรปรัชณีตของเครือข่ายประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๖๐
๔.๓.๓ รูปแบบองค์ความรู้ องค์ความรู้เชิงพุทธ และวิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชากรชาวบ้านอีสาน.....	๖๐

๔.๔ สรุปองค์ความรู้จากการวิจัย.....	๒๑๓
<b>บทที่ ๕ สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>๒๑๕</b>
๕.๑ สรุป.....	๒๑๕
๕.๒ อภิปรายผล.....	๒๑๙
๕.๓ ข้อเสนอแนะ .....	๒๒๑
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>๒๒๒</b>
ภาคผนวก ก บทความวิจัย.....	๒๓๒
ภาคผนวก ข กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำผลโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์.....	๒๔๗
ภาคผนวก ค ตารางเปรียบเทียบวัตถุประสงค์กิจกรรมที่วางแผนไว้ และกิจกรรมที่ได้ดำเนินการมา และผลที่ได้รับของโครงการ.....	๒๖๒
ภาคผนวก ง หนังสือขอเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิฯ .....	๒๖๗
หนังสือขออนุญาตสัมภาษณ์ฯ .....	๒๗๐
แบบสัมภาษณ์.....	๒๗๔
ภาคผนวก จ สรุปโครงการวิจัย.....	๒๘๐
ภาคผนวก ฉ ใบรับรองผลงานวิจัย.....	๒๘๖
ภาคผนวก ช ประวัติผู้วิจัย.....	๒๙๘
ประวัติผู้ร่วมวิจัย คนที่ ๑ .....	๓๐๕
ประวัติผู้ร่วมวิจัย คนที่ ๒ .....	๓๐๘

## สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
๑.๑ แสดงกรอบแนวคิดการกระบวนการศึกษาวิจัย.....	๘
๒.๑ ปรามิตแสดงลำดับขั้นจากข้อมูลไปจนถึงภูมิปัญญา.....	๒๑
๒.๒ แสดงกระบวนการสร้างความรู้ (SECI Model : Knowledge spiral).....	๒๕
๒.๓ แสดงกรอบแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง.....	๖๒
๒.๔ กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา.....	๙๗
๓.๑ แสดงกระบวนการวิจัย.....	๑๒๑
๔.๑ การประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับบริบทการพัฒนาประเทศ.....	๑๓๓
๔.๒ กรอบแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่นำไปสู่การพัฒนาแบบพึ่งตนเอง.....	๑๕๗
๔.๓ องค์ความรู้เชิงพุทธ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ของประชาธิรัฐบาลอีสาน.....	๑๑๔



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
๒.๑ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๑ วิธีการดำเนินการจัดการความรู้.....	๙๕
๒.๒ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๒ กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือ.....	๙๘
๒.๓ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๓ เป้าหมายของการจัดการความรู้ขององค์กร.....	๑๐๒
๒.๔ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๔ ผลของการจัดการความรู้ขององค์กร.....	๑๐๗
๓.๑ การแบ่งกลุ่มย่อย แสดงจำนวนประชากรชาวบ้านอีสานแต่ละจังหวัด และการเลือกประชากรชาวบ้านจากแต่ละกลุ่มพื้นที่.....	๑๑๙
๔.๑ สรุปองค์ความรู้ องค์ความรู้เชิงพุทธ และวิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ของประชากรชาวบ้านอีสาน จำนวน ๑๘ คน.....	๒๐๑

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
๔.๑ แสดงภูเขาน้ำแข็ง ความรู้ ๒ ประเพท.....	๑๙
๔.๒ นายประยงค์ ใจเป็น ประชญ์ชาวบ้านวิถีพุทธ จังหวัดอุดรธานี.....	๓๓
๔.๓ นายบัวพันธ์ บุญอาจ ประชญ์ชาวบ้านวิถีพุทธ จังหวัดหนองบัวลำภู.....	๓๗
๔.๔ นายบัวพันธ์ บุญอาจ ประชญ์ชาวบ้านอกจากปลูกป่า ๓ อย่างประโยชน์ ๔ อย่างฯ ..๑๔๑	๑๔๑
๔.๕ นายคำป่วน สุธงษา ประชญ์ชาวบ้านวิถีพุทธ จังหวัดเลย.....	๑๔๓
๔.๖ กิจกรรมที่ประชญ์ชาวบ้าน คำป่วน สุธงษา ถ่ายทอดองค์ความรู้.....	๑๔๔
๔.๗ พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย กับการได้รับการยอมรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง.....	๑๔๗
๔.๘ การนำองค์ความรู้สู่การปฏิบัติของพระมหาสุภาพ พุทธวิริโย โดยคุณยายไข่ วิชัยศร ...๑๔๘	๑๔๘
๔.๙ การนำองค์ความรู้ในการสร้างฝ่ายสู่การปฏิบัติให้เยาวชนและประชาชนฯ.....	๑๕๐
๔.๑๐ การถ่ายทอดองค์ความรู้ผ่านสื่อมวลชนของ พญ.ท่านพิพิช ธรรมรงค์กร.....	๑๕๒
๔.๑๑ ที่ทำการของศูนย์คำคุณ อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น.....	๑๕๔
๔.๑๒ พ่อบุญเติม ชัยลา ประชญ์ชาวบ้านจังหวัดขอนแก่น.....	๑๕๕
๔.๑๓ พ่อบุญเติม ชัยลา กิจกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้ฯ.....	๑๕๓
๔.๑๔ การถ่ายทอดองค์ความรู้ของ พ่อผ่อง เกตพิบูลย์ ผ่าน “มหาวิชาลัยภูมิปัญญาไทยستانคีนิน” .....	๑๖๑
๔.๑๕ พ่อทัศน์ กระยอม ผู้ถือพระ ๔ พระองค์ แห่งบ้านโสกน้ำขาวฯ .....	๑๖๔
๔.๑๖ การถ่ายทอดองค์ความรู้ของพ่อหมาอยู่ สุนทรัชย ประชญ์ผู้มีความสุข.....	๑๖๕
๔.๑๗ การถ่ายทอดองค์ความรู้ของ พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา ประชญ์ชาวบ้านฯ .....	๑๖๗
๔.๑๘ พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา จังหวัดนครราชสีมา : เกษตรทฤษฎีใหม่ฯ .....	๑๖๘
๔.๑๙ พ่อประคง มันต์กระโทก ทำการทำเกษตรพอเพียง ด้วยการขุดสระเลี้ยงปลา ศึกษาดิน และต้นไม้ เพื่อเพิ่มผลผลิตปลาที่อร่อยจนได้รับการยกย่อง ให้เป็นคนดีศรีสังคม ในปี ๒๕๓๘.....	๑๖๙
๔.๒๐ คุณพ่อผาย สร้อยสระกลาง ในงานอายุวัฒนมงคล ๘๗ ปี สืบสานตำนานพ่อผาย “กินอิ่ม นอนอุ่น อยู่ดี หนึ่งหมด” พร้อมประชญ์ชาวบ้านที่มาร่วมแสดงความยินดี.....	๑๗๑
๔.๒๑ การถ่ายทอดองค์ความรู้ของคุณพ่อผาย สร้อยสระกลาง ณ ศูนย์การเรียนรู้ ชุมชนกลุ่มอีโต้้น้อยและศูนย์การเรียนรู้กลุ่มพลังปัญญา.....	๑๗๒
๔.๒๒ นำนิสิตหลักสูตร พ.บ.ปรัชญา วิทยาเขตขอนแก่น ไปพบคุณพ่อผาย สร้อยสระกลาง และคณะประชญ์ชาวบ้าน ณ ศูนย์การเรียนรู้กลุ่มอีโต้้น้อยฯ.....	๑๗๓
๔.๒๓ องค์ความรู้เรื่องชาตุ ๔ กับความสมดุลของชีวิต พ่อเสิทธินันท์ ประชญ์พุทธิ์.....	๑๗๔

๔.๒๔	ครูบาสิทธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ เจ้าของศูนย์การเรียนรู้ฯ อธิบายวิถีเปลี่ยนพระธรรมะ ธรรมชาติคือธรรมะ เราทำลายธรรมชาติจนกระทั้งจะไม่ไวที่เพ็งฯ .....	๑๗๕
๔.๒๕	ครูบาสิทธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ กับการถ่ายทอดความรู้สู่เยาวชนฯ .....	๑๗๖
๔.๒๖	พ่อคำเดื่อง ภาชี ประษฐ์ชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์ ผู้ผลักดันแนวคิดเกษตรประณีต .....	๑๗๗
๔.๒๗	พ่อคำเดื่อง ภาชี กับการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ กับประษฐ์รูป/ท่านอื่นฯ .....	๑๗๘
๔.๒๘	ภาพประวัติศาสตร์ รวมประษฐ์ชาวบ้านจากพลังรากหญ้า กล้ายเป็นพลังแผ่นดินของสังคมไทย .....	๑๙๑
๔.๒๙	พ่อไพรัตน์ ชื่นศรี ประษฐ์ชาวบ้านของศูนย์เรียนรู้ชุมชนบ้านแสงจันทร์ .....	๑๙๓
๔.๓๐	พ่อไพรัตน์ ชื่นศรี กำลังถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ แก่ผู้เข้ามาศึกษาเรียนรู้ ณ ศูนย์เรียนรู้ชุมชนบ้านแสงจันทร์ อันที่นาของท่าน ด้วยตนเอง .....	๑๙๔
๔.๓๑	ผลผลิตจากธรรมชาติ ปลูกต้นไม้ พาร์มเห็ด เลี้ยงหมูเพื่อให้เกิดสมดุลของธรรมชาติ .....	๑๙๕
๔.๓๒	พระครูปริยัติธรรมวงศ์ และ อาจารย์นิภาภัทร อุยสุพุ่ม ลงพื้นที่ไปศึกษาดูงาน ณ สถานที่จริง โดย ประษฐ์ชาวบ้าน พ่อชาย สร้อยสาริกาลง พ่อคำเดื่อง ภาชี และพ่อไพรัตน์ ชื่นศรี กำลังถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ให้กับนิสิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา และปัชญา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ณ ศูนย์การเรียนรู้กุลมือได้น้อยฯ .....	๑๙๖
๔.๓๓	พ่อเชียง ไวยดี ประษฐ์ชาวบ้านจังหวัดสุรินทร์ ผู้พัฒนาเพื่อหาเช่าที่ดินทำนาယังชีพ จนเปลี่ยนเป็นทำเกษตรผสมผสานจึงประสบผลสำเร็จ .....	๑๙๗
๔.๓๔	พ่อชาลี มาระแสง กับการทำนาที่อย่างจริงจัง มีสักษะกับชีวิตจนประสบผลสำเร็จ .....	๑๙๘
๔.๓๕	พ่อชาลี มาระแสง อดีตสามเณรที่ได้เรียนรู้ลึกกับคำว่า ความอดทน อันเป็นคำสั่งสอน สูงสุดในพระพุทธศาสนา จากหลวงพ่อเจ้าอาวาสในครั้งเป็นสามเณรฯ .....	๑๙๐
๔.๓๖	คุณแม่เกศแก้ว เข็มเพชร บอกลาอาชีพข้าราชการ เพื่อมาสมัครเป็นข้าราชการ เพื่อทำอาชีพเป็นเกษตรกรตลอดชีพ .....	๑๙๑
๔.๓๗	แม่เกศแก้ว เข็มเพชร ประษฐ์เกษตรอินทรีย์ กับการทำนาที่เป็นครูสอนธรรมชาติ ให้กับผู้มาศึกษาองค์ความรู้สมீองกับเป็นนักเรียนที่มีความสนใจในเกษตรอินทรีย์ .....	๑๙๔
๔.๓๘	แม่เกศแก้ว เข็มเพชร ประษฐ์เกษตรอินทรีย์ กับการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ .....	๑๙๕
๔.๓๙	แม่เกศแก้ว เข็มเพชร ประษฐ์เกษตรอินทรีย์ กับร่างวัลที่หน่วยงาน องค์กรต่างๆ เชิดชูเกียรติในการเป็นต้นแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธ และรับสินน้ำใจอันเป็นค่า ตอบแทนจากการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ .....	๑๙๖

## คำอธิบายสัญลักษณ์และคำย่อ

รายงานการวิจัยฉบับนี้ ใช้พระไตรปีฎกภาษาไทย ฉบับมหาจพลางกรณราชวิทยาลัย ฉบับ พ.ศ. ๒๕๓๙ ในการอ้างอิง โดยจะระบุ เล่ม/ข้อ/หน้า หลังคำย่อชื่อคัมภีร์ เช่น ม.ญ. (ไทย) ๑๒/๑๐๐/๓๐๑-๓๐๕ หมายถึง สุตตันตปีฎก มัชณิมนิเกย ມูลปัณณاسก (ภาษาไทย) เล่มที่ ๑๒ ข้อที่ ๑๐๐ หน้า ๓๐๑ ถึงหน้า ๓๐๕

### พระสุตตันตปีฎก

ท.ป. (ไทย)	= สุตตันตปีฎก	ทีชนิกาย	ปาฏิกรรม	(ภาษาไทย)
ส.ส. (ไทย)	= สุตตันตปีฎก	สังยุตตนิกาย	สคาการค	(ภาษาไทย)
ม.ญ. (ไทย)	= สุตตันตปีฎก	มัชณิมนิเกย	มูลปัณณасก	(ภาษาไทย)
อง.ปญจก. (ไทย)	= สุตตันตปีฎก	องคุตตرنิกาย	ปญจกนิบัต	(ภาษาไทย)
ช.ม. (ไทย)	= สุตตันตปีฎก	ชุทธกนิกาย	มหานิพเทศ	(ภาษาไทย)
ช.ป. (ไทย)	= สุตตันตปีฎก	ชุทธกนิกาย	ปฏิสัมภิทัมรรค	(ภาษาไทย)

### พระอภิธรรมปีฎก

อภ.ว. (ไทย)	= อภิธรรมปีฎก	อภิรัมมปีฎก	วิภังคปภาลี	(ภาษาไทย)
-------------	---------------	-------------	-------------	-----------

### ปกรณวิเสส

เนตติ.	= เนตติปกรณ
วิสุทธิ.	= วิสุทธิมัคคปกรณ

### อรรถกถาพระสุตตันตปีฎก

ท.ป.อ. (ไทย)	= ทีชนิกาย	สุมังคลวิลาสินี	มหาวรรณคณกถา	(ภาษาไทย)
--------------	------------	-----------------	--------------	-----------

บทที่ ๑

## บทนำ

### ๑.๑ ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ศาสนาเป็นภูมิปัญญาให้กู้ของมนุษย์ในการเข้าถึงความดีสูงสุด พระพุทธศาสนาให้โลกทัศน์และวิธีคิดที่สามารถปลดปล่อยปัจเจกบุคคลไปสู่อิสรภาพ ความสุข และความสร้างสรรค์อันยิ่งใหญ่ และมีเป้าหมายคือการอยู่ร่วมกันอย่างสันติระหว่างมนุษย์กับมนุษย์และระหว่างมนุษย์กับธรรมชาติ สำหรับประเทศไทย นอกจากเนื้อหาภูมิปัญญาทางศาสนาซึ่งจะต้องใช้แล้ว เรามีภูมิปัญญาดั้งเดิมเป็น พื้นฐานอยู่คือพระพุทธศาสนาซึ่งเป็นภูมิปัญญาสูงสุดของมนุษย์อย่างหนึ่ง เมว่าจะถูกฝังกลบด้วยวัฒนธรรมตุนนิยมบริโภคนิยมที่มากับสังคมสมัยใหม่ก็ยังมีร่องรอยเหลืออยู่เล็กๆ สมควรได้รับความสนใจยกขึ้นมาเจียระไน และนำมาใช้ในการพัฒนาประเทศไทย<sup>๑</sup>

พระพุทธศาสนา จัดเป็นภูมิปัญญาตะวันออกที่สำคัญและมีอิทธิพลต่อมนุษย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบัน ที่โลกตะวันตกกำลังสับสนเกิดความอับจนในเรื่องภูมิปัญญา มีปัญหาเศรษฐกิจ ในสหราชอาณาจักรกำลังชะลอตัว เศรษฐกิจของโลกก็ชราตาม ที่เป็นเช่นนี้ เพราะคิดแบบวัตถุนิยม หรือปริโภคนิยม แต่ละประเทศผลิตสินค้าเพื่อกระตุนต้มหายใจมีคำว่าพ่อเพียงในระบบทุนเศรษฐกิจนิยม พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ภูมิพลอดุลยเดชทรงทราบดี ได้มีพระราชดำรัสไว้ว่า

"...ความเปลี่ยนแปลงอย่างหนึ่งที่น่าวิตกกังวล ทุกวันนี้ความคิดอ่านและความประพฤติหลายอย่าง ซึ่งแต่ก่อนถือว่าเป็นความชั่วความผิดได้กลایเป็นสิ่งที่สังคมยอมรับ แล้วหากันประพฤติปฏิบัติโดยไม่รู้สึกสะดุงสะเทือน จนทำให้เกิดปัญหา และทำให้วิตชีวิตของแต่ละคนมีความคล่องไว..."<sup>๒</sup>

จากสภาพการณ์และพระราชดำริสังกกล่าว ทำให้ทรงนักถึงความสำคัญของพระพุทธศาสนา ซึ่งช่วยในการอบรมสั่งสอนคุณธรรมจริยธรรมแก่บุคคลต่างๆในสังคมให้มีความเข้มแข็งและภูมิ ต้านทานทางทางจิตใจในการเผชิญกับผลกระทบต่างๆจากการเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลก ประชา หุตานุวัตร มีมุ่งมองต่อพระพุทธศาสนาในปัจจุบันว่า “คุณค่าของศาสนาพุทธสอนเรื่องการลดความ โลภ ความโกรธ ความหลง แต่สังคมโดยรวมกลับส่งเสริมเรื่องความโลภ ความโกรธ ความหลง สังคมไม่ได้เป็นสังคมพุทธ ตัวแก่นสังคมไทยเป็นมิฉะนั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมเรื่องโลภ จริตในสังคมสมัยใหม่ ถ้าไม่หาเงินเยอะๆ สร้างอำนาจ สร้างชื่อเสียง ไม่ก่อปogo เป็นคนตกขอบ

<sup>๙</sup> ประเวศ วงศ์สี, ยุทธศาสตร์พระพุทธศาสนา กับการพัฒนาประเทศไทย, (กรุงเทพมหานคร : มูลนิธิโภมลักษ์ทอง, ๒๕๔๖), หน้า ๑๔-๑๕.

<sup>๑๖</sup> พระบรมราชโภษพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ เนื่องในการเปิดประชุมใหญ่ ครั้งที่ ๓๖ สมาคมพุทธศาสนาทั่วราชอาณาจักร ณ พุทธสถาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒.

สังคมไม่ถือว่ามีค่าในสังคม คุณค่าของสังคมตรงข้ามกับคุณค่าของหลักศาสนาพุทธ”<sup>๑</sup> ในขณะที่แนวคิดการพัฒนาประเทศยังดำเนินตามแนวของตะวันตก ที่มุ่งนำทุนต่างๆ มาแปรสภาพเป็นเงินอยู่นั้น ได้มีบุคคลอีกส่วนหนึ่งที่กำลังเดินสวนกระแสภูมิปัญญาของรัฐดังกล่าว เกิดเป็นผู้นำทางความคิด และการปฏิบัติในชนบท เป็นภูมิปัญญาห้องถิน ที่เรียกว่า “ราชญ์ชาวบ้าน”<sup>๒</sup> ที่เน้นสร้างความสมดุล ของทุนชีวิต อันประกอบด้วยมนุษย์ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายคือความ公正ของ ตนเอง ชุมชน และสังคม

ราชญ์ชาวบ้านนับว่ามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะการ น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง<sup>๓</sup> ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ไปศึกษาและปฏิบัติตน จนบังเกิดผลเป็นที่ประจักษ์ สามารถสร้างความอยู่ดีมีสุขแก่ตนเองและครอบครัว ภาคราชการเห็น ความสำคัญของราชญ์ชาวบ้าน จึงได้สนับสนุนส่งเสริมให้เป็นศูนย์เรียนรู้ เพื่อขยายผลความสำเร็จ ไปสู่ชุมชน หรือผู้ที่สนใจ ต้องการศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อนำภูมิปัญญาและแนวทางของ ราชญ์แต่ละท่านไปเป็นตัวอย่าง<sup>๔</sup> ในการพัฒนาตนเองและชุมชนให้มีความอยู่เย็นเป็นสุขอันเป็น เป้าหมายที่สำคัญของการพัฒนาประเทศ เช่น ราชญ์ชาวบ้านด้านเกษตรกรรมแผนใหม่ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือประกอบด้วย ๑) พ่อค้าเดื่อง ภาชี “ราชญ์ชาวบ้านนักคิด นักพูด นักปฏิบัติ แห่งยุคสมัย” ๒) พ่อจันทร์ ประทุมภา “ราชญ์ชาวบ้านนักสู้ชีวิต” ๓) พ่อชาลี มาระแสง “ราชญ์ชาวบ้านนักปลูกต้นไม้” ๔) พ่อเชียง ไทยดี “ราชญ์ชาวบ้านนักวิจัยรุ่นลายคราม” ๕) พ่อทัศน์ กระยอม “ราชญ์ชาวบ้านจังหวัดขอนแก่นผู้สำเร็จได้เพราะ ๕ พระ” ๖) พ่อบุญเติม ชัยลา “ราชญ์ชาวบ้านนักจัดการอาชีวศึกษา” ๗) พ่อประคง มนต์กระโทก “ราชญ์ชาวบ้าน จังหวัดนครราชสีมา” ๘) พ่อผอง เกตพิบูลย์ “ราชญ์ชาวบ้าน ครูบำนาญผู้เจริญรอยตามพระยุคล บาท” ๙) พ่อพาย สร้อยสระบุล “ราชญ์ชาวบ้าน นักจัดการจังหวัดบุรีรัมย์” ๑๐) พ่อมหาอยู่ สุนทรธัย “ราชญ์ชาวบ้านอาชีวส่องภาคอีสานที่มีความสุข” และ ๑๑) พอสุธอินันท์ ปรัชญพฤทธิ์ “ราชญ์ชาวบ้านที่ไม่ยอมหยุดเรียนรู้” ราชญ์ชาวบ้านทั้ง ๑๑ คนทำการเกษตรกรรมแผนใหม่ โดยการทำเกษตรผสมผสานผ่านแนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง ตามทฤษฎีใหม่ของพระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัวฯ โดยคุณลักษณะของราชญ์ชาวบ้านด้านเกษตรกรรมแผนใหม่ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ ประกอบด้วย ๑) ล้มแล้วลุก ๒) คิดแตกต่าง ๓) สร้างทางเลือก ๔) ยึดศาสตร์ธรรม ๕)

<sup>๑</sup> เพียงลักษณ์ ภักดีเจริญ, บทสัมภาษณ์ประชา หุตานุวัตร “ลีกฯ แล้วคนให้ยาเสพติด” <<http://www.bangkokbiznews.com>. กรุงเทพธุรกิจ คอลัมน์ Life Style วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖>, ๓ กันยายน ๒๕๕๖.

<sup>๒</sup> ประเวศ วงศ์สี, อังใน ยงยุทธ ใจธรรม และคณะ, พลังรากหญ้า พลังแผ่นดิน, (ม.ป.ท.: ม.ป.พ., ๒๕๔๕), หน้า คำนำ.

<sup>๓</sup> เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่ยึดหลักทางสายกลาง ที่ชี้แนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติของ ประชาชนในทุกระดับให้ดำเนินไปในทางสายกลาง มีความพอเพียง และมีความพร้อมที่จะจัดการต่อผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะต้องอาศัยความรอบรู้ รอบคอบ และระมัดระวัง ในการวางแผนและดำเนินการทุก ขั้นตอน เป็นการดำเนินเรื่องโดยยั่งยืน เพื่อให้สามารถอยู่ได้แม้ในโลกโลกวิกฤตที่มีการแข่งขันสูง.

<sup>๔</sup> สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ศูนย์เรียนรู้ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและแนวความคิดของราชญ์ชาวบ้านหลักใน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.

ปฏิบัติเพื่อพัฒนา ๖) กล้านำเสนอ และ ๗) สร้างสรรค์กิจพอเพียง<sup>๑</sup> โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า ประชาชนชาวบ้านนั้นเป็นผู้ที่มีวิถีชีวิตที่ผูกพันกับธรรมชาติ มีความคิดเป็นระบบขอบคุณหากความจริง ซ่างสังเกตและนำสิ่งที่พบเห็นมาเรียนรู้โดยการปฏิบัติจริง สามารถสรุปเป็นบทเรียนได้ ดังเช่น ประชัญชาวบ้านด้านการเกษตร ซึ่งมีอยู่ทั่วไปในทุกภาคของประเทศไทย

ประชัญชาวบ้าน หรือนักคิดท้องถิ่น หรือครูภูมิปัญญาไทยแล้วแต่จะเรียกกัน ไม่ว่าจะเรียกอะไรก็ตาม คุณสมบัติของผู้ที่เป็นประชัญชาวบ้าน คือ (๑) คนเหล่านี้มีธรรมในทางปฏิบัติจริงอยู่ในใจ ทุกท่านคงแก่เรียน เป็นแรงบันดาลใจโดยเฉพาะธรรมะของความรัก ความเมตตา ความอยากแบ่งปันช่วยเหลือคน เป็นธรรมะโดยการปฏิบัติ ขอบคิดแนวปฏิบัติและคิดทำสรุปบทเรียน แล้วนำมาเป็นองค์ความรู้ให้คนเห็นได้อย่างชัดเจน มีทั้งภาควิชาการและภาควิชาปฏิบัติให้เห็น (๒) เป็นคนดีมีคุณธรรม มีความรอบรู้ มีความสามารถในวิชาชีพต่างๆ มีผลงานด้านการพัฒนาท้องถิ่น ของตน เป็นผู้นำทั้งความคิด การปฏิบัติและการปกครอง ได้รับการยอมรับจากบุคคลในชุมชนและบุคคลทั่วไปอย่างกว้างขวาง ทั้งยังเป็นผู้ที่ใช้หลักธรรมคำสอนทางศาสนาของตนเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจในการดำเนินวิถีชีวิตโดยตลอด (๓) เป็นผู้คงแก่เรียนและมั่นศึกษาหาความรู้อยู่เสมอ แสงหาด้วยการเรียนรู้อยู่ตลอดชีวิตอย่างไม่หยุดนิ่ง เป็นผู้ลงมือทำโดยทดลองทำตามที่เรียนมา อีกทั้งลองผิดลองถูก หรือสอบถามจากผู้รู้อื่นๆ จนประสบความสำเร็จ เป็นผู้ซื่อชาญที่มีความโดดเด่น เป็นเอกลักษณ์ในแต่ละด้านอย่างชัดเจน เป็นผู้มีเหตุมิผล ยอมรับการเปลี่ยนแปลงความรู้ใหม่ๆ ที่เหมาะสมแล้วนำมาปรับปรุงรับใช้ชุมชนและสังคมอยู่เสมอ (๔) เป็นผู้ที่สนใจและเอาใจใส่ปัญหาของท้องถิ่น ศึกษาปัญหา หาวิถีทางแก้ไขและช่วยเหลือสมาชิกในชุมชนของตนและชุมชนใกล้เคียงอย่างไม่ย่อท้อจนประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับของสมาชิกและบุคคลทั่วไป (๕) เป็นผู้ขยันหมั่นเพียร ลงมือทำงานและผลิตผลงานอยู่เสมอ ปรับปรุงและพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพมากขึ้น อีกทั้งมุ่งทำงานของตนอย่างต่อเนื่อง (๖) เป็นนักปกครองและประสานประโยชน์ของท้องถิ่น เป็นผู้ประสานประโยชน์ให้บุคคลเกิดความรัก ความเข้าใจ ความเห็นอกเห็นใจและมีความสามัคคีกัน ซึ่งจะทำให้ท้องถิ่นหรือสังคมมีความเจริญ มีคุณภาพชีวิตสูงขึ้นกว่าเดิม (๗) มีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ เป็นเลิศ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่นและบุคคลทั่วไป ทั้งชาวบ้าน นักวิชาการ นักเรียน นิสิต/นักศึกษา โดยอาจเข้าไปศึกษาหาความรู้ หรือเชิญท่านเหล่านี้ไปเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ได้ (๘) เป็นผู้มีคุณรอง หรือบริหารดี ค่อยให้การสนับสนุนช่วยเหลือให้กำลังใจในการดำเนินกิจกรรม ช่วยให้ผลิตผลงานที่มีคุณค่า และ (๙) เป็นผู้มีปัญญารอบรู้และเชี่ยวชาญ ประชัญผู้ทรงภูมิปัญญาสร้างสรรค์ผลงานพิเศษ ใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและมนุษยชาติอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ จนได้รับการยกย่องว่าเป็น “ประชัญชาวบ้าน”<sup>๒</sup>

ภูมิปัญญาท้องถิ่น หมายถึง ความรู้ ความคิด ความเชื่อ ความสามารถทางพฤติกรรมในการแก้ไขปัญหาของมนุษย์ซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินชีวิตที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มี

<sup>๑</sup> รัชชัย เพ็งพินิจ, งานวิจัย เรื่อง “คุณลักษณะของประชัญชาวบ้านด้านเกษตรกรรมในหมู่บ้านตะวันออกเฉียงเหนือ”, (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต, ๒๕๕๐), หน้าบทคัดย่อ.

<sup>๒</sup> ตอนที่ ๒ เรียนรู้กับประชัญ/ผู้รู้. <202.143.165.163/ebook\_knowlage/chapter/chap2.pdf.> (๓ กันยายน ๒๕๕๗).

ครรภูมิปัญญาในภาคอีสานมีแนวคิดว่า คนอีสานควรแก้ปัญหาด้วยตนเอง ที่ผ่านมาจะจะมีคนอื่นออกหูกบ้านมาช่วยคิดช่วยแก้ไขให้ ซึ่งหลาย ๆ ครั้งกลับกลายเป็นการสร้างปัญหาให้กับตนเอง เน้นการเรียนรู้จากชีวิตจริง จากประสบการณ์จริง ทำให้สามารถสร้างสรรค์วิธีคิดแบบใหม่บนฐานของการพึงตนเอง เพื่อการพัฒนาตนเองและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยอาศัยต้นทุนทางธรรมชาติ ที่มีอยู่ในเมืองของชาวบ้านบางกอกความรู้จริงก็จะทำให้คนสามารถอยู่ได้อย่างมีความสุขในชนบท ดังนั้น การนำหลักพระพุทธศาสนาของประชัญญาชาวบ้านมาปฏิบัติในวิถีชีวิตตนเอง ล้วนได้รับอิทธิพล จากระแสรโลกาภิวัตน์และมีภูมิปัญญาทางพระพุทธศาสนาเพื่อสนองตอบต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงนั้น จนเกิดเป็นต้นแบบของการดำเนินชีวิตของคนในชุมชนนั้นๆ และผู้ที่สนใจเผยแพร่

<sup>๓</sup> ชัยนรดิษฐ์ วรรธนารัตน์, ระบบความรู้พื้นบ้านปัจจุบัน: การวิจัยและพัฒนา, (กรุงเทพมหานคร : โครงการศึกษาชาติพันธ์และการพัฒนา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๔๕).

๒ รศ.ดร.ประเสริฐ ประคงศรี, มหัศจรรย์ภูมิปัญญาห้องถินในการจัดการภัยพิบัตรรرمชาติของชุมชนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, บทความในการประชุมวิชาการ “การจัดการภัยพิบัตรรرمชาติในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อการพึ่งพาตนเองของห้องถินอย่างยั่งยืน”, หน้า ๑๐๗-๑๐๘. วันที่ ๑๕-๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ ณ ห้องหลักเมือง โรงแรมเจริญธานี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น.

วงกว้างในกระแสสังคมไทยปัจจุบัน ดังนั้นการนำพระราชศาสตร์กลับคืนสู่วิถีชีวิตไทยจึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่น่าสนใจให้ศึกษาค้นคว้าต่อไปว่าจะสามารถทำได้อย่างไรบ้างและมีชาวพุทธต้นแบบที่ผสมผสานพุทธธรรมสู่วิถีชีวิตจนกลายเป็นภูมิปัญญาในท้องถิ่นนั้นๆ เป็นต้นแบบและนำการเปลี่ยนแปลงมาสู่สังคมเหลืออยู่มากน้อยแค่ไหนเพียงไร และเมื่อพบบุคคลต้นแบบเหล่านั้นแล้วจะนำองค์ความรู้และวิธีการของบุคคลเหล่านั้นมาถอดบทเรียนเพื่อบูรณาการต่อยอดความรู้ไม่ให้สูญหายไปจากสังคมไทยได้อย่างไร ภูมิปัญญาของราษฎรชาวบ้านเหล่านั้น มีอัตลักษณ์ส่วนบุคคล และอัตลักษณ์ร่วมในบริบทของการดำเนินชีวิตในฐานะชาวพุทธต้นแบบอย่างไร มีอิทธิพลต่อวิถีชีวิตของชุมชนและสังคมภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ภาคอีสาน) อย่างไร และสร้างเครือข่ายวิถีแห่งราษฎรที่นำไปสู่การสร้างสังคมปrongดองและเอื้ออาทรได้อย่างไร ประเด็นต่างๆ เหล่านี้ยังคงต้องการคำตอบและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในเชิงรูปธรรม เพราะการนำแนวคิด จากอัตลักษณ์ส่วนบุคคลและอัตลักษณ์ร่วมของภูมิภาค แผนกลยุทธ์ รูปแบบและวิธีการจากภูมิปัญญาของราษฎรชาวบ้านที่ประสบผลสำเร็จ ไปประยุกต์ใช้โดยขาดความรู้ความเข้าใจอย่างถ่องแท้ อาจมีข้อจำกัดในประเด็นที่ล่องลอยด้อยดองต่อความเชื่อและความสักขีของสังคมไทยได้ เช่น วิสัยทัศน์ ภาวะผู้นำ บริบททางสังคมวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ความพร้อมของชุมชน การเผยแพร่พระราชศาสตร์มิตรเชิงสังคมฯลฯ เป็นต้น

ดังนั้น การศึกษาถึงจุดแข็ง จุดอ่อนของแนวคิด หลักการ กลยุทธ์ รูปแบบ วิธีการ อิทธิพล และผลกระทบ ของราษฎรชาวบ้านที่มีต่อชุมชนและสังคมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งมีความหลากหลายทางประวัติศาสตร์ และประเพณีวัฒนธรรม ผ่านระบบการศึกษาวิจัย จึงเป็นจุดเริ่มต้นของการเติมเต็ม แบ่งปัน และแนวทางลักษณะความรู้เชิงประจำชาติ จากสิ่งที่ดีและเป็นเลิศในการบริหารจัดการชีวิตตนเอง เป็นชาวพุทธต้นแบบ และการสร้างชุมชนชาวพุทธที่เข้มแข็ง มาสู่การถอดบทเรียน การเรียนรู้ เพื่อตอกย้ำทางปัญญาเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Best practices) ของวิถีราษฎรชาวบ้านเชิงพุทธในบริบทของสังคมไทยให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อไป

## ๑.๒ คำถามการวิจัย

๑.๒.๑ ราษฎรชาวบ้านอีสานมีสถานภาพทางสังคม บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธในชุมชนท้องถิ่นและสังคมอย่างไร

๑.๒.๒ มีปัจจัยอะไรบ้างที่มีอิทธิพลและผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรของราษฎรชาวบ้านอีสาน

๑.๒.๓ รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของราษฎรชาวบ้านอีสานเป็นอย่างไร

## ๑.๓ วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑.๓.๑ เพื่อศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของราษฎรชาวบ้านอีสาน

๑.๓.๒ เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของราษฎรชาวบ้านอีสาน

๑.๓.๓ เพื่อเสนอรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของราษฎรชาวบ้านอีสาน

## ๑.๔ ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยเรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้ และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประณญาชาวบ้านอีสาน” มีขอบเขตดังนี้

๑.๔.๑ ขอบเขตเนื้อหา ได้แก่ ศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ ที่เกี่ยวข้องกับ วิถีชีวิต ความดี ความกตัญญู ความเสียสละ เป้าหมายชีวิต รูปแบบการดำเนินชีวิตที่เป็นต้นแบบ และกระบวนการถ่ายทอดสู่ชุมชนของประณญาชาวบ้านอีสาน

๑.๔.๒ ขอบเขตด้านประชากร ได้แก่ ประณญาชาวบ้านในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ<sup>๑</sup> หรือภาคอีสาน ซึ่งแบ่งพื้นที่เป็นจังหวัดภาคอีสานตอนบนมี ๑๒ จังหวัดแบ่งออกเป็น ๓ กลุ่มย่อย และจังหวัดพื้นที่ภาคอีสานตอนล่างมี ๘ จังหวัดแบ่งออกเป็น ๒ กลุ่มย่อย รวม ๒๐ จังหวัด ๕ กลุ่มย่อย มีจำนวนประณญาชาวบ้านทั้งสิ้น รวม ๗๐ ราย เลือกศึกษาประณญาชาวบ้านจากกลุ่มเป้าหมายที่เป็นกลุ่มย่อยทั้ง ๕ กลุ่ม รวมจำนวนทั้งสิ้น ๑๙ คน มีรายละเอียด ดังนี้

(๑) จังหวัดอีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๑ มี ๕ จังหวัด คือ (๑) อุดรธานี จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นายประยงค์ ใจเป็น และ (๒) นายชูชาติ นาแสง ๒) หนองบัวลำภู จำนวน ๒ คน ได้แก่ นายบัวพันธ์ บุญอาจ ๓) หนองคาย จำนวน ๑ คน ได้แก่ นายชำนาญ พิทักษ์ ๔) เลย จำนวน ๓ คน ได้แก่ (๓) นายปรีชา ทองอุํ (๔) นายคำป่วน สุธงษา และ (๕) นายเอกวิทย์ สายแก้วเทศ ๕) บึงกาฬ (ไม่มี) รวม ๘ คน เลือกศึกษา ๓ คน

(๒) จังหวัด อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๒ มี ๔ จังหวัด คือ (๑) ศักดิ์นคร จำนวน ๑ คน ได้แก่ นางพิมพ์ โถตันคำ ๒) มุกดาหาร จำนวน ๖ คน ได้แก่ (๑) นายมาโนช โพธิเมือง (๒) นายไหเม อุคำ (๓) นายนานะ ซอสูงเนิน (๔) นายอ้อด เมืองโคตร (๕) นายทวี ประพา และ (๖) นายบุญเติยม วงศาราช (๓) นครพนม จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นายประทิน นวยเชียง และ (๒) นายสถาพร มนีโชติ และ (๔) กาฬสินธุ์ จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย (๒) นายทองอินทร์ ภูมิช่อ (๓) นายเฉลิมศักดิ์ ถนนสิทธิ์ (๔) นายสุภัทรชัย หันจรัส และ (๕) น.ส.สมจันทร์ ดอนสินพูล รวม ๑๔ คน เลือกศึกษา ๑ คน

(๓) จังหวัด อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๓ คือ (๑) ขอนแก่น จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) พญ. ทานทิพย์ ธรรมรงค์กุรุ (๒) นายบุญเติม ชัยลา (๓) นายผ่อง เกตพิบูลย์ (๔) นายทศน์ กระยอม และ (๕) นายประยงค์ อัฒจักร ๒) มหาสารคาม จำนวน ๖ คน ได้แก่ (๑) นายอดิสร เหล่าสะพาน (๒) นายคำพันธ์ เหล่าวงศ์ (๓) นายล้วน กุลแก้ว (๔) นายกฤติเดช ศรีเนตรสวัสดิ์ (๕) นายคำสิงห์ มาลาห้อม และ (๖) นายจันทร์ นาซัยดุลย์ ๓) ร้อยเอ็ด จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) นายอุทัย สุทธิประภา (๒) นายถนอม เหล็กศรี (๓) นายแสงวุฒิ มะโนแลย (๔) นายทอง สิงห์สุขุม และ (๕) นายวิชัย ทวินันท์ รวม ๑๖ คน เลือกศึกษา ๕ คน

(๔) จังหวัดอีสาน ตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๑ คือ (๑) นครราชสีมา จำนวน ๓ คน ได้แก่ (๑) นายจันทร์ ประทุมภา (๒) นายอำนาจ หมายยอดกลาง และ (๓) นายโชคดี ปราโลกานันท์ ๒) ชัยภูมิ จำนวน ๓ คน ได้แก่ (๑) นายนิคม คงพันธ์ (๒) นายแพนดา คงนาวา และ (๓) นายบุญชิต สมัตตะ ๓) บุรีรัมย์ จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) นายสุทธินันท์ ปรัชญพุทธิ (๒) นายคำเตื่่อง ภาชี

<sup>๑</sup> ที่มา : สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

(๓) นายพาย สร้อยสระกลาง (๔) นายไพรัตน์ ชื่นศรี (๕) นายนวล อินทสุข และ (๖) นานวล อินทสุข  
 (๗) สุรินทร์ จำนวน ๗ คน ได้แก่ (๑) นายเชียง ไทยดี (๒) จ.ส.อ.วิชาพร พินธุรักษ์ (๓) นายนิยม  
 จิตระดิษฐ์ (๔) นายโภคล หมายทอง (๕) นายอภิวัฒน์ ชาวสวน (๖) พระพิเชษฐ์ พิเชฐ์ และ  
 (๗) นายสัมฤทธิ์ บุญสุข รวม ๑๙ คน เลือกศึกษา ๘ คน

(๘) จังหวัดอีสาน ตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๒ คือ (๑) อุบลราชธานี จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑)  
 นางสาวดาวพร ชาวหินฟ้า (๒) นางเกศแก้ว เชื้อเพชร ๒) อำนาจเจริญ จำนวน ๖ คน ได้แก่ (๑)  
 นายชาลี มาระแสง (๒) นายบุญหลาย กัลยา (๓) นางสุวรรณ จันทพันธ์ (๔) นางประยูร กาญจนารี  
 (๕) นายประยงค์ บุญทอง (๖) นายโภน แจ่มใส ๓) ศรีสะเกษา จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นายสมาน  
 พันธ์วิไล และ (๒) นายเฉลียว จันครา ๔) ยโสธร จำนวน ๔ คน ได้แก่ (๑) นายนิคม เพชรนพา (๒)  
 นายศรีเทพ คงนะ (๓) นายสุทธิน จันข่าว (๔) นายบุญส่ง มาตข้าว รวม ๑๙ คน เลือกศึกษา ๒ คน

### ๑.๕ นิยามคัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย

๑.๕.๑ คำว่า องค์ความรู้ (Body of knowledge) หมายถึง ความรู้ต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่  
 เกิดขึ้น จากการสั่งสม เรียนรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ หรือ จากการวิเคราะห์และสังเคราะห์  
 ข้อมูล สามารถนำไปใช้ได้โดยตรง หรือนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้

๑.๕.๒ คำว่า องค์ความรู้เชิงพุทธ (Body of Buddhist knowledge) หมายถึง ความรู้  
 หลักธรรมคำสอนของพระพุทธเจ้าและศาสนาพุทธที่สามารถนำไปใช้ได้โดยตรง หรือนำมาปรับใช้ให้  
 เหมาะกับสถานการณ์ได้

๑.๕.๓ คำว่า การถ่ายทอดองค์ความรู้ (Knowledge Relay) หมายถึง การบอกเล่า  
 และเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน การสื่อสารทางวาจา การสารทิช การเป็นแบบอย่าง การศึกษาดูงาน  
 สถานที่จริง การทำสำนักงาน สื่อสื่อสาร ที่สามารถนำไปใช้ได้โดยตรง หรือนำมาปรับใช้ให้  
 เหมาะกับสถานการณ์ได้

๑.๕.๔ คำว่า ภูมิปัญญาท้องถิ่น (Local Wisdom / Local Knowledge) หมายถึง ความรู้  
 ความคิด ความเชื่อ ความสามารถทางพุทธกรรมในการแก้ไขปัญหาของราษฎรชาวบ้านที่เกิดขึ้นจาก  
 วิถีการดำเนินชีวิตที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

๑.๕.๕ คำว่า กระบวนการพัฒนา (Development Process) หมายถึง วิธีการพิเศษในการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทั้งด้านอาหาร ที่อยู่อาศัย  
 การศึกษา สุขภาพ อนามัย มีความพึงพอใจในชีวิตของตน และมีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน

๑.๕.๖ คำว่า การดำเนินชีวิตของราษฎรชาวบ้าน หมายถึง ประวัติความเป็นมา  
 อิทธิพลที่ทำให้ เกิดการเปลี่ยนแปลง และบทบาทในการพัฒนาสังคม

๑.๕.๗ คำว่า แนวคิด (Concept) หมายถึง สาระสำคัญที่ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการ  
 ดำเนินชีวิตของบุคคล

๑.๕.๘ คำว่า ราษฎรชาวบ้านอีสาน (Esan Scholars) หมายถึง ผู้นำทางความคิดและการ  
 ปฏิบัติในชนบท โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ในที่นี้ หมายถึง ราษฎรชาวบ้านภาคตะวันออกเฉียง เนื่อง

## ๑.๖ กรอบแนวคิดการวิจัย

กรอบแนวความคิดกระบวนการศึกษาวิจัยครั้งนี้ แสดงเป็นแผนภูมิได้ ตามแผนภูมิที่ ๑.๑ ดังต่อไปนี้



แผนภูมิที่ ๑.๑ แสดงกรอบแนวความคิดการวิจัย

## ๑.๗ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑.๗.๑ ได้ทราบสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

๑.๗.๒ ได้ทราบปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

๑.๗.๓ ได้รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

๑.๗.๔ ได้ข้อมูลการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เชิงบูรณาการครบทวงจรเกี่ยวกับการเผยแพร่พระพุทธศาสนาของประเทศไทย

๑.๗.๕ ได้องค์ความรู้ในการจัดทำหลักสูตรการศึกษาในระดับพุทธศาสตรบัณฑิต พุทธศาสตรมหาบัณฑิต และพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต ให้สอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคมเพื่อให้ศาสนาทายาท และพุทธบริษัท มีศักยภาพในการเผยแพร่พระพุทธศาสนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๑.๗.๖ ได้ส่งเสริมประชาสัมพันธ์ปราชญ์ชาวบ้านอีสาน อันเป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งถ่ายทอดภูมิปัญญาวิถีแห่งปราชญ์ทางพระพุทธศาสนาของชุมชนเกี่ยวกับรูปแบบการดำเนินชีวิตที่สร้างมูลค่าจากอัตลักษณ์ คุณค่าทางประวัติศาสตร์ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและมรดกวัฒนธรรมจากศาสนาวัดถุ ศาสนาพิธี ศาสนาบุคคล และศาสนาธรรมในท้องถิ่น

๑.๗.๗ ได้ข้อมูลเพื่อนฐานเกี่ยวกับรูปแบบการดำเนินชีวิตที่ยืดโดยอยู่กับพระพุทธศาสนาเพื่อชีวิตและสังคมที่ทันสมัยเหมาะสมกับบริบทปัจจุบัน

๑.๗.๘ ได้เครื่องข่ายกับผู้เชี่ยวชาญมิตรธรรมทางพระพุทธศาสนาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

## บทที่ ๒

### แนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในบทนี้ ผู้วิจัยจะศึกษา แนวคิดเกี่ยวกับความรู้ แนวคิดการจัดการความรู้ตามหลักสากล เป้าหมายการจัดการความรู้ ผลของการจัดการความรู้ และปัจจัยความสำเร็จ/ปัญหาอุปสรรคของการจัดการความรู้ เอกสารและรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยแต่ละประเด็นจะได้นำเสนอรายละเอียดไปตามลำดับ

#### ๒.๑ แนวคิดเกี่ยวกับความรู้

แนวคิดเกี่ยวกับความรู้ ผู้วิจัยจะได้กล่าวถึงบริบทของความรู้ (๑) ความหมายของความรู้ (๒) แหล่งกำเนิดของความรู้ (๓) คุณค่าและประโยชน์ของความรู้ (๔) ประเภทของความรู้ และ (๕) ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล สารสนเทศ ความรู้และภูมิปัญญา ซึ่งแต่ละส่วนมีรายละเอียดที่ต้องทำความเข้าใจไปตามลำดับ ดังนี้

##### ๒.๑.๑ ความหมายของความรู้

“ความรู้” ตรงกับคำ ในภาษาอังกฤษว่า “knowledge” เป็นคำ ที่ความหมายกว้างและเป็นนามธรรม<sup>๑</sup> ความรู้ถือเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าของบุคคลและหน่วยงาน การจัดการความรู้ถือเป็นเครื่องมือบริหารที่สำคัญในยุคสังคมแห่งการเรียนรู้ การหา แลกเปลี่ยน สร้างและใช้ความรู้ถือเป็นสิ่งที่ต้องนำไปประยุกต์เข้ากับกิจกรรมและงานต่างๆอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยการ สอนให้รู้ ทำให้ดูอยู่ให้เห็น เย็บให้รู้สึก

อิกุจิโร โนนากะ และ ฮิโรตะกะ ทาคุชิ (Ikujiro Nonaka and Hirotaka Takeuchi) ได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับความรู้ไว้ ๓ ประการ คือ (๑) ความรู้แตกต่างจากสารสนเทศ ความรู้เป็นเรื่องของความเชื่อและพันธสัญญาที่มีต่อสิ่งนั้น ความรู้เป็นการแสดงออกของลักษณะเฉพาะแนวคิดหรือความตั้งใจ (๒) ความรู้แตกต่างจากสารสนเทศ คือเป็นส่วนที่เกี่ยวกับการลงมือปฏิบัติ ความรู้มักจะมีเป้าหมายบางประการเสนอ(๓) ความรู้เหมือนกับสารสนเทศในเรื่องความหมาย คือ มีบริบทเฉพาะและสัมพันธ์กัน<sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> อิกุจิโร โนนากะ, โนบุรุ คونโนะ, และ แพทริก ไรโนมอลเลอร์, วิธีการสร้างความรู้(Methodology of Knowledge Creation), แปลโดย ทวี นาคบุตร, (กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๐), หน้า ๓.

<sup>๒</sup> Hirataka Takeuchi and Ikujiro Nonaka: Three observations become apparent in this section. First, knowledge, unlike information, is about beliefs and commitment. Knowledge is a function of a particularstance, perspective, or intention. Second, knowledge, unlike information, is about action. It is alwaysknowledge “to some end.” And third, knowledge, like information, is about meaning. It is context-specific andrelational. Ikujiro Nonaka and Hirataka Takeuchi, “Organization Knowledge Creation”, in CreativeManagement, edited by Jane Henry, (London: SAGE Publications Ltd., 2005), p. 64, Hirataka Takeuchi and Ikujiro Nonaka, Hitotsubashi on Knowledge Management, (Singapore: John Wiley & Sons (Asia) Pte Ltd., 2004), p 49.

นักวิชาการซึ่งอดาเวนพอร์ตและพรูแซค<sup>๑</sup> ได้อธิบายความหมายของความรู้ว่า “ความรู้หมายถึง การผสมผสานอย่างลึกซึ้งของประสบการณ์ คุณค่า ความรอบรู้ในเนื้อหาสาระ และความเชี่ยวชาญที่ทำให้กรอบการทำงานมีการประเมินและเกิดการรวมเข้ากับประสบการณ์และสารสนเทศที่ได้รับใหม่”<sup>๒</sup> โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๖ ประการ สรุปได้ดังนี้ คือ

๑) **ประสบการณ์** (experience) หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นหรือได้ทำงานไปในอดีตกลايมาเป็นความรู้ที่พัฒนามากขึ้นตามกาลเวลา โดยผ่านประสบการณ์ที่ได้จากการอ่านหนังสือ จากการรับรู้ผ่านการอบรม และจากการเล่าเรียนอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งประโยชน์ที่สำคัญของประสบการณ์ คือ การให้มุมมองประวัติศาสตร์เพื่อนำมาใช้เป็นฐานในการมองและเข้าใจประสบการณ์และเหตุการณ์ใหม่ๆ ให้มีความเข้าใจมากขึ้น ดังนั้น ความรู้ที่มีฐานมาจากความเข้าใจในเรื่องประสบการณ์จึงเป็นสิ่งที่มีคุณค่ายิ่ง

๒) **ข้อเท็จจริงพื้นฐาน** (ground truth) หมายถึง การรู้ว่าอะไรที่นำมาใช้งานได้หรือจะไร่ที่นำมาใช้ไม่ได้ ซึ่งสิ่งที่สำคัญของประสบการณ์และความจริงพื้นฐานนี้ อยู่ภายใต้คำที่เป็นกุญแจสำคัญ คือ การประเมินผลหลังการกระทำ ที่เรียกว่า เอ อาร์ (AAR : After Action Review) เพื่อการประเมินผลนี้จะนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการจัดการความรู้ที่สมบูรณ์และอธิบายได้

๓) **ความซับซ้อน** (complexity) หมายถึง ความสำคัญของประสบการณ์และข้อเท็จจริงในความรู้ คือ สิ่งที่ชี้ให้เห็นว่าความสามารถของความรู้นั้นสามารถจะตอบสนองต่อความยุ่งยากที่ซับซ้อนต่างๆ ได้ ความรู้ไม่ใช่โครงสร้างตายตัวที่คงที่จนไม่ยอมรับสิ่งใดเข้าไปอีก แต่เป็นสิ่งที่สามารถจัดการกับความซับซ้อนได้ด้วยวิธีการที่ซับซ้อน อันเป็นเหตุผลที่สำคัญว่าความรู้เป็นสิ่งที่มีค่า

๔) **การตัดสินความ** (judgement) คือ ความรู้นั้นไม่เหมือนข้อมูลและสารสนเทศตรงที่มีการตัดสินความอยู่ด้วย ความรู้ไม่เพียงตัดสินสารสนเทศ และสถานการณ์ใหม่ๆ เท่านั้น แต่ยังสามารถปรับปรุงและกลั่นกรองตนเองให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสถานการณ์และสารสนเทศใหม่ในเรื่องระบบการดำเนินชีวิต การเปลี่ยนแปลงที่มีปฏิกริยาต่อสิ่งแวดล้อม

๕) **การเรียนรู้ผิดถูกด้วยตนเอง** (rules of thumb and intuition) เป็นความรู้ที่เกิดขึ้นจาก (การเรียนรู้) การได้รับการเรียนรู้จากการกระทำที่พัฒนามาจากการพยายามลองผิดลองถูกที่เกิดจากความผิดพลาด ประสบการณ์ และการสังเกตมาเป็นเวลาภานาน ซึ่งความรู้นี้จัดเป็นแนวทางลัดในการแก้ไขปัญหาในทางปฏิบัติที่ยืดหยุ่นโดยผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์

๖) **ค่านิยมกับความเชื่อ** (values and beliefs) ความจริงที่เกิดขึ้นในส่วนนี้คือ ค่านิยมและความเชื่อของบุคคลมีอิทธิพลต่อความรู้ในองค์กร เพราะการคิดและการแสดงออกของคนใน

<sup>๑</sup> Thomas H, Davenport, and Laurence Prusak, **Working Knowledge: How Organization Manage What They Know**, 2nd edition, (Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press, 2000), pp.11-19.

<sup>๒</sup> Knowledge is a fluid mix of framed experience, values, contextual information, and expertise that provides a framework for evaluating and incorporating new experiences and information. –Thomas H. Davenport, and Laurence Prusak, **Working Knowledge: How Organization Manage What They Know**, 2nd edition, (Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press, 2000), p. 5.

องค์กรเกิดจากการคำพูดและการกระทำ ซึ่งประวัติเหล่านี้จะแสดงออกถึงค่านิยมและความเชื่อขององค์กรเช่นนั้น ค่านิยมและความเชื่อจึงนำมาซึ่งความรู้ที่สมบูรณ์ในการกำหนดว่า เขาเห็นอะไร ซึ่งซับอะไร และได้อะไรจากสิ่งที่เห็น ซึ่งแต่ละคนรับรู้และมองสิ่งเหล่านั้นในมุมมองที่แตกต่างกัน ทำให้นำมาจัดระเบียบความรู้ตามค่านิยมและความเชื่อที่ตนมี

สรุปความหมายของความรู้คือการผสานรวมขององค์ประกอบของความรู้ ได้แก่ ประสบการณ์ ข้อเท็จจริงพื้นฐาน ความซับซ้อน การตัดสินใจ การเรียนรู้ผิดถูกด้วยตนเอง ค่านิยม และความเชื่อ รวมทั้งคุณค่า ความรอบรู้ในเนื้อหาสารสนเทศและความเชี่ยวชาญที่ทำให้กรอบการทำงานมีการประเมินและเกิดการรวมเข้ากับประสบการณ์และสารสนเทศใหม่เพื่อนำไปสนับสนุน ทำให้ศักยภาพความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### **๒.๑.๒ แหล่งกำเนิดของความรู้**

การเกิดขึ้นของความรู้ในแต่ละประเภท ย่อมมีแหล่งกำเนิดหรือปัจจัยที่มีความเชื่อมโยงกัน ไปตามลำดับ สามารถระบุที่มาของแหล่งความรู้ต่างๆ ได้ดังนี้

(๑) การเรียนรู้จากประวัติศาสตร์ หมายถึง การศึกษาความเป็นมาของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง จากการที่ได้บันทึกเก็บไว้ หรือประสบการณ์จากผู้รู้โดยตรงพบว่า การศึกษาเรื่องราวเกี่ยวกับอดีตของมนุษย์และสังคมของตนเริ่มจากสิ่งที่อยู่ใกล้ตัวและค่อยๆ ขยายไปสู่สังคมที่ใกล้ตัวออกไป นักประวัติศาสตร์จะค้นพบข้อมูลจากแหล่งข้อมูลทางประวัติศาสตร์ต่างๆ เช่น จากบันทึกที่เป็นลายลักษณ์อักษร (การเขียนหรือการพิมพ์) เช่น จากบันทึกของไฮโรdotus (Herodotus) นักประวัติศาสตร์ชาวกรีกที่บันทึกเรื่องราวต่างๆ ในทวีปยุโรปเป็นคนแรกของโลก เป็นต้น หรือเรื่องราวที่เล่าสืบท่อ跟 โดยปากเปล่า รวมทั้งหลักฐานทางโบราณคดีจากการขุดค้นพบซากสิ่งของต่างๆ เช่น สุสานจีนซึ่งองเต้ เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนที่มนุษย์จะรู้จักลายลักษณ์อักษรในยุคหนึ่ง ซึ่งเรียกว่า ยุคก่อนประวัติศาสตร์ โดยสามารถจำแนกออกเป็น ๓ ประเภทใหญ่ๆ คือ

(๑) ประวัติศาสตร์โลก (World History) คือ การศึกษาเรื่องราวและพัฒนาการของสังคมโลกในลักษณะที่เป็นองค์รวม ไม่นับเขตพื้นที่ใดโดยเฉพาะ เช่น การศึกษาอารยธรรมโลก การปฏิวัติไทยศาสตร์ การปฏิวัติอุตสาหกรรม การขยายตัวของลัทธิล่าอาณาจักร สงครามโลก และสังคมร้าย เป็นต้น

(๒) ประวัติศาสตร์ชาติ (National History) คือ การศึกษาเรื่องราวและเหตุการณ์ต่างๆ ของแต่ละประเทศ

(๓) ประวัติศาสตร์ท้องถิ่น (Local History) คือการศึกษาประวัติศาสตร์ในเขตพื้นที่เฉพาะ เช่น ประวัติศาสตร์ชุมชน ประวัติศาสตร์เมือง/จังหวัดโดยเนื้อเรื่องที่ศึกษาอาจจะเน้นในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม กำเนิด/พัฒนาการของสถาบันไดสถาบันหนึ่งในท้องถิ่น อาชีพ กลุ่มชน ต่างๆ เชื้อชาติ ศาสนา และประเพณีในท้องถิ่น ฯลฯ เป็นต้น

(๔) การเรียนรู้ศึกษาจากพิธีกรรม พิธีกรรม หมายถึง พฤติกรรมที่มนุษย์พึงปฏิบัติต่อความเชื่อทางศาสนาของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นศาสนาใดๆ ก็ตาม ต่างก็มีการปฏิบัติต่อศาสนาของตนตามความเชื่อและความศรัทธาในแต่ละศาสนา จึงก่อให้เกิดเป็น “พิธีกรรม” ทางศาสนาด้วยความเชื่อและความศรัทธา

การดำเนินดของพิธีกรรมนั้น มีมาแต่โบราณ ก่อนพุทธศาสนาจะเกิดขึ้น ในยุคสมัยของลัทธิพราหมณ์ได้แบ่ง “พระเวท” หรือ “มนต์ตรา” ที่ใช้ในการสาดภานาในการทำพิธีกรรมนั้น แบ่งออกเป็น ๓ ประการ เรียกว่า “ไตรเทพ” ซึ่งเป็นที่มาของคำว่า “คัมภีร์ไตรเทพ” ซึ่งถือว่าได้รับมาจากโอมรูปของพระผู้เป็นเจ้า และยังมี “คัมภีร์อัครรพ์เวท” ซึ่งเป็นคัมภีร์ที่ว่าด้วยเรื่องราวเกี่ยวกับ “คถา” “อาท” การเรียกร้องสิ่งศักดิ์สิทธิ์และวิญญาณห้งหลาย เช่น ภูต ผี หรือ เทวดาห้งหลาย ซึ่งใช้ร่วมประกอบกับเครื่องสักการะบุชา ทั้งนี้เพื่อนำให้เกิดอิทธิปักษีหาริย์ การคลบันดาลให้บังเกิด สิ่งที่ต้องการตั้งจิตอธิษฐาน ขอให้สัมฤทธิผล ตามที่ตั้งความปรารถนาไว้ของผู้ที่จัดตั้งพิธีกรรมนั้น ขึ้นมา แล้วจึงทำให้บังเกิดเป็นพิธีกรรมที่ยืดสืบสืบท่อๆ กันมาจนถึงปัจจุบัน

สำหรับพิธีกรรมของพระพุทธศาสนา หรือที่เรียกว่า ศาสนาพิธี นั้น เช่น พิธีการแสดงตนเป็นพุทธามาก พิธีรักษาศีลอุโบสถ ฯลฯ โดยจำแนกเป็น ๒ ประเภท คือ (๑) พิธีกรรมที่เป็นพุทธบัญญัติ เป็นพิธีการเกี่ยวกับวินัยสงฆ์ ซึ่งพระพุทธเจ้าได้ทรงบัญญัติไว้จะต้องปฏิบัติพิธีกรรมนั้นๆ ให้ถูกต้องตามที่บัญญัติไว้ และ (๒) พิธีกรรมที่พัฒนาขึ้นในท้องถิ่น คือพิธีกรรมที่พุทธศาสนาพิเศษในท้องถิ่นต่างๆ กำหนดขึ้น โดยมีการผสมผสาน ชนบ ธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น ให้เข้ากับกิจกรรมทางพุทธศาสนา และได้ปฏิบัติสืบท่อกันมาจนเป็นประเพณี

หลักปฏิบัติทั่วไปเกี่ยวกับพิธีกรรมทางพระพุทธศาสนา มีหลักการปฏิบัติ ๔ ประการ คือ ความถูกต้องตามพุทธบัญญัติ คำนึงถึงความเหมาะสม คำนึงถึงความประหยัดและภาวะทางเศรษฐกิจ และคำนึงถึงประโยชน์ที่จะได้รับต้องคุ้มค่า

คุณประโยชน์ของพิธีกรรม คือมีคุณค่าทางจิตใจ ทำให้ศาสนามีความศักดิ์สิทธิ์ส่งเสริมความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของคนในสังคม ส่งเสริมและรักษาเอกลักษณ์ที่ดีงาม เป็นการสร้างรักษาวัฒนธรรมให้คงอยู่ต่อไป

๓) การเรียนรู้จากความเชื่อของมนุษย์ ความเชื่อ คือ ความมั่นใจต่อสิ่งนั้นๆว่าเป็นความจริง ซึ่งความเชื่อบางอย่างอาจสืบทอกันมาเป็นเวลานาน ความเชื่อเป็นสิ่งที่อยู่คู่กับมนุษย์มาตั้งแต่ยุคโบราณ ตอนที่ยังไม่มีความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ ไม่มีการพิสูจน์ถึงความจริงของเรื่องนั้นๆ เช่น ความเชื่อของไทย ได้แก่ ความเชื่อเรื่องผีสาว เทวดา ความเชื่อเรื่องวัฒนธรรมประเพณี ความเชื่อเรื่องเกี่ยวกับกษัตริย์ผู้ปกคลองบ้านเมือง เป็นต้น โดยมีคำอธิบายพอสังเขป ดังนี้

(๑) ความเชื่อเรื่องผีสาว เทวดา เทวดาตามคติความเชื่อทางศาสนาต่างๆ หมายถึง ผู้ที่มีชีวิตเป็นพิพิพย์ ไม่ได้มีชีวิตเป็นกายเนื้ออยู่บนโลกนี้ บ้างก็ว่ามีกายเป็นแสงสว่าง และเสียงสุขในสรวงสรรค์ชั้นต่างๆ ซึ่งถือว่าเป็นพงภูมิที่ดี เทวดาผู้หญิงเรียกว่า “นางฟ้า” เทวดาผู้มีมิจฉาทิฐิ เรียกว่า “มาร” เทวดาตามคติความเชื่อของพุทธศาสนา ใช้คำว่า “เทพ หรือ เทวดา” ซึ่งครอบคลุมถึงพระทั้งหลายในพระโนໂลกด้วยโดยแบ่งเป็นเทวดาชั้นกามารож (ผู้ที่ยังเกี่ยวข้องกับกาม) อยู่บนสรวงสรรค์ชั้นฉกามาพร หรือสรวงค์ที่ยังเกี่ยวข้องกับกามซึ่งมี ๖ ชั้น คือ จاتุมหาราชิกา ดาวดึงส์ ยามา ดุสิต นิมมานรดี และปรนิมมิตสวัตติเทวดาชั้นรูปจาร หรือ รูปพระ ๑๖ ชั้น เป็นเทวดาที่ยังมีกายทิพย์อยู่เทวดาชั้นอรุปจาร หรือ อรูปพระเป็นเทวดาซึ่งไม่มีกายทิพย์

(๒) ความเชื่อเรื่องวัฒนธรรมประเพณี ประเพณีคือ ความประพฤติที่ชนหนูหนึ่งอยู่ในที่แห่งหนึ่งถือเป็นแบบแผนและสืบทอกันมา เป็นกิจกรรมที่มีการปฏิบัติสืบทอดกันมา เป็นเอกลักษณ์และมีความสำคัญต่อสังคม เช่น การแต่งกาย ภาษา วัฒนธรรม ศาสนา ศิลปกรรม กฎหมาย คุณธรรม

ความเชื่อ ฯลฯ เป็นต้น อันเป็นปัจจัยของวัฒนธรรมของสังคมเชื้อชาติต่างๆ จนกลายเป็นประเพณีประจำชาติและถ่ายทอดกันมาตามลำดับ หากเป็นประเพณีที่ดีกรักษาไว้เป็นวัฒนธรรมประจำชาติ หากไม่ดีก็แก้ไขเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเทศะ ซึ่งประเพณีล้วนได้รับอิทธิพลมาจากสิ่งแวดล้อมภายนอกที่เข้าสู่สังคม โดยมีการรับเอาแบบปฏิบัติที่หลากหลายเข้ามาผสมผสานในการดำเนินชีวิต ประเพณีจึงอาจเรียกได้ว่าเป็น วิถีแห่งการดำเนินชีวิตของสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องศาสนาซึ่งมีอิทธิพลต่อประเพณีไทยมากที่สุด ดังจะเห็นได้จากวัดวาอารามต่างๆ ในประเทศไทยที่สะท้อนให้เห็นถึงอิทธิพลของพุทธศาสนาที่มีต่อสังคมไทย และซึ่งให้เห็นว่าชาวไทยให้ความสำคัญในการบำรุงพระพุทธศาสนาด้วยศิลปกรรมที่งดงามเพื่อใช้ในพิธีกรรมทางศาสนามาตั้งแต่โบราณกาล

(๔) การเรียนรู้จากฐานชีวิตและภูมิปัญญา ปัจจัยสี่ที่เป็นความต้องการพื้นฐานในการดำเนินชีวิตของมนุษย์ ประกอบด้วยอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยา raksha rok ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาหลายอย่าง เช่น

(๑) ปัจจัยด้านอาหาร คนสมัยก่อนมีการคุณอาหารแบบต่างๆ เช่น การตากแห้ง การหมักการดอง และยังมีการกินแบบชาญฉลาด โดยในการปรุงอาหารมักจะมีการใส่เครื่องเทศต่างๆ เพื่อเพิ่มกลิ่น รส ซึ่งเครื่องเทศและสมุนไพรต่างๆ ที่ใช้อยู่ในครัวเรือนมักจะมีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์ เช่น หอมช่วยบรรเทาอาการเป็นหวัด กระเทียมบำรุงหัวใจ ใบมะกรูด ตะไคร้ ใบกระเพราช่วยขับลม ในการแพ้อาหาร เป็นต้น

(๒) ปัจจัยด้านเครื่องนุ่งห่ม สมัยก่อนคนเราใช้ใบไม้ ขนสัตว์ต่างๆ มาเป็นเครื่องนุ่งห่ม แต่ปัจจุบันได้มีพัฒนาการมาใช้เส้นใยจากพืช เช่น ฝ้ายมา throm มือเป็นผ้าฝ้าย จากเส้นใยสัตว์ เช่น การใช้เส้นไหมจากรังไหม มาถือเป็นผ้าไหมที่มีลักษณะสวยงามจนเป็นที่นิยมของคนทั่วโลก

(๓) ปัจจัยด้านที่อยู่อาศัย คนสมัยก่อนอาศัยอยู่ตามถ้ำ หรือใช้กิงไม้ใบไม้ทำเพิงอย่าง hairy ใน การอยู่อาศัย ปัจจุบันมีการสร้างบ้านเรือนอยู่อย่างมั่นคง แข็งแรง ซึ่งมักจะอาศัยความรู้และภูมิปัญญาดังเดิมในการสร้าง เช่นการต่อไม้แบบลิม

(๔) ปัจจัยด้านยา raksha rok คนสมัยก่อนมีการใช้สมุนไพรในการรักษาตัวเองเบื้องต้นในอดีต คนเรามีชีวิตอยู่กับธรรมชาติ ต้องพึ่งพาอาศัยธรรมชาติในการดำรงชีวิต ปัจจัยสี่อันได้แก่ อาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัยและยา raksha rok เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นในชีวิตของคนเรา สิ่งเหล่านี้ได้มาจากการธรรมชาติ เราอาศัยต้นไม้ในป่า สัตว์ต่างๆ ที่อาศัยอยู่ในป่าและสิ่งอื่นๆ ในธรรมชาติเป็นที่พึ่ง หรือปลูกต้นไม้ ผลไม้ ไม้ดอก ไม้ประดับ พืชผักสวนครัวไว้กินเอง พรรณไม้ต่างๆ ที่ปลูกไว้เหล่านี้ นอกจากจะปลูกเพื่อใช้เป็นอาหารแล้ว ยังให้ร่มเงา ให้ความร่มเย็นและยังใช้เป็นยา raksha rok บำบัดบำรุงร่างกายอีกด้วย

ชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยในชนบทเป็นชีวิตที่กลมเกลียวสามัคคี มีการพึ่งพาอาศัยกัน ช่วยเหลือกันในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะการรักษาโรคภัยไข้เจ็บ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบร่วมกันในสังคม เป็นสังคมแบบครอบครัว มีความเป็นส่วนตัวพื้นบ้าน สมัยก่อนการแพทย์ยังไม่เจริญมากนัก เมื่อเจ็บไข้ไม่สบายชราบ้านก็ต้องพึ่งพาอาศัย “หมอนพื้นบ้าน” หรือ “หมอกางบ้าน” จะคลอดลูกก็ต้องอาศัย “หมอต้มแยก” ปวดเมื่อยไม่สบายตัวก็ต้องอาศัย “หมอนวด” ยาที่ใช้ในการรักษาหากได้จากในชุมชนเรียกว่า “ยากลางบ้าน” หมอนเหล่านี้ ศึกษาเรียนรู้การรักษาโรคภัยไข้เจ็บจากบรรพบุรุษ ซึ่งอาจได้รับการถ่ายทอดสืบต่อกันมาด้วยวิชา หรือจากที่บันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยการรักบันแฝ่น

ทินสมุดข่อย ใบлан บันทึกในรูปของจิตกรรมฝาผนัง หรือหลักฐานทางประวัติศาสตร์อีนๆ กว่าจะ ออกมานเป็นตำราให้คนรุ่นหลังได้ใช้นั้น ต้องใช้เวลานับพันปี คันคว่าวิจัยตามธรรมชาติโดยอาศัยการ สังเกต การลองผิดลองถูก มีการปฏิบัติซ้ำแล้วซ้ำอีก สังสมความรู้ด้วยประสบการณ์ตรงจนกระทั่ง เขียนออกมานเป็นตำราให้คนรุ่นหลังได้ใช้สืบท่อ กันมา สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นภูมิปัญญาชาวบ้านและ เทคโนโลยีท้องถิ่นที่มีคุณค่าเป็นอย่างยิ่ง ปัจจุบันนี้ ทั่วโลกหันมาสนใจการแพทย์แผนดั้งเดิมและยา สมุนไพร เพื่อนำไปพัฒนาการรักษาโรค ประเทศไทยของเราจัดว่า เป็นแหล่งภูมิปัญญาความรู้ด้านการรักษา โรคด้วยสมุนไพรที่อุดมสมบูรณ์แห่งหนึ่งของโลก

สรุปความรู้มีแหล่งกำเนิดหลักๆ ๔ ประการ คือจากประวัติศาสตร์ พิธีกรรม ความเชื่อของ มนุษย์ และจากฐานชีวิตและภูมิปัญญาที่สามารถดำเนินชีวิตอยู่รอดและพัฒนาความทุกข์ที่บีบคั้นโดย ธรรมชาติจนสามารถเอาชนะธรรมชาติได้ในระดับหนึ่งด้วยอาศัยภูมิปัญญาที่เกิดจากแหล่งเรียนรู้ของ มนุษย์ทั้ง ๔ ประการนี้

#### **๒.๑.๓ คุณค่าและประโยชน์ของความรู้**

นักวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ต่างเห็นว่า ข้อมูลทางคติชนล้วนสะท้อน ความรู้และภูมิปัญญาที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของผู้คนในอดีต โดยมีวัดเป็นศูนย์กลางของความรู้และ ภูมิปัญญา ซึ่งมีพัฒนาการจนกล้ายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่เป็นความรู้ ความคิด ความสามารถ ความเห็น ความเชื่อ ความนิยม ความฉลาดรอบคอบในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอยู่อาศัย การทำ มาหากิน วิถีชีวิต การป้องกันโรคภัย การใช้ภาษาที่เกิดขึ้นสั่งสมพัฒนาใช้ประโยชน์สืบต่อจนเป็น มรดกตกทอดมาแต่โบราณ วิถีชีวิตของมนุษย์ต้องเกี่ยวข้องกับสังคมตลอดเวลา จึงคิดสร้างแบบแผน ในการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตของกลุ่มคนด้วยภูมิปัญญาของคนในสังคม<sup>๑</sup> ดังนั้น ความรู้จึง มีคุณค่าทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อมนุษย์ ดังนี้

๑) เป็นเครื่องมือในการปลูกฝังพฤติกรรมทางจริยธรรม ทั้งนี้ เพราะความรู้และภูมิปัญญา ที่เกิดขึ้นมีพัฒนาการเป็นพลวัตจนเป็นมรดกของสังคมนั้นก็เพื่อจะสร้างสาระผูกใจให้มนุษย์ได้ นำมาใช้เป็นแนวทางหรือตัวกำหนดให้พฤติกรรมที่แสดงออกมานเป็นพฤติกรรมที่ดีงาม ควรกระทำ มี ความเหมาะสม ชอบด้วยเหตุผล ตั้งอยู่บนพื้นฐานของสัจธรรม ทั้งส่วนที่เป็นแบบแผนทางกาย ทางวาจา ทางความคิด และส่วนที่เป็นองค์วัตถุ ตลอดถึงศิลปวัฒนธรรม จารีต ขนบธรรมเนียม ประเพณีต่างๆ ซึ่งภูมิปัญญาเหล่านี้ ยังช่วยขัดเกลาจิตใจคนให้อ่อนโยน ไวต่อความรู้สึกเจ็บปวดทุกข์ทรมานของผู้อื่น

๒) เป็นเครื่องมือสื่อสารถึงบุกเบิกและเส้าค้าพฤติกรรมทางจริยธรรม เป็นเครื่องใน กระบวนการเกิดพฤติกรรมทางจริยธรรมนั้น มีความเชื่อ ทัศนคติ ค่านิยม บุคลิกภาพ เป็นปัจจัยที่ก่อ ตัวอยู่ภายในใจ เมื่อได้มีสิ่งกระตุ้นหรือแรงจูงใจ สิ่งเหล่านั้นก็จะถูกประมวลแสดงออกเป็นพฤติกรรม ทางกาย ทางวาจา หรือทั้งสองทาง

๓) เป็นกระบวนการปลดปล่อยพันธนาการทางจริยธรรม แก้จิตวิญญาณให้เกิดความเป็น อิสรภาพ เสรีภาพ ภูมิปัญญาท้องถิ่นมีเป้าหมายหลักคือการเข้าถึงจริยธรรมซึ่งเป็นสิ่งคงที่ ไม่จำกัด กาลเวลา สถานที่ และบุคคล

<sup>๑</sup> แก้วตา จันทรานุสรณ์, สรภัญญา: ภูมิปัญญาชาวบ้านกับบทบาทในสังคมอีสาน, วารสาร มนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีที่ ๑๙ ฉบับที่ ๓ (รวมผลงานวิจัย), ๒๕๕๓, หน้า ๖๔-๖๗.

๔) เป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาแบบยั่งยืน เพราะในยุคที่ห้องถินยังใช้ภูมิปัญญาพื้นบ้านแสวงหาปัจจัยต่างๆเพื่อการดำเนินชีพนั้น จริยธรรมได้เข้ามาเป็นปัจจัยสำคัญในการควบคุมสัมพันธภาพระหว่างมนุษย์กับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่างๆให้เป็นไปในลักษณะที่สมดุล

สรุปคุณค่าและประโยชน์ของความรู้ มนุษย์ต้องอาศัยความรู้เป็นเครื่องมือในการปลูกฝังพฤติกรรมทางจริยธรรม สื่อสารถึงบ่อเกิดและเสาค้ำพัฒนาระบบทางจริยธรรม ความรู้ช่วยให้เกิดกระบวนการปลดปล่อยพันธนาการทางจริยธรรมและเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนของสังคมมนุษย์ในทุกระดับตั้งแต่ปัจจัยถึงสังคมส่วนรวม ความรู้กับคุณธรรมจึงเกื้อกูลกันและกันทำให้มนุษย์มีพัฒนาการนำไปสู่ความพัฒนาทุกข์และเกิดความยั่งยืนทั้งระดับบุคคลและสังคม

#### ๒.๑.๔ ประเภทของความรู้

ประเภทความรู้นี้ มีนักวิชาการหลายท่านได้จำแนกประเภทของความรู้ไว้หลายนัยด้วยกัน โดยในที่นี้ผู้วิจัยจะได้กล่าวถึงประเภทของความรู้ ๒ นัย ดังนี้

๑) อัมริต ติวนะ (Amarit Tiwana)<sup>๙</sup> ได้จำแนกประเภทของความรู้เป็น ๓ ประเภทภายใต้การปฏิสัมพันธ์ของความรู้ผังลึกในตัวคนและความรู้ชัดแจ้ง ไว้ดังนี้ คือ

(๑) ความรู้ภายนอก (externalized knowledge) หมายถึง ความรู้ที่มีความซับซ้อนมากจากความรู้ที่ผังลึกในตัวคน ซึ่งจะถูกนำออกมายังภายนอกและประกอบเข้าไปในผลิตภัณฑ์ และกระบวนการของบริษัท ตัวอย่างหนึ่งของความรู้ผังลึก คือ องค์ประกอบทางจิต เป็นความรู้ที่ยากจะอธิบายออกมายังที่ตัวเองได้เจ้าใจได้เจ้ายัง เพราะมันประกอบไปด้วย ความเชื่อ อุดมคติ คุณค่าแบบแผนความคิด และแบบจำลองทางความคิด ซึ่งหยิบอยู่ในจิตใจของคน จึงถือว่า ความรู้ผังลึกนี้เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดธรรมชาติรู้ของคน เป็นองค์ประกอบทางจิตที่ควรจะถูกกลั่นกรองออกมาเป็นความรู้ชัดแจ้งโดยคงบีบพองและความสมบูรณ์เอาไว้

(๒) ความรู้หลายถิ่น (multilocal knowledge) หมายถึง ความรู้ที่อาจจะอยู่ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรก็ได้ การจัดการความรู้นี้จะใช้กิจกรรมต่างๆ เพื่อการบูรณาการความรู้จากแหล่งข้อมูลที่ต่างกันและอยู่ในรูปแบบที่ต่างกัน สร้างคุณค่าเพิ่มด้วยการเชื่อมความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์ และการตัดสินใจจากภายนอกและภายนอกองค์กร ดังนั้น หัวใจสำคัญของการสร้างความรู้นี้จึงเป็นการเคลื่อนย้ายและแปลงความรู้จากความรู้ผังลึกไปเป็นความรู้ชัดแจ้ง

(๓) ความรู้ถ่ายทอด (migratory knowledge) หมายถึง ความรู้ที่เป็นอิสระจากเจ้าของหรือผู้คิดค้น (creator) ในขณะที่ความรู้ถูกประมวลอย่างกว้างขวาง ความสามารถในการถ่ายทอดเพิ่มขึ้น ตัวอย่างการประมวล เช่น การถ่ายทอดลงในเอกสาร ฐานข้อมูล รูปภาพ ภาพบรรยายกระดาษทำการ อีเมล วีดีทัศน์ หรือ เว็บเพจบนเครือข่ายของบริษัท เป็นต้น

๒) โนนากะ และ ทาคุจิ<sup>๑๐</sup> และนักวิชาการหลายคนที่มักกล่าวอ้างถึงการแบ่งประเภทความรู้ของไม่เคลื่อนโยกไปไหนยัง ที่ได้แบ่งความรู้เป็นประเภทใหญ่ด้วยกัน ๒ ประเภท คือ ๑) ความรู้ผังลึก

<sup>๙</sup> Amrit Tiwana, The Knowledge Management Toolkit: Practical Techniques for Building a Knowledge Management System, (Upper Saddle River, NJ.: Prentice Hall PTR, 2000), p. 67.

<sup>๑๐</sup> Ikujiro Nonaka, and Hiratake Takeuchi, The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation, (New York, [u.a]: Oxford University Press, 1995). pp. 59-61, Clyde W. Holsapple, Handbook on Knowledge Management 1 Knowledge

ในตัวคน (tacit knowledge) และ ๒) ความรู้ชัดแจ้ง (explicit knowledge) ซึ่งความรู้แต่ละประเภทดังกล่าวมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(๑) ความรู้ฝังลึกในตัวคน (tacit knowledge) หมายถึง เป็นสิ่งที่เห็นได้ไม่ชัด เป็นความรู้ที่มาจากการปฏิบัติเป็นความรู้ที่ฝังลึกอยู่ในการกระทำ กระบวนการและกิจวัตรประจำต่างๆ ความรับผิดชอบ อุดมคติคุณค่า และอารมณ์หลากหลาย ซึ่งยกที่จะอธิบายโดยใช้คำพูด มีรากฐานมาจาก การกระทำและประสบการณ์ เป็นความเชื่อ ทักษะ และมีลักษณะเป็นอัตลักษณ์ (subjective) เป็นเรื่องส่วนบุคคล มีบริบทเฉพาะ (context-specific) ต้องการการฝึกฝนเพื่อให้เกิดความชำนาญ ทำให้เป็นทางการและสื่อสารได้ยาก นอกจานั้น ยังเป็นความรู้เฉพาะตัวที่เกิดจากประสบการณ์ การศึกษา การสอน ภาษา การฝึกอบรม ความเชื่อ เจตคติของแต่ละบุคคล เป็นความรู้ที่บวกกับสติปัญญาและประสบการณ์ อีกทั้งยังเป็นการเรียนรู้ หรือประสบการณ์ต่างๆ ซึ่งสื่อสารหรือถ่ายทอดในรูปของตัวเลข สูตร หรือลายลักษณ์อักษรได้ยาก ได้แก่ วิจารณญาณ ความลับทางการค้า วัฒนธรรมองค์กร ทักษะ ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่างๆ เคล็ดวิชา เป็นภูมิปัญญา ปฏิภานไหวพริบ เป็นต้น

ความรู้ประเภทนี้ ถือว่าเป็นความรู้ที่ไม่เป็นทางการ จัดระบบหรือจัดหมวดหมู่ไม่ได้ แต่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยการนำมาร่วมกันฟังและถ่ายทอดแบ่งปันความรู้ซึ่งกันและกันได้ อีกทั้งยังสามารถสังเกตและเลียนแบบกันได้ และยังสามารถพัฒนาเป็นความรู้ที่ก่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งความรู้ประเภทนี้ ใช้เวลาและมีต้นทุนสูงในการถ่ายโอนความรู้ ตัวอย่างเช่น ความสามารถในการซึมรสไวน์ ทักษะในการสังเกตเปลวควันจากปล่องโรงงานว่า มีปัญหาในกระบวนการผลิตหรือไม่ หรือ ทักษะในการทำกับข้าว เป็นต้น

(๒) ความรู้ชัดแจ้ง (explicit knowledge) คือความรู้ที่เห็นได้ชัดเจนเป็นรูปธรรม เป็นความรู้ที่อยู่ในตำรา เป็นความรู้ที่ร่วบรวมได้ง่าย จัดระบบและโอนโดยใช้วิธีการดิจิทัล มีลักษณะวัตถุวิสัย (objective) สามารถแปลงเป็นรหัสในการถ่ายทอดโดยวิธีการที่เป็นทางการ ไม่จำเป็นต้องอาศัยการปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่นเพื่อถ่ายทอดความรู้และสามารถแสดงออกในภาษาที่เป็นระบบและเป็นทางการและถูกแบ่งปันในรูปแบบของข้อมูล สูตรทางวิทยาศาสตร์ ข้อจำกัดต่างๆ (specifications) คู่มือต่างๆ หรือสิ่งที่คล้ายๆ กัน ที่มนุษย์สามารถอ่านและเข้าใจได้ เช่น นโยบายขององค์กร กระบวนการทำงาน ซอฟต์แวร์ เป็นต้น และยังมีความหมายที่เป็นความรู้ที่ได้ถูกจัดโครงสร้างและอธิบายไว้ในรูปแบบของการบันทึก ในรูปแบบต่างๆ ซึ่งก็

---

Matters, pp. 179-180, Laurence Prusak, and Eric Matson, Knowledge Management And Organizational Learning, (New York :Oxford University Press, 2006), pp. 21-22, Madanmohan Rao, Knowledge Management Tools and Techniques: Practitioners and Experts Evaluate KM Solutions, (Berlington, MA: Butterworth-Heinemann, 2005), p. 349, T. Kanti Srikantaiah, and Michael E. D.Koenig, Knowledge Management for the Information Professional, (Medford, NJ: Information Today, 2000), p.33, Pervaiz K. Ahmed, K. K. Lim, and Ann Y. E. Loh, Learning through Knowledge Management, (Woburn MA: Butterworth-Heinemann. 2002), p. 10, ประพนธ์ พาสุขยีด, การจัดการความรู้ (KM) ฉบับ ขับเคลื่อน LO, พิมพ์ครั้งที่ ๓, (กรุงเทพมหานคร : ไทยใหม่, ๒๕๕๐), หน้า ๒๗, ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์ , องค์การแห่งความรู้: จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ, หน้า ๓๔, ชัชวาลย์ วงศ์ประเสริฐ, การจัดการความรู้ในองค์กรธุรกิจ, หน้า ๑๗, บูรชัย ศิริเมฆาสาคร, จัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ, (กรุงเทพมหานคร: แสงดาว, ๒๕๕๐), หน้า ๖๕, บุญดี บุญญาภิจ และคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, หน้า ๑๖.

คือสารสนเทศนั้นเอง เช่น หนังสือ บทความ เอกสาร มาตรฐาน ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรเครื่องหมายการค้า รายงานประจำปี สื่อโสตทัศน์ (VDO CD) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ e-books) เป็นต้น ความรู้ประเภทนี้ ถือได้ว่า มีการใช้สัญลักษณ์ ไม่ว่าจะเป็นภาษาเขียน ภาษาพูด เพื่อการบันทึกความรู้นั้นๆ จะทำให้คนเข้าใจได้กว้างขวางและสะดวกยิ่งขึ้น เมื่อความรู้นั้นมี การสะสมกันมานานจึงเป็นความรู้ที่ใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการตรวจสอบอย่าง เป็นระบบ<sup>๑</sup>

ประเภทของความรู้ทั้งสอง ยังสามารถอธิบายให้เข้าใจและเห็นภาพที่ชัดเจนขึ้น โดยอาศัย ภาพภูเขาน้ำแข็งเป็นสื่อในการอธิบาย ดังแผนภาพด้านล่างนี้



ภาพที่ ๒.๑ แสดงภูเขาน้ำแข็ง (ความรู้ ๒ ประเภท)<sup>๒</sup>

จากการแบ่งประเภทของความรู้ที่กล่าวมาแล้ว สามารถอธิบายให้เข้าใจได้ด้วยตัวแบบภูเขาน้ำแข็ง<sup>๑</sup> ซึ่งนำมาจากหลักจิตวิทยาที่ว่า มนุษย์มักจะมีความรู้ในส่วนที่เปิดเผยอยู่ร้อยละ ๒๐ และส่วน

<sup>๑</sup> Ikujiro Nonaka & Hiratake Takeuchi, The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation, p. 59-61, Nonaka, R. Toyama and N. Konno, “SECI, Ba and Leadership: a Unified Model of Dynamic Knowledge Creation”, in Managing Knowledge An Essential Reader, p. 43, ประพนธ์ ผาสุขยีด, การจัดการความรู้ (KM) ฉบับ ขับเคลื่อน LO, หน้า ๒๑, ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์, องค์การแห่งความรู้: จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ, หน้า ๓๕.

<sup>๒</sup> บุญดี บุญญาภิกิจและคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, หน้า ๑๖.

ที่ช่องเร้นอยู่ร้อยละ ๘๐ โดยส่วนที่ช่องเร้นเปรียบเสมือนส่วนที่อยู่ใต้น้ำของภูเขาน้ำแข็ง ดังนั้น จึงมีการเปรียบเทียบว่า มนุษย์โดยส่วนใหญ่มีความรู้ซัดแจ้งอยู่ร้อยละ ๒๐ และอีกร้อยละ ๘๐ เป็นความรู้ฝังลึกในตัวคน สามารถแบ่งได้เป็น ๓ ส่วนด้วยกันคือ ส่วนที่ ๑ เป็นส่วนที่อธิบาย/ถ่ายทอดได้แต่ยังไม่ได้ถูกจัดเก็บให้เป็นความรู้ซัดแจ้ง ส่วนที่ ๒ เป็นส่วนที่อธิบาย/ถ่ายทอดได้แต่ไม่อยากบอกใคร เช่น เทคนิคพิเศษ การแสดงมายากล หรือวิธีลัดต่างๆ และส่วนที่ ๓ เป็นส่วนที่ยากต่อการอธิบาย/ถ่ายทอด เช่น การตระลูกฟุตบอลให้เลี้ยวโค้งเข้าประตู เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การที่จะบ่งชี้ลงมาให้ชัดเจนว่า ความรู้ใดเป็นความรู้เฉพาะที่เป็นความรู้ซัดแจ้ง (explicit) หรือความรู้ใดเป็นเฉพาะความรู้ฝังลึกในคนนั้น อาจทำไม่ได้ในทุกรูปแบบและอาจจะเกิดข้อโต้แย้งได้เนื่องจากไม่มีสิ่งใดเป็นความรู้ซัดแจ้ง หรือ ความรู้ฝังลึกในคนที่ชัดเจนแต่เพียงอย่างเดียว เปรียบเทียบได้กับหลักการของหินและหยางที่ไม่มีสิ่งใดที่ข่าวหรือคำ มีแต่เทาทางกับเทาเข้ม หรือในหินมีหยาง ในหยางก็มีหิน เป็นต้น<sup>๑</sup>

สรุปความรู้ที่ฝังลึกในคน ซึ่งถือว่า เป็นความรู้ที่ไม่เป็นทางการจัดระบบหรือจัดหมวดหมู่ ไม่ได้ แต่สามารถเปลี่ยนเรียนรู้ ในขณะที่ความรู้ซัดแจ้งซึ่งเป็นความรู้ที่เห็นได้ชัดเจนเป็นรูปธรรม เป็นความรู้ที่อยู่ในตัวเรา เป็นความรู้ที่รวมได้จ่าย จัดระบบมีลักษณะวัตถุวิสัย โดยการจัดแบ่งประเภทความรู้ไม่ว่าจะแบ่งเป็น ๒ ประเภท ๓ ประเภทบ้าง แต่ที่นำมาจัดการความรู้ในองค์กรจะเป็นความรู้ฝังลึกกับความรู้ซัดแจ้ง

#### ๒.๑.๔ ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล สารสนเทศ ความรู้และภูมิปัญญา

การศึกษาในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล สารสนเทศ ความรู้และภูมิปัญญาสามารถเริ่มจากการทำความเข้าใจว่า ข้อมูล (data) หมายถึง ชุดข้อเท็จจริงเชิงวัตถุที่ไม่มีลักษณะต่อเนื่องกับเหตุการณ์ต่างๆ ในบริบทขององค์กร<sup>๒</sup> หากอยู่ในรูปแบบของตัวเลขจะยังไม่ได้ผ่านการตีความ<sup>๓</sup> ซึ่งการจะประเมินผลคุณค่าการจัดการข้อมูลสามารถพิจารณาได้ ๒ ด้าน คือ (๑) ด้านเชิงปริมาณ พิจารณาในเรื่องค่าใช้จ่าย (cost) ความเร็ว (speed) และปริมาณความจุ (capacity) (๒) ด้านเชิงคุณภาพ พิจารณาเรื่องเวลา (time) ความเกี่ยวข้อง (relevance) และความชัดเจน (clarity)<sup>๔</sup> ข้อมูลสามารถพัฒนาขึ้นไปเป็นสารสนเทศ (information) ได้โดยการนำข้อมูลมาผ่านกระบวนการวิเคราะห์

<sup>๑</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในบุรชัย ศิริมหาสาร, *จัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ*, หน้า ๖๕,

<sup>๒</sup> กองทัพเรือ, “การสัมมนาเรื่อง การจัดการความรู้บนเส้นทางสู่องค์กรการเรียนรู้”, <[http://www.navy.mi.th/ncd/main/knowledge/store\\_knowledge/210809101131/p1R.pdf](http://www.navy.mi.th/ncd/main/knowledge/store_knowledge/210809101131/p1R.pdf)>, ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๐.

<sup>๓</sup> Thomas H. Davenport & Laurence Prusak, *Working Knowledge: How organizations manage what they know*, p. 2.

<sup>๔</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน Ikujiro Nonaka, Hirotaka Takeuchi, *The Knowledge – Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*, ( New York, NY: Oxford University Press, 1995), p. 58, Cindy Johnson, “Definitions of Knowledge And Knowledge Management” in *If Only We Knew What We: The Transfer of Internal Knowledge and Best Practice*, edited by Carlo O’Dell, Charles Jackson Grayson, Nilly Essaides, (Newyork: The Free Press, 1998), p. 5

<sup>๕</sup> Thomas H. Davenport & Laurence Prusak, *Working Knowledge: How organizations manage what they know*, p. 2.

สังเคราะห์ เพื่อมุ่งไปใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ โดยที่บริบทของกระบวนการนี้ เกิดจาก สามัญสำนึก ความเชื่อ หรือประสบการณ์ของผู้ใช้สารสนเทศนั้น<sup>๑</sup> นอกจากนี้ สารสนเทศยังสามารถ พัฒนาขึ้นไปเป็นความรู้ โดยการนำสารสนเทศมาผ่านกระบวนการคิดเชื่อมโยง เปรียบเทียบกับ ความรู้อื่นจนเกิดเป็นความเข้าใจและนำไปใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจสถานการณ์ต่างๆ ได้โดยไม่ จำกัดช่วงเวลา เกิดจากการผสมผสานขององค์ประกอบต่างๆ ที่หลากหลาย มีลักษณะเปลี่ยนแปลงได้ ซึ่งกระบวนการนั้นสามารถจำแนกได้เป็นหลายวิธี<sup>๒</sup> กระบวนการดังกล่าวที่พัฒนาสารสนเทศจนก้าว ข้ามสู่ความรู้นั้นเป็นขั้นตอนการใช้ประโยชน์จากสารสนเทศในเชิงผลิตและประยุกต์ หลังจากนั้น หาก แยกแยะการใช้ประโยชน์จากความรู้เพื่อนำไปสู่เป้าหมายในบันปลาย ความรู้นั้นจะพัฒนาไปเป็นภูมิ ปัญญา (wisdom)<sup>๓</sup>

สรุปแนวคิดที่เกี่ยวกับความรู้ ซึ่งความรู้จะเกิดขึ้นได้ต้องมีการผสมผสานองค์ประกอบจาก หลายส่วนที่รวมเป็นข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ จนเกิดเป็นวงจรเป็นสารสนเทศใหม่ๆ เพื่อ สนับสนุนประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินชีวิตบุคคลและสังคมอยู่เสมอ จนถัดไปเป็นการ สั่งสมประวัติศาสตร์ วิธีการดำเนินชีวิต ความเชื่อ และรากฐานภูมิปัญญาที่เกิดคุณค่าและประโยชน์ ต่อการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมที่เป็นข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาบุคคลและสังคมให้มีพุทธิกรรมที่มี จริยธรรมร่วมกันนำไปสู่การทำให้เกิดผลคือความสันติสุขทั้งส่วนบุคคลและสันติภาพส่วนสังคม โดย ความรู้ทั้งที่เป็นแบบผังลึกในตัวคนและความรู้ที่ชัดแจ้งนั้น ล้วนแต่มีบทบาทในการทำหน้าที่เป็นฐาน ของการพัฒนาตนของบุคคลและการพัฒนาสังคมให้เกิดความยั่งยืน หมุนเวียนกันไปเป็นสารสนเทศ ใหม่ๆ จนถัดไปเป็นภูมิปัญญาของบุคคลและสังคม โดยเกิดจากการพัฒนาของกระบวนการ ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล สารสนเทศ ความรู้และภูมิปัญญาในที่สุด

## ๒.๒ แนวคิดการจัดการความรู้

แนวคิดการจัดการความรู้ที่ผู้วิจัยจะได้นำเสนอต่อไปนี้ มีประเด็นที่เกี่ยวข้อง ๗ ประเด็น ได้แก่ ๑) ความหมายของการจัดการความรู้ ๒) ความสำคัญของการจัดการความรู้ ๓) กระบวนการ จัดการความรู้ ๔) การดำเนินการจัดการความรู้ ๕) เป้าหมายการจัดการความรู้ ๖) ผลของการจัดการ ความรู้ และ ๗) ปัจจัยความสำเร็จ/ปัญหาอุปสรรคของการจัดการความรู้ ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้ กล่าวถึงรายละเอียดไปตามลำดับ ดังต่อไปนี้

### ๒.๒.๑ ความหมายของการจัดการความรู้

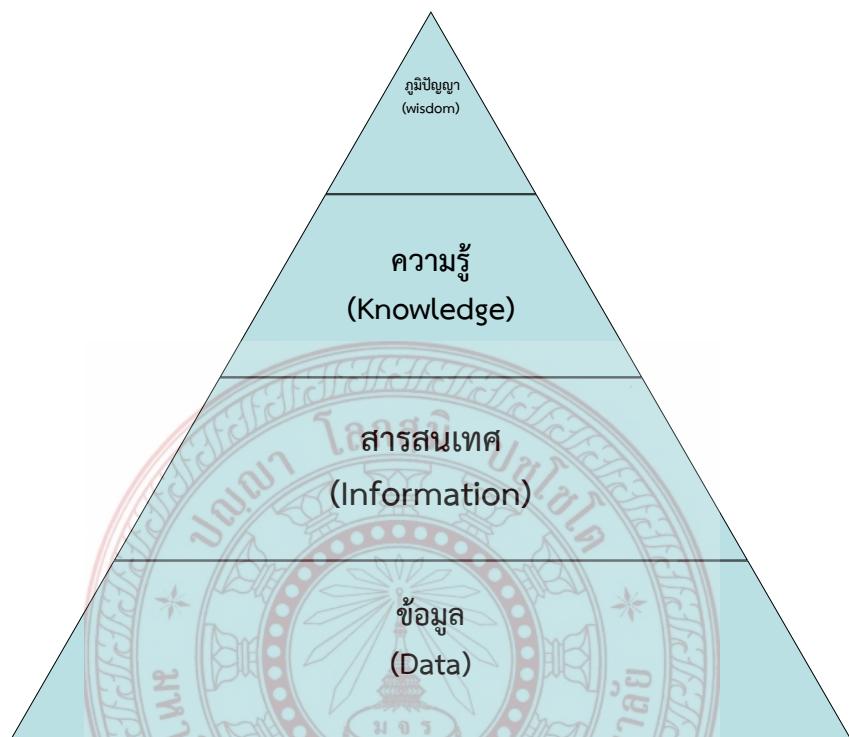
ความรู้ที่เกิดขึ้นในยุคสังคมแห่งการเรียนรู้เป็นความรู้และเทคโนโลยีที่ค้นพบใหม่ๆ สามารถ อำนวยความสะดวกให้กับมนุษย์เป็นทรัพยากรทางเศรษฐกิจเป็นทุนทางปัญญาที่มีอิทธิพลสำคัญ อย่างมากต่อการบริหารจัดการและเป็นปัจจัยชี้ขาดของความได้เปรียบทางการแข่งขัน ๒ ซึ่งความรู้ใน

<sup>๑</sup> บุญดี บุญญาภิและคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, พิมพ์ครั้งที่ ๓, (กรุงเทพมหานคร: บริษัท จิรวัฒน์ เอ็กซ์เพรส จำกัด, ๒๕๔๙), หน้า ๑๔.

<sup>๒</sup> กีรติ ยศยิ่งยง, การจัดการความรู้ในองค์การและกรณีศึกษา, (กรุงเทพมหานคร: มิสเตอร์ก็อบปี้, ๒๕๔๙), หน้า ๑๓.

<sup>๓</sup> ข้าวอาลัย วงศ์ประเสริฐ, การจัดการความรู้ในองค์กรธุรกิจ, (กรุงเทพมหานคร: ธรรมกมลการพิมพ์, ๒๕๔๙), หน้า ๑๕.

งานวิจัยฉบับนี้จะนำไปประยุกต์ใช้กับการทำงานในสังคมแห่งการเรียนรู้อันเป็นสังคมที่ประกอบด้วยองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการจัดการ<sup>๑</sup> ซึ่งสามารถแสดงความสัมพันธ์ได้ ดังแผนภูมิที่ ๒.๑ ด้านล่างนี้



แผนภาพที่ ๒.๑ ปริมาดแสดงลำดับขั้นจากข้อมูลไปจนถึงภูมิปัญญา<sup>๒</sup>

นักวิชาการชาวไทยและหน่วยงานต่างๆ ได้ให้ความหมายของการจัดการความรู้ไว้หลายนัย เช่นกัน ได้แก่

(๑) สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)<sup>๓</sup> ได้ให้ความหมายของการจัดการความรู้ในองค์กรไว้ ดังนี้ คือ “การจัดการความรู้ในองค์กร หมายถึง การรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในทุกส่วนในองค์กรซึ่งจะจัดระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสาร มาพัฒนาให้เป็นระบบ”

(๒) ศาสตราจารย์ พน.วิจารณ์ พานิช ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการความรู้ในฐานะนักปฏิบัติของประเทศไทยได้กล่าวสรุปการจัดการความรู้ไว้ ดังนี้คือ

<sup>๑</sup> พิพารณ หล่อสุวรรณรัตน์, องค์การแห่งความรู้: จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ, พิมพ์ครั้งที่ ๕ (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์รัตน์ไตร, ๒๕๕๒), หน้า ๒.

<sup>๒</sup> Elias M. Awad and Hassan M. Ghaziri, *Knowledge Management*, Delhi: Dorling Kindersley. Licenses of Pearson Education in South Asia, 2007. p. 41.

<sup>๓</sup> กลิน詹ทร์ เขียวเจริญ, สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.), “การส่งเสริมการจัดการความรู้”<[http://www.opdc.go.th/special.php?spc\\_id=4&content\\_id=147](http://www.opdc.go.th/special.php?spc_id=4&content_id=147)>, ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๐.

การจัดการความรู้เป็นการดำเนินการอย่างน้อย ๖ ประการต่อความรู้ (๑) การกำหนดความรู้หลักที่จำเป็นหรือสำคัญต่องานหรือกิจกรรมของกลุ่มหรือองค์กร (๒) การเสาะหาความรู้ที่ต้องการ (๓) การปรับปรุง ดัดแปลงหรือสร้างความรู้บางส่วน (๔) การประยุกต์ใช้ความรู้ในกิจกรรมงานของตน (๕) การนำประสบการณ์จากการทำงานและการประยุกต์ใช้ความรู้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสกัด “ขุมความรู้” อกมาบันทึกไว้ (๖) การจดบันทึก “ขุมความรู้” และ “แก่นความรู้” สำหรับไว้ใช้งานและปรับปรุงเป็นชุดความรู้ที่ครบถ้วน ลุ่มลึกและเชื่อมโยงมากขึ้น เหมาะต่อการใช้งานมากยิ่งขึ้น โดยที่การดำเนินการ ๖ ประการนี้บูรณาการให้เป็นเนื้อเดียวกัน<sup>๑</sup>

การจัดการความรู้ที่ถูกต้องจะต้องเริ่มที่งานหรือเป้าหมายของงาน ดังนั้น การจัดการความรู้ จึงเป็นสิ่งที่เรียนรู้โดยการอ่านหรือฟังการบรรยายไม่ได้ผล จะเข้าใจการจัดการความรู้ได้ ต้องลงมือปฏิบัติตัวยัตนเอง ซึ่งสาระ หรือความรู้ ในฐานข้อมูลความรู้ ต้องประกอบด้วยสองส่วน ความรู้เชิงทฤษฎี (ความรู้ชัดแจ้ง) ความมีสัดส่วนประมาณ ๑๐ เปอร์เซ็นต์ อย่างมากไม่เกิน ๒๐ เปอร์เซ็นต์ของสาระทั้งหมด แต่ความรู้ปฏิบัติ (เพื่อการปฏิบัติและมาจากการปฏิบัติ) ซึ่งเป็นความรู้ฝังลึก ความมีสัดส่วนร้อยละ ๘๐-๙๐ ของทั้งหมด <sup>๒</sup> ห้ามสำคัญของการจัดการความรู้ คือต้องสร้างให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันทั้งภายในและภายนอกองค์กร<sup>๓</sup>

การจัดการความรู้ หมายถึงกระบวนการได้มาการรวบรวม การจัดการ การปฏิบัติที่ดีเยี่ยม การใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ ทั้งความเชี่ยวชาญ ความชำนาญและประสบการณ์ที่ส่ง過來มาในอดีต ของตนเองและผู้อื่นที่กระจัดกระจาดอยู่ในตัวบุคคลหรือในสมองคน ในรูปของข้อมูล ข่าวสาร เอกสารทั่วไป เอกสารธุรกิจ มาพัฒนาให้เป็นระบบที่ดีด้วยการบูรณาการกระบวนการดังกล่าวเข้ากับเทคโนโลยี โครงสร้างองค์กร และยุทธศาสตร์ต่างๆ

โลกอนาคตต้องอยู่บนพื้นฐานของความรู้ และคนที่สร้างความรู้ คือผู้กำลังร่วมราย ความรู้ กลายเป็นองค์ประกอบที่สำคัญมากขึ้นเรื่อยๆดังนั้น ความรู้จึงเป็นเรื่องของการทำความเชื่อให้ได้รับ การพิสูจน์ตามหลักการทางวิทยาศาสตร์และหลักของตรรกะ มีความชอบธรรม ทำให้ความเชื่อเป็นสิ่งถูกต้อง และความรู้เป็นเรื่องที่เกี่ยวกับความดี ความงามและความจริง เช่น การตระสูของพระพุทธเจ้าเกี่ยวกับอริยสัจ <sup>๔</sup> ซึ่งเป็นความรู้ชั้นสูงที่ต้องการให้มนุษย์พัฒนา <sup>๕</sup> เป็นความรู้เกี่ยวกับความดีและการแสดงสัจธรรมของชีวิต <sup>๖</sup> การจัดการความรู้ที่ดีนำไปสู่เสรีภาพของระบบ และนำไปสู่การพัฒนาและใช้ศักยภาพอย่างบูรณาการของมนุษย์ทั้ง <sup>๗</sup> มิติ คือ กาย จิต สังคม และปัญญา <sup>๘</sup> โลกมนุษย์ที่ได้เปลี่ยนแปลงหรือวิวัฒนาการผ่านจากยุคที่เน้นความรู้ทางโลกเพื่อเข้าสู่ยุคที่เน้นความรู้ทาง

<sup>๑</sup> ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์, องค์การแห่งความรู้: จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ, (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์รัตน์ไตร, ๒๕๕๒), หน้า ๔๒.

<sup>๒</sup> วิจารณ์ พานิช, นายแพทย์, การจัดการความรู้ ฉบับปฏิบัติ, พิมพ์ครั้งที่ ๔, (กรุงเทพมหานคร: สุขภาพใจ, ๒๕๕๑), หน้า ๑๐๐.

<sup>๓</sup> ชัชวาลย์ วงศ์ประเสริฐ, การจัดการความรู้ในองค์กรธุรกิจ, (กรุงเทพมหานคร: เอ็กซ์เพอร์เน็ท, ๒๕๔๘).

<sup>๔</sup> ปิยนาถ ประยูร, Systems Thinking วิธีคิดกระบวนการระบบ, (กรุงเทพมหานคร: โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข (สรส.), ๒๕๔๘).

<sup>๕</sup> ประเวศ วงศ์, การจัดการความรู้กระบวนการปลดปล่อยมนุษย์สู่ศักยภาพและความสุข, (กรุงเทพมหานคร: สถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม (สคส.), ๒๕๔๘).

ธรรมร่วมไปด้วยกันเพื่อให้มุขย์มีเมตตา มีความรัก และรู้จักแบ่งปันกันและกัน ด้วยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักคิดและหลักปฏิบัติเพื่อสร้างความเข้มแข็ง ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม<sup>๑</sup>

#### ๒.๒.๒ ความสำคัญของการจัดการความรู้

การจัดการความรู้มีความสำคัญ<sup>๒</sup> สรุปได้ ๕ ประเด็น ดังนี้

- ๑) ช่วยสร้างนวัตกรรมที่ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และบริการเกิดความแตกต่างจากคู่แข่งขัน ได้เปรียบทางการแข่งขัน มีอำนาจการต่อรองและสร้างความพοใจให้
- ๒) เป็นเครื่องแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (best practices) และกระบวนการทำงาน ทำให้เกิดการร่วมมือ ปฏิบัติงานทั้งเสริมสร้าง กระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง
- ๓) เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและผลผลิต ได้มากขึ้น
- ๔) เพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน ตัดสินใจ และปฏิบัติงาน รวมถึงการตัดสินใจในการลงทุนและแก้ปัญหา
- ๕) สามารถนำสินทรัพย์ความรู้ที่มีอยู่ทั้งนอกและในองค์กรมาใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากที่กล่าวมา การจัดการความรู้จึงมีความสำคัญที่ทำให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ขึ้นเพื่อเป็นการพัฒนา การแข่งขันในการสร้างสรรค์ประโยชน์และเกิดประสิทธิภาพยิ่งๆ ขึ้นไปไม่มีที่สิ้นสุด

#### ๒.๒.๓ กระบวนการจัดการความรู้

ในยุคปัจจุบันนี้ การทำธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันทางการค้า ซึ่งการแข่งขันนั้นจะขึ้นอยู่กับความสามารถขององค์กรในการสร้างและใช้สินทรัพย์ที่จำเป็นไม่ได้ ในการลดต้นทุนลดระยะเวลาในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ๆ และเพิ่มคุณภาพผลผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า<sup>๓</sup> โดยการท่องค์กรจะสร้างและรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันได้ขึ้นอยู่กับความสามารถขององค์กรในการทำให้วงจรการเรียนรู้<sup>๔</sup> หมุนได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ซึ่งการจะทำให้วงจรนั้นเกิดขึ้นได้ต้องมีกระบวนการที่เป็นระบบการค้นหาสร้าง รวบรวม จัดเก็บ เผยแพร่ แบ่งปันและใช้ความรู้ เรายังคงกระบวนการนี้ว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)<sup>๕</sup> ซึ่งผู้จัดการล่วงถึงองค์ประกอบของกระบวนการจัดการความรู้ ๒ ประเด็น ได้แก่ พัฒนาการของการจัดการความรู้ และ องค์ประกอบสำคัญของความรู้ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

<sup>๑</sup> สุวิทย์ เมธินทรีย์, โลกพลิกโฉมความมั่งคั่งในนิยามใหม่, (กรุงเทพมหานคร: บริษัท สยาม อีม แอนด์ บี พับลิชชิ่ง จำกัด, ๒๕๕๐).

<sup>๒</sup> บุญดี บุญญาภิจและคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, พิมพ์ครั้งที่ ๓, (กรุงเทพมหานคร: บริษัท จิรวัฒน์ เอ็กซ์เพรส จำกัด, ๒๕๔๙), หน้า ๘.

<sup>๓</sup> บุญดี บุญญาภิจ และคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, (กรุงเทพมหานคร: สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, ๒๕๔๗), หน้า ๗.

<sup>๔</sup> วงจรเรียนรู้ หมายถึง การนำความรู้เดิมมาบูรณาการกับความรู้ใหม่จนก่อให้เกิดความรู้ใหม่ๆ ขึ้นอีกและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เพิ่มพูนขึ้นอย่างไม่มีที่สิ้นสุด.

<sup>๕</sup> บุญดี บุญญาภิจ และคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, หน้า ๗.

### ๑) พัฒนาการของการจัดการความรู้

การจัดการความรู้ถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการบริหารจัดการ โดยการจัดการความรู้ แบ่งออกเป็น ๕ ยุค กล่าวคือ

ยุคที่ ๑ เริ่มเมื่อ ๒๐ กว่าปีที่แล้วเป็นยุคเริ่มต้นของการเรียนรู้ โดยมีแนวคิดว่า ความรู้สามารถบริหารจัดการได้โดยอาศัยการจัดการที่มีระบบโครงสร้างที่แน่นอนและเริ่มน้ำหนาเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ

ยุคที่ ๒ เป็นช่วงประมาณปี พ.ศ. ๒๕๓๘ มีการแบ่งความรู้ออกเป็น ๒ ประเภท คือความรู้ฝังลึกในตัวคน (tacit knowledge) และความรู้ชัดแจ้ง (explicit knowledge) อย่างชัดเจน โดยมีรูปแบบโครงสร้างและแตกเปลี่ยนความรู้ที่เรียกว่า SECI Model ของ นายอิคุจิโร่ โนนากะ (Ikujiro Nonaka) และ อิโรทาเกะ ทาภูชิ (Hirotake Takeuchi) เริ่มได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายและเป็นยุคที่มีกระบวนการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยอำนวยความสะดวกมากขึ้นทำให้การจัดการความรู้แพร่หลายมากยิ่งขึ้น แต่อย่างไรก็ดี การจัดการความรู้โดยใช้ SECI Model ก็ยังมีข้อจำกัดในบางเรื่อง เนื่องจากความรู้เป็นเรื่องซับซ้อนเกินจะจำแนกเป็นความรู้ที่ฝังลึกหรือความรู้ชัดแจ้ง ดังนั้นการจัดการความรู้ต้องไม่อยู่ในรูปแบบเดียวกัน แต่ต้องสมดุล จึงเป็นที่มาของยุคที่ ๓

ยุคที่ ๓ อาศัยหลักการธรรมชาติและระบบความซับซ้อน (complex system) มาใช้วัตถุประสงค์ในการตัดสินใจและการสร้างนวัตกรรมมากกว่ามุ่งเน้นด้านประสิทธิภาพเพียงอย่างเดียว โดยให้ความสำคัญกับพฤติกรรมมนุษย์ และเชื่อว่าความรู้และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้เมื่อให้ความรู้สมัครใจที่จะแบ่งปันให้กับผู้อื่นเท่านั้น

ยุคที่ ๔ เป็นยุคที่การสื่อสารหลากหลาย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้การจัดการความรู้ที่ความสำคัญและมีบทบาทมากยิ่งขึ้นต่อการปรับปรุงการดำเนินงานที่ดีขึ้นขององค์กร

ยุคที่ ๕ การจัดการความรู้ในยุคปัจจุบัน เริ่มแต่ พ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นการจัดการความรู้โดยการใช้เครือข่ายทางสังคม (Social Network) เพื่อให้เกิดการพูดคุยกันในกลุ่มของคนที่มีความรู้เนื่องจาก การจัดการความรู้ที่พยายามนำเอาระบบที่ฝังลึกในคนออกมาเป็นความรู้ชัดแจ้ง เพื่อเก็บและเผยแพร่นั้นมาข้อจำกัดในการสกัดความรู้ออกมา ดังนั้นในยุคนี้จึงนิยมจัดทำแผนที่ความรู้หรือเครือข่ายความรู้ของคนกลุ่มต่างๆ และทำการจัดการให้เข้าเหล่านี้ได้พบรกันเพื่อประโยชน์ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน<sup>๙</sup>

จะเห็นได้ว่า แม้การจัดการความรู้จะมีวิธีการในการจัดการที่ปรับเปลี่ยนมาถึง ๕ ยุคด้วยกัน การจัดการความรู้ยังไม่สามารถดำเนินไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ยังคงต้องอาศัยปัจจัยช่วยสนับสนุน

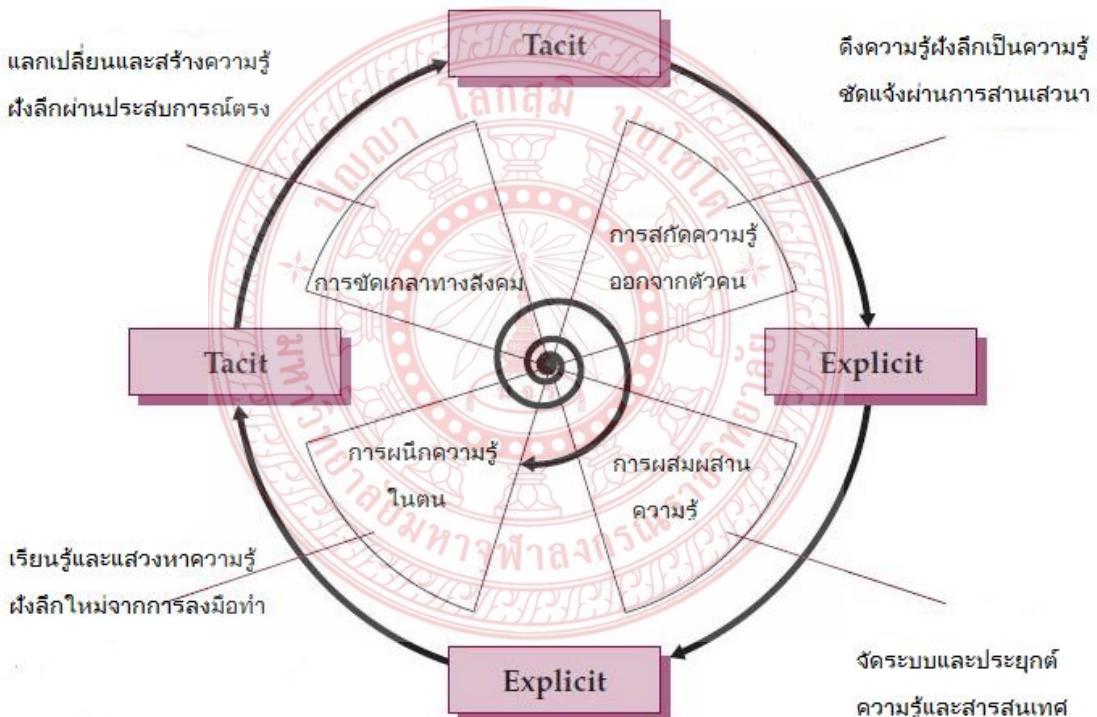
### ๒) องค์ประกอบสำคัญของวงจรความรู้

กระบวนการการสร้างความรู้ (Theknowledge-creating process) นี้ประกอบไปด้วย องค์ประกอบ ๓ ส่วน คือ (๑) โมเดลเซกี (SECI Model) คือกระบวนการสร้างความรู้ผ่านการเปลี่ยนแปลงระหว่างความรู้ฝังลึกกับความรู้ชัดแจ้ง (๒) บा (ba) พื้นที่แลกเปลี่ยนความรู้ (ba, the

<sup>๙</sup> ศุวรรณ เหรียณเสวภาคย์ และคณะ, Knowledge Management: การจัดการความรู้, (กรุงเทพมหานคร: กลุ่มพัฒนาระบบบริหารสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.), ๒๕๔๘), หน้า ๒๖.

shared context for knowledge creation) (๓) คลังความรู้ คือการนำเข้า (inputs) นำออก (outputs) ผู้จัดสรรกระบวนการสร้างความรู้ (knowledge assets – the inputs, outputs, and moderator of the knowledge-creating process

**ส่วนที่ ๑ คือ โมเดลเชกิ (SECI Model)** หมายถึง การเปลี่ยนแปลงความรู้ ๔ วิธีการ (four modes of conversion) ได้แก่ (๑) การขัดเกลาทางสังคม : ความรู้ฝังลึกสู่ความรู้ฝังลึก (socialization : tacit to tacit) (๒) การสกัดความรู้ออกจากตัวคน : ความรู้ฝังลึกสู่ความรู้ชัดแจ้ง (externalization : tacit to explicit) (๓) การผสมผสานความรู้ : ความรู้ชัดแจ้งสู่ความรู้ชัดแจ้ง (combination : explicit to explicit) (๔) การพนึกความรู้ในตน : ความรู้ชัดแจ้งสู่ความรู้ฝังลึก (internalization : explicit to tacit) ซึ่งมีรายละเอียดที่สามารถแสดงให้เห็นเป็นแผนภูมิได้ ตามแผนภูมิที่ ๒.๒ ต่อไปนี้



แผนภาพที่ ๒.๒ แสดงกระบวนการสร้างความรู้ (SECI Model : Knowledge spiral)<sup>๑</sup>

จากแผนภาพเป็นการอธิบายถึงการทำงานของการสร้างความรู้ทั้ง ๒ ประเภท คือ ความรู้ฝังลึก (tacit) กับความรู้ชัดแจ้ง (explicit) ด้วยวิธีการ ๔ วิธี ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญกระบวนการของการสร้างความรู้ ๔ วิธีการดังกล่าวข้างต้น มีดังต่อไปนี้

(๑) **การขัดเกลาทางสังคม :** ความรู้ฝังลึกสู่ความรู้ฝังลึก (socialization<sup>๑</sup>: tacit to tacit) เป็นกระบวนการแห่งการเปลี่ยนแปลงความรู้ฝังลึกใหม่ผ่านประสบการณ์ต่างๆ ที่ถูกแบ่งปัน

<sup>๑</sup> ดัดแปลงจาก Ikujiro Nonaka, and Hiratake Takeuchi, *The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*, p. 71.

ความรู้ฝังลึกยากที่จะถูกทำให้เป็นทางการและระบุเวลารวมทั้งสถานที่ได้บ่อยๆ แต่สามารถจะได้มามาผ่านประสบการณ์ที่แบ่งปันกันนั้น เช่น การใช้เวลาด้วยกันหรือการอาศัยอยู่ในสภาพแวดล้อมเหมือนๆ กัน ซึ่งการขัดเกลาทางสังคมนี้ปรากฏเป็นแบบฉบับในประเพณีการฝึกงาน โดยผู้ฝึกงานเรียนรู้ความรู้ฝังลึกที่ต้องการในงานการทำศิลปะด้วยมือ (craft) ของเข้าฝ่านการส่งผ่านประสบการณ์มากกว่าที่จะเรียนรู้จากคู่มือหรือตำราต่างๆ ที่มีการเขียนขึ้น การขัดเกลาทางสังคมอาจเกิดขึ้นจากการพูดปะทางสังคมแบบไม่เป็นทางการนอกสถานที่ทำงานที่ซึ่งความรู้ฝังลึก เช่น โลกทัศน์ รูปแบบทางจิตใจและความเชื่อใจในกันและกัน (mutual trust) สามารถถูกสร้างและแบ่งปัน การขัดเกลาทางสังคมนี้ยังปรากฏใกล้กับจากขอบเขตต่างๆ ขององค์กร บ่อยครั้งที่บริษัทต่างๆ รู้จักสร้างข้อได้เปรียบในเรื่องความรู้ฝังลึกที่ฝังอยู่ในลูกค้า (customers) หรือผู้จัดหาสินค้า (suppliers) โดยการมีปฏิสัมพันธ์กับพวกราชเชา ซึ่งการปฏิสัมพันธ์ เป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ข้อคิดเห็น ความเชื่อ วิธีการ ความคุ้นเคย ความผูกพัน ฯลฯ โดยถ่ายทอดความรู้แบบฝังลึก (tacit) ให้เป็นความรู้ฝังลึก (tacit) โดยพูดคุย โดยมีกุญแจสำคัญในส่วนนี้คือ ความสามารถในการเข้าใจความรู้สึกผู้อื่น (empathizing) เช่น การพูดคุย ใช้เวลาอยู่ด้วยกัน การสอนงาน ฝึกงาน เป็นต้น

(๒) **การสกัดความรู้ออกจากตัวคน : ความรู้ฝังลึกสู่ความรู้ชัดแจ้ง (externalization : tacit to explicit)** เป็นการถ่ายทอดความรู้โดยการอธิบายหรือแสดงความรู้ที่อยู่ในตัวบุคคลออกมาให้เป็นที่ประจักษ์ เพื่อให้ผู้อื่นได้รับการแบ่งปัน โดยการแปลงความรู้ที่อยู่ในตัวบุคคลออกมาเป็นแนวคิด ภาษาสัญลักษณ์ ลายลักษณ์อักษร หมายถึงวิธีการที่หนุนให้มีการสนทนาระบบที่เปลี่ยนความรู้ที่ฝังลึกในตัวคนไปเป็นความรู้ที่ผู้อื่นสามารถเข้าถึงได้ ด้วยการสนทนาระบบที่เปลี่ยนความรู้ที่ผูกพันมาเป็นความคิดใหม่ๆ หรือใช้ตัวแบบ หรือจับกลุ่มคุยกันเพื่อทำความคิดใหม่ๆ เป็นการแลกเปลี่ยนเป็นกลุ่ม หรือ คือการแปลงความรู้ฝังลึกในหัวให้กับมาเป็นความรู้ชัดแจ้ง โดยกุญแจสำคัญในส่วนนี้คือความสามารถในการใช้ความคิด ความรู้สึกง่ายๆ และแจ่มชัด (articulating) เช่น คู่มือ ตำรา ภาพ การบันทึกเสียง

(๓) **การผสมผสานความรู้ : ความรู้ชัดแจ้งสู่ความรู้ชัดแจ้ง (combination : explicit to explicit)** เป็นการผสมผสาน โดยนำความรู้ที่ชัดแจ้งมาสร้างสรรค์ หรือเปลี่ยนแปลงให้เป็นความรู้ที่ชัดแจ้งในเรื่องใหม่ๆ มีความซับซ้อนมากขึ้น หรือเป็นขั้นเป็นตอนมากขึ้น เพื่อให้สามารถนำความรู้นี้ไปใช้ในทางปฏิบัติได้ง่ายขึ้น หมายถึง การนำความรู้ชัดแจ้งที่มีอยู่มากมายมาร่วมบันทึก จัดกลุ่ม สังเคราะห์ แบ่งหมวดหมู่ได้เป็นความรู้ชัดแจ้งที่ยกระดับเพิ่มมากขึ้น ซึ่งความรู้ในขั้นนี้จะอยู่ในรูปแบบที่เผยแพร่ได้กว้างขวาง (networking) ในด้านผลิตภัณฑ์ใหม่ การบริการ และการจัดการอย่างเป็นระบบ หรือหมายถึง การนำเอาความรู้ชัดแจ้ง (explicit) มาสมกันเป็นความรู้ชัดแจ้งแบบใหม่ โดยมีกุญแจสำคัญในส่วนนี้คือ ที่เชื่อมต่อ กัน (connecting)

(๔) **การนิ่กความรู้ในตน : ความรู้ชัดแจ้งสู่ความรู้ฝังลึก (internalization : explicit to tacit)** เป็นการนำความรู้ที่ได้มามาใหม่ไปใช้ปฏิบัติหรือลงมือทำจริงๆ จนกลายเป็นความรู้ของตนเอง

<sup>๑</sup> พิพารณ หล่อสุวรรณรัตน์ แปลคำว่า socialization ตามเนื้อหาเรื่องการจัดการความรู้ หมายถึง การปฏิสัมพันธ์ทางสังคม แต่แปลตามศัพท์ในพจนานุกรม จะแปลว่า การขัดเกลาทางสังคม เช่น การขัดเกลาทางสังคม ช่วยให้มนุษย์สามารถปรับตัวและดำรงตนอย่างมีความสุข <<http://th/w3dictionary.org/index.php?q=socialization>>, ๗ เมษายน ๒๕๕๕.

ซึ่งจะเป็นการเปลี่ยนความรู้ที่ชัดแจ้งให้กลายเป็นความรู้ที่อยู่ในตัวบุคคล คือการเรียนรู้ด้วยการลงมือทำ (learning by doing) หมายถึง การนำความรู้ที่ได้อ่านหรือความรู้ที่มีคนสอนไปลองปฏิบัติให้เกิดความชำนาญและเชี่ยวชาญขึ้น เรียกว่า “รู้จริง” ประยุกต์เป็นผลิตภัณฑ์ หรือหมายถึงการแปลงความรู้ชัดแจ้ง (explicit) กลับไปเป็นฝังลึกความรู้ฝังลึก (tacit) โดยมีกุญแจสำคัญ คือ การรวมข้อมูลเข้าด้วยกัน (embodiment)<sup>๑๙</sup> และมีการหมุนเวียนกระบวนการ SECI ไปเรื่อยๆ อย่างไม่มีวันยุติ นำไปสู่การปรับปรุงตนเองของบุคคลและองค์กรอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

กล่าวโดยสรุป Socialization เป็นพื้นที่ที่สร้างความรู้ฝังลึกจากบุคคลสู่บุคคล (tacit to tacit) เช่น พนักงานซึ่งซับความรู้จากหัวหน้างาน ซึ่งการสร้างความรู้ในลักษณะนี้มีข้อจำกัดในลักษณะที่ทำให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรน้อยเพียงไม่มีการสร้างความรู้ชัดแจ้งเกิดขึ้น Externalization เป็นการสร้างความรู้จากการที่บุคคลนำความรู้ฝังลึกในตนมาแปลงให้เป็นความรู้ชัดแจ้งที่สามารถนำไปแบ่งปันทั่วทั้งองค์กร Combination เป็นการสร้างความรู้จากการรวมและสังเคราะห์ความรู้ชัดแจ้งที่มีอยู่ ซึ่งอาจมีข้อจำกัด เพราะเป็นการทำสารสนเทศที่เป็นความรู้ที่องค์กรมีอยู่แล้ว และ Internalization เป็นการสร้างความรู้จากการที่พนักงานนำความรู้ที่ชัดแจ้งไปปฏิบัติแล้วเกิดความรู้ฝังลึกในตนขึ้นใหม่ ซึ่งการสร้างความรู้ทั้ง ๔ วิธีการมีความเป็นพลวัต โดยการมีการหมุนในลักษณะที่เป็นเกลียว (spiral) ที่ทำให้เกิดความรู้เพิ่มขึ้นอย่างไม่หยุดยั่งและไม่รู้จบ

**ส่วนที่ ๒ บ (Ba)** นอกจากรองค์ประกอบต่างๆ ดังกล่าวแล้ว กลไกสำคัญในการสนับสนุนการสร้างความรู้คือ “Ba” ซึ่ง เป็นบริบทหรือพื้นที่ที่ใช้ในการสร้างความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้ ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่บริบทหรือพื้นที่ทางกายภาพเท่านั้น แต่รวมไปถึงบริบทอื่นๆ เช่น เวลา สภาพ ความสัมพันธ์ความคิด ฯลฯ ด้วย พื้นที่ “Ba” แบ่งออกเป็น ๔ ส่วน คือ

(๑) พื้นที่เริ่มแรก (originating ba) เป็นพื้นที่ส่วนบุคคลที่มีการปฏิสัมพันธ์กันอย่างเชิงบุคคล (face to face) เป็นพื้นที่ที่ใช้ประสบการณ์ (experiences) ความรู้สึก(feelings) อารมณ์ (emotions) และ ภาพจำลองความคิด (mental models) พื้นที่ส่วนนี้จะแสดงออกมาในลักษณะที่เป็นความหว่างใจ ความรัก ความไว้วางใจ และคำนั้นสัญญา เช่น ให้พนักงานในร้าน เรียนรู้พฤติกรรมลูกค้าจากการสังเกตลูกค้าในร้าน พูดคุยกับลูกค้า เพื่อให้พนักงานมีความรู้แบบ tacit ของลูกค้าในท้องถิ่นนั้นๆ

(๒) พื้นที่การสนทน (dialoguing ba) เป็นพื้นที่มีการเชื่อมต่อสื่อสารเป็นกลุ่ม มีหลายระดับ เช่น มีน้อยบายให้พนักงานหลายคน คนเป็นคนสั่งอโศร์สินค้า แทนที่จะเป็นหน้าที่ของผู้จัดการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้คุย (มี dialogue) และเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน ส่วนในระดับสูงขึ้นมาหน่อยก็มีตัวแทน ๗-๑๑ เดินสายตรวจงาน ให้คำแนะนำแก่สาขาต่างๆ ทั่วประเทศ

<sup>๑๙</sup> Ikujiro Nonaka, and Hiratake Takeuchi, The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation, pp. 70-72, Jane McKenzie and Christine van Winkel, Understanding the Knowledgeable Organization: Nurturing Knowledge Organization, (London :Thomson, 2004), p. 25, ปิยนาท ประยูร, วิธีคิดกระบวนการ, (กรุงเทพมหานคร: โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข (สรส.), ๒๕๔๘), หน้า ๕-๗, เวทีนวัตกรรม (Innovative Forum) ครั้งที่ ๓ Part II: การจัดการความรู้...เครื่องมือสู่ความสำเร็จทางยุทธศาสตร์,<[http://www.opdc.go.th/content.php?menu\\_id=5&content\\_id=538](http://www.opdc.go.th/content.php?menu_id=5&content_id=538)>, ๑๗ กันยายน ๒๕๕๒.

และสุดท้ายสูงสุดคือผู้จัดการภาค จะต้องเข้าโตเกียวมาประชุมพบหน้ากันทุกสัปดาห์ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลกัน (ถึงแม้ค่าเดินทางสำหรับทุกคนทุกอาทิตย์จะแพง แต่ ๗-๑๑ มองว่าคุ้ม)

(๓) พื้นที่ที่เป็นระบบ (systemizing ba) เป็นพื้นที่ที่ร่วมมือกันทำโดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านเครือข่ายออนไลน์ ข้อมูลของธนาคาร เอกสารต่างๆ

(๔) พื้นที่ฝึกปฏิบัติ (exercising ba) เป็นพื้นที่ที่แต่ละบุคคลมีปฏิสัมพันธ์กันอย่างแท้จริง เช่น มีคู่มือในการปฏิบัติ (written manuals) หรือโปรแกรมในการลองเลียนแบบ(simulation program)<sup>๙</sup>

**ส่วนที่ ๓ คลังความรู้ (knowledge assets)** ส่วนองค์ประกอบสุดท้าย ของกระบวนการสร้างความรู้ คือ คลังความรู้ (knowledge assets) นำเสนอองค์ประกอบ ๔ ประการ ได้แก่

(๑) ประสบการณ์ (Experience) คือ ความรู้แบบ tacit ที่เกิดจากประสบการณ์ในการทำงาน และสายสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ฯลฯ ได้แก่ ทักษะในการทำงานของแต่ละคน, ความรักในการทำงาน ซึ่งหลักทรัพย์ความรู้นี้ รวมทั้ง ความรู้ทางอารมณ์ เช่น การดูแล (care) ความรัก (love) และความไว้ใจ (trust) ความรู้ทางภาษาพาราฟฟ์ เช่น การใช้หน้า และท่าทาง

(๒) กรอบความคิด (Concept) คือ ความรู้แบบ explicit ที่แสดงออกผ่านภาพลักษณ์ สัญลักษณ์ และภาษา โดยมีพื้นฐานแนวคิดจากลูกค้า สมาชิกขององค์กร ได้แก่ คอนเซปต์ผลิตภัณฑ์ ดีไซน์ แบรนด์ เป็นต้น

(๓) ระบบ (System) คือ ความรู้ explicit ที่จัดทำเป็นแพลกเกจ เช่น เอกสาร คู่มือ สเปค database สิทธิบัตร ส่วนประกอบสารสนเทศที่เกี่ยวกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย

(๔) ประจำ (Routine) คือ ความรู้แบบ tacit ที่วนๆ เป็นประจำอยู่ในองค์กร เช่น ทักษะในการทำงานของทีม วิธีหรือขั้นตอนการทำงานในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร<sup>๑๐</sup>

กล่าวโดยสรุป กระบวนการสร้างความรู้ SECI นี้เป็นกระบวนการที่มีวิธีการสร้างอยู่ ๔ วิธีการ โดยลักษณะการสร้างความรู้จะเริ่มต้นจากการมีปฏิสัมพันธ์กัน จากนั้นก่อให้เกิดพื้นที่ในการสนับสนุนให้เกิดองค์ความรู้ใหม่หรือแนวคิดใหม่จะเกิดขึ้น นำความรู้ใหม่นั้นมารวมให้เชื่อมโยงกัน จากนั้นนำไปปฏิบัติให้เกิดเป็นความรู้ฝังลึกของตนเองในลักษณะที่เป็นเกลียวหมุนที่ไม่รู้จบ โดยมีแรงผลักดันให้เกิดพื้นที่ที่เรียกว่า บ้า โดยอาศัยความรู้จากคลังความรู้ทั้งความรู้ชัดแจ้งและความรู้ฝังลึกเป็นผลผลิตในการนำเข้าและส่งออกด้วยผู้จัดสรรที่เป็นผู้ควบคุมให้เกลียวหมุนทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๒.๒.๔ การดำเนินการจัดการความรู้

การดำเนินการจัดการความรู้ เกี่ยวข้องกับกระบวนการ ๒ ประเด็น ได้แก่ วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ และ กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือในการจัดการความรู้ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ วิธีการดำเนินการสร้างความรู้ให้เกิดขึ้นในองค์กร เป็นสิ่งที่สำคัญ ซึ่งมี ๗ ขั้นตอนด้วยกัน โดยแต่ละขั้นตอนมีรายละเอียด ดังนี้

<sup>๙</sup> Nonaka, R. Toyama and N. Konno, “SECI, Ba and Leadership: a Unified Model of Dynamic Knowledge Creation” in **Managing Knowledge An Essential Reader**, edited by Stephen Little, Paul Quintas and Tim Ray, pp. 51-52.

<sup>๑๐</sup> Ibid, pp. 55-56.

(๑) สร้างวิสัยทัศน์เกี่ยวกับความรู้ (create a knowledge vision) ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ในการสร้างวิสัยทัศน์เกี่ยวกับความรู้หลัก (core knowledge) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่องค์กรวางแผนไว้ โดยการจัดการวิสัยทัศน์เกี่ยวกับความรู้นั้นจะต้องมีขอบเขตที่ชัดเจนไม่คลุมเครือ ทั้งในเรื่องผลิตภัณฑ์ การบริการ ให้เหมาะสมกับกลยุทธ์ขององค์กร และไม่ใช่เพียงแค่การสร้าง แต่จะต้องร้อยเรียงให้เป็นถ้อยคำที่กินใจ เข้าใจง่าย เพื่อสื่อสารให้รับรู้และซาบซึ้งจนเกิดเป็นค่านิยมร่วมกันทั้งองค์กร อีกทั้งวิสัยทัศน์ดังกล่าวจะต้องปิดโquaสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำให้เกิดความรู้สึกผูกพัน ทุ่มเทที่จะทำงานร่วมกันเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์และพัฒกิจของห้องค์ประกอบภายในและภายนอกองค์กร ตัวอย่างเช่น วิสัยทัศน์ความรู้ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สก.) คือ “สร้างสรรค์ปัญญาเพื่อพัฒนาประเทศ”<sup>๑</sup> เมื่อมีวิสัยทัศน์แล้ว สิ่งต่อมาที่ต้องมี คือวัตถุประสงค์ที่เป็นตัวผลักดัน (driving objectives) เป็นแนวคิดหรือเป้าหมายซึ่งเป็นรูปธรรมที่เชื่อมโยงวิสัยทัศน์ขององค์กรให้เป็นจริงมิใช่เป็นเพียงอุดมการณ์

(๒) สร้างกลุ่มคน หรือทีมจัดการความรู้ขององค์กร (develop a knowledge crew) การสร้างความรู้ใหม่นั้นเริ่มต้นจากตัวบุคคลแต่ละบุคคล และจัดตั้งเป็นทีมดำเนินการในที่สุดเพื่อให้เกิดพลังของการจัดการความรู้อย่างสมบูรณ์เต็มที่ทั่วทั้งองค์กร ทีมการจัดการความรู้มีบุคคลที่สำคัญ ๓ กลุ่มที่เป็นผู้ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของความรู้ที่หมุนเป็นเกลียวให้เกิดความรู้ใหม่ของคนในองค์กร ได้แก่ ผู้ปฏิบัติจัดการความรู้ (knowledge practitioners), วิศวกรรมความรู้ (knowledge engineers) และผู้บริหารความรู้ (knowledge officers) เป็นต้นคนถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของ การจัดการความรู้ เพราะการจัดการความรู้จะขึ้นเคลื่อนได้ต้องอาศัยคนซึ่งอยู่ในองค์กร สมาชิกในองค์กรจะต้องเข้าใจในบทบาทของตนเองในการจัดการความรู้นั้น ซึ่งทีมจัดการความรู้จะประกอบไปด้วยบุคคล ๓ กลุ่มด้วยกัน คือ

กลุ่มที่ ๑ ผู้ปฏิบัติจัดการความรู้ (knowledge practitioner) เป็นผู้จัดการความรู้ตัวจริง จะทำหน้าที่หลักเกี่ยวกับความรู้ ๔ ประการ คือ การเสาะหา (actuare) การสร้าง (create) การสั่งสม (accumulate) การใช้ความรู้ (exploit) เป็นผู้ที่มีความรู้ทั้งความรู้ขั้ดแจ้งและความรู้ฝังลึก และเป็นผู้ที่ต้องแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้บรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร ผู้ปฏิบัติงานจัดการความรู้นี้มี ๒ กลุ่ม คือ ก. ผู้ปฏิบัติ (knowledge operator) ข. ผู้เชี่ยวชาญความรู้ (knowledge specialist)

ก. ผู้ปฏิบัติ (knowledge operator) เป็นผู้ที่ทำงานหลักโดยมีพื้นฐานความรู้ฝังลึกจากประสบการณ์ที่สะสมมาจนเกิดเป็นความชำนาญ เช่น พนักงานระดับล่าง (front-line employee), ผู้จัดการตามสายงาน (line manager) การจัดการความรู้ของผู้ปฏิบัติเน้นนำความรู้ฝังลึกในตัวตนมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน เพื่อให้เกิดความรู้ใหม่

ข. ผู้เชี่ยวชาญความรู้ (knowledge specialist) เป็นกลุ่มผู้ปฏิบัติงานที่สั่งสมความรู้ สร้างความรู้ใหม่ๆ ให้เพิ่มขึ้น มีโครงสร้างจากความรู้ขั้ดแจ้งในเรื่องเทคนิค เรื่องการจัดระบบและปริมาณของข้อมูล ที่สามารถถ่ายโอนไปเก็บไว้ในคอมพิวเตอร์ เช่น ฝ่ายการเงินฝ่ายบุคคล ฝ่ายกฎหมาย และการตลาด

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ฉบับบันกปฏิบัติ, หน้า ๑๐๖.

องค์ผู้ปฏิบัติจัดการความรู้ ความมีคุณลักษณะดังนี้ คือ ๑) เป็นผู้มีสติปัญญาสูงได้มาตรฐาน ๒) เป็นผู้ที่มีความสามารถที่แรงกล้าที่จะสร้างโลกขึ้นมาใหม่ตามทัศนคติที่เขาก็ได้ไว ๓) เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ที่กว้างและหลากหลายทั้งภายนอกและภายในในบริษัท ๔) เป็นผู้ที่มีความชำนาญในการที่จะสนทนากับลูกค้าและผู้ร่วมงานอย่างดีเยี่ยม ๕) เป็นผู้ที่ต้องกล้าเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายและโต้แย้งกับผู้อื่นได<sup>๑๙</sup>

**กลุ่มที่ ๒ วิศวกรความรู้** (knowledge engineer) เป็นภารกิจหลักของผู้บริหารระดับกลาง (middle managers) มีหน้าที่หลัก คือ เป็นสะพานเชื่อมระหว่างความคิดที่เพ้อฝันของผู้บริหารระดับสูงกับความจริงที่ยุ่งเหงิงของฝ่ายการตลาดให้เหมาะสมกับสายงานของธุรกิจ โดยใส่ความรู้ใหม่ในสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยการเป็นผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลงความรู้จากความรู้ฝังลึกเป็นความรู้ชัดแจ้ง

องค์ วิศวกรความรู้ ความมีคุณลักษณะดังนี้ คือ ๑) เป็นผู้ที่มีความสามารถจัดหาโครงการในการจัดการและประสานงานได้อย่างดีเยี่ยม ๒) เป็นผู้ที่มีความชำนาญในการตั้งสมมติฐานเพื่อการสร้างแนวคิดใหม่ๆ ๓) เป็นผู้ที่มีความสามารถในการบูรณาการวิธีการสร้างความรู้ ๔) เป็นผู้ที่มีชำนาญในการติดต่อสื่อสารสนับสนุนให้เกิดการสนทนา กันระหว่างสมาชิกในทีม ๕) เป็นผู้ที่ชำนาญในการอุปมางานเพื่อช่วยให้จินตนาการได้ชัดเจนขึ้น ๖) เป็นผู้ที่ก่อให้เกิดความไว้วางใจระหว่างสมาชิกในทีม และ ๗) เป็นผู้ที่สามารถหลับตาเห็นภาพการกระทำในอนาคตจากพื้นฐานความเข้าใจในอดีต<sup>๒๐</sup>

**กลุ่มที่ ๓ ผู้บริหารความรู้** (knowledge officer) เป็นผู้บริหารระดับสูงหรือผู้บริหารระดับรองของบริษัท มีหน้าที่หลัก ๓ ประการคือ ๑) การกำหนดเป้าหมายหลักที่ควรจะเป็นขององค์กร ๒) การกำหนดวิสัยทัศน์ความรู้ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทหรือตามนโยบายของบริษัท และ ๓) กำหนดมาตรการฐานในการตัดสินคุณค่าของความรู้ที่ถูกสร้างขึ้น

องค์ผู้บริหารความรู้ จะต้องมีคุณลักษณะและความสามารถดังต่อไปนี้คือ ๑) ความสามารถในการร้อยเรียงคำวิสัยทัศน์ความรู้เพื่อให้เกิดกิจกรรมในการสร้างความรู้ที่มุ่งมั่นในองค์กร (sense of direction) ๒) ความสามารถในสื่อสารวิสัยทัศน์ความรู้และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทให้ทีมสมาชิกโครงการใช้เป็นฐาน ๓) ความสามารถในการพิจารณาประเมินคุณภาพของความรู้ที่สร้างขึ้นตามเกณฑ์และมาตรฐานของบริษัท ๔) ความสามารถพิเศษในการเลือกคนให้เหมาะสมกับผู้นำโครงการ (project leader) ๕) มีทักษะในการสร้าง ความปั่นป่วนหรือขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์ (create chaos) ให้กับทีมโครงการ (project team) ๖) มีทักษะในการเข้าไปปักธงพันธ์กับสมาชิกในทีมกับพนักงานระดับล่างและระดับกลางเพื่อสร้างความมุ่งมั่นในคำสัญญาในการจัดการความรู้อย่างจริงจัง ๗) ความสามารถโดยตรงในการจัดการกระบวนการสร้างความรู้ทั้งหมดขององค์กร<sup>๒๑</sup>

(๓) สร้างบรรยากาศการมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันอย่างหนาแน่นในกลุ่มพนักงานระดับล่าง (build a high-density field of interaction at the front line) หมายความถึง การสร้างให้เกิดมีบรรยากาศการในการมีส่วนร่วมในบริษัทโดยจัดทำสถานที่จริงให้พนักงานได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้

<sup>๑๙</sup> Ikujiro Nonaka, and Hiratake Takeuchi, *The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*, p. 154.

<sup>๒๐</sup> Ibid, p. 156.

<sup>๒๑</sup> Ibid, p. 158.

ประสบการณ์ตรงในกลุ่มที่ทำงานร่วมกัน โดยเน้นประสบการณ์ของตนเองแต่ก็ไม่ละเลยความรู้ที่มาจากหนังสือหรือตำรา เช่น ในประเทคโนโลยีปัจุบัน ได้มีการจัดพื้นที่ที่มีปฏิสัมพันธ์อย่างเข้มข้นขึ้น (a high density field) ของแผนกรถยนต์ โดยมีการนัดคุยกันในตอนเช้าอาทิตย์ละหนึ่งครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนกันในเรื่อง ความคิด ประสบการณ์ และความผิดพลาดในอดีตที่เกิดขึ้น และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้นี้จะเน้นพิเศษในเรื่องกระบวนการสร้างความรู้ที่สำคัญจากความรู้ฝังลึกไปเป็นความรู้ชัดแจ้ง ตัวอย่างเช่น การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้า หรือรูปแบบการทำงานใหม่ๆ หรือ การพัฒนาวิธีการผลิตให้องค์กรเพื่อตอบสนองเป้าหมายขององค์กร และเป้าหมายเชิงสังคมในด้านการบริการ

(๔) การจัดการความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (piggyback on the new-product development process) มีประเด็นที่น่าสนใจในการจัดการ ๓ ลักษณะด้วยกัน คือ ๑) บริษัทจะต้องรักษาให้มีการปรับตัวและความยืดหยุ่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และยอมรับว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นเรื่องที่ดำเนินการโดยตรงยากและมีลักษณะที่ไม่หยุดนิ่ง ๒) บริษัทมองแนวโน้มการจัดการความรู้ที่จัดตั้งขึ้นสามารถตรวจสอบกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ เพราะลักษณะการจัดการนี้เหมือนการจัดตั้งบริษัทใหม่ที่เป็นการเริ่มต้นและมีความเสี่ยง ซึ่งบริษัทจะต้องเต็มใจที่จะอดทนกับความผันผวนและความขัดแย้งที่เกิดขึ้น และ ๓) บริษัทจำเป็นต้องสนับสนุนให้ผู้ที่ไม่ชำนาญงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และต้องอดทนต่อเปอร์เซ็นต์ความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น ซึ่งไม่เหมือนกับผู้เชี่ยวชาญจะมีเปอร์เซ็นต์ความผิดพลาดเที่ยง ๑ เปอร์เซ็นต์เท่านั้น

(๕) เน้นการจัดองค์กรแบบใช้ผู้บริหารระดับกลางในการขับเคลื่อน (adopt middleup-down management) กระบวนการสร้างความรู้ในองค์กรผู้บริหารระดับกลาง ผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้ที่จะไกเล็กลี่ย์ให้ไวสัยหัคน์หรือความผันของผู้บริหารระดับสูงกับแนวโน้มการปฏิบัติงานจริงของพนักงานสามารถสร้างขึ้นได้ในธุรกิจและแนวคิดผลผลิต ซึ่งผู้บริหารระดับกลางมีความรู้มาก รู้หน้าที่สายงานทั้งในระดับแนวเดิมและแนวตั้งในองค์กร ซึ่งคุณลักษณะเช่นนี้จะสามารถส่งเสริมการทำงานของทีมผู้นำได้ และผู้บริหารระดับกลางเป็นกลุ่มที่เข้มโยงให้เกิดการจัดการความรู้ที่ทรงพลังและเป็นวิศวกรความรู้ (knowledge engineers) ซึ่งจะต่างกับแนวคิดทางตะวันตกที่มองว่า ผู้บริหารระดับกลางเป็นพลังงานกลุ่มที่เรียกว่า เสียงต่อการสูญพันธ์ (cancer and a disappearing breed)

(๖) เปลี่ยนโครงสร้างองค์กรไปเป็นแบบไฮเปอร์тек (switch to a Hypertext Organization) องค์กรไฮเปอร์тек (hypertext organization) หรือเรียกเป็นภาษาไทยว่าองค์กรพุบพุบ เป็นลักษณะองค์กรที่ในภาคภาษาและแนวคิดของไฮเปอร์тек (แนวคิดจากคอมพิเตอร์เมื่อก่อนกับ software computer ที่จะมี windows ซ้อนกันอยู่หลายๆ windows เช่น ข้อมูล กราฟฟิกรูปภาพ วิดีโอ) มาจัดเป็นโครงสร้างขององค์กร หมายถึง องค์กรที่มีหลายบริบท (context) อุปกรณ์ในเวลาเดียวกัน ซึ่งในแต่ละบริบทจะมีพนักงานทำงานของตนเต็มเวลา (routine) และมีภารกิจอยู่ในบริบทเดียว ในที่นี่มี ๓ บริบทหรือ ๓ ชั้น คือ ก. ชั้นระบบธุรกิจ (the business system) ข. ชั้นทีมโครงการ (the project team) ค. ชั้นฐานความรู้ (the knowledge base) อุปกรณ์ด้วยกัน โดยมีการจัดการความรู้หมุนเวียนอยู่

ระหว่างชั้น ทำให้เกิดการเกี้ยวกูลที่ส่งเสริมซึ่งกันและกัน เกิดการจัดการความรู้ที่ทรงพลังขึ้น<sup>๑</sup> โดยองค์กรไฮเปอร์เทคโนโลยีรายละเอียดในแต่ละชั้น ดังนี้

ก. ชั้นระบบธุรกิจ (business-system) เป็นชั้นกลาง เป็นชั้นปกติหรือบริบทที่เป็นระบบงานประจำในแต่ละวันที่ทำให้เสร็จสิ้นไป เป็นลักษณะงานตามสายบังคับบัญชา ที่เป็นรูปแบบองค์กรแบบพิระมิด (bureaucratic) ในส่วนนี้จะเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ ความรู้ในส่วนนี้เป็นความรู้ฝังลึกในตัวคน(tacit) เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นจุดที่สัมผัสกับลูกค้าโดยตรงในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานขององค์กร อุปมาได้ ยางรถynัตที่สัมผัสนน (the rubber meets the road)

ข. ชั้นบริบทที่มีโครงการ (project team) เป็นชั้นที่มีทีมโครงการหลายทีมเข้ามามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นชั้นปฏิบัติงานเฉพาะกิจ ซึ่งจะทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายอย่างโดยอ้างหนึ่งโดยเฉพาะ เมื่อเสร็จสิ้นโครงการนั้นแล้วแต่ละคนจะกลับไปปฏิบัติงานตามบทบาทและความรับผิดชอบตามปกติ โดยในช่วงของการทำงานทีมโครงการ สมาชิกของทีมทำงานเต็มเวลาให้แก่ทีมโครงการไม่ต้องรายงานต่อหัวหน้าปกติ ซึ่งเป็นจุดต่างจากองค์กรแบบแมทติก (matrix organization) สมาชิกของทีมรายงานต่อหัวหน้าปกติด้วยและต่อหัวหน้าทีมด้วย ในบริบทนี้จะเห็นได้ว่าการจัดการองค์กรจะเป็นประมิดหัวกลับ

ค. ชั้นบริบทฐานความรู้ (knowledge base) เป็นชั้นที่ทำหน้าที่รวมรวมกลั่นกรองสังเคราะห์ ยกระดับความรู้ที่เกิดขึ้นจากทั้ง ๒ บริบทข้างต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับทุกบริบทเข้าถึงได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพมากที่สุดต่อองค์กร ในการดำเนินการจัดการความรู้ให้ตรงวิสัยทัศน์ เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีคุณค่าและกว้างขวางอย่างไร้ที่ตาม ความสำเร็จของโครงการสร้างองค์กรแบบพหุบทนี่ คือ ความสามารถของแต่ละบุคคลในบริษัทที่จะเคลื่อนไปในแต่ละชั้นใน ๓ ชั้นอย่างลื่นไหล การทำงานจะต้องเปลี่ยนเป็นชานาญหลายด้าน (multi-task) ต้องทำงานแบบใช้ความรู้ความชำนาญหลายด้านในเวลาเดียวกัน และการจัดทีมข้ามสายงานจึงกลายเป็นยุทธศาสตร์การทำงานในโลกยุคใหม่นี้<sup>๒</sup>

(๗) สร้างเครือข่ายความรู้กับโลกภายนอก (construct a knowledge network with the outside world) การสร้างความรู้นั้นไม่ใช่เป็นเพียงกระบวนการในเรื่องสารสนเทศเท่านั้นที่เกี่ยวข้องจะต้องเกี่ยวข้องในเรื่องลูกค้า ซัพพายเออร์ คู่แข่งขัน ช่องทางการจำหน่าย สังคมภูมิภาค หรือรัฐบาล กลุ่มสมาชิกจะต้องระดมความรู้ฝังลึกให้ผู้ถือผลประโยชน์ร่วมยอมรับผ่านปฏิกริยาทางสังคม ซึ่งความคิดในจิตใจของลูกค้าเป็นตัวอย่างที่ดีในกิจกรรมนี้ การใช้ผลิตภัณฑ์หรือความต้องการของลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการในอดีต ที่ลูกค้าตอบมาในรูปแบบคำถามคำตอบต่างๆ ถือเป็นข้อมูลที่นำมาทำการตลาดได้ เป็นปฏิสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการติดต่อสื่อสารกันสองฝ่ายที่นำเสนอได้ดีกว่าคำสำคัญๆ

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๗.

<sup>๒</sup> Ikujiro Nonaka, and Hiratake Takeuchi, The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation, p. 169-171, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๗-๑๘, LAC Region's Leading with Impact Project Team-Book Review The Knowledge-Creation Company, <[http://usineaprojet.wikispaces.com/file/view/km\\_beckwith.pdf](http://usineaprojet.wikispaces.com/file/view/km_beckwith.pdf)>, 29 October, 2011.

นอกจากกรอบแนวคิดการดำเนินการจัดการความรู้ตามแนวทางของโภนากะทั้ง ๗ ประการ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังมีนักวิชาการบางคนของประเทศไทย นำเสนอการดำเนินการเพิ่มเติมเข้าไปอีก ๓ ประการ คือ (๑) สร้างวัฒนธรรมแควรบ การสื่อสารอย่างอิสระทุกทิศทาง (๒) สร้างวัฒนธรรมการจดบันทึก และ (๓) การประเมินผลการดำเนินการจัดการความรู้ มีรายละเอียด ดังนี้

(๑) **สร้างวัฒนธรรมแควรบ** การสื่อสารอย่างอิสระทุกทิศทาง คือ ในการทำการแลกเปลี่ยนเรียนรู้นั้น จะต้องสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีการสื่อสารอย่างอิสระในทุกทิศทางโดยปรับเปลี่ยนการโครงสร้างการบังคับบัญชาในลักษณะแนวโน้มมาเป็นแควรบที่ทำให้เกิดการปฏิบัติการในลักษณะการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่ไม่ปิดกันความรู้ซึ่งกันและกัน โดยผู้บริหารระดับสูงจะต้องประกาศเจตนารมณ์เป็นลายลักษณ์อักษรให้พนักงานสามารถให้ข้อมูลหรือให้คำปรึกษากรณีเกิดปัญหาแก่หน่วยงานอื่นในลักษณะข้ามฝ่ายได้โดยที่ฝ่ายงานของตนนั้นไม่เสียหาย

(๒) **สร้างวัฒนธรรมการจดบันทึก** คือ การส่งเสริมให้มีการบันทึกเรื่องราวความสำเร็จความรู้สีกันนิกคิต ข้อสังสัย เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตีความ สรุปมาเป็นคลังความรู้ เพื่อเก็บไว้สำหรับการทำฐานข้อมูลความรู้ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การบันทึกข้อมูลแล้วนำไปเก็บไว้ใน บล็อก (blog) เพื่อส่งเสริมนำมาเผยแพร่ให้เพื่อนพนักงานได้เข้าไปศึกษาและนำไปปรับใช้

(๓) **การประเมินผลการดำเนินการจัดการความรู้** สามารถทำการดำเนินการจัดการความรู้ได้สองลักษณะ คือ

หนึ่ง การประเมินเพื่อการติดตาม (monitor) กระบวนการจัดการความรู้ว่าได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมหรือไม่ย่างไร และเป็นไปตามยุทธศาสตร์หรือแผนงานขององค์กรหรือไม่

สอง การประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของการดำเนินการจัดการความรู้<sup>๑</sup>

กล่าวโดยสรุป จะเห็นได้ว่า แนวคิดการจัดการความรู้ในองค์กรมีการบริหารการจัดการครบองค์ประกอบทั้ง ๓ ที่ได้กล่าวไว้แล้วได้แก่ คน เทคโนโลยี และกระบวนการ ซึ่งองค์ประกอบทั้งหมดนำมาดำเนินการจัดการความรู้ได้ ๑๐ ประการ คือ (๑) การสร้างวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการจัดการความรู้ (๒) การสร้างกลุ่มคนหรือทีมจัดการความรู้ขององค์กร (๓) การสร้างบรรยากาศการมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันอย่างหนาแน่นในกลุ่มพนักงานระดับล่าง (๔) การจัดการความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (๕) การเน้นการจัดองค์กรแบบใช้ผู้บริหารระดับกลางในการขับเคลื่อน (๖) การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแบบพหุบท (๗) การสร้างเครือข่ายความรู้กับโลกภายนอก (๘) การสร้างวัฒนธรรมแควรบ การสื่อสารอย่างอิสระทุกทิศทาง (๙) การสร้างวัฒนธรรมการจดบันทึก (๑๐) การประเมินผลการดำเนินการจัดการความรู้

**๒) กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือในการจัดการความรู้**

การจัดการความรู้นั้น ต้องอาศัยปัจจัยหลายอย่างเพื่อช่วยดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ เครื่องมือเป็นสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้การจัดการความรู้ประสบความสำเร็จมีเครื่องมือ หลายอย่างด้วยกัน ได้แก่ โมเดลปลาทู โมเดลปลาตะเพียน การเล่าเรื่อง เทคนิคการแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านลีก วิชี “สกัด” ความรู้จากการปฏิบัติ เครื่องมือชุดธาราปัญญา วงจรแลกเปลี่ยนเรียนรู้ยก

<sup>๑</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน อังค์แล้ว, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๒๐-๑๒๒.

กำลังสามบวกค่าว่าและบันทึก ชุมชนแนวปฏิบัติ การสร้างความรู้จากลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ และการตรวจสอบความรู้ ฯลฯ เป็นต้น<sup>๑</sup> โดยมีตัวอย่างเครื่องมือการความรู้ที่นำมาแสดงให้เข้าใจโดยสังเขปจะประกอบไปด้วย

(๑) **การสารสนเทศ (dialogue)** กับทฤษฎี ยู (Theory U)<sup>๒</sup> การใช้เครื่องมือ “สารสนเทศ” และทฤษฎี ยู นี้ มักจะเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการจัดการความรู้ที่เชื่อมกันไป ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้ คือการสารสนเทศ เป็นเครื่องมือบริหารที่เป็นเครื่องมือที่คิดค้นขึ้นจากผู้นำทางด้านพิสิกซ์ เดวิด โบห์ม (David Bohm) ได้อธิบายความหมายของสารสนเทศ (dialogue) ว่ามาจากการศัพท์ภาษากรีก โดยคำว่า “dia” แปลว่า ผ่าน (through) และคำว่า “logos” แปลว่า ถ้อยคำ หรือความหมาย (word or meaning) โดยอธิบายสารสนเทศว่า หมายถึง การให้洛อย่างอิสระของกระแสแห่งความหมายระหว่างคน<sup>๓</sup> โดยกระแสของความหมายที่เหลืออยู่ท่ามกลางและผ่านตัวเราไปเปรียบเหมือนภาพของ “แม่น้ำของความหมายที่ไหลล้อมรอบผ่านสมาชิกและผู้ร่วมอยู่”<sup>๔</sup> ซึ่งเมื่อเกิดการให้洛เวียนของความหมายจึงปรากฏเป็นความเข้าใจใหม่ๆ มีการแบ่งปัน ความคิด ความรู้สึก ความหมาย ที่สร้างสรรค์ และเชื่อมโยงเข้าด้วยกันทั้งระหว่างตัวเราเองคนเดียวหรือระหว่างกลุ่มคนก็ได้ ในการสารสนเทศนี้จะไม่มีไครพยาภามอาชันะไคร หรือให้ประเด็นของตนเองถูกต้องกว่า ทุกคนจะได้เป็นผู้ได้ร่วมกันและชนะร่วมกัน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม<sup>๕</sup>

นอกจากนั้นแล้ว การสารสนเทศยังมีหัวใจสำคัญตามทฤษฎีของเดวิด โบห์ม คือการฟังอย่างลุ่มลึกหรือลึกซึ้ง (deep listening) เป็นการฟังเพื่อให้เข้าใจความหมาย เป็นความกระหายอยากรู้เรื่องอย่างใจจดใจจ่อ (presuspension)<sup>๖</sup> และพัฒนาพลังของการคิดร่วมกันให้ความสำคัญกับการใช้การไตรตรองความคิดเป็นการคิดที่ลุ่มลงไปในระดับจิตใจ เพื่อความเข้าใจในระดับที่หยังลึก (tacit level)<sup>๗</sup> เมื่อการทำสารสนเทศนั้นมีหัวใจสำคัญคือ การฟังอย่างลุ่มลึก (deep listening) ซึ่งจะมี

<sup>๑</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๒๘-๑๗๐.

<sup>๒</sup> คำว่า “Dialogue” แปลเป็นภาษาไทยได้หลายความหมายและประยุกต์ใช้ในหลายนัยด้วยกัน เช่น แปลว่า สุนทรียสนเทศ เพราะเห็นว่า มีความละเอียดอ่อน ใช้ตัวเราทั้งตัว ทั้งใจ เป็นสุนทรียศาสตร์, แปลว่า สารสนเทศ เป็นการสารสนเทศเพื่อสามารถเข้าใจซึ่งกันและกัน, แปลว่า ศานต์ศาสนา เพราะเน้นไปที่ความสงบสันติภาพในหัวใจ จิตว่าง จิตสงบ-อ้างใน วรภัทร ภู่เจริญ, Dialogue คิดลงสู่ใจ...ให้เป็นปัญญา, (กรุงเทพมหานคร: อริยชน, ๒๕๕๒), หน้า ๑๐-๑๕.

<sup>๓</sup> Dialogue is a multi-faceted process looking well beyond typical notions of conversational parlance and exchange—David Bohm, *On Dialogue*, (New York, NY: Routledge, 1996), p.15, OswaldAugustine J. Mascarenhas, *Business transformation strategies: the strategic leaders as innovationmanager*, (Los Angeles: New Delhi: SAGE, 2011), p. 572.

<sup>๔</sup> ปริชาต สุวรรณบุบพา, มหาวิทยาลัยมหิดล “สารสนเทศเป็นสันติวิธีได้หรือไม่”, <[http://www.peace.mahidol.ac.th/th/index2.php?option=com\\_content&task=view&id=...>](http://www.peace.mahidol.ac.th/th/index2.php?option=com_content&task=view&id=...>), ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔.

<sup>๕</sup> ชลดา ทองทวี, เรียนเรียงจาก “On Dialogue (1996) - David Bohm”, <<http://thaicivicnet.com/david%bohm.html.>>, ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔.

<sup>๖</sup> ปริชาต สุวรรณบุบพา, มหาวิทยาลัยมหิดล “สารสนเทศเป็นสันติวิธีได้หรือไม่”, <[http://www.peace.mahidol.ac.th/th/index2.php?option=com\\_content&task=view&id=...>](http://www.peace.mahidol.ac.th/th/index2.php?option=com_content&task=view&id=...>), ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔.

<sup>๗</sup> “Dialogue” สุนทรียสนเทศ, สถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม (สศส.), <<http://kmi.or.th/kmi-articles/prof-vicharn-panich/65-0001-intro-to-km.html>>, ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔.

หลักการสำคัญที่เกี่ยวข้องอยู่เบื้องหลังการสนทนาระยะใจนี้ คือ ทฤษฎีตัว喻 (theory U) ของ ชีอ็อต โต ชาเมอร์ (C. Otto Scharmer) เป็นสมการปฏิสัมพันธ์ (social field) แบบ action = reaction เป็นสมการสัมผัสร่วมกันที่ ชาเมอร์เสนอขึ้นมาใหม่โดยยึดสัมผัสร่วมกันให้เป็นเครื่องเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มีพื้นที่ห้อย เช่น ความรู้ที่เรียกว่า download ไว้ เป็นสมการใหม่<sup>๑</sup> หมายถึง เป็นการกล่าวถึง การผ่อนผารณ์ ความรู้สึกของคนเรางามาสู่คลื่นสมองแบบสหายๆ คือ กลางของอักษรตัว喻 (ขาซ้ายของตัว喻 : U) โดย การเปิดสมอง (open mind) กล้ารับแนวคิดใหม่ๆ คือ การดีดความคิดพิพากษา ความคิดอคติ แบ่ง ชั้นวรรณะออกไปก่อน หรือห้อยเช่นไม่พิจารณา (suspend) เสียงภายใน (inner voice) ของตนเอง ซึ่งมี ๓ ตัวใน ๓ ระยะ ได้แก่

ก. เสียงภายในที่เป็นตัวตัดสิน (voice of judgement) เป็นเสียงภายในที่ชอบทำหนิน ต่อ ว่า ตัดสิน กะเกณฑ์ ตีตราให้คุณแหนน เช่น “เป็นไปไม่ได้, ฉันเก่งกว่า, แกง ซึ่งเมื่อดีดความคิดและ เสียงภายในลักษณะนี้ออกไปได้แล้ว จะเป็นการเปิดความคิดที่เรียกว่า open mind จะได้พบเจอกับ สิ่งใหม่ๆ ตามมา

ข. เสียงภายในแห่งความรังเกียจ (voice of cynicism) เป็นเสียงความคิดที่รังเกียจคนอื่น เป็นตัวการที่ทำให้เราปิดใจ ไม่เปิดใจ เช่น เป็นผู้บริหารใจแคบ ใจดำเห็นแก่ตัว ถ้าเราดีดเสียงแห่ง ความเกียจผู้อื่นออกไป จะเป็นการเปิดใจที่เรียกว่า open heart ก็จะลงลึกไปตามขาซ้ายของตัว喻ได้ มากขึ้น จะมีความสุขและสงบขึ้น

ค. เสียงแห่งภัยในแห่งความกลัว (voice of fear) เป็นตัวขัดขวางที่จะไม่ให้จิตสงบ กลัว ลึกๆ รู้สึกไม่ปลอดภัย ไม่กล้า จะต้องเปิดพลังใจที่เรียกว่า open will อกomatic กล้าคิด กล้าทำ<sup>๒</sup>

การเปิดความคิด เปิดใจและเปิดพลังใจ เพื่อให้ลงไปถึงก้นของตัว喻 โดยต้องปล่อยวาง (letting go) ห้อยเช่นความคิดต่างๆ ผ่านด้านจากอุปสรรคเสียงภายในทั้ง ๓ นี้ให้เด็ก่อน จะทำให้ ไปอยู่ที่ก้นของตัว喻 อันเป็นบริเวณที่จิตใจสงบ propane ตื่นรู้อยู่เสมอ (sensing) เป็นสภาวะแห่ง ปัจจุบัน (presencing) ด้วยพลังแห่งปัจจุบัน (the power of now) จะพบประสบการณ์ยิ่งใหญ่ทาง ความคิดที่เหลพรั่งพรูอกมา (letting come) อย่างมากมาย เป็นผู้รู้ เป็นปัญญาในระดับที่เรียกว่า บริสุทธิ์ แบบไม่มีอคติ ไม่มีคำเอียงอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งตอนลately ตัวขึ้นนี้ จิตสงบปัญญาเกิด จะเกิด ความคิดหยั่งรู้ (intuition) ความคิดจะรวมตัวตกผลึก (crystallization) ได้รูปแบบหรือต้นแบบ (prototype) เป็นสิ่งที่ดี มีประโยชน์ สามารถที่จะนำไปใช้งานมือปฏิบัติอย่างยิ่ง<sup>๓</sup>

สรุปว่า ในเรื่องการใช้เครื่องมือ “การสารสนเทศ” มาช่วยในเรื่องการจัดความรู้ที่จะนำ ความรู้ที่เป็นความรู้ในตัวเอง เครื่องมือที่ทำได้ดีและน่าจะประสบความสำเร็จได้คือ การสารสนเทศ โดยการฝึกหรืออบรมให้คนในองค์กรได้เข้าใจวิธีการใช้เครื่องมือนี้ และฝังระดับการฟังให้มีระดับที่ สูงขึ้นจนถึงขั้น เน้นขณะปัจจุบัน (I in now) ไม่อยู่เพียงแค่ระดับ เน้นตัวเอง (I in me) ด้วยการเปิด ความคิด (open mind) เปิดใจ (open heart) และเปิดพลังใจ (open will) เพื่อให้ความคิดที่เป็น

<sup>๑</sup> C. Otto Scharmer, *Theory U: Leading from the Future as It Emerges*, (San Francisco, California: Berrett-Koehler Publishers, Inc, 2009), p. 29.

<sup>๒</sup> Ibid, pp. 41-43 , วรรณร์ ภู่เจริญ, Dialogue กิตติลงสู่ใจ...ให้เป็นปัญญา, หน้า ๓๒-๓๓.

<sup>๓</sup> C. Otto Scharmer, *Theory U: Leading from the Future as It Emerges*, pp. 38-39, Dialogue กิตติลงสู่ใจ...ให้เป็นปัญญา, หน้า ๓๓-๓๔.

เรื่องเก่าที่ดาวโหลดไว้ ห้อยแขวนไว้ไม่นำมาเกี่ยวข้อง จะทำให้เกิดเป็นปรากฏการณ์ความคิดสร้างสรรค์ที่เรียกว่า การเรียนรู้จากอนาคต

(๒) การเล่าเรื่อง (storytelling) เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่ช่วยจัดการความรู้ ซึ่งเป้าหมายที่สำคัญของการเล่าเรื่อง คือ ต้องให้ผู้ที่มีความรู้จากการปฏิบัติเป็นผู้เล่า เพื่อให้ผลปล่อยความรู้ที่่อนอยู่ในส่วนลึกของหัวใจ คือ ความเชื่อ ส่วนลึกจากสมองคือ ความคิด และส่วนลึกของร่างกาย คือ การปฏิบัติ ให้ออกมาเป็นคำพูดและหน้าตาท่าทาง (non-verbal communication) และเพื่อให้เกิดการสื่อสารทั้งโดยใช้จิตสำนึกและจิตใต้สำนึก<sup>๑</sup>

(๓) ระบบพี่เลี้ยง (mentoring system) เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่ช่วยในการถ่ายทอดความรู้ที่ฝังลึกในตัวคนแบบตัวต่อตัวจากผู้ที่มีความรู้ด้านการปฏิบัติ มีประสบการณ์มากกว่าไปยังผู้ที่เรียนรู้หรือผู้ที่มีประสบการณ์น้อยกว่าในลักษณะที่สอนงานและให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิด ซึ่งโดยปกติมักจะมีผู้มีตำแหน่งงานและอาวุโสกว่าทั้งที่อยู่ในหน่วยงานเดียวกันหรือต่างหน่วยงานกัน<sup>๒</sup>

(๔) การสับเปลี่ยนงาน (job rotation) การยื้มตัวบุคลากรมาช่วยงาน(secondment) ซึ่งอาจจะอยู่ภายใต้ภารกิจเดียวกันข้ามสายงานเป็นระยะๆ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ทั้ง ๒ ฝ่าย หรือยื้มตัวบุคลากรที่มีความสามารถสูงไปช่วยทำงานในหน่วยงานข้ามสายงานหรือหน่วยงานเป็นการกระจายความรู้ที่ได้ผลในระยะสั้น<sup>๓</sup>

(๕) เวทีสำหรับการแลกเปลี่ยนความรู้ (knowledge forum) การจัดการประชุมหรือกิจกรรมอย่างเป็นกิจลักษณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นเวทีให้บุคลากรในองค์กรมีโอกาสพบปะพูดคุยกัน ซึ่งจะสามารถกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันได้

(๖) การจัดตั้งทีมข้ามสายงาน (cross-functional team) เป็นการจัดตั้งทีมเพื่อมาทำงานร่วมกันในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่กำหนดโดยความเชื่อที่ว่า การทำงานในแต่ละเรื่องต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญจากหลายๆ ด้านมาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และทำงานร่วมกันจึงจะประสบความสำเร็จ<sup>๔</sup>

(๗) ชุมชนแนวปฏิบัติ (Community of Practice : CoP) ชุมชนแนวปฏิบัติ (CoP) หมายถึง กลุ่มคนที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องการแก้ปัญหา หรือความชอบในหัวข้อเดียวกัน ซึ่งในพื้นที่ของผู้เชี่ยวชาญความรู้จะมีมากขึ้นโดยการปฏิสัมพันธ์กันอย่างไม่หยุดยั้งและต่อเนื่อง เป็นรูปแบบของกิจกรรม (การแลกเปลี่ยนเรียนรู้) ที่เป็นเครื่องมือจัดการความรู้ที่ง่ายและทรงพลังมากในการที่จัดการความรู้ให้ไปถึงเป้าหมายบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร<sup>๕</sup>

การจัดตั้งชุมชนแนวปฏิบัติจะมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๓ ด้านด้วยกัน คือ

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๓๘.

<sup>๒</sup> ลาวัลย์ สุขยิ่ง, การจัดการความรู้ในองค์กร กรณีศึกษา: หน่วยงานธุรกิจ CDMA บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน), วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, หน้า ๔๒.

<sup>๓</sup> บุญดี บุญญาภิจ และคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, หน้า ๑๕๕.

<sup>๔</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า ๑๕๕.

<sup>๕</sup> บุญดี บุญญาภิจ และคณะ, การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ, หน้า ๑๕๓.

<sup>๖</sup> Etienne Wenger, Richard McDermott, and William M. Snyder, *A Guide to Managing Knowledge: Cultivating Communities of Practice*, (Boston, Mass: Harvard Business School Press, 2002), p. 4.

<sup>๗</sup> อ้างแล้ว, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๖๗.

ก. ขอบเขต (domain) กญแจสำคัญของโดเมนหรือขอบเขตของความรู้นั้น คือขอบเขตความรู้ในสิ่งที่ได้นำมาจากการสังเคราะห์ความรู้ต่างๆ ใจของสมาชิกและประเด็นของความสำคัญที่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ซึ่งการมีโดเมนร่วมกันก่อให้เกิดความรู้สึกผิดชอบต่อองค์ความรู้และพัฒนาแนวทางปฏิบัติ ช่วยให้สมาชิกตัดสินใจได้ว่าสิ่งใดมีความสำคัญที่จะนำไปแก้ไขและก่อประโยชน์ได้มากน้อยกว่ากัน

ข. ชุมชน (community) เป็นกญแจสำคัญซึ่งทำให้คนได้พบเครือข่ายของหัวข้อความรู้ และช่วยให้เห็นจินตนาการว่าจะสร้างเครือข่ายและแลกเปลี่ยนความรู้ที่มีค่าได้อย่างไร และชุมชนเป็นพันธะทางสังคมที่ยึดเหนี่ยวสมาชิกเข้าไว้ด้วยกัน มีความสนใจสนับสนุนไว้วางใจกันคุ้นเคยและมีความชอบกันและกัน ซึ่งชุมชนจะแข็งแกร่งได้จะต้องส่งเสริมการปฏิสัมพันธ์บนพื้นฐานของความเคารพและไว้วางใจกัน สนับสนุนให้เกิดความคิดในการแลกเปลี่ยนแนวคิดและการเรียนรู้

ค. แนวปฏิบัติ (practice) กญแจสำคัญ คือ เน้นให้เกิดความรู้ แนวปฏิบัติเป็นองค์ความรู้ที่เป็นผลิตผลของการอยู่ร่วมกันเป็นชุมชน ซึ่งแนวปฏิบัตินี้สมาชิกจะนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและนำสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการฝึกปฏิบัติตามแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันกับเพื่อนสมาชิกในชุมชน เพื่อต่อยอดความรู้อย่างไม่มีวันสิ้นสุด<sup>๑</sup>

องค์ประกอบทั้งสามนี้เปรียบเหมือนก้าวอีสานขา หากขาด 하나หนึ่งหักล้มลง ก้าวอีกย่อมตั้งอยู่ไม่ได้ เช่นเดียวกับชุมชนแนวปฏิบัติ ถ้าหากขาดโดเมนไปชุมชนก็ไม่สามารถตั้งอยู่ได้ หรือหากขาดความเป็นชุมชนสมาชิกก็ไม่เป็นปัจจัยพัฒนารักษาความกลมเกลียว ความเชื่อใจกัน และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ก็ไม่สามารถดำเนินไปได้อย่างที่ควรจะเป็น และถ้าหากขาดแนวปฏิบัติไปชุมชนอาจเป็นได้แค่เครือข่ายที่ไม่เป็นทางการทำให้ไม่สามารถพัฒนาความรู้อย่างเป็นรูปธรรมได้ ฉะนั้น ชุมชนแนวปฏิบัติ จะเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ต้องมีองค์ประกอบทั้ง ๓ อย่างสมดุลกัน เปรียบเทียบได้กับก้าวอีกที่มีความสูงของขาเท่ากันทั้งสามขา จะขาดขาหนึ่งขาใดไม่ได้ เพราะก้าวอีกนั้นจะตั้งอยู่ไม่ได้<sup>๒</sup> วิธีปฏิบัติที่จะทำให้ชุมชนแนวปฏิบัติประสบความสำเร็จมี ๗ วิธี คือ

(๑) การออกแบบให้ชุมชนมีการดำเนินไปอย่างธรรมชาติ (design for evolution) สร้างให้เกิดเครือข่ายของผู้คนที่มีอยู่ก่อนแล้ว กญแจสำคัญของการออกแบบ คือ ธรรมชาติของชุมชนแนวปฏิบัติ มีการขับเคลื่อนที่เปลี่ยนแปลงได้เสมอ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องที่สนใจจะทำ(เป้าประสงค์) หรือแม้แต่สมาชิกของชุมชนเองก็เปลี่ยนแปลงไปมาได้ เวทีของชุมชนแนวปฏิบัติจะต้องออกแบบให้สนับสนุนความสนใจเปลี่ยนแปลงนั้นได้ เช่น จะออกแบบพัฒนามือถือ ที่ต้องศึกษาโครงสร้างของถนนและที่จอดรถคู่ไปด้วย

(๒) เปิดโอกาสให้มีการสารสนเทศอย่างเปิดเผยทั้งในมุมมองที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย (open a dialogue between inside and outside perspectives) เพื่อให้ได้แบบชุมชนที่ดี ทั้งนี้

<sup>๑</sup> Etienne Wenger, Richard McDermott, and William M. Snyder, *A Guide to Managing Knowledge: Cultivating Communities of Practice*, p. 71, ลาวัลย์ สุขยิ่ง, การจัดการความรู้ในองค์กรกรณีศึกษา: หน่วยงานธุรกิจ CDMA บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน), วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, หน้า ๖๑-๖๒.

<sup>๒</sup> ลาวัลย์ สุขยิ่ง, การจัดการความรู้ในองค์กร กรณีศึกษา: หน่วยงานธุรกิจ CDMA บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน), วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, หน้า ๖๒.

เพราะตัวสมาชิกเองและความรู้ของสมาชิกเป็นสิ่งที่มีค่าที่สุดของชุมชนแนวปฏิบัติ การมีมุ่งมองที่ต่างๆ ออกไปจาก ซีโอพี (CoP) เป็นสิ่งที่เป็นประโยชน์ที่ทำให้เกิดความเข้าใจในความเป็นไปได้ต่างๆ กัน เพื่อที่จะทำให้เป้าประสงค์ที่อยู่นั้นประสบความสำเร็จ

(๓) เต็มใจและยินยอมให้เกิดการมีส่วนร่วมในระดับต่างๆ (invite different levels of participation) ซึ่งได้กำหนดระดับการมีส่วนร่วมของชุมชนไว้เป็นหลัก ๓ ระดับ คือ (๑) กลุ่มแกนหลัก เป็นคนที่เป็นหลักกลุ่มเล็กๆ (small core group of people) ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีส่วนสำคัญอย่างมากในชุมชน โดยทำงานผ่านการประชุมและโครงการต่างๆ กลุ่มนี้โดยปกติแล้วจะทำหน้าที่เป็นผู้นำในการให้คำแนะนำต่างๆ และขับเคลื่อนชุมชนให้เกิดการเรียนรู้ ซึ่งกลุ่มคนนี้เป็นหัวใจของชุมชนโดยปกติจะมีจำนวนไม่มากประมาณร้อยละ ๑๐-๑๕ ของจำนวนคนทั้งหมดของชุมชน (๒) กลุ่มทำงาน (active group) กลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่จะต้องเข้าร่วมและเกี่ยวข้องกับงานอย่างสม่ำเสมอแต่ก็ไม่ต้องถึงระดับเดียวกับกลุ่มแรก มีสมาชิกกลุ่มประมาณร้อยละ ๑๕-๒๐ ของชุมชน (๓) กลุ่มเสริม(peripheral) เป็นกลุ่มคนที่ผ้าดูสองกลุ่มแรกเป็นคนกลุ่มใหญ่ที่มีส่วนร่วมไม่บ่อยนัก เป็นกลุ่มที่ทำงานอยู่เบื้องหลังซึ่งจะต้องเรียนรู้การทำงานจากกลุ่มต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ใหญ่ที่สุดในชุมชนนั้นๆ เพราะจะรวมทั้งลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และเพื่อนบ้านที่มีปัญญาด้วย

(๔) สร้างพื้นที่ชุมชนทั้งที่เป็นส่วนตัวและส่วนที่เป็นสาธารณะ (develop both public and private community spaces) โดยปกติ CoP จะทำงานในพื้นที่ที่เปิดเผยหรือเป็นสาธารณะในที่ที่สมาชิกสามารถแบ่งปัน ถกเถียง และค้นหาความคิดใหม่ๆ แต่ชุมชนนั้นควรจะมีสถานที่ที่ได้พูดคุยกันแบบส่วนตัวด้วย สมาชิกต่างๆ ของกลุ่มควรประสานความสัมพันธ์กันในกลุ่มสมาชิกและใช้ความสามารถส่วนตัวตามความต้องการพิเศษ

(๕) เน้นให้ความสนใจคุณค่าของชุมชน (focus on value) องค์กรคาดหวังในคุณค่าที่ก้าวหน้า ชุมชนจึงมีความจำเป็นในการสร้างผลลัพธ์ กิจกรรม และความสัมพันธ์เพื่อช่วยให้เกิดความเป็นไปได้ของคุณค่าและสามารถที่จะครอบคลุมหนทางของผลผลิตใหม่ ซึ่งในความเป็นจริงแล้วองค์ประกอบสำคัญของการออกแบบคุณค่า คือการสนับสนุนและเปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยในเรื่องคุณค่าและผลงานของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

(๖) รวมเรื่องที่คุ้นเคยและเรื่องที่น่าสนใจเข้าด้วยกัน (combine familiarity and excitement) CoP ควรจัดให้มีโอกาสเรียนรู้สิ่งที่คาดหวังไปเป็นส่วนหนึ่งของโครงการและเปิดโอกาสสำหรับสมาชิกได้จัดการเรียนรู้ของกลุ่มกันเองด้วยการระดมความคิดและพิจารณาทั้งเรื่องทั่วๆ ไป และเรื่องที่เป็นความคิดที่ลึกซึ้งที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พูดคุยกัน

(๗) สร้างสรรค์ลักษณะของชุมชนและรักษาไว้ (create a rhythm for the community) ชุมชนแนวปฏิบัติ ควรประสานให้กิจกรรมต่างๆ ดำเนินไปให้เกิดการพัฒนากิจกรรมต่างๆ ที่ทำให้สมาชิกได้พบปะอย่างสม่ำเสมอ ได้ครุ่นคิด และได้เกิดการพัฒนา ซึ่งจังหวะหรืออัตราการทำงานควรรักษา rate ความเกี่ยวพันของกลุ่มเพื่อการดำเนินการไว้ซึ่งการดำเนินอยู่ของกลุ่ม ไม่ควรจะก้าวเร็วเกินไป เพราะจะจัดการได้ยากและสูญเสียความเข้มข้นของงานที่มากเกินไป<sup>๙</sup>

<sup>๙</sup> Etienne Wenger, Richard McDermott, and William M. Snyder, *A Guide to Managing Knowledge: Cultivating Communities of Practice*, pp. 51-63, Community of Practice: CoP <[http://en.wikipedia.org/wiki/Community\\_of\\_practice](http://en.wikipedia.org/wiki/Community_of_practice)>, ๔ ธันวาคม ๒๕๕๔.

(๘) เพื่อนช่วยเพื่อน (peer assist) เมื่อในหน่วยงานใดจะเริ่มลงมือทำเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ตามหัวข้อที่ไม่เคยทำ ขั้นตอนแรกของการจัดการความรู้ คือ หาข้อมูล (ความรู้) ว่าเรื่องนั้นๆ มีบุคคล หรือกลุ่มคน หน่วยงานใดที่ทำแล้วได้ผลดีมาก (best practice) และเป็นกลยุทธ์ที่อาจช่วยให้ คำแนะนำหรือให้ความรู้ได้โดยอาจจะเป็นเพื่อนร่วมงานในหน่วยงานเดียวกันหรือหน่วยงานอื่นใน องค์กรเดียวกัน ให้ติดต่อขอเรียนรู้วิธีทำงานจากเขา ซึ่งการเรียนรู้นั้นอาจใช้วิธีดูงาน สอปถานทาง โทรศัพท์หรืออีเมล หรือเชิญมาบรรยาย หรือวิธีอื่นๆ เป็นต้น<sup>๑</sup>

(๙) การเรียนรู้ระหว่าง AAR เครื่องมือการจัดการความรู้ที่เรียกว่า AAR (After Action Review) เป็นเครื่องมือที่เริ่มต้นมาจากกองทัพสหรัฐอเมริกาคิดค้นขึ้นใช้ในการทำสังคมวีดนาม ใช้ทันทีหลังการรบเล็กๆ เสร็จสิ้น เป็นการเก็บข้อมูลและข้อคิดเห็นของทหารในระดับล่างสุดเพื่อ นำมาเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนและดำเนินการรบครั้งต่อไป ต่อมา AAR ถูกนำมาใช้ในหลาย บริบท การทำAAR ควรทำเมื่อจบภารกิจภารกิจวันแรกได้แก่ ในกระบวนการ “เพื่อนช่วยเพื่อน” ควรทำ AAR เมื่อจบวันแรก เป็นต้น<sup>๒</sup> ในการทำ AAR จะต้องสร้างบรรยากาศที่เป็นอิสระ เท่าเทียมกัน ซึ่งชุม ยนิตหรือบรรยากาศที่คิดเชิงบวก ซึ่งการจัดเก้าอี้ในห้องควรจัดเบื้องรุ่งก่อนหรือรูปตัวยู แต่ไม่มีอะไร เพื่อให้เกิดความใกล้ชิดเป็นกันเอง สายarity ไม่เป็นห้องเรียน มีผู้ประสานงานเป็นคนกำกับให้ทุกคน “ถอด帽” คือ ตำแหน่ง ยกศักดิ์ออกจากไปเพื่อจะได้มีการเรียนรู้ร่วมกันจากมุมมองที่แตกต่าง หลากหลาย โดยมีการฟังอย่างลุ่มลึก (deep listening) ให้แต่ละพูดสั้นๆ คนละ ๑-๒ นาที โดยตอบ คำถามต่อไปนี้คือ

๑) เป้าหมายของการร่วมประชุมครั้งนี้ (ของตนหรือของorganization ลือกตามความ เหมาะสม) คืออะไร

๒) เป้าหมายส่วนใดที่บรรลุมากเกินคาด เพราะอะไร

๓) เป้าหมายส่วนใดที่บรรลุผลน้อย หรือไม่บรรลุผล เพราะเหตุผลใด

๔) สิ่งที่ได้เรียนรู้เป็นประโยชน์ที่สุดคืออะไร

๕) จะกลับไปทำอะไร

๖) ถ้าจะมีการจัดประชุมเช่นนี้อีก มีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงส่วนไหนบ้างการสนทนานี้ เป็นอิสระที่จะตอบเพียงบ้างข้อก็ได้ หรือจะเพิ่มข้ออีกน้ำหนึ่งก็ได้ และควรมีผู้ทำหน้าที่จดบันทึก “ขุมความรู้” (knowledge assets) ที่เกิดขึ้นเพื่อเก็บไว้ไปใช้งานต่อและส่งให้ผู้ร่วมทำ AAR ทุกคนใน ภายหลัง<sup>๓</sup>

(๑๐) การเรียนรู้ภายหลัง (retrospect) การเรียนรู้ภายหลังเสร็จงาน จะเรียกว่า การ ประชุมบททวนงาน (retrospect) เป็นกิจกรรมคล้าย AAR แต่มุ่งเน้นรายละเอียดเฉพาะลึกที่เป็นพิธี มากกว่า ซึ่งเป็นการประชุมบททวนงานของโครงการใหญ่ภาพรวม ดำเนินการเมื่องานภาพรวม เสร็จสิ้น การดำเนินการไม่เกี่ยวโ蒙ง

<sup>๑</sup> คุรายะละเอียดเพิ่มเติมใน วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๕๗-๑๖๑.

<sup>๒</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า ๑๖๓.

<sup>๓</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า ๑๖๔-๑๖๖.

หรือไม่กี่วัน หลังงานเสร็จ แต่ไม่ควรเกิน ๒-๓ สัปดาห์ ซึ่งการประชุมทบทวนในลักษณะอย่างนี้ อาจช้า เวลา ๒-๓ ชั่วโมงถึง ๒ วัน<sup>๑</sup>

กล่าวโดยสรุป เครื่องมือในการจัดการความรู้มีมากหลายชนิด ดังได้นำมากล่าวข้างต้น มุ่งเน้นการนำเสนอเครื่องมือที่สำคัญ เช่น ชุมชนแนวปฏิบัติและการสารสนเทศ เพราะชุมชนแนวปฏิบัติเป็นเครื่องมือการจัดการความรู้ที่เป็นที่นิยมและใช้ได้ผลในวงการจัดการความรู้ ซึ่งจะสำเร็จได้ ขึ้นอยู่กับการออกแบบชุมชนให้สอดคล้องกับองค์กรและจัดตั้งขึ้นอย่างมีเป้าหมายที่มีการเพิ่มคุณค่า ของชุมชนและดำเนินการให้ดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องยั่งยืน ส่วนการสารสนเทศ เป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยให้การนำความรู้ฝังลึกในตัวคนอุปมาเป็นความรู้ชัดแจ้งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๒.๒.๕ เป้าหมายของการจัดการความรู้

การจัดการความรู้เป็นเครื่องมือที่จะนำไปสู่เป้าหมายขององค์กร ๔ ประการพร้อมๆ กัน คือ (๑) เป้าหมายของงาน (๒) เป้าหมายการพัฒนาคน (๓) เป้าหมายของการพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้ และ (๔) เป้าหมายการบรรลุความเป็นชุมชน เป็นหมู่คณะ ความเชื่ออาثارระหว่างกัน ในที่ทำงาน<sup>๒</sup> และการจัดการความรู้ที่ถูกต้องจะต้องเริ่มที่งานหรือเป้าหมายของงาน ซึ่งจะบรรลุผลสัมฤทธิ์ (operation effectiveness) ในการดำเนินการตามที่กำหนดไว้ มีองค์ประกอบ ๔ ส่วน คือ (ก) การสนองตอบทั้งความต้องการของลูกค้า เจ้าของกิจการหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ส่วนรวม (ข) การมีนวัตกรรมทั้งที่นิ่นวัตกรรมในการทำงานและผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ค) ขีดความสามารถ ขององค์กร ของบุคลากรที่พัฒนาขึ้นสะท้อนสภาพการเรียนรู้ขององค์กร (ง) ประสิทธิภาพ หมายถึง สำคัญระหว่างผลลัพธ์กับต้นทุนที่ลงไป คือทำงานลงทุนลงแรงน้อยแต่ได้ผลมากคุณภาพสูง<sup>๓</sup>

การจัดการความรู้ มุ่งทำให้คนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้และพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งปฏิบัติงานได้ สร้างคุณค่าและมูลค่าทางการเงินให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดในการใช้ทรัพย์สินทางภูมิปัญญา ทั้งยังสามารถตอบสนองเป้าหมายทางยุทธศาสตร์และเป้าหมายหลักของ องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันส่งผลให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขัน สูงสุดด้วยผลลัพธ์ทางการเงินที่สามารถวัดได้ในตลาด การวัดผลดังกล่าว อาจเรียกได้ว่า การประเมิน ทุนทางภูมิปัญญา แม้ว่าทุนทางภูมิปัญญา จะเป็นทรัพย์สินที่ไม่สามารถจับต้องได้

ทุนทางภูมิปัญญา หมายถึง ความรู้ความสามารถของคนในองค์กรซึ่งสามารถใช้ในการสร้าง หรือก่อให้เกิดคุณค่าเพิ่มและมูลค่าเพิ่ม โดยสามารถจำแนกออกได้เป็น ๓ ประเภท ดังนี้

๑) ทุนมนุษย์ (human capital) เป็นสินทรัพย์ที่จับต้องไม่ได้เป็นต้นทุนที่มีมูลค่าและ คุณค่าในการสร้างและสะสมเพื่อก่อให้เกิดความสามารถในเชิงรู้ทุกด้าน (know-how) ของพนักงาน และองค์กร โดยรวมถึงแรงจูงใจและความจงรักภักดีของพนักงานด้วย ตัวอย่างเช่น ความชำนาญ ต่างๆ ซึ่งองค์กรนำมาสร้างให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ เป็นต้น

๒) ทุนด้านองค์กร (organization capital) หรือ ทุนด้านโครงสร้าง (structural capital) เป็นทรัพย์สินทางภูมิปัญญา ที่จับต้องไม่ได้เป็นต้นทุนที่มีมูลค่าและคุณค่าที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์และ บริการที่ดีขององค์กร เป็นกระบวนการภายในที่ส่งเสริมให้การดำเนินการร่วมกันระหว่าง คน

<sup>๑</sup> วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๑๖๖.

<sup>๒</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า ๓-๔.

<sup>๓</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า ๔.

เทคโนโลยี และระบบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เช่น เป้าหมายของบริษัทกลุ่มธุรกิจ และระบบสารสนเทศ เป็นต้น

๓) **ทุนด้านลูกค้า** (customer capital) เป็นสินทรัพย์ที่จับต้องไม่ได้ เป็นมูลค่าและคุณค่าที่เกิดขึ้นจากการท่องค์กรได้สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งจะสามารถวัดผลได้จากระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความประทับใจ และความจงรักภักดีของลูกค้า ตัวอย่างเช่น ลูกค้าของธุรกิจนั้นๆ ผู้ผลิตช่องทางการตลาด กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มผู้ค้าและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวกับธุรกิจเป็นต้น<sup>๑</sup>

สรุปเป้าหมายการจัดการความรู้ของบุคคลมุ่งสู่ความสามารถ ผลงาน ความสุขความพึงพอใจของตนเอง และความสุขของคนรอบข้าง ส่วนเป้าหมายของการจัดการความรู้ในองค์กรนั้นจะมุ่งสู่เป้าหมายหลักใหญ่ๆ ๔ ประการด้วยกันคือ (๑) เป้าหมายของงาน มุ่งให้ผลงานออกแบบมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล (๒) เป้าหมายเพื่อพัฒนาคนเน้นให้พัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองเป้าหมายหลักขององค์กรได้ (๓) เป้าหมายขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารสินทรัพย์ได้คล่องแฉะว่องไว โดยมีผลลัพธ์ทางการเงินที่แข็งขันได้ในตลาดมีความสามารถในการแข่งขันสูงและสามารถพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในที่สุด (๔) เป้าหมายเพื่อให้เกิดความเป็นชุมชนในที่ทำงานในลักษณะที่เป็นหมู่คณะที่เอื้ออาทรต่อกัน

## ๒.๒.๖ ปัจจัยความสำเร็จ/ปัญหาอุปสรรคของการจัดการความรู้

ความรู้ คือ การสมมติฐานของประสบการณ์ ความเชื่อ คุณค่า ความรอบรู้ในเนื้อหาสาระสารสนเทศและความเชี่ยวชาญที่ทำให้กรอบการทำงานมีการประเมินและเกิดการรวมเข้ากับประสบการณ์และสารสนเทศใหม่เพื่อนำไปสนับสนุนทำให้ศักยภาพความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีบ่อเกิดของประเภทความรู้๒ ประเภทด้วยกันคือ ความรู้ที่ฝังลึกในตัวตน (tacit knowledge) กับความรู้ชัดแจ้ง (explicit knowledge) ซึ่งหัวใจสำคัญของการจัดการความรู้ คือ การเคลื่อนย้ายหรือแปลงความรู้ฝังลึก (tacit knowledge) ออกมาเป็นความรู้ชัดแจ้งให้ได้และสามารถนำไปประยุกต์ใช้และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร

การจัดการความรู้ หมายถึงกระบวนการได้มา การรวบรวม การจัดการ การปฏิบัติที่ดีเยี่ยม การใช้ประโยชน์จากการจัดการความรู้ ทั้งความเชี่ยวชาญ ความชำนาญและประสบการณ์ที่สั่งสมมาในอดีต ของตนเองและผู้อื่นที่กระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือในสมองคน ในรูปของข้อมูล ข่าวสาร เอกสารทั่วไป เอกสารธุรกิจ มาพัฒนาให้เป็นระบบที่ดีด้วยการบูรณาการกระบวนการดังกล่าวเข้ากับเทคโนโลยี โครงสร้างองค์กรและยุทธศาสตร์ต่างๆ

### ๑) ปัจจัยความสำเร็จของการจัดการความรู้

การจัดการความรู้ที่จะประสบผลสำเร็จในยุคของสังคมฐานความรู้ที่อาศัย SECIModel เป็นรูปแบบในการสร้างความรู้เพื่อดึงความรู้ฝังลึกออกมาเป็นความรู้ชัดแจ้งใน ๔ วิธีการคือ

<sup>๑</sup> Harvard Business School, **Managing Knowledge to Fuel Growth**, (Boston, MA: Harvard Business School Press, 2007), p. 8, Leif Edvinsson, "The Intellectual Capital of Nation", in **Handbook on Knowledge Management 1: Knowledge Matters**, edited by C.W. Holsapple, 2nd edition, (Berlin,: Springer,2004), pp. 153-154, บดินทร์ วิจารณ์, การจัดการความรู้..สู่ปัญญาปฏิบัติ, (กรุงเทพมหานคร: เอ็กซ์เพอร์เน็ท, ๒๕๕๗), หน้า ๓๖-๔๕.

Socialization Externalization Combination และ Internalization โดยมีวิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในองค์กรที่มีขั้นตอนที่จะทำให้สำเร็จได้ ๑๐ ขั้นตอน คือ

- (๑) การสร้างวิสัยทัศน์เกี่ยวกับความรู้
- (๒) การสร้างกลุ่มคนหรือทีมจัดการความรู้ขององค์กร
- (๓) การสร้างบรรยายการมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันอย่างหนาแน่นในกลุ่มพนักงาน
- (๔) การจัดการความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
- (๕) การเน้นการจัดองค์กรแบบใช้ผู้บริหารระดับกลางในการขับเคลื่อน
- (๖) การเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรไปเป็นแบบไฮเปอร์เทคโนโลยี (พหุบท)
- (๗) การสร้างเครือข่ายความรู้กับโลกภายนอก
- (๘) การสร้างวัฒนธรรมแนวราบ การสื่อสารอย่างอิสระทุกทิศทาง
- (๙) การสร้างวัฒนธรรมการจดบันทึก
- (๑๐) การประเมินผลการดำเนินการจัดการความรู้

อย่างไรก็ตาม แม้การจัดการความรู้จะมีกระบวนการและวิธีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบดังได้กล่าวอธิบายไว้ข้างต้น แต่หากศึกษาโดยละเอียดจะพบว่า แม้ในเชิงทฤษฎีหากปฏิบัติตามกระบวนการและวิธีการแล้วใช่ว่าทุกองค์กรหรือหน่วยงานต่างๆ จะทำการจัดการความรู้ได้สำเร็จเสมอไป เนื่องจากการจัดการความรู้ยังมีองค์ประกอบอีกหลายประการที่เป็นปัจจัยทำให้การจัดการความรู้ประสบความสำเร็จ

- ๒) ปัญหาอุปสรรคของการจัดการความรู้**  
จุดอ่อนที่สำคัญของการจัดการความรู้<sup>๑</sup> ที่ประกอบไปด้วย
  - (๑) วัฒนธรรมองค์กรที่ไม่เอื้อต่อการจัดการความรู้ซึ่งเป็นอุปสรรคทำให้การจัดการความรู้ไม่ประสบความสำเร็จ
  - (๒) การจัดการความรู้ที่ไม่ได้รับการสนับสนุนที่แท้จริงจากผู้บริหารและไม่มีทีมงานที่ดำเนินการอย่างแท้จริงจะไม่ประสบความสำเร็จ
  - (๓) ไม่สามารถจัดตั้งชุมชนแนวปฏิบัติตามเป้าหมายและขยายจำนวนได้อย่างต่อเนื่องสำเร็จ
  - (๔) ไม่รับรู้ความเปลี่ยนแปลงภายนอก ในลักษณะตั้งอยู่บนความประมาท คือไม่ตระหนักร่วงการเปลี่ยนแปลงมีผลกระทบต่อตนหรือหน่วยงานของตน
  - (๕) การดำเนินการจัดการความรู้ไม่ได้พุ่งเป้าหมายหลักขององค์กร เมื่อเป็นเช่นนี้ พระพุทธศาสนามีแนวทางแก้ปัญหาที่เกี่ยวกับประเด็นนี้หรือไม่
- ๒.๒.๗ ผลของการจัดการความรู้**  
องค์กรจะได้รับประโยชน์จากการจัดการความรู้ดังต่อไปนี้คือ
  - (๑) ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันและความอยู่รอดขององค์กร
  - (๒) ป้องกันการสูญเสียภูมิปัญญาที่จัดเป็นต้นทุนมนุษย์ที่สำคัญ ได้แก่ กรณีบุคลากรเกษียณอายุ ลาออกจาก หรือเสียชีวิต เป็นต้น

<sup>๑</sup> จ้างแล้ว, วิจารณ์ พานิช, การจัดการความรู้ ฉบับนักปฏิบัติ, หน้า ๒๒๕.

- ๓) ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการวางแผนและตัดสินใจได้อย่างดีและรวดเร็ว เพราะมีระบบในการจัดการเรื่องข้อมูล สารสนเทศ และแหล่งความรู้ที่มีหลักการ เหตุผลที่น่าเชื่อถือช่วยสนับสนุนการตัดสินใจ
- ๔) จากหลักวิธีการจัดการความรู้ทำให้ผู้บริหารสามารถทำงานเชื่อมโยงกับพนักงานได้ทุกระดับ
- ๕) ช่วยสร้างความท้าทายให้องค์กรผลิตสินค้าและบริการในลักษณะเพิ่มคุณค่าและรายได้ให้กับองค์กร
- ๖) ช่วยให้พบข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานและหาวิธีแก้ไขได้ทันท่วงที
- ๗) การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรจากแนวเดิมไปสู่วัฒนธรรมองค์กรในแนวราบเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เท่าเทียมกัน<sup>๑</sup>
- ๘) ผลสำเร็จที่ได้จากการจัดการความรู้ คือ ก. ได้ผลสัมฤทธิ์ของงานในระดับที่ดีขึ้นเกิดนวัตกรรมใหม่ ข. พนักงานเกิดการพัฒนา เกิดการเรียนรู้ มั่นใจตนเอง เกิดชุมชนแนวปฏิบัติร่วมกัน ค. องค์กรมีสภาพเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่นรู้อย่างเข้มแข็ง สามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ ง. มีองค์ความรู้ใหม่เกิดขึ้นหมุนเวียนเป็นเกลียวหมุนไม่รู้จบ ยกратดับความรู้ จัดเป็นระบบเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างง่ายดาย

## ๒.๓ แนวคิดภูมิปัญญา

- แนวคิดเกี่ยวกับภูมิปัญญา ผู้วิจัยจะได้กล่าวถึง ๖ ประเด็น ได้แก่ ๑) ความหมายของภูมิปัญญา ๒) บ่อเกิดของภูมิปัญญา ๓) ประเภทของภูมิปัญญา ๔) คุณค่าของภูมิปัญญา ๕) ผู้ทรงภูมิปัญญา ๖) ความสัมพันธ์ระหว่างภูมิปัญญาแต่ละระดับ ซึ่งแต่ละประเด็นมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

### ๒.๓.๑ ความหมายของภูมิปัญญา

ภูมิปัญญา (Wisdom) หมายถึง ความรู้ ความสามารถ ทักษะความเชื่อ และศักยภาพใน การแก้ปัญหาของมนุษย์ที่สืบทอดกันมาจากอดีตถึงปัจจุบันอย่างไม่ขาดสายและเชื่อมโยงกัน ทั้งระบบ ทุกสาขา

ภูมิปัญญาไทย หมายถึง ความรู้ ความสามารถ ทักษะและเทคนิคการตัดสินใจ ผลิตผลงาน ของบุคคล อันเกิดจากการสะสมองค์-ความรู้ทุกด้านที่ผ่านกระบวนการสืบทอด พัฒนาปรับปรุง และเลือกสรรมาแล้วเป็นอย่างดีสามารถแก้ไขปัญหา และพัฒนาวิถีชีวิตของคนไทยได้อย่างเหมาะสมกับบุคคล

ภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือภูมิปัญญาชาวบ้านหมายถึง ทุกสิ่งทุกอย่างที่ชาวบ้านคิดขึ้นได้เอง และนำมาใช้ในการแก้ปัญหา เป็นเทคนิค秘傳 เป็นองค์ความรู้ของชาวบ้าน ทั้งทางกว้างและทางลึกที่ ชาวบ้านคิดเอง ทำเอง โดยอาศัยศักยภาพที่มีอยู่แก้ปัญหาการดำเนินชีวิตในท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสม กับบุคคล

<sup>๑</sup> วิเคราะห์จากเป้าหมายการจัดการความรู้ในหัวข้อ ๒.๓ เป้าหมายการจัดการความรู้ หน้า ๖๘, Ikujiro Nonaka, Hirotaka Takeuchi, *The Knowledge-Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*, pp. 224-226.

ความเหมือนกันของภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น คือ เป็นองค์ความรู้ และเทคนิคที่นำมาใช้ในการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ ซึ่งได้สืบทอดและเข้ามายอย่างต่อเนื่องตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบันความต่างกันของภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น คือ ภูมิปัญญาไทย เป็นองค์ความรู้และความสามารถโดยส่วนรวม เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ ส่วน ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นองค์ความรู้และความสามารถในระดับท้องถิ่นซึ่งมีขอบเขตจำกัดในแต่ละท้องถิ่น เช่น ภาษาไทยเป็นภูมิปัญญาไทย ในขณะที่ภาษาอีสานเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น

#### ๒.๓.๒ บ่อเกิดของภูมิปัญญา<sup>๑</sup> ได้มาจากการแหล่งความรู้ต่างๆ ดังนี้

๑) การเรียนรู้จากประวัติศาสตร์ประวัติศาสตร์ คือ การศึกษาความเป็นมาของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง จากการที่ได้บันทึกเก็บไว้ หรือประสบการณ์จากผู้รู้โดยตรง พบร่องรอยการศึกษาเรื่องราวเกี่ยวกับอดีตของมนุษย์และสังคมของตนเริ่มจากสิ่งที่อยู่ใกล้ตัวและค่ายๆ ขยายไปสู่สังคมที่ไกลตัวออกไป นักประวัติศาสตร์จะค้นพบข้อมูลจากแหล่งข้อมูลทางประวัติศาสตร์ต่างๆ เช่น จากบันทึกที่เป็นลายลักษณ์อักษร (การเขียนหรือการพิมพ์) เช่น จากบันทึกของเอโรโดตุส(Herodotus) นักประวัติศาสตร์ชาวกรีกที่บันทึกเรื่องราวต่างๆ ในทวีปยุโรปเป็นคนแรกของโลกเป็นต้น หรือเรื่องราวที่เล่าสืบท่อ กันโดยปากเปล่า รวมทั้งหลักฐานทางโบราณคดีจากการขุดค้นพบซากสิ่งของต่างๆ เช่น สุสานจีนซึ่งองเต้ หั้งนี้ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนที่มนุษย์รู้จักลายลักษณ์อักษรในยุคที่นั้นจะเรียกว่าคุกก่อนประวัติศาสตร์ จำแนกออกเป็น ๓ ประเภทใหญ่ๆ คือ

(๑) ประวัติศาสตร์โลก (World History) คือการศึกษาเรื่องราวและพัฒนาการของสังคมโลกในลักษณะที่เป็นองค์รวม ไม่เน้นเขตพื้นที่ใดโดยเฉพาะ เช่น การศึกษาอารยธรรมโลก การปฏิวัติวิทยาศาสตร์ การปฏิวัติอุตสาหกรรม การขยายตัวของลัทธิล่าอาณานิคม สงครามโลก และสังคมเมือง เป็นต้น

(๒) ประวัติศาสตร์ชาติ (National History) คือการศึกษาเรื่องราวและเหตุการณ์ต่างๆ ของแต่ละประเทศ

(๓) ประวัติศาสตร์ท้องถิ่น (Local History) คือการศึกษาประวัติศาสตร์ในเขตพื้นที่เฉพาะ เช่น ประวัติศาสตร์ชุมชน ประวัติศาสตร์เมือง/จังหวัดโดยเนื้อเรื่องที่ศึกษาอาจจะเน้นในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม กำเนิด/พัฒนาการของสถาบันได้สถาบันหนึ่งในท้องถิ่น อาชีพ กลุ่มชน ต่างๆ เชื้อชาติ ศาสนา และประเพณีในท้องถิ่น ฯลฯ

๒) การเรียนรู้ศึกษาจากพิธีกรรม พิธีกรรม หมายถึง พฤติกรรมที่มนุษย์ พึงปฏิบัติต่อความเชื่อ ทางศาสนาของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นศาสนาใดๆ ก็ตามต่างก็มีการปฏิบัติต่อศาสนาของตน ตามความเชื่อและความศรัทธา ของตนเองในแต่ละศาสนา จึงก่อให้เกิดเป็น “พิธีกรรม” ทางศาสนา ด้วยความเชื่อและความศรัทธา

การกำเนิด ของพิธีกรรมนั้น มีมาแต่โบราณ ก่อนพุทธศาสนาจะเกิดขึ้น ในยุคสมัยของลัทธิ พรหมणีได้แบ่ง “พระเวทย์” หรือ “มนต์ตรา” ที่ใช้ในการสวดภาวนा ในการทำพิธีกรรมนั้น แบ่ง

<sup>๑</sup> รายวิชาเลือกสาระทักษะการเรียนรู้รายวิชาคลังปัญญาชุมชน (thr ๐๓๐๗) ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น มัธยมศึกษาตอนปลายหลักสูตรการศึกษานอกระบบระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช ๒๕๕๑ สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงศึกษาธิการ <202.143.165.163/ebook\_knowlage> ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๘.

ออกเป็น ๓ ประการ เรียกว่า “ไตรเทพ” ซึ่งเป็นที่มาของคำว่า “คัมภีร์ไตรเทพ” ซึ่งถือว่าได้รับมาจาก โอฆรูป ของพระผู้เป็นเจ้า และยังมี “คัมภีร์อัตราบรรพ์เวท” ซึ่งเป็นคัมภีร์ที่ว่า ด้วยเรื่องราวเกี่ยวกับ “คตา” “อาคม” การเรียกร้องสิ่งศักดิ์สิทธิ์ และวิญญาณทั้งหลาย เช่น ภูตผี หรือ เทวดา ทั้งหลาย ซึ่งใช้ร่วมประกอบกับเครื่องสักการะบุชา ทั้งนี้เพื่อเน้นให้เกิดอิทธิปฎิหาริย์ การดลบันดาลให้บังเกิด สิ่งที่ดี ของการตั้งจิตอธิษฐาน ขอให้สัมฤทธิผล ตามที่ตั้งความปรารถนาไว้ ของ ผู้ที่จัดตั้งพิธีกรรมนั้น ขึ้นมา แล้ว จึงทำให้บังเกิดเป็นพิธีกรรมที่ยึดถือสืบทอดต่อๆ กันมาจนถึงปัจจุบัน

สำหรับพิธีกรรมของพระพุทธศาสนา หรือที่เรียกว่า ศาสนาพิธี นั้น เช่น พิธีการแสดงตนเป็น พุทธนามกษะ พิธีรักษาศีลอุโบสถฯ ฯลฯ จำแนกเป็น ๒ ประเภท คือ (๑) พิธีกรรมที่เป็นพุทธบัญญัติ เป็นพิธีการเกี่ยวกับวินัยสงฆ์ ซึ่งพระพุทธเจ้าได้ทรงบัญญัติไว้จะต้องปฏิบัติพิธีกรรมนั้นๆ ให้ถูกต้อง ตามที่บัญญัติไว้ (๒) พิธีกรรมที่พัฒนาขึ้นในท้องถิ่น คือ พิธีกรรมที่พุทธศาสนาพนิชในท้องถิ่นต่างๆ กำหนดขึ้นโดยมีการผสมผสานขนธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นให้เข้ากับกิจกรรมทางพุทธศาสนา และได้ปฏิบัติสืบท่องกันมาจนเป็นประเพณี

หลักปฏิบัติทั่วไปเกี่ยวกับพิธีกรรมทางพระพุทธศาสนา มีหลักการปฏิบัติ ๔ ประการ คือ ความถูกต้อง ตามพุทธบัญญัติ คำนึงถึงความเหมาะสม คำนึงถึงความประทัยด้วยความทาง เศรษฐกิจ และ คำนึงประโยชน์ที่จะได้รับต้องคุ้มค่า

คุณประโยชน์ของพิธีกรรม คือ มีคุณค่าทางจิตใจ ทำให้ศาสนามีความศักดิ์สิทธิ์ส่งเสริม ความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของคนในสังคม ส่งเสริมและรักษาเอกลักษณ์ที่ดีงาม เป็นการสร้างสมวัฒนธรรมคงอยู่ต่อไป

๓) การเรียนรู้ศึกษาจากความเชื่อของมนุษย์ ความเชื่อ คือความมั่นใจต่อสิ่งนั้นๆ ว่าเป็น ความจริง ซึ่งความเชื่อบางอย่างอาจสืบท่องกันมาเป็นเวลานาน ความเชื่อเป็นสิ่งที่อยู่คู่กับมนุษย์มา ตั้งแต่ยุคโบราณ ตอนที่ยังไม่มีความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ ไม่มีการพิสูจน์ถึงความจริงของเรื่องนั้นๆ เช่น ความเชื่อของไทย ได้แก่ ความเชื่อเรื่องฝีเสาง เทวดา ความเชื่อเรื่องวัฒนธรรมประเพณี ความเชื่อเรื่องเกี่ยวกับบัตริย์ ผู้ปกครองบ้านเมือง เป็นต้น ดังนี้

(๑) ความเชื่อ เรื่องฝีเสาง เทวดา เทวดา ตามคติความเชื่อทางศาสนาต่างๆ หมายถึง ผู้ที่มีชีวิตเป็นพิพิพัย ไม่ได้มีชีวิตเป็นกายเนื้ออยู่บนโลกนี้ บ้างก็ว่ามีกายเป็นแสงสว่าง และเสวยสุขในสรวงสวรรค์ชั้นต่างๆ ซึ่งถือว่าเป็นภพภูมิที่ดี เทวดาผู้หญิงเรียกว่านางฟ้า เทวดาผู้ชายมีฉายาทิฐิ เรียกว่า 马拉 เทวดาตามคติความเชื่อของศาสนาพุทธ การใช้คำว่า “เทพ หรือ เทวดา” ครอบคลุมถึงพระหมทั้งหลายในพระมหาโลกด้วยโดยแบ่งเป็นเทวดาชั้นภาร婆จาร (ผู้ที่ยังเกี่ยวข้องกับภาร) อยู่บนสวรรค์ชั้นฉกามาพร หรือสวรรค์ที่ยังเกี่ยวข้องกับภารชั้นมี ๖ ชั้น คือ จاتุมหาราชิกา ดาวดึงส์ ยามา ดุสิต นิมมานรดี และปรนิมมิตสวัตติเทวดาชั้นรูปจร หรือ รูปพระ ๑๖ ชั้น เป็นเทวดาที่ยังมีกายทิพย์อยู่ เทวดาชั้นอรุปจร หรือ อรุปพระมเป็นเทวดาซึ่งไม่มีกายทิพย์

(๒) ความเชื่อเรื่องวัฒนธรรมประเพณี ประเพณีคือ ความประพฤติที่ชั้นหมู่หนึ่งอยู่ในที่แห่งหนึ่งถือเป็นแบบแผนกันมาอย่างเดียวกัน และสืบท่องกันมานาน เป็นกิจกรรมที่มีการปฏิบัติสืบท่องกันมา เป็นเอกลักษณ์และมีความสำคัญต่อสังคม เช่น การแต่งกาย ภาษา วัฒนธรรม ศาสนา ศิลปกรรม ภูมายุค คุณธรรม ความเชื่อ ฯลฯ อันเป็นบ่อเกิดของวัฒนธรรมของสังคมเชื้อชาติต่างๆ กล้ายเป็นประเพณีประจำชาติและถ่ายทอดกันมาโดยลำดับ หากประเพณีนั้นด้อยแล้วก็รักษาไว้เป็น

วัฒนธรรมประจำชาติ หากไม่ได้ก็แก้ไขเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเทศะ ประเพณีล้วนได้รับอิทธิพลมา จากสิ่งแวดล้อมภายนอกที่เข้าสู่สังคม รับเอาแบบปฏิบัติที่หลากหลายเข้ามาผสมผสานในการดำเนินชีวิต ประเพณีจึงเรียกได้ว่าเป็น วิถีแห่งการดำเนินชีวิตของสังคม โดยเฉพาะศาสนาซึ่งมีอิทธิพลต่อ ประเพณีไทยมากที่สุด ด้วยความเชื่อในประเพณีไทยจะหันให้เห็นถึงอิทธิพลของพุทธศาสนาที่มี ต่อสังคมไทย และชี้ให้เห็นว่าชาวไทยให้ความสำคัญในการบำรุงพุทธศาสนาด้วยศิลปกรรมที่งดงาม เพื่อใช้ในพิธีกรรมทางศาสนาตั้งแต่โบราณกาล เป็นต้น

(๔) การเรียนรู้จากฐานชีวิตและภูมิปัญญา ใน การดำเนินชีวิตของคนเรา ปัจจัยสี่ เป็นความต้องการพื้นฐานของคนเรา ซึ่งประกอบด้วยอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยาrankษาโรค และปัจจัยดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาหลายอย่าง เช่น

(๑) ปัจจัยด้านอาหาร คนสมัยก่อนได้มีการถอนอาหารแบบต่างๆ เช่น การตากแห้ง การหมักการดอง และยังมีการกินแบบชาญฉลาด โดยในการปรุงอาหารมักจะมีการใส่เครื่องเทศต่างๆ เพื่อเพิ่มกลิ่น รส ซึ่งเครื่องเทศและสมุนไพรต่างๆ ที่ใช้อยู่ในครัวเรือนมักจะมีคุณสมบัติที่ดีของตนเอง เช่น หอมช่วยบรรเทาอาการเป็นหวัด กระเทียมบำรุงหัวใจ ใบมะกรูด ตะไคร้ ใบกระเพราช่วยขับลม ในการแพะ เป็นต้น

(๒) ปัจจัยด้านเครื่องนุ่งห่ม สมัยก่อนคนเราใช้ใบไม้ ขนสัตว์ต่างๆ มาเป็นเครื่องนุ่งห่ม แต่ปัจจุบันได้มีการพัฒนาการใช้การปรับเส้นใยจากพืช เช่น ฝ้ายมาโทมีอีเป็นผ้าฝ้าย จากเส้นใยสัตว์ เช่น การใช้เส้นไหมจากรังไหมมาห่อเป็นผ้าไหมที่มีลักษณะสวยงามจนเป็นที่นิยมของคนทั่วโลก ปัจจัยด้านที่อยู่อาศัย คนสมัยก่อนอาศัยอยู่ตามถ้ำ หรือใช้กิงไม้ใบไม้ทำเพียงอย่างหยาบๆ ในการอยู่อาศัย ปัจจุบันมีการสร้างบ้านเรือนอยู่อย่างมั่นคง แข็งแรง ซึ่งมักจะอาศัยความรู้และภูมิปัญญาดั้งเดิมในการสร้าง เช่นการต่อไม้แบบลิม เป็นต้น

(๓) ปัจจัยด้านยาrankษาโรค คนสมัยก่อนมีใช้สมุนไพรในการรักษาตัวเองเบื้องต้น ในอดีต คนเราจะมีชีวิตอยู่กับธรรมชาติ ต้องพึ่งพาอาศัยธรรมชาติในการดำเนินชีวิต ปัจจัยสี่นี้ได้แก่ อาหาร เครื่องนุ่งห่มที่อยู่อาศัย และยาrankษาโรค เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นในชีวิตของคนเรา สิ่งเหล่านี้ได้มา จากธรรมชาติเราอาศัยตันไม่ในป่า สัตว์ต่างๆ ที่อาศัยอยู่ในป่า และสิ่งอื่นๆ ในธรรมชาติเป็นที่พึ่ง หรือ ปลูกต้นไม้ ผลไม้ ไม้ดอก ไม้ประดับ พืชผักสวนครัวไว้กินเอง พรornไม้ต่างๆ ที่ปลูกไว้เหล่านี้ นอกจากอาจปลูกเพื่อใช้เป็นอาหารแล้ว ยังให้ร่มเงา ให้ความร่มเย็นและยังใช้เป็นยาrankษาโรค บำรุง ร่างกายอีกด้วยชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยในชนบทเป็นชีวิตที่กลมเกลียวสามัคคี มีการพึ่งพาอาศัย กัน ช่วยเหลือกันในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะการรักษาโรคภัยไข้เจ็บ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบ ร่วมกัน ในสังคม เป็นสังคมแบบครอบครัว มีความเป็นญาติพี่น้อง สมัยก่อนการแพทย์ยังไม่เจริญมาก นัก เมื่อเจ็บไข้ไม่สบาย ชาวบ้านก็ต้องพึ่งพาอาศัย “หมอดินบ้าน” หรือ “หมอกลางบ้าน” จะคลอด ลูกก็ต้องอาศัย “หมอดำ” ปวดเมื่อยไม่สบายตัว ก็ต้องอาศัย “หมอนวด” ยาที่ใช้ในการรักษา ก็หาได้จากในชุมชนเรียกว่า “ยากกลางบ้าน” หมอดินนี้ศึกษาเรียนรู้การรักษาโรคภัยไข้เจ็บจากบรรพบุรุษ ซึ่งอาจได้รับการถ่ายทอดสืบท่อ กันมาตั้งนาน หรือจากที่บ้านที่ก้าวเป็นลายลักษณ์อักษร โดย Jarvis บนแผนที่ในรูปของจิตรกรรมฝาผนัง หรือหลักฐานทางประวัติศาสตร์ อื่นๆ กว่าจะอกรมาเป็นตำราให้คนรุ่นหลังได้ใช้นั้น ต้องใช้เวลาบันทึก ค้นคว้าวิจัยตามธรรมชาติโดย อาศัยการสังเกตการลองผิดลองถูก มีการปฏิบัติซ้ำแล้วซ้ำอีก สั่งสมความรู้ด้วยประสบการณ์ตรง

จนกระทั่งเขียนออกมาเป็นตำราให้คนรุ่นหลังได้ใช้สืบท่อ กันมา นับเป็นภูมิปัญญาชาวบ้านและเทคโนโลยีท้องถิ่นที่มีคุณค่ายิ่ง

ปัจจุบันนี้ ที่โลกหันมาสนใจการแพทย์แผนดั้งเดิมและยาสมุนไพร เพื่อนำไปพัฒนารักษาโรค ประเทศไทยของเราจัดว่า เป็นแหล่งความรู้ด้านการรักษาโรคด้วยสมุนไพรที่อุดมสมบูรณ์แห่งหนึ่งของโลก ปัจจุบันบุคลากรทางการแพทย์ยังไม่เพียงพอกับความต้องการและจำนวนประชากร แพทย์แผนโบราณจึงนับเป็นบุคคลที่มีคุณค่า และเป็นที่พึงพาแก่คนเจ็บไข้ไม่สบายที่มีอาการไม่รุนแรงได้อยู่เสมอ

#### ๒.๓.๓ ประเภทของภูมิปัญญา

กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ<sup>๑</sup> ได้แบ่งประเภทของภูมิปัญญาไทยไว้ ดังนี้

(๑) ภูมิปัญญาด้านคติธรรม ความคิด ความเชื่อ หลักการที่เป็นพื้นฐานขององค์ความรู้ที่เกิดจากการสั่งถ่ายทอดกันมา

(๒) ภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีที่เป็นแบบแผนการดำเนินชีวิตที่ปฏิบัติสืบทอดกันมา

(๓) ภูมิปัญญาด้านการประกอบอาชีพในท้องถิ่น ที่ยึดหลักการพึงตนเองและได้รับการพัฒนาให้เหมาะสมกับกาลสมัย

(๔) ภูมิปัญญาด้านแนวความคิด หลักปฏิบัติ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่ชาวบ้านนำมาดัดแปลงใช้ในชุมชนอย่างเหมาะสมสมกับสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดสาขาภูมิปัญญาไทย เพื่อนำภูมิปัญญาไทยมาใช้ในการเรียนรู้ และส่งเสริมโดยแบ่งภูมิปัญญาออกเป็น ๑๐ สาขา <sup>๒</sup> ดังนี้

(๑) สาขาเกษตรกรรม หมายถึง ความสามารถในการผลิตและจัดการพืชและสัตว์ ทักษะ และเทคนิคด้านการเกษตรกับเทคโนโลยี โดยการพัฒนาบนพื้นฐานคุณค่าดั้งเดิม สามารถพึ่งพาตนเองในสภาวะการณ์ต่างๆ ได้ เช่น การทำการเกษตรแบบผสมผสาน การแก้ปัญหาการเกษตรการแก้ปัญหาด้านการผลิต ด้านการตลาด เช่น การแก้ไขโรคและแมลง การรักษาปรับใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมกับการเกษตร เป็นต้น

(๒) สาขาอุตสาหกรรมและหัตถกรรม (ด้านการผลิตและการบริโภค) หมายถึง การรู้จักประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อช่วยในการนำเข้าตลาด เพื่อแก้ปัญหาด้านการบริโภคอย่างปลอดภัย ประหยัด และเป็นธรรม อันเป็นขบวนการใช้ชุมชนท้องถิ่นสามารถพึงตนเองทางเศรษฐกิจได้ ตลอดทั้งการผลิตและการจำหน่ายผลผลิตทางหัตถกรรม เช่น การรวมกลุ่มของกลุ่มโรงงานยางพารา กลุ่มโรงสี กลุ่มหัตถกรรม เป็นต้น

(๓) สาขาวิชาการแพทย์แผนไทย หมายถึง ความสามารถในการจัดการป้องกันและรักษาสุขภาพของคนในชุมชน โดยเน้นให้ชุมชนสามารถพึงตนเองทางสุขภาพและอนามัยได้

<sup>๑</sup> กรมวิชาการ, กระทรวงศึกษาธิการ. สาระและมาตรฐานการเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคม ศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมในหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช ๒๕๔๔. (กรุงเทพมหานคร: ม.ป.พ., ๒๕๔๔).

<sup>๒</sup> ภูมิปัญญาไทย, <<http://www.donphutwitthaya.com:81/cai/supab/p6.htm>>, ๒๑ สิงหาคม ๒๕๔๘.

(๔) สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมายถึงความสามารถเกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งการอนุรักษ์ พัฒนาและใช้ประโยชน์จากคุณค่าของทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(๕) สาขากองทุนและธุรกิจชุมชน หมายถึง ความสามารถในการบริหารจัดการ ด้านการสะสมและบริหารกองทุนและธุรกิจชุมชน ทั้งที่เป็นเงินตราและโภคทรัพย์ เพื่อเสริมสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของสมาชิกในชุมชน

(๖) สาขาวัสดุการ หมายถึง ความสามารถในการจัดการสวัสดิการในการประกันคุณภาพชีวิตของคนให้เกิดความมั่นคงทางเศรษฐกิจสังคม และวัฒนธรรม

(๗) สาขาวิศลปกรรม หมายถึง ความสามารถในการผลิตผลงานทางศิลปะสาขาต่างๆ เช่น จิตกรรม ประดิษฐกรรม วรรณกรรม ทัศนศิลป์ คีตศิลป์ เป็นต้น

(๘) สาขาวิชาการจัดการ หมายถึง ความสามารถในการบริหารการจัดการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งองค์กรชุมชน องค์ทางศาสนา องค์กรทางการศึกษา ตลอดทั้งองค์กรทางสังคมอื่นๆ ในสังคมไทย เช่น การจัดการองค์กรของกลุ่มแม่บ้าน ระบบผู้เฒ่าผู้แก่ในชุมชน การจัดศาสนสถาน การจัดการศึกษา ตลอดทั้งการจัดการเรียนการสอน เป็นต้น กรณีการจัดการศึกษาเรียนรู้นับได้ว่าเป็นภูมิปัญญาสาขาวิชาการจัดการที่มีความสำคัญ เพราะการจัดการศึกษาเรียนรู้ที่ดี หมายถึง กระบวนการเรียนรู้ พัฒนาและถ่ายทอดความรู้ทางภูมิปัญญาไทยที่มีประส蒂ธิผล

(๙) สาขาวาจาและวรรณกรรม หมายถึง ความสามารถสร้างผลงานทางด้านภาษา ทั้งภาษาโบราณ ภาษาไทยและการใช้ภาษา ตลอดทั้งด้านวรรณกรรมทุกประเภท

(๑๐) สาขาวิชาศาสนาและประเพณี หมายถึง ความสามารถประยุกต์และปรับใช้หลักธรรมคำสอนทางศาสนา ความเชื่อ และประเพณีดังเดิมที่มีค่าให้ความเห็นสมต่อการประพฤติปฏิบัติ

จากการแบ่งประเภทของภูมิปัญญาท้องถิ่นที่นักการศึกษา และหน่วยงานต่างๆ ได้กล่าวมาสรุปได้ว่า ภูมิปัญญาท้องถิ่นสามารถแบ่งตามลักษณะของคนในท้องถิ่นหรือชุมชนได้คิดหรือ ได้รับการถ่ายทอดและถือปฏิบัติสืบท่อ กันมาจากการบรรพบุรุษ ซึ่งเกิดจากความเชื่อ ความรู้สึก ความนึกคิด ใน การสร้างสรรค์แบบแผนของการดำเนินชีวิต รวมถึงการนำเทคโนโลยีพื้นบ้านมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

#### ๒.๓.๔ คุณค่าของภูมิปัญญา

คุณค่าและความสำคัญของภูมิปัญญาไทย<sup>๑</sup> ที่บรรพบุรุษไทยได้สร้างสรรค์และสืบทอดมาอย่างต่อเนื่องจากอดีตสู่ปัจจุบัน ทำให้คุณในชาติเกิดความรักและความภาคภูมิใจที่จะร่วมแรงร่วมใจ สืบสานต่อไปในอนาคต เช่น โบราณสถาน โบราณวัตถุ สถาปัตยกรรม ประเพณีไทย การมีน้ำใจ ศักยภาพในการประสานผลประโยชน์ เป็นต้น ภูมิปัญญาไทยจึงมีคุณค่าและความสำคัญต่อประเทศไทย ดังต่อไปนี้

##### (๑) ภูมิปัญญาไทยช่วยสร้างชาติให้เป็นปึกแผ่น

พระมหาชัตตريย์ไทยได้ใช้ภูมิปัญญาในการสร้างชาติ สร้างความเป็นปึกแผ่นให้แก่ประเทศไทยมาโดยตลอด ตั้งแต่สมัยพ่อขุนรามคำแหงมหาราช พระองค์ทรงปกคลองประชาชน ด้วย

<sup>๑</sup> คุณค่าของภูมิปัญญาไทย, <<http://kanchanapisek.or.th/kp6/sub/book/book.php?book=23&chap=1&page=t23-1-infodetail05.html>>, ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๘.

พระเมตตา แบบพ่อปู่ครองลูก ผู้ได้ประสบความเดือดร้อน ก็สามารถตีระฆัง แสดงความเดือดร้อน เพื่อขอรับพระราชทานความช่วยเหลือ ทำให้ประชาชนมีความจงรักภักดีต่อพระองค์ ต่อประเทศชาติ ร่วมกันสร้างบ้านเรือนจนเจริญรุ่งเรืองเป็นปึกแผ่น สมเด็จพระนเรศวรมหาราช พระองค์ทรงใช้ภูมิปัญญากระทำยุทธหัตถี จนชนะข้าศึกศัตรุ และทรงกอบกู้อกราชของชาติไทยคืนมาได้ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลปัจจุบัน พระองค์ทรงใช้ภูมิปัญญาสร้างคุณประโยชน์แก่ประเทศชาติ และเหล่าสกนิกรามามายเหลือคนนับ ทรงใช้พระปรีชาสามารถ แก้ไขวิกฤตการณ์ทางการเมือง ภายในประเทศไทย จนรอดพ้นภัยพิบัติหลายครั้ง พระองค์ทรงมีพระปรีชาสามารถหลายด้าน แม้แต่ด้านการเกษตร พระองค์ได้พระราชทานทฤษฎีใหม่ให้แก่สกนิกร ทั้งด้านการเกษตรแบบสมดุล และยังยืน พื้นฟูสภาพแวดล้อม นำความสงบร่มเย็นของประชาชนให้กลับคืนมา อันเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคคลในสังคม

#### **(๒) สร้างความภาคภูมิใจ และศักดิ์ศรี เกียรติภูมิแก่คนไทย**

คนไทยในอดีตที่มีความสามารถปราภูมิในประวัติศาสตร์มีมาก เป็นที่ยอมรับของนานาอารยประเทศ เช่น นายขัมตั้มเป็นนักมวยไทย ที่มีฝีมือเก่งในการใช้อวัยวะทุกส่วน ทุกท่าของแม้มีมวยไทย สามารถคว่ำไทยจนชนพม่าได้ถึงเก้าคนสิบคนในคราวเดียว กัน แม้มีในปัจจุบัน มวยไทยก็ยังถือว่า เป็นศิลปะชั้นเยี่ยม เป็นที่นิยมฝึกและแข่งขันในหมู่คนไทยและชาวต่างประเทศ ปัจจุบันมีค่ายมวยไทยทั่วโลกไม่ต่ำกว่า ๓๐,๐๐๐ แห่ง ชาวต่างประเทศที่ได้ฝึกมวยไทย จะรู้สึกยินดีและภาคภูมิใจ ในการที่จะใช้กติกา ของมวยไทย เช่น การไหว้ครูมวยไทย การออก คำสั่งในการซักเป็นภาษาไทยทุกคำ เช่น คำว่า "ชก" "นับหนึ่งถึงสิบ" เป็นต้น ถือเป็นมรดกภูมิปัญญาไทย นอกจากนี้ ภูมิปัญญาไทยที่โดดเด่นยังมีอีกมากมาย เช่น มรดกภูมิปัญญาทางภาษาและวรรณกรรม โดยที่มีอักษรไทยเป็นของตนเองมาตั้งแต่สมัยกรุงสุโขทัยและวิวัฒนาการมาจนถึงปัจจุบัน วรรณกรรมไทยถือว่า เป็นวรรณกรรมที่มีความไฟแรง ได้ออรัณสครบทุกด้าน วรรณกรรมหลายเรื่องได้รับการแปลเป็นภาษาต่างประเทศหลายภาษา

นอกจากนี้ทางด้านอาหาร อาหารไทยเป็นอาหารที่ปูรุ่งง่าย พืชที่ใช้ประกอบอาหารส่วนใหญ่เป็นพืชสมุนไพรที่หาได้ง่ายในท้องถิ่น และราคาถูก มีคุณค่าทางโภชนาการและยังป้องกันโรคได้หลายโรค เพราะส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นพืชสมุนไพร เช่น ตะไคร้ ขิง ข่า กระชาย ใบมะกรูด ใบโหรพา ใบกะเพรา เป็นต้น

#### **(๓) สามารถปรับประยุกต์หลักธรรมคำสอนทางศาสนาใช้กับวิถีชีวิตได้อย่างเหมาะสม**

คนไทยส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ โดยนำหลักธรรมคำสอนของศาสนา มาปรับใช้ในวิถีชีวิต ได้อย่างเหมาะสม ทำให้คนไทยเป็นผู้อ่อนน้อมถ่อมตน เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ประนีประนอม รักสงบ ใจเย็น มีความอดทน ให้อภัยแก่ผู้สำนึกริด ดำรงวิถีชีวิตอย่างเรียบง่าย ปกติสุข ทำให้คนในชุมชนพึงพา กันได้แม้จะอดอย่างเพราะ แห้งแล้ง แต่ไม่มีใครอดตาย เพราะพึงพาอาศัย กัน แบ่งปันกันแบบ "พริกบ้านเนื้อไก่อบ้านใต้" เป็นต้น ทั้งหมดนี้สืบเนื่องมาจากหลักธรรมคำสอนของพระพุทธศาสนา เป็นการใช้ภูมิปัญญา ในการนำเอาหลักของพระพุทธศาสนา มาประยุกต์ใช้กับชีวิตประจำวัน และดำเนินกุศล บารมีด้านต่างประเทศ จนทำให้ชาวพุทธทั่วโลกยกย่องให้ประเทศไทยเป็นผู้นำทางพระพุทธศาสนา และเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของคณะกรรมการพุทธศาสนาสันกิสัมพันธ์แห่งโลก (พสส.)

### ๔) สร้างความสมดุลระหว่างคนในสังคมและธรรมชาติได้อย่างยั่งยืน

ภูมิปัญญาไทยมีความเด่นชัดในเรื่องของการยอมรับนักถือ และให้ความสำคัญแก่คน สังคม และธรรมชาติอย่างยิ่ง มีเครื่องซึ่งที่แสดงให้เห็นได้อย่างชัดเจนมาอย่าง久远 เช่น ประเพณีไทย ๑๒ เดือน ตลอดทั้งปี ล้วนเคราพคุณค่าของธรรมชาติ ได้แก่ ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง เป็นต้น ประเพณีสงกรานต์เป็นประเพณีที่ทำในฤดูร้อนซึ่งมีอากาศร้อน ทำให้ต้องการความเย็น จึงมีการรณ้ำ คำว่า ทำความสะอาดบ้านเรือน และธรรมชาติสิ่งแวดล้อม มีการแห่น้ำลงสู่ผู้คน การทำนายฝนว่า จะตกมากหรือน้อยในแต่ละปี ส่วนประเพณีลอยกระทง คุณค่าอยู่ที่การบูชา ระลึกถึงบุญคุณของน้ำ ที่หล่อเลี้ยงชีวิตของคน พืช และสัตว์ ให้ได้ใช้หั้งบริโภคและอุปโภคในวันลอยกระทง ในการรักษาป่า ไม่ตันน้ำลำธาร ได้ประยุกต์ให้มีประเพณีการบวชป่า ให้คนเคารพสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ธรรมชาติ และ สภาพแวดล้อม ยังความอุดมสมบูรณ์แก่ต้นน้ำ ลำธาร ให้ฟื้นสภาพกลับคืนมาได้มาก นอกจากนี้อาชีพ การเกษตรของคนไทยที่คำนึงถึงความสมดุล ทำแต่น้อยพอยู่พอกิน เมื่อเหลือกินก็แจกญาติพี่น้อง เพื่อนบ้าน นำไปแลกเปลี่ยนกับสิ่งของอย่างอื่นที่ตนไม่มี เมื่อเหลือใช้จริงๆ จึงจะนำไปขาย เป็น การเกษตรแบบ "กิน-แจก-แลก-ขาย" ทำให้คนในสังคมได้ช่วยเหลือเกื้อกูล แบ่งปันกัน เคารพรัก นับ ถือเป็นญาติกัน จึงอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข มีความสัมพันธ์กันอย่างแนบแน่น ธรรมชาติไม่ถูกทำลายไป มากนัก ล้วนเป็นภูมิปัญญาที่สร้างความสมดุลระหว่างคน สังคม และธรรมชาติ ทั้งสิ้น

อย่างไรก็ตาม คุณค่าและความสำคัญของภูมิปัญญาไทย หากกล่าวโดยรวมจะสรุปได้เป็น ๒ ลักษณะ ได้แก่ คุณค่าทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อมนุษย์ โดยคุณค่าทางตรง คือ เป็นแหล่งเสริมสร้าง จินตนาการและความคิดวิเริ่มสร้างสรรค์เป็นแหล่งศึกษาตามอธิบาย คือ เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็น แหล่งสร้างความรู้ ความคิด วิชาการและประสบการณ์ เป็นแหล่งปลูกฝังค่านิยมรักการอ่านและแหล่ง ศึกษาด้านค่าว่าและทางความรู้ด้วยตนเอง และคุณค่าทางอ้อม คือ ทำให้ผู้ที่สนใจเกิดความสนุกสนาน มี เจตคติที่ดีต่อชุมชน และกระบวนการเรียนรู้ ทำให้เห็นคุณค่าของแหล่งเรียนรู้ ภูมิปัญญาท่องถิ่น เกิด ความรักท้องถิ่นและเกิดความรู้ในการอนุรักษ์สิ่งที่มีคุณค่าในท้องถิ่น

#### ๒.๓.๕ ผู้ทรงภูมิปัญญา หรือ ประญ์ทางภูมิปัญญา

ผู้ทรงภูมิปัญญาไทย หมายถึง บุคคลผู้เป็นเจ้าของภูมิปัญญา หรือเป็นผู้นำภูมิปัญญาต่างๆ มาใช้ประโยชน์ จนประสบความสำเร็จ มีผลงานดีเด่นเป็นที่ยอมรับและได้รับการยกย่องในฐานะเป็น ผู้เชี่ยวชาญ สามารถเผยแพร่และถ่ายทอดเชื่อมโยงคุณค่าของภูมิปัญญาในแต่ละสาขานั้นๆ ให้ แพร่หลายไปอย่างกว้างขวางอย่างไรก็ตาม ภูมิปัญญาไทย และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ย่อมมีความสัมพันธ์ และเชื่อมโยงกัน เพราะภูมิปัญญาท้องถิ่นนั้นถือว่าเป็นฐานหลักแห่งภูมิปัญญาไทยเบรียบเหมือนฐาน เจดีย์ทางประเพณีวัฒนธรรมไทย หรือสังคมนั้นๆ

ผู้ทรงภูมิปัญญาไทยเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้<sup>๙</sup> อย่างน้อยจะมีคุณสมบัติ ดังนี้

๑) เป็นคนดีมีคุณธรรม มีความรู้ความสามารถในวิชาชีพต่างๆ มีผลงานด้านการพัฒนา ท้องถิ่นของตน และได้รับการยอมรับจากบุคคลที่ไว้ปอย่างกว้างขวาง ทั้งยังเป็นผู้ที่ใช้หลักธรรมคำ สอนทางศาสนาของตนเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวในการดำเนินวิชีวิตโดยตลอด

<sup>๙</sup> รายวิชาคลังปัญญาชุมชน (คร ๐๓๐๗) ตอนที่ ๒ เรียนรู้กับประญ์/ผู้รู้, <202.143.165.163/ebook\_knowlage/.../chap2.pdf, หน้า ๔๐-๔๑>, ๑ สิงหาคม ๒๕๕๘.

๒) เป็นผู้คงแก่เรียนและหมั่นศึกษาหาความรู้อยู่เสมอ ผู้ทรงภูมิปัญญาจะเป็นผู้ที่หมั่นศึกษาและวางแผนหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอไม่หยุดนิ่งเรียนรู้ทั้งในระบบและนอกระบบ เป็นผู้ลงมือทำโดยทดลองทำตามที่เรียนมา อีกทั้งลองผิดลองถูก หรือสอบถามจากผู้รู้อื่นๆ จนประสบความสำเร็จเป็นผู้เชี่ยวชาญซึ่งได้เด่นเป็นเอกลักษณ์ในแต่ละด้านอย่างชัดเจน เป็นที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงความรู้ใหม่ๆ ที่เหมาะสมนำมาปรับปรุงรับใช้บุழชันและสังคมอยู่เสมอ

๓) เป็นผู้นำของท้องถิ่น ผู้ทรงภูมิปัญญาส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่สังคมในแต่ละท้องถิ่นยอมรับให้เป็นผู้นำ ทั้งผู้นำที่ได้รับการแต่งตั้งจากทางราชการ และผู้นำตามธรรมชาติ ซึ่งสามารถเป็นผู้นำของท้องถิ่นและช่วยเหลือผู้อื่นได้เป็นอย่างดี

๔) เป็นผู้ที่สนใจปัญหาของท้องถิ่น ผู้ทรงภูมิปัญญาล้วนเป็นผู้ที่สนใจปัญหาของท้องถิ่น เอาใจใส่ ศึกษาปัญหา ทางานแก้ไข และช่วยเหลือสมาชิกในชุมชนของตนและชุมชนใกล้เคียงอย่างไม่ ย่อท้อ จนประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับของสมาชิกและบุคคลทั่วไป

๕) เป็นผู้ขียนหนังสือเรียน ผู้ทรงภูมิปัญญาเป็นผู้ขียนหนังสือเรียน ลงมือทำงานและผลิตผลงานอยู่เสมอ ปรับปรุงและพัฒนาผลงานใหม่คุณภาพมากขึ้น อีกทั้งมุ่งทำงานของตนอย่างต่อเนื่อง

๖) เป็นนักปกครองและประสานประโยชน์ของท้องถิ่น ผู้ทรงภูมิปัญญาจากເປັນຜູ້ທີ່  
ประพฤติดีเป็นคนดี จนເປັນທີ່ຍອມຮັບນັບຄື່ອງຈາກບຸກຄຸລທີ່ໄປແລ້ວ ພົມງານທີ່ທ່ານທໍາຍັງຄື່ອງວ່າມີຄຸນຄ່າ ຈຶ່ງ  
ເປັນຜູ້ທີ່ມີທີ່ “ຄຣອງຕຸນ ຄຣອງຄນ ແລະ ຄຣອງງານ” ເປັນຜູ້ປະສານປະໂຍ່ນໃຫ້ບຸກຄຸລເກີດຄວາມຮັກ ຄວາມ  
ເຂົ້າໃຈຄວາມເຫັນໃຈແລະ ມີຄວາມສາມັກຄືກັນ ຈຶ່ງຈະທຳໃຫ້ທົ່ວໂລກ ອີ່ສັງຄົມມີຄວາມເຈິ້ງຢູ່  
ມີຄຸນພາພ່ອວິຕ  
ສູງຂຶ້ນກວ່າເດີມ

๗) มีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้เป็นเลิศ เมื่อผู้ทรงกฎหมายมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เป็นเลิศ มีผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่นและบุคคลทั่วไป ทั้งชาวบ้านนักวิชาการนักเรียน นิสิต/นักศึกษา โดยอาจเข้าไปศึกษาหาความรู้ หรือเชิญท่านเหล่านั้นไปเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ได้

๙) เป็นผู้มีคุณธรรมหรือบริวารดี ผู้ทรงภูมิปัญญา ถ้าเป็นคุณทั้งสี่จะพบว่า ล้วนมีคุณธรรมที่ดีที่คุณสนับสนุน ช่วยเหลือ ให้กำลังใจ ให้ความร่วมมือในงานที่ท่านทำ ช่วยให้ผลิตผลงานที่มีคุณค่า ถ้าเป็นนักบุรุษ ไม่ว่าจะเป็นศาสตราจารย์ ได้ต้องมีบริวารที่ดี จึงจะสามารถผลิตผลงานที่มีคุณค่าทางศึกษาได้

๙) เป็นผู้มีปัญญาอborรูและเชี่ยวชาญจนได้รับการยกย่องว่าเป็นประณีต ผู้ทรงภูมิปัญญา ต้องเป็นผู้มีปัญญาอborรูและเชี่ยวชาญรวมทั้งสร้างสรรค์ผลงานพิเศษใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและมนุษยชาติอย่างต่อเนื่องอย่างเสมอ

#### ๒.๓.๖ ความสัมพันธ์ระหว่างภูมิปัญญาแต่ละระดับ

ภูมิปัญญา คือความรู้ ความคิด ความเชื่อ ความสามารถ ความจัดเจนที่กลุ่มนี้ได้จากการประสบการณ์ที่สั่งสมไว้ในการปรับตัวและดำรงชีพในระบบบินิเวศหรือสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางสังคมวัฒนธรรมที่ได้สืบทอดกันมา โดยภูมิปัญญาที่สั่งสมกันมาจากการปฏิบัติจริงและการถ่ายทอดกันมาเป็นเวลานานนั้นเกิดจากห้องทดลองทางสังคม คือ Traditional Knowledge หรือ ภูมิปัญญาชาวบ้าน หรือ ภูมิปัญญาไทย โดยเป็นเรื่องของภูมิธรรมเสริมต่อกัน กล่าวคือ ภูมิปัญญาไทย เป็นเรื่องของภูมิธรรมเดิมและศักยภาพในการประสานความรู้ใหม่มาใช้ประโยชน์ด้วย ดังนั้น ภูมิปัญญาไทย จึงหมายถึง ความรู้ที่เป็นรากเหง้าของคนไทยทุกหมู่เหล่าในประเทศไทย โดยแนวคิด

เกี่ยวกับภูมิปัญญาชาวบ้านเกิดจากทัศนะของกลุ่มนักนำชาวบ้านและกลุ่มนักพัฒนาเอกชนในภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ร่วมเสวนากันหลายครั้งในอำเภอผล อำเภอหนองสองห้อง และ อำเภอบ้านฝาง จังหวัดขอนแก่น เมื่อปี พ.ศ.๒๕๒๘ จนสรุปได้ว่า ภูมิปัญญาชาวบ้าน คือวิถีแบบดั้งเดิมที่ เป็นมาของสถาบันหมู่บ้านและชีวิตของชาวบ้าน ซึ่งต่อมากลุ่มคนค้าใหม่ของสังคมภายนอกให้ลองเข้าไป ผสมปนเปมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม การกล่าวถึงภูมิปัญญาชาวบ้านและปัญญาตามแบบพุทธประชัญญิใช้การ ฉุดรังเพื่อการกลับไปสู่สังคมแบบดั้งเดิม หากเป็นเพียงการถ่ายโอนประสบการณ์ซึ่งได้รับโดยตรงจาก ชาวบ้านอุกมานำเสนอให้ผู้ทำงานพัฒนาทั้งหลายได้ตระหนักรถึง “ภูมิปัญญาที่มีอยู่ในชาวบ้าน” ซึ่งเป็น การเปิดทางให้มีการค้นคิดและร่วมชาติกรรมกับหมู่บ้านในลักษณะของจิตใจที่เข้าถึงชาวบ้านเพื่อ นำไปสู่การก้าวไปข้างหน้าอย่างมีรากฐานและเหมาะสมสมต่อสภาพชีวิตของชาวบ้านผู้เป็นหลักในสังคม

แนวคิดเรื่องภูมิปัญญาชาวบ้าน จึงเป็นแนวคิดที่เป็นองค์รวมในการแก้ปัญหาของชุมชนด้วย ความร่วมมือแบบเครือญาติ การนำแนวทางของศาสนาธรรมในการดำเนินชีวิตอย่างมีอุดมการณ์แบบ พอดีเพียงที่คนในชุมชนมีความเชื่อเพื่อต่อ กันระหว่างมนุษย์ด้วยกันและธรรมชาติแล้วล้อມที่ไม่ทำลายกัน แต่กลับทำให้มีความชุมชนและร่มเย็น มีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันทั้งคนและธรรมชาติ เป็นต้น ประสบการณ์เหล่านี้ เป็นวิถีของชาวบ้านมาแต่ดั้งเดิมอยู่แล้วเพียงแต่ต้องปรับเปลี่ยนหรือประยุกต์ ตามยุคสมัย เช่น การเชิญผู้รู้ในท้องถิ่นที่เรียกว่า “ปราชญ์ชาวบ้าน” มาให้ความรู้ในที่ ประชุมสัมมนาต่างๆ เพื่อจะได้แลกเปลี่ยนความรู้จากนักวิจัยและได้รับประสบการณ์จากผู้รู้ในท้องถิ่น โดยหวังจะให้เป็นช่องทางหนึ่งที่จัดสามารถต้านทานการแสวงบนธรรมะวันตกและระบบเศรษฐกิจ ทุนนิยมที่ถาโถมเข้ามาอย่างรุนแรงในปัจจุบัน ดังนั้น ปราชญ์ชาวบ้าน นักพัฒนาแนวเศรษฐกิจชุมชน และนักวิชาการด้านวัฒนธรรมชุมชน จึงเป็นตัวจรที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้ภูมิปัญญาชาวบ้าน หรือภูมิปัญญาท้องถิ่นในชุมชนดำเนินชีวิตอยู่อย่างพอเพียงได้ในที่สุด

## ๒.๔ แนวคิดการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อเป็นการรักษา สิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน เพราะหากธรรมชาติเกิดปัญหาจากการที่ไม่ได้รับการจัดการรักษาไว้ ให้มีความ สมดุลกับทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นสิ่งแวดล้อมที่เป็นอันตรายและหรือเป็นคุณปการต่อทุกๆ สิ่งแวดล้อ ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนั้นเองจะทำลายทรัพยากรบุคคล ดังนั้น การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม จึงมีแนวคิดที่มีความจำเป็นต่อการทำความเข้าใจอยู่ ๕ ประเด็น คือ ๑) ศึกษาแนวคิดใน การจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒) การวางแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ๓) หลักการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๔) แผนการจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ ๕) สาระสำคัญของแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.๒๕๕๕- ๒๕๕๙ ซึ่งแต่ละประเด็นมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

### ๒.๔.๑ แนวคิดในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินกิจกรรมใดๆ และการบริหารงานสิ่งแวดล้อมจะต้องประกอบด้วยการจัดการซึ่ง เป็นกระบวนการที่สำคัญที่จะช่วยลดปัญหาของสิ่งแวดล้อมลงได้ ซึ่งเป็นปัญหาระด่วนที่ทุกคนต้องมี

ส่วนร่วมแก้ไขปัญหา โดยเฉพาะการจัดการสิ่งแวดล้อมจะก่อให้เกิดปัญหาและผลเสียต่างๆ ต่อการดำเนินชีวิตมนุษย์ได้ โดยมีวิธีการจัดการ ดังนี้

๑) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ชนิดใดชนิดหนึ่งนั้น จักต้องคำนึงถึงทรัพยากรทุกอย่าง ไปพร้อมๆ กัน ไม่ควรพิจารณาเฉพาะอย่างใดอย่างหนึ่งเพียงอย่างเดียว เพราะทรัพยากรทุกอย่างต่างมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด

๒) ในการวางแผนการจัดการสิ่งแวดล้อม จะต้องไม่แยกนุษย์ออกจากสภาพแวดล้อมทางสังคมหรือทางวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ทั้งนี้ เนื่องจากวัฒนธรรมและสังคมมนุษย์ได้พัฒนาตัวเองไปพร้อมๆ กับการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติของสังคมนั้น

๓) โครงการพัฒนาทุกโครงการย่อมมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาเศรษฐกิจต้องใช้ทรัพยากร ผู้ดำเนินการตามโครงการจึงต้องมีความรอบรู้และรู้จักวิธีการจัดการอย่างชาญฉลาดเพื่อทำให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

๔) คนเราต้องไม่ลืมว่า การอนุรักษ์นั้นเป็นหนทางแห่งการดำเนินเนินชีวิตของมนุษย์ ดังนั้น การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และวัฒนธรรม จะต้องคำนึงถึงการอนุรักษ์ไว้เป็นภารกิจสำคัญเพื่อการอยู่รอดของสังคมมนุษย์ในอนาคต

๕) ทุกคนมีส่วนเกี่ยวข้องในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าเพศหญิง หรือชาย เด็ก วัยรุ่น หรือคนชรา กลุ่มที่ทำงานเกี่ยวข้องหรือไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม คนในเมือง หรือคนในชนบท

๖) ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ เป็นสิ่งสำคัญในด้านการแสดงออกซึ่งความเจริญทางวัฒนธรรม และความมั่นคงสมบูรณ์ของประเทศ ปัจจุบันถึงนิสัยใจคอของคนในชาติ

๗) การทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยวิธีการและเหตุผลใดก็ตาม ย่อมเป็นการทำลายมรดกของมนุษยชาติไปด้วย

๘) มนุษย์ไม่สามารถสร้างทรัพยากรบางชนิดขึ้นมาได้ในช่วงเวลาสั้นๆ แม้ว่ามนุษย์จะมีมันสมองอันชาญฉลาดในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมและรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมบางอย่างได้

๙) การจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากจะเพื่อความกินดี อยู่ดีของมนุษย์แล้ว ยังมีความจำเป็นต่อการอนุรักษ์เพื่อความสมบูรณ์และเป็นผลดีทางจิตใจด้วย

๑๐) เมื่อคันพาว่ามีทรัพยากรเกิดขึ้นที่ใด ย่อมมีการทำลายเกิดขึ้นที่นั่นด้วย ในการจัดการจึงจะต้องคำนึงถึงการดำเนินการที่จะก่อให้เกิดผลกระทบมากที่สุดและทำให้เกิดผลเสียน้อยที่สุด

๑๑) ประชาชนในชาติหรือในโลกเพิ่มขึ้นทุกขณะที่ทรัพยากรได้ลดลงเรื่อยๆ ทุกขณะเช่นกัน หากทุกคนไม่เริ่มต้นที่จะอนุรักษ์และจัดการสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นในวันนี้ อนาคตข้างหน้าย่อมเกิดความยากลำบากในการที่จะทำให้เกิดหรือคงอยู่ของทรัพยากรเหล่านั้นได้

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนั้น มีขอบเขตที่กว้างขวาง เพราะเป็นทุกสิ่งทุกอย่างที่อยู่รอบตัวมนุษย์ แบ่งได้เป็นทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ ทรัพยากรดินและการใช้ที่ดิน ทรัพยากรป่าไม้ ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรแร่ ทรัพยากรพลังงาน ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและชายฝั่ง กับอีกส่วนหนึ่ง คือ สิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประเด็นเกี่ยวกับมลพิษต่างๆ ได้แก่ มลพิษทางน้ำ มลพิษทางอากาศและของเสีย

มลพิชจากขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล มลพิชจากสารและของเสียอันตราย<sup>๑</sup> จากนโยบายสิ่งแวดล้อม เป็นเรื่องที่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง ๒ มิติ ได้แก่ วิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพราะทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ในการบริหารจัดการ ขณะที่นโยบายก็เป็นเรื่องการจัดสรรและประโยชน์สาธารณะ เพราะสภาพแวดล้อมที่ดีหรือไม่ดีนั้นยอมส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์<sup>๒</sup>

สรุปว่าการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งหวัง เพื่อนำรักษ์สิ่งแวดล้อมที่กำลังเสื่อมโทรมจากการบุกรุกธรรมชาติของมนุษย์ด้วยกระบวนการบริหารจัดการตามแผนงานและบังคับใช้กฎหมายและที่สำคัญจะต้องให้คนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมบริหารจัดการ สร้างเครือข่ายในชุมชนให้ตระหนักถึงความสำคัญของของสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ โดยยึดหลักการอนุรักษ์ รักษาและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ

#### **๒.๔.๒ การวางแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

การจัดการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนั้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ว่าระดับประเทศหรือระดับท้องถิ่น ต่างพยายามที่จะจัดทำแผนเพื่อการจัดการหรือการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ พยายามหาข้อมูลต่างๆ มาช่วยในการตัดสินใจเพื่อการอนุรักษ์ต่อไป

แผนการจัดการสิ่งแวดล้อม หมายถึงการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนในการ ดำเนินการ ต่อสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับการใช้การป้องกัน แก้ไข ปรับปรุง และการฟื้นฟู ให้เกิดผลตอบสนองต่อมนุษย์ และทรัพยากรอื่นอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีขนาดและทิศทางที่ชัดเจน ขนาดหรือปริมาณจะรวมไปถึงทรัพยากรที่จะใช้ เช่น คน เงิน พื้นที่ และเครื่องมือ ส่วนทิศทาง หมายถึงการกำหนดแนวทางการ ดำเนินการว่าจะไปทางใด สุดท้ายต้องนึกถึงเวลาที่ใช้ทั้งโครงการหรือทั้งแผนงาน

แผนการจัดการสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการป้องกัน การแก้ไข การปรับปรุง และการฟื้นฟู อาจจะกระทำเฉพาะสิ่งแวดล้อมเพียงสิ่งเดียวหรือดำเนินพร้อมกัน สอง สาม สี่ หรือ ห้า ก็ได้ เช่น การขุดลอกลำน้ำเพื่อรับน้ำฝนที่ตกลงมาให้ได้มากขึ้น การขุดลอกต้องกระทำต่อทรัพยากรดิน น้ำ พื้นที่ป่าที่อยู่บริเวณนั้น เมื่อลาน้ำกว้างและลึกขึ้น การเก็บกักน้ำก็จะได้ปริมาณที่มากขึ้น ต่อมาอาจจะสามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อการทำประปาได้อย่างสมบูรณ์ เป็นต้น แต่สิ่งหนึ่งที่ต้องไม่ลืมก็คือถ้า การปฏิบัติที่มีการใช้หอยๆ สิ่งพื้นฐานๆ กัน ย่อมจะมีปัญหามากขึ้นเป็นทวีคูณ เพราะสิ่งแวดล้อมต่างๆ มีความเกี่ยวพันกัน ต้องการกันและกัน ทำลายสิ่งหนึ่งก็มีผลกระทบกับอีกสิ่งหนึ่งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

นโยบายและมาตรการการพัฒนาสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ประกอบด้วย ๓ ส่วนใหญ่ๆ ได้แก่ ส่วนสาระสำคัญ ส่วนนโยบายและมาตรการเฉพาะเรื่อง บางครั้งใช้คำว่า “สิ่งแวดล้อม” เพียงอย่างเดียวและบางครั้งใช้คำว่า “ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” ให้เข้าใจว่าเป็นสิ่งเดียวกัน เพราะ “ทรัพยากรธรรมชาติ” เป็นส่วนหนึ่งของ “สิ่งแวดล้อม” ฉะนั้น คำว่า “สิ่งแวดล้อม” จึงใช้ครอบคลุมคำว่า “ทรัพยากรธรรมชาติ” ด้วย

<sup>๑</sup> โครงการนี้ จากรุสมบัติ, นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม, (กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๑), หน้า ๑๘-๒๒.

<sup>๒</sup> Kraft, Kraft, M. E, Environmental Policy and Politics, <sup>3</sup>rd ed, (Harrisonburg: Pearson Education, 2003), pp. 10-13.

สำหรับนโยบายของการพัฒนาทรัพยากรัฐธรรมชาติแต่ละอย่างก็จะแตกต่างกันไป (เฉพาะเรื่อง) เช่น นโยบายการพัฒนาป่าไม้ ดิน น้ำ แร่ธาตุ จะแตกต่างกันไป แต่สำหรับนโยบายในภาพรวมโดยทั่วไปจะมีหลักคิดสำคัญๆ ดังนี้

๑. ถือว่าปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นปัญหาเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการป้องกัน และแก้ไขอย่างเหมาะสม

๒. ถือว่าทรัพยากรัฐธรรมชาติเป็นสมบัติส่วนรวมที่จะต้องใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์ต่อส่วนรวมมากที่สุด

๓. ให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการต่างๆ ทั้งของส่วนราชการและเอกชน

๔. ให้มีการกำหนดมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งควบคุมติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน

๕. ให้มีการสนับสนุนด้านงบประมาณ โดยให้ลำดับความสำคัญก่อนหลังต่อโครงการที่มีผลในการปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม

๖. ให้มีการสนับสนุนการศึกษาวิจัย การศึกษา และการให้ความรู้ความเข้าใจทางด้านสิ่งแวดล้อม

สำหรับมาตรการก็เช่นเดียวกัน มาตรการในการพัฒนาทรัพยากรัฐธรรมชาติแต่ละอย่างจะแตกต่างกันออกไป มาตรการในการพัฒนาป่าไม้ ดิน น้ำ แร่ธาตุ และทรัพยากรอื่นๆ ก็จะแตกต่างกันไป ยกตัวอย่างมาตราการในการพัฒนาป่าไม้ มีดังนี้

๑. สำรวจกำหนดขั้นคุณภาพของป่าไม้ และออกกฎหมายคุ้มครองพื้นที่ลุ่มน้ำและต้นน้ำ ลำธาร

๒. ตรวจสอบ ควบคุม การส่วนรักษาป่าในและนอกเขตสัมปทาน และบริเวณป่าไม้ต้นน้ำ ลำธาร รวมทั้งการปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่าอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ควบคุมการซื้อขายอุปกรณ์ที่ใช้เพื่อการทำลายลังทึมที่มีกำลังสูง

๔. การเพิ่มประสิทธิภาพของการทำไม้และการใช้ประโยชน์จากไม้ให้มากที่สุด

๕. เร่งรัดการปลูกและบำรุงรักษาป่าไม้ รวมทั้งการส่งเสริมให้เอกชนร่วมกันปลูกป่า

๖. ลดความต้องการใช้ไม้โดยใช้วัสดุอุปกรณ์ทดแทนและสังเคราะห์ไม้จากต่างประเทศ

สรุปว่าการวางแผนนโยบาย มาตรการ และหลักการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรัฐธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ประสานการใช้ประโยชน์ และลดปัญหาความขัดแย้ง รวมทั้งเร่งรัดและพื้นฟูทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโทรม พัฒนาการเสริมสร้างพลังความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรเอกชน และประชาชน ให้การสนับสนุนการใช้หลักการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

#### ๒.๔.๓ หลักการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การจัดการสิ่งแวดล้อม หมายถึง กระบวนการดำเนินการอย่างมีระบบในการใช้ทรัพยากรัฐธรรมชาติสนองความต้องการของมนุษย์ โดยไม่มีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อการมีใช้ในอนาคตตลอดไป<sup>๑</sup>

<sup>๑</sup> โสภารัตน์ จารุสมบัติ, นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม, หน้า ๒๙๔.

จากความหมายการจัดการสิ่งแวดล้อมดังกล่าว มีคำสำคัญที่ควรทำความเข้าใจอยู่หลายคำ ด้วยกันคือ คำว่า ขบวนการ ระบบ สนองความต้องการ ไม่มีผลกระทบ และมีใช้ในอนาคต ตัวอย่าง การตัดไม้มาสร้างบ้านสัก ๑ หลัง

ขบวนการ (กระบวนการ) ก็เริ่มตั้งแต่การใช้เลื่อยยนต์ตัดไม้ที่มีขนาดตามต้องการ ช่วยกันตัดหอยๆ คน และทำเป็นประจำ

ระบบ ประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ ตัวป้อน กระบวนการ และผลผลิต

ตัวป้อนในที่นี้ก็ คือ ไม้ที่ตัดเป็นท่อนๆ แล้วนำไปปรับรูป คือผ่านกระบวนการ และได้ไม้ปรับรูปอกมา เช่น เสาบ้าน ไม้ระดาน ไม้รั้ว หรือเมื่อนำไปสร้างบ้านแล้วจะได้บ้าน ๑ หลัง บ้าน ๑ หลังก็คือ ผลผลิตจากไม้

สนองความต้องการ คือ การที่มนุษย์ มีบ้าน ๑ หลัง ถือว่าเป็นที่อยู่อาศัย ๑ ในปัจจัย ๔ คือ อาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่ และยาภัคขาโรค

ไม่มีผลกระทบ (ต่อสิ่งแวดล้อม) การตัดไม้ที่มีขนาดโดยเดิมที่ตัดแต่น้อยน้ำม่าปรับรูปและ นำมาสร้างบ้าน จะไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม หากมีการใช้มีน้ำเพื่อตัด ไม้

ไมใช้ในอนาคต ตัดไม้เพียงบางส่วนเท่านั้น ส่วนใหญ่ก็ยังอยู่ในป่า ต้นไม้ขนาดเล็กก็กำลังจะ โตขึ้นมาแทนที่ต้นไม้ใหญ่ที่ถูกตัดไป และมีการปลูกป่าทดแทนต้นไม้ใหญ่ที่ถูกตัดอีกทางหนึ่งด้วย จึง ทำให้มีไม่ใช้ในอนาคตอีกนานแสนนาน

สรุปว่าหลักการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยังคงเป็นการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่องตามแผนการที่ดำเนินการเอาไว้ โดยการสนับสนุนองค์กรภาครัฐและองค์กรเอกชน ทั้งใน ส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นให้เข้ามามีบทบาทในการกำหนดนโยบายและแผนการจัดการแบบเบร์รัด การดำเนินงานตามแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่แล้ว การจัดการและการ เบร์รัดการอุกฤษฎาภัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการนำอาเขตโนโลยีที่ ทันสมัยมาใช้ในการควบคุมและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมด้วย

#### ๒.๔.๔ แผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สถานการณ์โลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีเหตุการณ์ต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง กับ สิ่งแวดล้อมรอบตัวเราทุกคน จำเป็นต้องติดตาม รับรู้ และทำความเข้าใจให้ถูกต้อง ทันเหตุการณ์ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงต้องมีกลไกในการสะท้อนปัญหา ดังกล่าว และสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ในรูปของสารานุกรมทางวิชาการ ซึ่ง “ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Nature and Environment)” เพื่อเป็นสื่อช่วยสะท้อนสถานการณ์ที่เกิดขึ้นกับทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพให้ทุกภาคส่วน รับทราบและเห็นคุณค่าความสำคัญของทุกประเด็น ปัญหา ไม่แต่เฉพาะทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเท่านั้น รวมทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึก สาธารณะในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การพัฒนาประเทศตั้งอยู่บนฐาน ความสมดุลและยั่งยืน กระบวนการกำหนดรูปแบบดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์ของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โครงสร้างของแผนการจัดการและหน้าที่การทำงาน ประกอบด้วย วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ นโยบาย มาตรการ แผนงาน และแผนปฏิบัติการ

อย่างไรก็ตาม นโยบายและมาตรการ การพัฒนาสิ่งแวดล้อมแห่งชาติและหลักการจัดการสิ่งแวดล้อม ไม่มีความประสงค์จะเน้นในเรื่องเหล่านี้ เพราะเป็นเรื่องที่มีลักษณะเป็นนามธรรม แต่ที่จะเน้นมากที่สุด คือการนำไปปฏิบัติจริง ซึ่งจะเห็นเป็นรูปธรรมมากที่สุด และทุกคนสามารถนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและสังคมให้มากที่สุด

สรุปว่าแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม ควรจะจัดทำเป็นแผนระยะสั้น ระยะกลาง หรือระยะยาวได้ตามความเหมาะสมนั้น ควรดำเนินการตั้งต่อไปนี้

๑. จัดการคุณภาพอากาศ ทางน้ำ และคุณภาพสิ่งแวดล้อมในเรื่องอื่นๆ การควบคุมมลพิษจากแหล่งกำเนิด
๒. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ ทรัพยากรธรรมชาติ หรือสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม
๓. การประมาณการเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินกองทุนที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานตามแผน

๔. การจัดองค์กรและระบบการบริหารงานเพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและประสานงานระหว่างส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และระหว่างส่วนราชการกับเอกชน รวมทั้งการกำหนดอัตรากำลังพนักงานเจ้าหน้าที่ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานตามแผน

๕. การตราชฎหมายและออกกฎหมายบังคับ ข้อบัญญัติห้องถิน ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานตามแผน

๖. การตรวจสอบ ติดตาม และวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ในการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนและการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### **๒.๔.๕ สาระสำคัญของแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๙**

การจัดการ (Management)<sup>๑</sup> หมายถึง การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในรูปแบบต่างๆ ทั้งด้านการจัดหา การเก็บรักษา การซ่อมแซมการใช้อย่างประหยัด และการส่วนรักษา เพื่อให้กิจกรรมที่ดำเนินการนั้นสามารถให้ผลลัพธ์ที่ต้องการ ต่ำกวามนุษย์และธรรมชาติ โดยหลักการแล้ว "การจัดการ" จะต้องมีแนวทางการดำเนินงาน ขบวนการ และขั้นตอน รวมทั้งจุดประสงค์ในการดำเนินงานที่ชัดเจนแน่นอนจากคำจำกัดความข้างต้น

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมายถึง การดำเนินงานต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการจัดหาการเก็บรักษา การซ่อมแซม การใช้อย่างประหยัดและการส่วนรักษา เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนั้นสามารถเอื้ออำนวยประโยชน์แก่มวลมนุษย์ได้ใช้ตลอดไปอย่างไม่ขาดแคลนหรือมีปัญหาใดๆ หรืออาจจะหมายถึงกระบวนการจัดการ แผนงานหรือกิจกรรมในการจัดสรรและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองความต้องการในระดับต่างๆ ของมนุษย์และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของการพัฒนาคือ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการอนุรักษ์ด้วยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างฉลาดประหยัดและก่อให้เกิดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้

<sup>๑</sup> การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, <<https://guru.sanook.com/747/>>, ๑๖ มกราคม ๒๕๖๒.

อย่างไรก็ตาม แผนการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปีพ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๕๙ ได้มุ่งเน้นแนวทางการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนกลุ่มต่างๆ สามารถเข้าถึงทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างเท่าเทียมกัน และกำหนดมาตรการสร้างภูมิคุ้มกันต่อความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับปัญหาความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติที่นับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยมีหลักการในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๖ หลักการสำคัญ คือ

๑) **การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)** เป็นหลักการที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่มีดุลยภาพ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะต้องเกือกูลและไม่เกิดความขัดแย้งซึ่งกันและกัน โดยการพัฒนาเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างมีคุณภาพและแข็งขันได้จะต้องคำนึงถึงข้อจำกัดของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สามารถงานรักษาไว้ใช้ประโยชน์ได้อย่างยาวนาน ใช้ทรัพยากรทุกชนิดอย่างประหมัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยไม่ส่งผลเสียต่อความต้องการของสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๒) **การบริหารจัดการเชิงระบบบิเวศ (Ecosystem Approach)** เป็นหลักการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์เชิงระบบหรือองค์รวม (Holistic) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการดำรงอยู่ของระบบนิเวศอย่างสมดุลและการตอบสนองต่อความต้องการของมนุษย์ในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการกลุ่มน้ำอย่างบูรณาการ และการบริหารจัดการกลุ่มป่า

๓) **การระวังไว้ก่อน (Precautionary Principle)** เป็นหลักการจัดการเชิงรุกที่เน้นการป้องกันผลกระทบล่วงหน้าโดยการสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้กับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะพื้นที่ที่มีระบบบิเวศที่เปราะบางและพื้นที่เสี่ยง

๔) **ผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่าย (Polluters Pay Principle: PPP)** และ “ผู้ได้รับผลประโยชน์เป็นผู้จ่าย” (Beneficiaries Pay Principle: BPP) เป็นหลักการในการนำเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยสร้างแรงจูงใจและภาระรับผิดชอบเพื่อลดการก่อมลพิษ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างความเป็นธรรมให้กับผู้เสียประโยชน์ เพื่อลดความขัดแย้งทางสังคมอันเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติไปใช้ประโยชน์และทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ทุกส่วนที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ร่วมกัน

๕) **ความเป็นหุ้นส่วนของรัฐ-เอกชน (Public-Private Partnership)** เป็นหลักการที่ใช้สร้างการร่วมรับผิดชอบและความร่วมมือให้ควบคู่กับหลักการผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่ายเพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามากที่สุดในการจัดการสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

๖) **ธรรมาภิบาล (Good Governance)** เป็นหลักการที่มุ่งเน้นให้เกิดความยั่งยืนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนการกระจายอำนาจที่ยึดหลักการพัฒนาที่-หน้าที่-การมีส่วนร่วม (Area-Function-Participation: AFP) การบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ความโปร่งใสในกระบวนการตัดสินใจ

การเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะและการกำหนดภาระรับผิดชอบ (Accountability) ของทุกภาคส่วนอย่างจริงจัง

## ๒.๕ แนวคิดประชาธิรัฐชาวบ้าน

ประชาธิรัฐชาวบ้าน มีแก่นแกรนในการพัฒนาตน ไม่ว่าจะเป็นประชาธิรัฐบุคคล หรือเป็นประชาธิรัฐที่ระดับชุมชนก็ตาม จะมีหลักคิดและวิธีการดำเนินชีวิตความเป็นประชาธิรัฐที่มุ่งแก้ปัญหาตนเองและชุมชนภายในได้แก่ ๑) การรู้จักตนเอง ๒) การใช้ปัญญาทำงานแทนเงินตรา ๓) การสร้างการมีส่วนร่วมแทนใช้อำนาจสั่งการ ๔) ชุมชนต้องมีบทบาทหลัก และ ๕) การทำตัวเป็นแบบอย่าง<sup>๑</sup> ซึ่งแต่ละประการ มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

### ๒.๕.๑ การรู้จักตนเอง

การรู้จักตนเอง เป็นพื้นฐานของความเป็นประชาธิรัฐ โดยปกติคนทั่วไปจะไม่ค่อยรู้จักตนเอง อย่างรอบด้าน แต่ในความเป็นประชาธิรัฐนั้น จะรู้และเข้าใจตนเองดีในระดับที่สามารถแก้ไข ปรับเปลี่ยน และพัฒนาตนให้ได้อยู่ตลอดเวลา นั่นคือ ประชาธิรัฐต้องรู้ว่า ปัญหาที่เราเผชิญอยู่เกิดจากอะไร ใครทำให้เกิดปัญหา เราสร้างปัญหาเอง หรือ คนอื่นสร้างปัญหา เช่น เพราะนโยบายของรัฐบาลหรือเพราะใคร ประชาธิรัฐจึงวิเคราะห์ตนเองและวิเคราะห์ชุมชน ตั้งแต่อีตจนถึงปัจจุบันว่า มีรากฐาน ประวัติศาสตร์ ความเป็นมา มีทรัพยากรอะไรบ้าง มีทุนทางปัญญา ทุนทางสังคม ทุนทางวัฒนธรรมและทุนทรัพย์อยู่ หรือไม่ หากน้อยอย่างไร เป็นต้น ชีวิต หรือ ชุมชน ต้องการอะไร อะไรคือสิ่งที่จำเป็น อะไรคือสิ่งที่ต้องการ

การวิเคราะห์ตนเอง ทำให้เราได้เข้าใจตนเอง ได้ทราบถึงความจำเป็นและความต้องการที่แท้จริง ทำให้ชีวิต หรือ ชุมชน สามารถจัดการความสัมพันธ์ หรือ กำหนดท่าทีต่อสิ่งที่มาจากรายงานอก จนสามารถแยกแยะออกได้ว่า อะไรควรรับหรือควรปฏิเสธ หรือรับมาแล้วควรปรับให้เข้ากับชีวิต หรือ ชุมชนได้อย่างไร เป็นการรู้เท่าทันสิ่งภายนอก เปรียบเสมือนกับเป็นภูมิคุ้มกันที่ค่อยต้านทานเชื้อโรค ร้ายที่เข้าสู่ชีวิตหรือชุมชนໄได้

### ๒.๕.๒ การใช้ปัญญาทำงานแทนเงินตรา

ความเป็นประชาธิรัฐ เมื่อรู้จักตนเอง หรือ ชุมชน ในระดับที่สามารถจัดบริหารจัดการตนเอง หรือชุมชนได้แล้ว สิ่งที่ประชาธิรัฐต้องให้ตนเองมีความสามารถที่เป็นการต่อยอดขึ้นไปอีกคือ การใช้ปัญญาทำงานแทนเงินตรา หมายความว่า ประชาธิรัฐจะมีการเน้นย้ำกระบวนการสร้างการเรียนรู้ให้กับสมาชิกของชุมชนมาก่อนกว่าการทำอย่างอื่น โดยมุ่งการพัฒนาคนให้เกิดปัญญาจนสามารถเกิดกระแสความคิดที่จะแก้ไขปัญหาต่างๆ ของตนเอง หรือ ปัญหาของชุมชนด้วยตนเอง หรือ ด้วยสมาชิกของชุมชนเป็นเบื้องต้นให้ได้เสียก่อน ส่วนการระดมทุน การระดมทรัพยากรนั้น จักให้เกิดขึ้นภายหลังจากความคิดที่จะแก้ปัญหาของตน หรือ ชุมชนด้วยตนเองให้เกิดขึ้นอย่างแจ้งชัดแล้ว เพราะในความเป็นประชาธิรัฐนั้น ยอมเชื่อมั่นอยู่เสมอว่า ฝ้ามนุษย์เกิดปัญญาแล้วใช้รักษาสามารถแก้ไขปัญหาของตนเองได้ ประชาธิรัฐจึงได้ให้น้ำหนักกับกระบวนการสร้างปัญญาให้เกิดขึ้นกับตนและบุคคลในชุมชน เสียก่อนเพื่อที่จะใช้ปัญญาขับเคลื่อนแก้ปัญหาแทนเงินตรา

<sup>๑</sup> ขยายความจาก หลักคิดและวิธีการดำเนินชีวิตของประชาธิรัฐชาวบ้าน, <<https://www.kasetorganic.com>>, ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๑.

### ๒.๕.๓ การสร้างการมีส่วนร่วมแทนใช้อำนาจสั่งการ

ประชญ์จกมองเห็นความสำเร็จในการแก้ปัญหาจากความแจ้งชัดของความคิดที่จะแก้ปัญหา ที่เกิดจากปัญญาที่รู้จักตนเอง หรือ ชุมชน ซึ่งความเห็นเชิงประจำยังด้วยตนเองดังกล่าวจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดการแก้ไขปัญหา หรือ เป็นสาเหตุนำมาซึ่งการมีส่วนร่วมของบุคคลในชุมชนด้วย เพราะเห็นความจำเป็นที่ตนเองจักต้องเป็นส่วนหนึ่งของการเข้ามาช่วยแก้ไขปัญหา ทั้งในระดับที่ต้องแก้ไขตนเองเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขปัญหาชุมชนด้วย

การทำงานแก้ปัญหาโดยวิธีสร้างการมีส่วนร่วมแทนการใช้อำนาจสั่งการนั้น จัดเริ่มต้นจาก การใช้วิธีการทำงานโดยซักชวนคนเข้าร่วมจากคนกลุ่มเล็กๆ ก่อน และทำให้เกิดผลงานที่เห็นผลอย่าง ชัดเจน เป็นรูปธรรมพิสูจน์ได้ จนเกิดการยอมรับว่าสามารถทำได้จริง จึงขยายผลไปสู่วงกว้าง ซักชวน สร้างแนวร่วมไปสู่วงกว้างให้คนเข้าร่วมกระบวนการให้มากขึ้นเรื่อยๆ มีหลักในการระดมความคิด ร่วมกัน ไม่ใช่ต่างคนต่างคิด ต่างคนต่างทำ แต่จะให้ร่วมคิดกันดังๆ ในที่ประชุม (Think a round) และนำแนวคิดของแต่ละคนมาปรับปรุงพัฒnar่วมกัน เมื่อเกิดความชัดเจนทางความคิดก็หาแนวทาง ในการปฏิบัติ ตามถึงวิธีการกระทำในแต่ละขั้นตอน มีครรภ์เป็นผู้รับผิดชอบ ต้องใช้ทรัพยากรอะไรบ้าง ต้องใช้บประมาณเท่าไร ตอนนี้มีงบประมาณอยู่เท่าไหร่ ต้องกู้มาระบุเพิ่มเติมน้อยมากเท่าไหร่ จะคุ้มค่า หรือไม่ เป็นการตั้งคำถามเพื่อหาคำตอบให้ชัดเจนร่วมกันในทุกๆ ประเดิ่นปัญหาและทุกขั้นตอน ภาคปฏิบัติในการแก้ไขแต่ละปัญหา เมื่อคิดแล้วต้องลงมือกระทำด้วยตนเอง ไม่ใช่เพียงแต่คิดแล้ว เสนอให้คนอื่นทำ ซึ่งมักจะได้ผล ต้องคิดแล้วลงมือกระทำด้วยตนเองจะเกิดผลสำเร็จเสมอ หรือถ้า หากยังทำไม่สำเร็จจะไม่หยุดที่จะกระทำ

### ๒.๕.๔ ชุมชนต้องมีบทบาทหลักในการแก้ปัญหา

หลักการของประชญ์ในข้อนี้ เป็นการให้บทบาทในการแก้ปัญหาชุมชนแก่ชุมชนโดยตรง เพื่อที่ชุมชนได้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปัญหา และให้การเรียนรู้นั้นพัฒนาทรัพยากรบุคคลในชุมชน ไปพร้อมๆ กัน ในอดีตงานพัฒนาชุมชนจะให้บทบาทแก่หน่วยงานราชการเป็นหลัก ชุมชนแสดง บทบาทเป็นแต่เพียงผู้เข้าร่วม โดยถูกขอร้องให้เข้าร่วมทำเพื่อที่จะให้หน่วยงานเกิดผลงาน และนำผล นั้นไปรายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเท่านั้น หลักคิดอย่างนี้จะเห็นว่า เป้าหมายในการแก้ไข ปัญหาไม่ได้อยู่ที่ผลการพัฒนาชาวบ้าน แต่เป็นเพียงการลงมือทำงานเพื่อให้ได้หน่วยนับว่า ได้ทำแล้ว รายงานผลกันเองของทางหน่วยงานราชการเท่านั้น จึงต้องเปลี่ยนกรอบแนวคิดใหม่ให้ชุมชนเป็นผู้มี บทบาทหลัก ให้ชาวบ้านเป็นพระเอก หน่วยงานราชการเป็นเพียงผู้เข้าร่วมส่งเสริมและสนับสนุน เป็น การลดบทบาทหน่วยงานราชการลง เพื่อให้ชาวบ้านสามารถแก้ไขปัญหาของตนเองต่อไปได้จริงเกิด ความเข้มแข็งและเกิดผลสำเร็จในที่สุด เพราะหน่วยงานราชการนั้น เข้ามาแก้ปัญหาชุมชนตามโครงการ และงบประมาณที่จัดสรรลงมาในพื้นที่เท่านั้น แต่มีองบประมาณหมดแล้ว หน่วยงานราชการก็ ออกไปจากชุมชน เมื่อนอกกับยุคที่ให้บทบาทราชการเป็นหลักในการแก้ปัญหา เมื่องบประมาณหมด หน่วยงานราชการนั้นๆ ก็ถอนตัว โครงการต่างๆ ที่รัฐใช้เป็นแนวทางพัฒนาชุมชนก็ล้มหายใจจากไป พร้อมๆ กับหน่วยงานราชการนั้นๆ เช่นกัน

### ๒.๕.๕ การทำตัวเป็นแบบอย่างของชุมชน

วิถีชีวิตของประชญ์ชาวบ้าน เป็นเงื่อนไขสำคัญที่เป็นพื้นฐานที่นำมาซึ่งการยอมรับนับถือ ทั้งในระดับบุคคลและระดับชุมชนต่อบุคคลผู้เป็นประชญ์ชาวบ้าน ซึ่งวิถีชีวิตของประชญ์ชาวบ้าน เป็น

วิถีชีวิตที่เรียบง่าย ไม่ฟุ้งเฟ้อ ใช้ชีวิตแบบสมดุล มีความซื่อสัตย์ เป็นคนมีคุณธรรม ยึดหลักพุทธธรรม จักไม่มีปัญหาทางด้านการเงิน จักใช้ชีวิตอย่างมีพ่ออยู่พอกัน ไม่ทะยานอยากไปตามกิเลสฝ่ายต่างๆ ใช้ชีวิตแบบมีสติ ปฏิเสธสังคมบริโภคนิยมวัตถุแต่เน้นมิติทางจิตใจ เป็นกälliyamมิตร อยู่ร่วมกับธรรมชาติ สรุปหลักคิดและวิถีชีวิตของปราชญ์ เป็นวิถีที่คนในสมัยนี้ควรได้เรียนรู้และนำไปเป็นแบบอย่างในการดำรงชีวิต ภูมิปัญญา วิธีการในการทำงาน สามารถนำไปใช้ปฏิบัติในระดับบุคคลและชุมชนได้เป็นอย่างดี ซึ่งการแก้ปัญหามากว่าจะเป็นปัญหาความยากจน หรือปัญหาอะไรต่างๆ ก็ตามที่บุคคลกำลังเผชิญอยู่ ต้องใช้ปัญญา มีความรู้ ความเข้าใจกับสิ่งนั้น และมีวิธีการ มีความสามารถในการบริหารจัดการจึงจะแก้ปัญหานั้นๆ ได้ ข้อเสนอที่ผ่านการเรียนรู้ตลอดชีวิตของปราชญ์ชาวบ้าน เป็นขุมทรัพย์ที่ต้องนำมาใช้ในการพัฒนาสังคมไทยเพื่อให้ผ่านวิกฤตการณ์ต่างๆ ไปได้

## ๒.๖ แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวคิดปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” (Sufficiency economy) เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดชฯ รัชกาลที่ ๙ พระราชทานพระราชดำริเพื่อชี้แนะแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยมาโดยตลอดเวลาภารานานกว่า ๓๐ ปี โดยเริ่มตั้งแต่ก่อนเกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และเมื่อภายหลังได้ทรงเน้นย้ำแนวทางการแก้ไขเพื่อให้รอดพ้นและสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังข้อความบางส่วนที่ทรงตรัสถึงแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ณ ศาลาดุสิตด้วยวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๔๑ ที่ว่า

“...พอเพียง มีความหมายกว้างขวางยิ่งกว่านี้อีก คือคำว่าพอ ก็พอเพียงนี้ก็พอ แค่นั้นเอง คนเราถ้าพอในความต้องการก็มีความโลภน้อย เมื่อมีความโลภน้อยก็เบียดเบี้ยนคนอื่นน้อย ถ้าประเทศใดมีความคิดอันนี้ มีความคิดว่าทำอะไรต้องพอเพียง หมายความว่า พอประมาณ ซื้อตรง ไม่โลภอย่างมาก คนเราจะอยู่เป็นสุข พอเพียงนี้อาจจะมี มีมากอาจจะมีของหรูหราได้ แต่ว่าต้องไม่ไปเบียดเบี้ยนคนอื่น...”

“...ฉันพูดเศรษฐกิจพอเพียงความหมายคือ ทำอะไรให้เหมาะสมกับฐานะของตัวเอง คือทำจากรายได้ ๒๐๐-๓๐๐ บาทขึ้นไปเป็น ส่องหนึ่น สามหนึ่น คนชอบเอาคำพูดของฉัน เศรษฐกิจพอเพียงไปพูดกันเลอะเทอะ เศรษฐกิจพอเพียง คือทำเป็น Self-Sufficiency มันไม่ใช่ความหมาย ไม่ใช่แบบที่ฉันคิด ที่ฉันคิดคือเป็น Self-Sufficiency of Economy เช่น ถ้าเข้าต้องการดูที่วี ก็ควรให้เขามีดู ไม่ใช่ไปจำกัดเขาไม่ให้ซื้อที่วีดู เขาต้องการดูเพื่อความสนุกสนาน ในหมู่บ้านไกลๆ ที่ฉันไปขายมีที่วีดูแลใช้แบบเตอร์ เขายังมีไฟฟ้า แต่ถ้า Sufficiency นั้น มีที่วีเข้าฟุ่มเฟือย เปรียบเสมือนคนไม่มีสถานศีก์ไปตัดสูทใส่ และยังใส่เนคไทเวอร์ชาเช่ อันนี้ก็เกินไป...”<sup>๑</sup>

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่ชี้แจงแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับชาติ ทั้งในการพัฒนาและการบริหารประเทศให้

<sup>๑</sup> พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมิตรชาติราช บรรณาดับพิตรฯ รัชกาลที่ ๙ ณ พระตำหนักเปี่ยมสุข วังไกลกังวล ๑๗ มกราคม ๒๕๔๑.

ดำเนินไปในทางสายกลางโดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งได้รับการเชิดชูจากองค์การสหประชาชาติ ว่าเป็นปรัชญาที่มีประโยชน์ต่อประเทศไทยและนานาประเทศ และสนับสนุนให้ประเทศสมาชิกยึดเป็นแนวทางสู่การพัฒนาแบบยั่งยืน โดยมีนักวิชาการและนักเศรษฐศาสตร์หลายคนเห็นด้วยกับแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง<sup>๑</sup>

อย่างไรก็ตาม แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ผู้วิจัยจะได้กล่าวถึงบริบทของแนวคิด ๓ ประเด็น ได้แก่ ๑) ความหมายของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒) การปรับใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และ ๓) ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับการดำเนินชีวิตด้านต่างๆ ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้กล่าวรายละเอียดโดยสังเขปไปตามลำดับ ดังนี้

#### ๒.๖.๑ ความหมายของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ความพอเพียง หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควร ต่อการกระทำใดๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายใน ภายนอก ทั้งนี้ จะต้องอาศัยความรอบรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังอย่างยิ่งในการนำ วิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินการ ทุกขั้นตอน และขณะเดียวกัน จะต้อง เสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี และนักธุรกิจในทุกระดับ ให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และให้มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติ ปัญญา และความรอบคอบ เพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง ทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี สรุปได้ตามแผนภูมิที่ ๒.๓ ด้านล่างนี้



แผนภูมิที่ ๒.๓ แสดงกรอบแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

จากแผนภาพด้านบน จะเห็นว่า ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีหลักแนวคิด ดังนี้

๑) ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดีที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไป โดยไม่เบี่ยดเบี้ยนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ

<sup>๑</sup> ดูรายละเอียดใน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง, (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์เช็นจูรี่, ๒๕๕๐), หน้า ๗-๙.

๒) ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความพอดีของน้ำ จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ

๓) ภูมิคุ้มกัน หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

การปฏิบัติเพื่อให้เกิดความพอดีของน้ำ จะต้องเสริมสร้างให้คนในชาติ มีพื้นฐานจิตใจในการปฏิบัติตนในการตัดสินใจและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้อยู่ในเงื่อนไข ๒ ประการ<sup>๑</sup> คือ

๑) เงื่อนไขคุณธรรม ต้องเสริมสร้างให้บุคคล ครอบครัว องค์กร และชุมชนที่จะนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ ต้องนำระบบคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต มีความอดทน มีความเพียร ใช้สติปัญญา มาปฏิบัติในการดำเนินชีวิตเสียก่อน โดยเริ่มจากการอบรมเลี้ยงดูตั้งแต่อยู่ในครอบครัว การศึกษาอบรมในโรงเรียน การสังสอนศีลธรรมจากศาสนา และนำมาฝึกซ้อมใช้ของตนเองของปัจเจกบุคคลแต่ละคน

๒) เงื่อนไขความรู้ ต้องใช้หลักวิชาการต่างๆ ที่เป็นองค์ความรู้ โดยนำหลักวิชาเหล่านั้น และความรู้เทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ ทั้งในขั้นการวางแผนและการปฏิบัติ ด้วยความรอบรู้ รอบคอบ ที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกันประกอบการวางแผนและระมัดระวังในการปฏิบัติ ด้วยความเพียร ความอดทน มีสติปัญญาและรอบคอบอย่างยิ่ง

ดังนั้น ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จึงมีหลักการที่สำคัญ คือเน้นการเลือกปฏิบัติอย่างพอประมาณ มีเหตุมีผล และสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่ต้นเองและสังคม โดยให้สามารถประยุกต์ใช้ได้ในทุกระดับ ทุกสาขา และทุกภาคส่วนของสังคมอย่างเหมาะสม

#### ๒.๖.๒ การปรับใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ทรงเข้าใจถึงสภาพสังคมไทย ดังนั้น เมื่อได้พระราชทานแนวทางการดำเนินชีวิตแบบพอเพียง สามารถปฏิบัติได้ ดังนี้

- ๑) ยึดความประหยัด ตัดทอนค่าใช้จ่ายในทุกด้าน ลดลงความฟุ่มเฟือยในการใช้ชีวิต
- ๒) ยึดถือการประกอบอาชีพด้วยความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต
- ๓) ลด ละ เลิก การแสวงหาประโยชน์และแข่งขันกันในทางการค้าแบบต่อสู้กันอย่างรุนแรง
- ๔) ไม่หยุดนิ่งที่จะหาทางให้ชีวิตหลุดพ้นจากความทุกข์ยาก ด้วยการขวนขวยให้ความรู้ ให้มีรายได้เพิ่มพูนขึ้น จนถึงขั้นพอเพียงเป็นป้าหมายสำคัญ
- ๕) ปฏิบัติตนในแนวทางที่ดี ลดลงสิ่งชั่วร้าย พฤติตนตามหลักศาสนา

นอกจากนี้ ยังมีการประยุกต์ใช้ความพอดีของน้ำในระดับต่างๆ ของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่สรุปได้ ๕ ประเด็น ซึ่งมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

๑) ความพอดีในสถานศึกษา แนวทางปฏิบัติเริ่มต้นจากครู และผู้บริหารสถานศึกษา เลึ่งเห็นความสำคัญและน้อมนำปรัชญา มาปฏิบัติให้เป็นตัวอย่าง เป็นแม่พิมพ์ พ่อพิมพ์ที่ดีในด้าน

<sup>๑</sup> สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง, (กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๕๐), หน้า ๘-๒๐.

การดำเนินชีวิต โดยยึดหลักคุณธรรม เช่น ความยั่น อดทน ไม่ยุ่งเกี่ยวกับการพนันและอบายมุข ไม่ฟุ้งเฟ้อала และพัฒนาระบบการเรียนการสอนตามหลักปรัชญา ด้วยการตั้งใจสอน หมั่นหาความรู้ เพิ่มเติม เปิดโอกาสให้เด็กแสดงความคิดเห็น เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างครูกับนักเรียน กระตุ้นให้เด็กรักการเรียน คิดเป็น ทำเป็น และปลูกฝังคุณธรรมเพื่อเป็นการสร้างคนดี คนเก่งให้แก่สังคม

**๒) ความพอเพียงในชุมชน** แนวทางปฏิบัติเริ่มต้นจาก คนในชุมชนมีการรวมกลุ่มกันทำประด�ชน์เพื่อส่วนรวม ช่วยเหลือกันและกันภายในชุมชนบนหลักของความรู้รักสามัคคี สร้างเป็นเครือข่ายเชื่อมตยอกันในชุมชนและนอกชุมชน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เช่น การรวมกลุ่มอาชีพ กลุ่มออมทรัพย์หรือองค์กรการเงินชุมชน สวัสดิการชุมชนที่มีการช่วยดูแลรักษาความสงบ ความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย รวมทั้งการใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนมาสร้างประดยชน์สุขได้อย่างเหมาะสม

**๓) ความพอเพียงในภาคธุรกิจเอกชน** แนวทางปฏิบัติเริ่มต้นจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ห่วงผลประโยชน์หรือกำไรในระยะยาวมากกว่าระยะสั้น สร้าง habitats บนพื้นฐานของการแบ่งปัน ผู้ให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรมทั้งลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและพนักงาน ด้านการขยายธุรกิจต้องทำอย่างค่อยเป็นค่อยไป ไม่ค้ากำไรเกินควร ไม่ลงทุนเกินขนาด ไม่กู้จนเกินตัว รวมทั้งต้องมีความรู้และความเข้าใจธุรกิจของตนเอง รู้จักลูกค้า ศึกษาคู่แข่งและเรียนรู้การตลาดอย่างถ่องแท้ ผลิตในสิ่งที่ต้นดแลและทำตามกำลัง สร้างเอกลักษณ์ที่แตกต่างและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง มีการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น มีความซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อสังคมและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญต้องสร้างเสริมความรู้และจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

**๔) ความพอเพียงในองค์กรภาครัฐ** แนวทางปฏิบัติเริ่มต้นจากการยึดมั่นในจรรยาบรรณข้าราชการที่ดี โดยระดับองค์กรหรือผู้บริหาร ต้องบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส มีคุณธรรมประยศดี คุ้มค่า มีการบริหารความเสี่ยง ไม่ทำโครงการที่เกินตัว ปรับขนาดองค์กรให้เหมาะสม และจัดกำลังคนตามสมรรถนะ ความรู้ ความสามารถ ถ่ายทอดความรู้ในการปฏิบัติงาน มีการพัฒนาทีมงานและสร้างผู้สืบทอดที่ดีที่สุด ยึดประโยชน์สุขของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

**๕) ความพอเพียงระดับประเทศ** แนวทางปฏิบัติเริ่มต้นจากการบริหารจัดการประเทศนี้ จะต้องมีการส่งเสริมให้บุคคลและชุมชนต่างๆ มีวิถีปฏิบัติ มีความร่วมมือและการพัฒนาทุกด้านตามแนวทางของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และดำเนินการตามแผนดังกล่าวอย่างรอบคอบ เป็นขั้นตอนเริ่มจากการวางแผนระยะยาวของประเทศให้มีความพอเพียง โดยส่งเสริมให้ประชาชนส่วนใหญ่สามารถอยู่อย่างพอเพียงกินและพึงตนเองได้ด้วยมีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการดำรงชีวิตอย่างเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และมีคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ขยันหมั่นเพียร เอื้อเพื่อแบ่งปันและใช้สติปัญญาในการตัดสินใจและดำเนินชีวิต พร้อมทั้งส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่มคนต่างๆ จากหลากหลายภูมิสังคมวัฒนธรรม หลากหลายอาชีพ หลากหลายความคิดประสาการณ์เพื่อสร้างความเข้าใจและรู้ความเป็นจริงระหว่างกันของคนในประเทศไทย จนนำไปสู่ความสามัคคีและจิตสำนึกที่

จะร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าไปอย่างสอดคล้องสมดุลกับสถานภาพความเป็นจริงของคนในประเทศอย่างเป็นขั้นเป็นตอน เป็นลำดับๆ ต่อไป<sup>๑</sup>

#### ๒.๖.๓ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับการดำเนินชีวิตด้านต่างๆ

การน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในระดับต่างๆ นั้น ต้องมีพื้นฐานคือ การพึงตนเองได้ ดดยพิจารณาถึงความพอเพียงในการดำเนินชีวิตทุกอย่างก้าวในด้านต่างๆ ดังนี้

(๑) ด้านเศรษฐกิจ ไม่ใช่จ่ายเกินตัว ไม่ลงทุนเกินขนาด คิดและวางแผนอย่างมีเหตุผลและคุณธรรม รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง เสริมสร้างภูมิคุ้มกันด้วยการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสัมฤทธิผลและทันกาล

(๒) ด้านจิตใจ เข้มแข็ง กตัญญู มีความเพียร มีจิตสำนึกที่ถูกต้อง มีคุณธรรมอันมั่นคง สุจริต จริงใจ คิดพึ่ทำดี แจ่มใส อื้ออหาร แบ่งปันเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ

(๓) ด้านสังคมและวัฒนธรรม ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ประสานสัมพันธ์รักสามัคคี เสริมสร้างความเข้มแข็งให้ครอบครัวและชุมชน รักษาเอกลักษณ์ภาษา ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมไทย

(๔) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รู้จักใช้และจัดการอย่างชاقูฉลาด ประหยัด และรอบคอบ พื้นฟูทรัพยากรเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและคงอยู่ชั่วลูกหลาน

(๕) ด้านเทคโนโลยี รู้จักใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ลดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อมตามภูมิสังคมวัฒนธรรม พัฒนาเทคโนโลยีจากภูมิปัญญาชาวบ้าน

โดยสรุปแนวทางปฏิบัติ เน้นการบริหารจัดการประเทศโดยเริ่มจากการวางแผนรากฐานให้ประชาชนส่วนใหญ่อยู่อย่างพอ มีพอกิน และพึงตนเองได้ มีความรู้และคุณธรรมในการดำเนินชีวิต มีการรวมกลุ่มของชุมชนหลายฯ แห่งเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ สืบทอดภูมิปัญญาและร่วมกันพัฒนาตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอย่างรู้รักสามัคคี เสริมสร้างเครือข่ายเชื่อมด้วยระหว่างชุมชนให้เกิดความพอเพียง นำสู่ “สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน” อย่างเข้มแข็ง มั่นคง และยั่งยืนสืบไป

สุเมร ตันติเวชกุล ได้อธิบายถึง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางราชดำเนิน จึงประกอบหลักการ หลักวิชา และหลักธรรม หล่ายประการ กล่าวคือ

(๑) เป็นปรัชญาแนวทางดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ

(๒) เป็นปรัชญาในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง

(๓) เป็นปรัชญาที่จะช่วยพัฒนาเศรษฐกิจให้ก้าวทันด้วยภูมิปัญญา เพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กว้างขวาง ทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม จากโลกภายนอกได้อย่างดี

(๔) เป็นความพอเพียง หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควรต่อการมีผลกระทบใดๆ ดันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน

(๕) เป็นปรัชญาที่จะต้องอาศัยความรอบรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังอย่างยิ่งในการนำวิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินการทุกขั้นตอน

<sup>๑</sup> สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง, (กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๕๐), หน้า ๑๖-๑๗.

๖) เป็นปรัชญาที่เสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติ ด้วยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี และนักธุรกิจในทุกระดับ ให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และให้มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติปัญญาและความรอบคอบ

นอกจากนี้ สุเมธ ตันติเวชกุล<sup>๑</sup> ยังได้อธิบายถึงเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริอยู่เห็นอกว่าเศรษฐกิจแบบทุนนิยมของตะวันตก ซึ่งเกี่ยวกับเรื่องวัตถุที่เป็นรูปธรรม เช่น เงิน ทรัพย์สิน กำไร ไม่เกี่ยวกับเรื่องจิตใจซึ่งเป็นนามธรรม แต่เศรษฐกิจพอเพียงมีขอบเขตกว้างขวางกว่าเศรษฐกิจนายทุนหรือเศรษฐกิจธุรกิจ เพราะครอบคลุมถึง ๔ ด้าน ได้แก่

(๑) มิติด้านเศรษฐกิจ เศรษฐกิจพอเพียงเป็นเศรษฐกิจแบบพออยู่พอกินให้มีความยั่งยืนเพียรประกอบสัมมาอาชีพเพื่อให้พึ่งตนเองได้ให้พ้นจากความยากจน การปฏิบัติตามทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริเป็นตัวอย่างของการปฏิบัติตามเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งได้ช่วยให้เกษตรกรจำนวนมากมีรายได้เพิ่มสูงขึ้น และมีวิถีชีวิตที่เป็นสุขตามสมควรแก่ตัวภาพ พ้นจากการเป็นหนี้และความยากจน สามารถพึ่งตนเองได้ มีครอบครัวที่อบอุ่นและเป็นสุข

(๒) มิติด้านจิตใจ เศรษฐกิจพอเพียง เน้นที่จิตใจที่รู้จักพอ คือพอดี พอดีประมาณ และพิจารณาสิ่งที่มี ยินดีในสิ่งที่ได้ ไม่โลภ เศรษฐกิจพอเพียงจะต้องเริ่มที่ตัวเองโดยสร้างรากฐานทางจิตใจที่มั่งคง โดยเริ่มจากใจที่รู้จักพอเป็นการปฏิบัติตามทางสายกลางหรือมัชมาปฏิปทาในพระพุทธศาสนา

(๓) มิติด้านสังคม เศรษฐกิจพอเพียงมุ่งให้เกิดสังคมที่มีความสุขสงบ ประชาชนมีความเมตตาเอื้ออาทร ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ใช่ต่างคนต่างอยู่ มุ่งให้เกิดความสามัคคีร่วมมือ เพื่อให้ทุกคนอยู่ร่วมกันโดยปราศจากการเบียดเบียนกัน การเอารัดเอาเปรียบกัน การรุ่มร้ายทำลายกัน

(๔) มิติต้านวัฒนธรรม วัฒนธรรม หมายถึงวิถีชีวิต (way of life) ของประชาชน เศรษฐกิจพอเพียงมุ่งให้เกิดวัฒนธรรมหรือวิถีชีวิตที่ประยัศ อดออม มีวิถีที่เรียบง่าย ไม่ฟุ้งเฟ้อ ฟุ่มเฟือย ไม่ตกเป็นทาสของวัตถุนิยมและบริโภคนิยม ซึ่งทำให้เกิดการเป็นหนี้เป็นสิน เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นปัญหาสังคมที่ร้ายแรงที่สุดปัญหาหนึ่งที่บ่อนทำลายความมั่นคงของชาติ

สมพร เทพสิทธา<sup>๒</sup> ได้อธิบายถึงปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริว่า มีความสอดคล้องกับเศรษฐศาสตร์แนวพุทธของ Schumacher นักเศรษฐศาสตร์ชาวเยอรมัน ได้กล่าวว่า “สัมมาอาชีวะ” ซึ่งเป็นธรรมข้อหนึ่งในมีคิมองค์ ๘ ของพระพุทธเจ้า เป็นเศรษฐศาสตร์แนวพุทธ นักเศรษฐศาสตร์สมัยใหม่ส่งเสริมให้มุขย์มีมาตรฐานการครองชีพที่สูง ด้วยวัดจากจำนวนการบริโภค และถือว่า ผู้ที่บริโภคมากจะ “อยู่ดีกินดี” กว่าผู้ที่บริโภคน้อย แต่นักเศรษฐศาสตร์แนวพุทธ มีความเห็นว่า การบริโภคเป็นเพียงมรรคหรือที่จะนำมาซึ่งความอยู่ดีกินดี ดังนั้น จุดมุ่งหมายน่าจะอยู่ที่การทำให้การกินดีอยู่ดีมีภาระที่สุดโดยการบริโภคให้น้อยที่สุด หัวใจของเศรษฐศาสตร์แนวพุทธคือ ความเรียบง่าย อหิงสารธรรม และทางกลาง เป็นการได้รับความพึงพอใจด้วยการตอบสนองความต้องการของคุณภาพชีวิต ตัวกำหนด เศรษฐศาสตร์แนวพุทธคือมัตตัญญาติ ความรู้จักพอประมาณ รู้จักพอดีในการบริโภค หมายถึงความพอดี ให้คุณภาพของชีวิตมากบรรจบกับความพึงพอใจ

<sup>๑</sup> สุเมธ ตันติเวชกุล, ได้เป็นอาจารย์สอนพุทธศาสนา, (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์มติชน, ๒๕๔๙), หน้า ๓๙-๔๔.

<sup>๒</sup> สมพร เทพสิทธา, เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ, (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ธรรมสาร, ๒๕๔๙), หน้า ๒๓-๒๖.

## ๒.๗ เอกสารวิชาการที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารงานวิชาการที่เกี่ยวข้อง โดยศึกษาประเด็นที่เกี่ยวกับ ๑) ประชญ์ชาวบ้านอีสาน ๒) การจัดการความรู้ การจัดการความรู้เชิงพุทธ กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา และ การจัดการความรู้เชิงพุทธ ของประชญ์ชาวบ้านอีสาน ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้นำเสนอรายละเอียดไปตามลำดับ ดังนี้

### ๒.๗.๑ ประชญ์ชาวบ้านอีสาน

ประชญ์ชาวบ้าน เป็นบุคคลที่มีวิถีชีวิตที่มีอัตลักษณ์เฉพาะโดยมีการให้คำจำกัดความไว้ว่า “ประชญ์ชาวบ้าน หมายถึง บุคคลผู้เป็นเจ้าของภูมิปัญญาชาวบ้าน และนำภูมิปัญญามาใช้ประโยชน์ในการดำรงชีวิตจนประสบผลสำเร็จ และสามารถถ่ายทอดเชื่อมโยงคุณค่าของอดีตกับปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม”<sup>๙</sup> โดยประชญ์ชาวบ้านอีสานนั้น จะมีลักษณะเฉพาะตรงกับคำจำกัดความดังกล่าวด้วย ซึ่งมีเอกสารงานวิชาการที่กล่าวถึง คุณสมบัติของชาวบ้านอีสาน ๒) เครือข่ายประชญ์ชาวบ้านและพุทธภาคภาคอีสาน ๓)

#### ๑) คุณสมบัติของประชญ์ชาวบ้าน

ผู้ทรงภูมิปัญญาไทย หมายถึง บุคคลผู้เป็นเจ้าของภูมิปัญญา หรือเป็นผู้นำภูมิปัญญาต่างๆ ที่ใช้ประโยชน์จนประสบความสำเร็จ มีผลงานดีเด่นเป็นที่ยอมรับและได้รับการยกย่องในฐานะเป็นผู้เชี่ยวชาญ สามารถเผยแพร่และถ่ายทอดเชื่อมโยงคุณค่าของภูมิปัญญาในแต่ละสาขานั้นๆ ให้แพร่หลายไปอย่างกว้างขวาง อย่างไรก็ตาม ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาท้องถิ่น ย่อมมีความสัมพันธ์ และเชื่อมโยงกัน เพราะภูมิปัญญาท้องถิ่นนี้ถือว่าเป็นฐานหลักแห่งภูมิปัญญาไทยเบรียบเนื้อนฐาน เจดีย์ทางประเพณีวัฒนธรรมไทย หรือสังคมนั้นๆ ซึ่งผู้ทรงภูมิปัญญาไทยนั้นจะเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ อย่างน้อย ๕ ประการ ดังต่อไปนี้

(๑) เป็นคนดีมีคุณธรรม มีความรู้ความสามารถในวิชาชีพต่างๆ มีผลงานด้านการพัฒนา ท้องถิ่นของตน และได้รับการยอมรับจากบุคคลที่ว่าไปอย่างกว้างขวาง ทั้งยังเป็นผู้ที่ใช้หลักธรรมาภิบาลทางศาสนาของตนเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวในการดำรงวิถีชีวิตโดยตลอด

(๒) เป็นผู้คงแก่เรียนและหมั่นศึกษาหาความรู้อยู่เสมอ ผู้ทรงภูมิปัญญาจะเป็นผู้ที่หมั่นศึกษาและห้ามความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอไม่หยุดนิ่งเรียนรู้ ทั้งในระบบและนอกระบบ เป็นผู้ลงมือทำโดยทดลองทำตามที่เรียนมา อีกทั้งลองผิดลองถูก หรือสอบถามจากผู้รู้อื่นๆ จนประสบความสำเร็จเป็นผู้เชี่ยวชาญซึ่งได้เด่นเป็นเอกลักษณ์ในแต่ละด้านอย่างชัดเจน เป็นที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงความรู้ใหม่ๆ ที่เหมาะสมนำไปปรับปรุงรับใช้ชุมชนและสังคมอยู่เสมอ

(๓) เป็นผู้นำของท้องถิ่น ผู้ทรงภูมิปัญญาส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่สังคมในแต่ละท้องถิ่นยอมรับให้เป็นผู้นำ ทั้งผู้นำที่ได้รับการแต่งตั้งจากทางราชการ และผู้นำตามธรรมชาติ ซึ่งสามารถเป็นผู้นำของท้องถิ่นและช่วยเหลือผู้อื่นได้เป็นอย่างดี

<sup>๙</sup> องค์ความรู้และภูมิปัญญาของศูนย์เรียนรู้ประชญ์ชาวบ้าน, <http://ag-ebook.lib.ku.ac.th/index.php/component/content/article/135> รายวิชาคลังปัญญาชุมชน (ทร ๐๓๐๗) ตอนที่ ๒ เรียนรู้กับประชญ์/ผู้รู้. <202.143.165.163/ebook\_knowlage/.../chap2.pdf, หน้า ๔๐-๔๑>, ๑ สิงหาคม ๒๕๕๘.

<sup>๑๐</sup> หนังสือเรียนออนไลน์ คลังปัญญาชุมชนรายวิชาคลังปัญญาชุมชน (ทร ๐๓๐๗) ตอนที่ ๒ เรียนรู้กับประชญ์/ผู้รู้. <202.143.165.163/ebook\_knowlage/.../chap2.pdf, หน้า ๔๐-๔๑>, ๑ สิงหาคม ๒๕๕๘.

(๔) เป็นผู้ที่สนใจปัญหาของห้องถิน ผู้ทรงภูมิปัญญาล้วนเป็นผู้ที่สนใจปัญหาของห้องถิน เอาใจใส่ ศึกษาปัญหา หาทางแก้ไข และช่วยเหลือสมาชิกในชุมชนของตนและชุมชนใกล้เคียงอย่างไม่ย่อท้อ จนประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับของสมาชิกและบุคคลทั่วไป

(๕) เป็นผู้ชี้ยันหมั่นเพียร ผู้ทรงภูมิปัญญาเป็นผู้ชี้ยันหมั่นเพียร ลงมือทำงานและผลิตผลงานอยู่เสมอ ปรับปรุงและพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพมากขึ้น อีกทั้งมุ่งทำงานของตนอย่างต่อเนื่อง

(๖) เป็นนักปกป้องและประสานประโยชน์ของห้องถิน ผู้ทรงภูมิปัญญานอกจากเป็นผู้ที่ประพฤติดีเป็นคนดี จะเป็นที่ยอมรับนับถือจากบุคคลทั่วไปแล้ว ผลงานที่ทำงานทำยังถือว่ามีคุณค่า จึงเป็นผู้ที่มีครบหั้ง “ครองตน ครองคน และครองงาน” เป็นผู้ประสานประโยชน์ให้บุคคลเกิดความรักความเข้าใจความเห็นใจและมีความสามัคคีกัน ซึ่งจะทำให้ห้องถินหรือสังคมมีความเจริญ มีคุณภาพชีวิตสูงขึ้นกว่าเดิม

(๗) มีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้เป็นเลิศ เมื่อผู้ทรงภูมิปัญญา มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์เป็นเลิศ มีผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่นและบุคคลทั่วไป ทั้งชาวบ้าน นักวิชาการ นักเรียน นิสิต นักศึกษา โดยอาจเข้าไปศึกษาหาความรู้ หรือเชิญท่านเหล่านั้นไปเป็นผู้ถ่ายทอดองค์ความรู้ได้

(๘) มีคุณธรรมหรือบริวารดี ผู้ทรงภูมิปัญญา ถ้าเป็นคุณทัสด้วยพบร่วม ล้วนมีคุณธรรมที่ดีที่เคยสนับสนุนช่วยเหลือ ให้กำลังใจ ให้ความร่วมมือในงานที่ท่านทำช่วยให้ผลิตผลงานที่มีคุณค่า ถ้าเป็นนักบัว ไม่ว่าจะเป็นศาสนาได้ต้องมีบริวารที่ดี จึงจะสามารถผลิตผลงานที่มีคุณค่าทางศาสนาได้

(๙) มีปัญญารอบรู้และเชี่ยวชาญ จนได้รับการยกย่องว่าเป็นปราชญ์ ผู้ทรงภูมิปัญญา ต้องเป็นผู้มีปัญญารอบรู้และเชี่ยวชาญรวมทั้งสร้างสรรค์ผลงานพิเศษใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและมนุษยชาติอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ

นอกจากนี้แล้ว คุณสมบัติและคุณลักษณะที่เป็นอัตลักษณ์ของผู้ทรงภูมิปัญญา หรือปราชญ์ทางภูมิปัญญา ที่สำคัญคือ (๑) เป็นคนที่มีธรรมะอยู่ในใจ เป็นธรรมะของความรัก ความเมตตา ความกรุณาหรือการอยากรักคนอื่น เป็นธรรมะโดยการปฏิบัติ (๒) เป็นผู้คิดทำสรุปบทเรียน แล้วนำมามีเป็นความรู้ให้คนอื่นที่เห็นได้อย่างชัดเจน มีทั้งภาควิชาการและวิชาภาคปฏิบัติให้เห็นเชิงประจักษ์ได้ (๓) เป็นผู้ที่มีความรัก ความเป็นปราชญ์ โดยไม่ได้อยู่ที่ความฉลาดของปัญญาที่เกิดจาก การกระทำ แต่เกิดจากความรักที่เกิดจากการมีธรรมะเป็นแรงบันดาลใจให้แบ่งปันแก่ผู้อื่น และ (๔) เป็นที่พึงเป็นรุ่นโพธิรัมไทย การเผยแพร่ภูมิปัญญาที่เกิดจากการทำจริงด้วยความรักในแผ่นดินที่มีต่อถูกหลาน มีต่อป้า มีต่อชุมชน และมีต่อเมืองตลอดจนสังคมส่วนรวม

อนึ่ง บุคคลผู้ที่เป็นตัวอย่างในความครุภูมิปัญญาไทย หรือ ปราชญ์ชาวบ้านที่มีวิถีชีวิต สอดคล้องกับบริบทสังคมไทย ที่ได้รับการยอมรับโดยมีความโดดเด่นดังทั้งการปฏิบัติตัวและมีผลงานที่เป็นรูปธรรมเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางของประเทศที่สามารถมาเป็นบุคคลตัวอย่างนั้น มีพอกลาง เช่น

## ๒) เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน

จากแนวคิดการพัฒนาประเทศไทยตามแนวทางของโลกตะวันตกที่มุ่งนำทุนต่างๆ มาแปรสภาพเป็นเงินอยู่นั้น ได้มีบุคคลอีกส่วนหนึ่งที่กำลังเดินสวนกระแสภูมิปัญญาของรัฐดังกล่าว เกิดเป็นผู้นำ

ทางความคิดและการปฏิบัติในชนบท เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เรียกว่า “ประณีตชาวบ้าน”<sup>๑</sup> ที่เน้นสร้างความสมดุลของทุนชีวิต อันประกอบด้วยมนุษย์ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายคือ ความพากเพียรของตนเอง ชุมชน และสังคม ซึ่งจะได้เก็บความมากล่าวไว้เพื่อชี้ให้เห็นปัญหาและแนวทางในการดำเนินชีวิตที่ต้องต่อยอดเพื่อช่วยกันหาทางแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่กำลังประสบอยู่ต่อไป

ประณีตชาวบ้านอีสาน นับว่า เป็นกลุ่มบุคคลผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศโดยเฉพาะการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ไปศึกษาและปฏิบัติตนจนบังเกิดผลเป็นที่ประจักษ์ สามารถสร้างความอยู่ดีมีสุขแก่ตนเองและครอบครัว<sup>๒</sup> การพัฒนาระและหลักของประเทศไทยที่พยายามเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ระบบทุนนิยมแต่เพียงทางเดียวนั้น ไม่ได้ก่อให้เกิดผลด้านบวกเพียงด้านเดียว ดังมาภาพที่สร้างกันไว้ หากแต่ได้ฉุดกระชากรากฐานให้สังคมไทยไปเข้าสู่สภาพวิกฤติมากขึ้นในทุกๆ ด้าน<sup>๓</sup> การพัฒนาประเทศที่ไม่สมดุล คือการพัฒนาแต่เฉพาะด้านเศรษฐกิจ โดยที่ไม่พัฒนาชีวิตของคน ภูมิปัญญา สังคม และวัฒนธรรมบนพื้นฐานความเป็นไทยไปพร้อมๆ กัน

ขณะที่สังคมเศรษฐกิจสมัยใหม่ได้รับการเอาใจใส่ แต่ในทางตรงกันข้ามกลับเป็นผู้ทำลายทุนชีวิต ทุนสิ่งแวดล้อมและสิ่งที่เกิดขึ้นพร้อมกับการพัฒนาที่อย่างต่อเนื่องยาวนานคือความวิกฤติของชนบทที่เป็นฐานรากของชาติ ชุมชนในชนบทบางแห่งอยู่ในสภาพที่เกือบล่มสลายด้วยสภาพการที่ปรากฏในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นความยากจนของคนชนบท การสูญเสียและเสื่อมโทรมของธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมในชนบท การสูญเสียพลังคนหนุ่มสาวให้กับภาคสังคมเมือง ความผูกพัน เอื้ออาทร ร่วมแรงร่วมใจของผู้คนในชนบทเสื่อมคลายลง ผู้คนในชนบทขาดความรู้ความสามารถและขาดอำนาจในการตัดสินใจเลือกสิ่งที่กลไกตลาดเสนอเข้าในชุมชน การเข้าครอบงำชนบทโดยกลไกของรัฐที่บั่นทอนศักยภาพของชุมชน”<sup>๔</sup>

การดำเนินงานพัฒนาชนบทที่ผ่านมาจะพบว่า รัฐเป็นผู้ชี้นำและกำกับกิจกรรมการพัฒนามาโดยตลอด ทำให้ชนบทสูญเสียความเป็นตัวของตัวเอง สูญเสียศักยภาพที่เคยดูแลตนเองไม่ว่าจะเป็นเรื่องยาการ์ชาโรค การศึกษา การประกอบอาชีพ การอบรมสั่งสอนและสืบสานวัฒนธรรมตลอดจนการแก้ปัญหาของชุมชน ซึ่งปรากฏการเหล่านี้ได้เกิดขึ้นมาอย่างยาวนาน รัฐพึงเริ่มตื่นตัวและ

<sup>๑</sup> พระเวศ วงศ์ ใน ยงยุทธ ขจรธรรม, พลังรากหญ้าพลังแผ่นดิน, (ขอนแก่น: สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม, ๒๕๔๕), หน้า คำนำ.

<sup>๒</sup> สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ศูนย์เรียนรู้และแนวความคิดของประณีตชาวบ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.

<sup>๓</sup> อนันท์ กาญจนพันธ์ อ้างใน ฉลอง สุนทรawaree [บรรณาธิการ], วิพากษ์สังคมไทย กรุงเทพมหานคร: สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, “โลกาภิวัตน์และอนาคตของภูมิภาคศึกษาในประเทศไทย: ข้อสังเกตเบื้องต้น” บทความวิชาการเสนอต่อที่สัมมนาทางวิชาการเรื่องภูมิภาคศึกษา จัดโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยและสถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ๑๐-๑๑ มกราคม, ๒๕๓๘ หน้า ๑๕๓

<sup>๔</sup> ชาติชาย ณ เชียงใหม่, การบริหารการพัฒนาชนบทเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภาครัฐในแนวทางการมีส่วนร่วมของพหุภาคีในการพัฒนาชนบท สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๓๗ หน้า ๑.

<sup>๕</sup> บุญนาค ตีวากุล, ชนบทไทย: การพัฒนาสู่ประชาสังคม, (นครปฐม: คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๓๗), หน้า ๒๖.

เห็นความสำคัญของชุมชนบทอย่างจริงจัง ก็ เพราะเกิดวิกฤติเศรษฐกิจในปี พ.ศ.๒๕๔๐ แนวคิดการพัฒนาที่เคยเน้นเศรษฐกิจก็เป็นการพัฒนาที่เน้นคนเป็นศูนย์กลาง เน้นการมีส่วนร่วมของคนไทยในทุกภาคส่วน และสร้างความสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังที่ปรากฏในสาระสำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๘ ต่อเนื่องมาจนถึงแผนที่ ๙ และฉบับที่ ๑๐

(๑) การเกิดเป็นศูนย์เรียนรู้ของเครือข่ายประชาธิชุมชนชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน ในช่วงปี พ.ศ.๒๕๓๔ องค์กรพัฒนาเอกชนมูลนิธิหมู่บ้าน โดย ดร.เสวี พงศ์พิช และอาจารย์ยังยุทธ ตรีรุขการได้เข้ามาผลักดันให้เกิดการรวมตัวของประชาธิชุมชนภายใต้ชื่อ “ชมรมอุ่นชูไทยอีสาน” เป็นการนำประชาธิชุมชนที่มีความรู้เรื่องราตรุ่งอรุณฯ มารวมตัวกัน ประกอบด้วย พ่อผาย สร้อยสะกลาง (ราตาดุhin) พ่อทัศ กระยอม (ราตาดุน้ำ) พ่อหนูเย็น ศรีสิงห์ (ราตาลุม) และพ่อบัวศรี ศรีสูง (ราตาไฟ) โดยมีพ่อบัวศรี เป็นประธานกลุ่ม แนวทางการดำเนินการของชมรมนี้จะส่งเสริมกันและกัน และเสนอทิศทางที่เหมาะสมให้กับสถาบันและสังคมอื่นๆ ได้รับรู้บนพื้นฐานของแนวทางแก้ไขปัญหาขององค์กรชาวบ้าน เหตุเนื่องจาก การพัฒนาภาคอีสานที่ผ่านมาไม่สามารถตอบสนองการแก้ไขปัญหาของอีสานได้อย่างมีเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม แต่จะลากไปตามกระแสสายธารใหม่ ซึ่งรังแต่จะทำให้คนอีสานจนน้ำตาย

(๒) สถาบันประสานงานเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกัน อีกสาเหตุหนึ่ง องค์กรชาวบ้านไม่มีการรวมตัวกัน จนกระทั่งต่อมาในปี พ.ศ.๒๕๓๘ อาจารย์เสน่ห์ จามริก เข้ามาร่วมทำโครงการโรงเรียนชุมชนอีสาน ภายใต้การนำกลุ่มชุมชนในจังหวัดบุรีรัมย์ ประกอบด้วย พ่อตาย สร้อยสระบุรี พ่อสุทธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ และพ่อคำเดื่อง ภานี วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงเรียนขึ้นมาเกือบเพื่อแสดงบทบาท และทำหน้าที่เป็นสถาบันประสานงานเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันของชุมชนในท้องถิ่น โดยเฉพาะภาคอีสานเป็นการพัฒนาคนอีสานให้มีความเข้มแข็งพึงตนเอง พึ่งพา กันเองได้ในชุมชน ท้องถิ่น และพัฒนาขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองอย่างรอบด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม ตลอดจนเพื่อมีส่วนร่วมเสริมสร้างการพัฒนาประเทศชาติโดยรวมให้มั่นคง

โรงเรียนชุมชนอีสาน จึงได้กลยุทธ์เป็นต้นแบบของการสร้างกระบวนการเรียนรู้ และสามารถนำไปใช้ในโรงเรียน ทุกคนกลยุทธ์เป็นกำลังสำคัญหลักของเครือข่าย ในการเกิดเป็นศูนย์เรียนรู้ของเครือข่าย ประจำชุมชนชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน ปี พ.ศ.๒๕๓๘ ศาสตราจารย์เสน่ห์ จำริก ได้เชิญภูมิปัญญา ชาวบ้านในภาคอีสานที่อยากร่วมช่วยคนอีสานให้สามารถดับทุก疾 สร้างสุขที่เราเรียกว่า “ประชุม ชาวบ้านภาคอีสาน” มาประชุมกันเพื่อหาวิธีดับทุก疾 สร้างสุข และจัดให้มีการประชุมกันอย่างต่อเนื่อง ทุก ๖ เดือน ในปี พ.ศ. ๒๕๓๘ และเพิ่มขึ้นเป็นทุก ๔ เดือนในปี พ.ศ.๒๕๓๙ และทุก ๓ เดือนในปี พ.ศ.๒๕๔๐

จนถึงปลายปี พ.ศ.๒๕๔๑ วิกฤตการณ์ของสังคมไทยมีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ประชาชนชาวบ้านภาคอีสานจึงได้นัดหมายกันที่จะประชุมสัญจรกันทุกเดือน โดยหมู่เวียนกันเป็น

เจ้าภาพ และมีมูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนเพื่อคุณภาพชีวิตดีจังหวัดขอนแก่น โดยการนำของนายแพทย์อภิสิทธิ์ ธรรมรงค์กร เป็นทีมเลขและทีมจัดการ ผลของการประชุมในแต่ละครั้งจะถูกรวบรวมเป็นเอกสาร ทำให้เกิดองค์ความรู้มากมายในการพึ่งตนเองและพึ่งพาภันเองอย่างสมดุลและมีความสุข สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ภายในตัว “เครือข่ายประชาชนชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน” โดยมีศูนย์การเรียนรู้ภายในตัวการนำของประชาชนชาวบ้านโดยใช้พื้นที่เกษตรผสมผสานของประชาชนชาวบ้านเป็นที่ตั้งของศูนย์การเรียนรู้ จำนวน ๓๙ แห่ง<sup>๑</sup> ได้แก่ ๑. พ่อนหาอยู่ สุนทรีย์ จังหวัดสุรินทร์ ๒. พ่อเชียง ไทยดี จังหวัดสุรินทร์ ๓. พ่อชาลี มาระแสง จังหวัดอำนาจเจริญ ๔. พ่อชาย สร้อยสารกลาง จังหวัดบุรีรัมย์ ๕. พ่อสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์ จังหวัดบุรีรัมย์ ๖. พ่อคำเดื่อง ภาชี จังหวัดบุรีรัมย์ ๗. พ่อทองหล่อ เจนไธสง จังหวัดบุรีรัมย์ ๘. พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา จังหวัดนครราชสีมา ๙. พ่อประคง มนต์กระโทก จังหวัดนครราชสีมา ๑๐. พอทศน์ กระยอม จังหวัดขอนแก่น ๑๑. พ่อผอง เกตุพิบูลย์ จังหวัดขอนแก่น ๑๒. พอบุญเต็ม ชัยลา จังหวัดขอนแก่น และ ๑๓. พอทองใบ ตันโลห์ จังหวัดขอนแก่น

กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของประชาชนชาวบ้าน เน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เน้นการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน การบูรณาการภูมิปัญญาพื้นบ้านผสมผสานกับภูมิปัญญาสมัยใหม่ ส่งเสริมให้เกิดการพึ่งตนเองและพึ่งพาภันเองในชุมชน และใช้การสร้างเครือข่ายเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน<sup>๒</sup>

แนวคิดและวิธีการวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนที่มีผลต่อการก่อหนี้และกระบวนการต่อสู้เพื่อหลุดพ้นจากความเป็นหนี้ของประชาชนชาวบ้านที่ทำให้หลุดพ้นจากความเป็นหนี้ เป็นแนวทางให้เกษตรกรอื่นนำไปใช้ปฏิบัติ เพื่อให้หลุดพ้นจากความเป็นหนี้ ศึกษาจากกลุ่มประชาชนพหุภาคีภาคอีสาน จำนวน ๘ ท่าน ที่เป็นผู้ประสบความสำเร็จที่เป็นหนี้กู้สามารถหลุดพ้นจากความเป็นหนี้ได้ โดยประชาชนกลุ่มนี้ขยายแనวความคิดต้นแบบด้วยการเปิดศูนย์การเรียนรู้ เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์การแก้ไขปัญหาหนี้สินให้กับชุมชนอีกด้วย

จากการศึกษาได้ข้อค้นพบว่า ประชาชนทุกท่านได้ “ปฏิวัติความคิด” ได้สำเร็จซึ่งเป็นกุญแจเปิดใจที่สำคัญที่สุด จากการพึ่งการเพาะปลูกพืชเดียวเชิงพาณิชย์ มาเป็นการปลูกพืชเพื่อสร้าง “ความมั่นคงทางอาหาร” ได้สำเร็จ การอยู่ การกินภายในครัวเรือน ซึ่งถือว่าเป็นการปฏิวัติหวานกระแสทุนนิยม ไม่พึ่งตลาด หันมาพึ่งตนเอง และพึ่งพาภันเองในชุมชน และมีความสุขในความพอเพียง ซึ่งในที่สุดก็ประสบความสำเร็จ สามารถหนี้ปลดสินได้ แม้ว่าจะต้องทนทุกข์กับหนี้สินเป็นระยะเวลานาน ก็ตาม เมื่อนำความเป็นอยู่อย่างพออยู่พอกินมาเทียบเคียงกับพระราชน้ำรัศศรีกิจพอเพียงแล้ว พบร้า มีความเหมือนกันกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวอย่างมาก เพื่อให้กระบวนการหลุดพ้นจากความเป็นหนี้เป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมเกษตรกรของชุมชน ประชาชน

<sup>๑</sup> คือ ๑. พ่อนหาอยู่ สุนทรีย์ จังหวัดสุรินทร์ ๒. พ่อเชียง ไทยดี จังหวัดสุรินทร์ ๓. พ่อชาลี มาระแสง จังหวัดอำนาจเจริญ ๔. พ่อชาย สร้อยสารกลาง จังหวัดบุรีรัมย์ ๕. พ่อสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์ จังหวัดบุรีรัมย์ ๖. พ่อคำเดื่อง ภาชี จังหวัดบุรีรัมย์ ๗. พ่อทองหล่อ เจนไธสง จังหวัดบุรีรัมย์ ๘. พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา จังหวัดนครราชสีมา ๙. พ่อประคง มนต์กระโทก จังหวัดนครราชสีมา ๑๐. พอทศน์ กระยอม จังหวัดขอนแก่น ๑๑. พ่อผอง เกตุพิบูลย์ จังหวัดขอนแก่น ๑๒. พอบุญเต็ม ชัยลา จังหวัดขอนแก่น ๑๓. พอทองใบ ตันโลห์ จังหวัดขอนแก่น.

<sup>๒</sup> วันพิชิต ศรีสุข, กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของประชาชนชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์, วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง, ๒๕๕๘), หน้า บทคัดย่อ และ ๓๕.

ชาวบ้าน องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ต้องมีจิตสำนึกในการที่จะร่วมขบวนการทำให้บรรลุความสำเร็จอย่างจริงใจและจริงจัง เพื่อแก้ไขความยากจนให้บรรเทาและหมดสิ้นไปทั่วประเทศ<sup>๑</sup>

#### ๒.๗.๒ การจัดการความรู้

การจัดการความรู้ ในหัวข้อนี้ ผู้วิจัยจะได้กล่าวถึง ๒ ประเด็นคือ ๑) กระบวนการเรียนรู้ตามธรรมชาติของมนุษย์ และ ๒) การจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา แต่ละประเด็นมีรายละเอียด ดังนี้

##### ๑) กระบวนการเรียนรู้ตามธรรมชาติของมนุษย์

กระบวนการเรียนรู้เพื่อการสร้างสรรค์สิ่งสมภูมิปัญญาของมนุษย์ ท่ามกลางสภาพแวดล้อมธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางสังคม มีพัฒนาการมาอย่างยาวนาน โดยสรุปกระบวนการเรียนรู้ตามธรรมชาติของมนุษย์ ได้แก่ การลองผุกคลองผิด การลงมือกระทำจริง การถ่ายทอดความรู้ การเรียนรู้โดยพิธกรรม การเรียนรู้โดยศึกษา การแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ การผลิตซ้ำทางวัฒนธรรม และครูพักลักษณะ โดยมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

(๑) การลองผิดลองถูก ในบริบทความนุษย์เรียนรู้ที่จะดำเนินชีวิตและรักษาผ่านรุ่นของตนให้อยู่รอดด้วยการลองผิดลองถูก ในกระบวนการอาหาร ต่อสู้กับภัยธรรมชาติ การรักษาพยาบาลเมื่อเจ็บป่วย ต่อสู้แข่งชิงของที่อยู่ระหว่างมนุษย์ด้วยกัน และเผชิญโชคด้วยความเสี่ยงต่างๆ เมื่อประสบความล้มเหลวเกิดขึ้นเสียชีวิตหรือบาดเจ็บ แต่ถ้าสำเร็จได้อาหาร ได้สิ่งของ พื้นจากอันตราย ฯลฯ จากประสบการณ์ของการลองผิดลองถูก มนุษย์ก็ต้องสั่งสมความรู้ ความเข้าใจของตนไว้ แล้วถ่ายทอดให้กับลูกหลานผ่านรุ่นของตน นานๆ เข้าสิ่งที่ประพฤติปฏิบัติหรือห้ามประพฤติปฏิบัติกลายเป็นຈารีต ธรรมเนียมหรือข้อห้ามในวัฒนธรรมของกลุ่มคนนั้นๆ ไป กาลเวลาล่วงไปมนุษย์อาจลืมเหตุผลที่มาของธรรมเนียมปฏิบัติ รู้แต่ตัวในสังคมของตนต้องประพฤติปฏิบัติอย่างนั้นจึงจะอยู่รอดปลอดภัยหรือแก้ไขหรือป้องกันปัญหาได้ ความรู้และประสบการณ์เหล่านี้ได้รับการทดสอบอยู่ตลอดเวลา ในกรณีดำเนินชีวิตจริงปอยครั้งที่ภูมิปัญญาเหล่านั้นใช้การต่อไปไม่ได้ ทั้งนี้ เพราะปัจจัยเหตุเปลี่ยนไป มนุษย์ก็ต้องใช้ปัญญาขบคิดแก้ปัญหาใหม่ ต้องเสียชีวิตกันใหม่อีก เมื่อได้เรียนรู้ว่าคิดอย่างไร ทำอย่างไร จึงจะแก้ปัญหาได้ก็จะจดจำความคิดและวิธีปฏิบัตินั้นไว้ หากล้มเหลว ก็จะจำเป็นข้อห้าม ด้วยการสั่งสมประสบการณ์ดังกล่าว มนุษย์ก็สั่งสมภูมิปัญญาในการดำเนินชีวิตร่วมกัน และมีความเสี่ยงน้อยลง

(๒) การลงมือกระทำจริง มนุษย์เรียนรู้ด้วยการลงมือกระทำจริง ในสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่จริง เช่น การเดินทาง ปลูกพืช สร้างบ้าน ต่อสู้กับภัยอันตราย ฯลฯ วิถีชีวิตของชุมชนภูมิภาคต่างๆ ในประเทศไทย พบว่า ชาวเหนือเรียนรู้จากการร่วมกันจัดระบบเหมืองฝายเพื่อการสิกรรมในพื้นที่ลุ่มน้ำระหว่างเขา แล้วค่อยๆ พัฒนาขึ้นเป็นระบบความสัมพันธ์ในการแบ่งปันน้ำระหว่างคนที่ตั้งถิ่นฐานอยู่ในลุ่มน้ำเดียวกัน ชาวอีสานเรียนรู้ที่จะเสาะแสวงหาแหล่งดินดำน้ำชุ่มเป็นที่ทำกิน หรือชุดสระไว้เป็นบารายรูบเทพสถานเพื่อเลี้ยงชุมชน ชาวภาคกลางเรียนรู้ที่จะอยู่กับภูมิปัญญา หลากหลาย น้ำท่วม น้ำลด ด้วยการปลูกเรือนใต้ดินสูง เดินทางด้วยเรือและทำนาทำไร่ให้สอดคล้องกับ

<sup>๑</sup> สมยศ สมวิวัฒน์ชัย, กระบวนการหลุดพ้นจากความเป็นหนี้: กรณีศึกษากลุ่มประชาชนชาวบ้านภาคอีสาน, <<http://www.researchgate.net/publication/47279529>>, ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๖.

<sup>๒</sup> เอกวิทย์ ณ ถลาง, ภูมิปัญญาสีภาค: วิถีชีวิตและกระบวนการเรียนรู้ของชาวบ้านไทย, (นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, ๒๕๔๐), หน้า ๔๖-๔๘.

ถูกติดตาม ส่วนชาวใต้ก็เรียนรู้ที่จะพึงพาภันระหว่างคนอยู่ต่างถิ่นต่างทำเลกันในเขตเชิงเขา ลุ่มน้ำ และชายทะเลด้วยการผูกไม้ตรี และเปลี่ยนผลผลิตระหว่างพืชนี้ การเรียนรู้และสั่งสมประสบการณ์ต่างๆ ไห้ในสถานการณ์จริง ปฏิบัติจริง และส่งต่อไปยังรุ่นลูกรุ่นหลานแบบค่อยเป็นค่อยไป ได้กล้ายเป็นแบบธรรมเนียมหรือวิถีปฏิบัติ

**(๓) การถ่ายทอดความรู้** การเรียนรู้จากการกระทำจริงได้พัฒนาต่อมาจนเป็นการส่งต่อ (transmission) แต่คุณรุ่นหลัง ด้วยการสาหร่ายวิธีการ การสั่งสอนด้วยการบอกเล่า (oral tradition) ในรูปของเพลงกล่อมเด็ก คำพังเพย สุภาษิต และการสร้างองค์ความรู้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร (literary tradition) ซึ่งโดยทั่วไปการถ่ายทอดภูมิปัญญาของชาวบ้านทุกภูมิภาค จะนิยมสองวิธีแรกคือ สาหร่ายวิธีการ และสอนเป็นวัวๆ ในกรณีที่เป็นศิลปะหรือวิทยาการระดับที่มีความซับซ้อนหรือลึกซึ้ง จึงจะใช้วิธีการถ่ายทอดเป็นลายลักษณ์อักษรในรูปของตำรา เช่น ตำรายา ตำราปลูกบ้าน ตำราโทรศัตร์ฯลฯ หรือผูกเป็นวรรณกรรม คำสอน คำตักเตือน ภาษิต คู่มือ แผนที่ และตำนาน นิทาน ฯลฯ สุดแต่จะสะดวกและจะเห็นว่าสอดคล้องกับพื้นฐานของชาวบ้าน การถ่ายทอดทั้งโดยวัวๆ และลายลักษณ์อักษร หรือการสาหร่ายก็ไม่มีอะไรต่างๆ แต่จะปรับเปลี่ยนไปตามเหตุปัจจัยที่อยู่ในการรับรู้ของคนผู้เป็นเจ้าของวัฒนธรรม ในบางกรณีความรู้ที่สั่งสมไว้ก็อาจถูกด้อยหรือสูญหายได้

**(๔) การเรียนรู้โดยพิธีกรรม** ในเชิงจิตวิทยาพิธีกรรมมีความศักดิ์สิทธิ์ และมีอำนาจโน้มน้าวให้คนที่มีส่วนร่วมรับเอาคุณค่าและแบบอย่างพุทธิกรรมที่ต้องการเน้นเข้าไว้ในตัว เป็นการตอกย้ำความเชื่อ ครอบศีลธรรมจรรยาของกลุ่มชน แนวปฏิบัติและความคาดหวังโดยไม่ต้องใช้การจำแนกแยกแยะเหตุผล แต่ใช้ครั้งๆ ความคล่อง ความศักดิ์สิทธิ์ของพิธีกรรม เป็นการสร้างกระ scand ความเชื่อ และพุทธิกรรมที่พึงประสงค์ ถึงแม้จะมีภูมิปัญญา ความรอบรู้อยู่เบื้องหลังพิธีกรรม ก็ไม่มีการเน้นย้ำภูมิปัญญาเหล่านั้น แต่จะเน้นผลที่เกิดต่อสำเนียงผู้มีส่วนร่วมเป็นสำคัญ ด้วยเหตุตั้งกล่าว พิธีสืบชะตาแม่น้ำ สืบชะตาเมือง บวชตันไม้ บวชป่า พิธีอุปสมบท พิธีบังสุกุล พิธีสุขวัฒน์ในโอกาสต่างๆ ฯลฯ จึงเกิดผลทางใจแก่ผู้ร่วมในพิธีและมีผลในการวางบรรทัดฐานความประพฤติตลอดจนควบคุมพุทธิกรรมของคนในสังคมเป็นอันมาก รวมทั้งตอกย้ำความสำคัญของคุณค่าทางสังคมอย่างมีพลังด้วยพิธีกรรมจึงมีใช่เรื่องเหลวไหลหรือง่าย แต่เป็นกรรมวิธีในทางวัฒนธรรมที่มีผลในการปลูกฝัง บ่มเพาะ ความเชื่อ คุณค่า และแนวทางความประพฤติที่พึงประสงค์ตลอดมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสังคมประเพณี แม้แต่ในสังคมสมัยใหม่ที่นับถือความเป็นเหตุเป็นผลต่อกันของสรรพสิ่งและให้ความสำคัญต่อข้อมูลเชิงประจักษ์ พิธีกรรม ก็ยังมีคุณค่าต่อการเรียนรู้ทางจิตวิญญาณอยู่นั่นเอง เพราะมนุษย์ยังคงเป็นมนุษย์ที่มีได้อยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของวิทยาศาสตร์ฝ่ายเดียว

**(๕) การเรียนรู้โดยศាសนา** เป็นหลักในการหล่อหลอมบ่มเพาะความประพฤติ สติปัญญา และอุดมการณ์ชีวิต ทั้งในด้านหลักธรรมคำสอน ศีล และวัตรปฏิบัติ ตลอดจนพิธีกรรม และกิจกรรมทางสังคมที่มีวัดเป็นศูนย์กลางของชุมชน ในเชิงการเรียนรู้ล้วนมีส่วนตอกย้ำภูมิปัญญาที่เป็นอุดมการณ์แห่งชีวิต ให้มีกรอบและบรรทัดฐานความประพฤติ และให้ความมั่นคง อบอุ่นทางจิตใจ เป็นที่ยึดเหนี่ยวแก่คน ในการเผชิญชีวิตบนความไม่แน่อนอันเป็นสัจธรรมอย่างหนึ่ง สถาบันศាសนา จึงมีอิทธิพลต่อการเรียนรู้ของคนที่อยู่ร่วมกันเป็นหมู่เหล่า สำหรับพุทธศาสนาในขั้นปรมัตถ์ก็มีผลต่อการพัฒนาจิตวิญญาณให้เป็นอิสระจากความทุกข์ยากทั้งปวง สำหรับบุคคลผู้ประพฤติปฏิบัติ ศាសนา จึงเป็นหลักในการหล่อหลอม บ่มเพาะ ทั้งความประพฤติ สติปัญญาและอุดมการณ์แห่งชีวิตไปพร้อมๆ

กัน ถือได้ว่าเป็นการศึกษาที่มีลักษณะเป็นองค์รวมและมีอิทธิพลต่อชีวิตของคนที่นับถือศาสนานั้นๆ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม อีกทั้งเป็นแก่นและกรอบในกระบวนการขัดเกลาทางสังคมด้วย

(๖) **การแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์** ระหว่างกลุ่มคนที่แตกต่างกันทั้งทางชาติพันธุ์ ถินฐานานำกิน รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนกับคนต่างวัฒนธรรม ทำให้กระบวนการเรียนรู้ขยายตัว มีความคิดใหม่ วิธีการใหม่ เข้ามาผสมกลมกลืนบ้าง ขัดแย้งบ้าง แต่ทำให้เกิดการเรียนรู้ที่หลากหลาย กว้างขวางทั้งในด้านสาระ รูปแบบ วิธีการ และกระบวนการเรียนรู้ของคนในสังคมไทย จึงมีพลวัตมาก กว่าเดิม ส่วนหนึ่งไปกับกระแสเทคโนโลยี ข้อมูลข่าวสารอันทันสมัย ส่วนหนึ่งไปกับโลกภายในประเทศหรือ ธรรมชาติแวดล้อม และอีกส่วนหนึ่งมุ่งมั่นไปทางจิตวิญญาณ ขณะเดียวกันก็มีการกระจายเครือข่าย และการขยายตัวของการเรียนรู้กว้างขวางหลากหลายมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน สังคมไทยจึง กลายเป็น “สังคมแห่งการเรียนรู้ที่มีทางเลือก” (options) ให้แสวงหาความมีมรรจุ แม้มีเครือข่าย แห่งการเรียนรู้ที่มีภูมิปัญญาทั้งเก่าใหม่ให้พิจารณาอยู่อย่างอakenอนันต์

(๗) **การผลิตช้าทางวัฒนธรรม** (cultural reproduction) ในการแก้ปัญหาทั้งทางสิ่งแวดล้อม ทางเศรษฐกิจและทางสังคม ได้มีคนพยายามเลือกเพื่อเอากาลังชื่อและธรรมเนียมปฏิบัติที่สืบทอดกัน มาในสังคมประเพณีมาผสัตติช้าทางวัฒนธรรม ให้ตรงกับฐานความเชื่อเดิม ขณะเดียวกันก็แก้ปัญหาใน บริบทใหม่ได้ระดับหนึ่ง การผลิตช้าทางวัฒนธรรม จึงเป็นกระบวนการเรียนรู้อีกลักษณะหนึ่งที่เกิดขึ้น ตลอดเวลาในสังคมไทย ดังจะเห็นได้จากการแสวงหาความมั่นคงทางจิตใจในหมู่คนที่มีอาชีพที่ต้อง เสี่ยงโดยการบุช “เจ้าแม่กวนอิม” “พระพรหม” และการทรงเจ้าเข้าฝึกอันมีอยู่ด้วยตัวเอง เพื่อขอลาภผล หรือแก้วิกฤตการณ์ในชีวิต หรือการรักษาโรคภัยไข้เจ็บด้วยการผสมผสานการแพทย์สมัยใหม่กับ สมุนไพร และการรักษาทางใจจากหมอดินบ้านและพระสงฆ์ และการไปให้หมอดูทำนายทายทัก ขาด ความมั่นใจในตัวเอง เป็นต้น ตัวอย่างดังกล่าวหากแต่เป็นปรากฏการณ์ที่เห็นได้ว่าไปเกี่ยวกับการผลิต ช้าทางวัฒนธรรมในสังคมไทยที่มีภูมิปัญญา มีวิกฤตการณ์ ท่ามกลางความสับซ้อนทางสังคมยิ่งกว่า ในอดีตที่ผ่านมาและการผลิตช้าทางวัฒนธรรมเป็นกระบวนการเรียนรู้อย่างหนึ่งที่ย้อมมีทั้งที่ได้ผลและ ไม่ได้ผล สร้างสรรค์และไม่สร้างสรรค์

(๘) **ครูพักลักจำ** ก็เป็นกระบวนการเรียนรู้อีกวิธีหนึ่งที่มีมาแต่เดิม และจะยังมีอยู่ต่อไปใน ที่นี้ วิธี “ครูพักลักจำ” เป็นการเรียนรู้ในทำนองแบบเรียน แบบเอาอย่าง แบบลองทำดู ตามแบบ อย่างที่ผ่านสังเกตอยู่เบื้องต้น แล้วรับเขามาเป็นของตนเมื่อสามารถทำได้จริง วิธีนี้ดูเหมือน การลักษณะที่เป็นภูมิปัญญาของคนอื่น แต่ในความหมายที่เข้าใจกันหาสื่อความหมายในทางชั้วร้าย ไม่ หากเป็นวิธีธรรมชาติธรรมชาติของคนในการเรียนรู้จากผู้อื่น ในชีวิตจริงของทุกคนจะมีพฤติกรรมครู พักลักจำอยู่ไม่มากก็น้อย และถ้ายอมรับนับถือกันว่า วิธีการเรียนรู้ที่ดูประหนึ่งไม่สำคัญนี้มีคุณค่าสูง มีความเป็นธรรมชาติในนิสัยมนุษย์ และเป็นทางหากความรู้ทางหนึ่งที่มีประสิทธิภาพ ก็จะเป็นการ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ที่เป็นผลดีอีกทางหนึ่งได้

จากรอบกระบวนการเรียนรู้ที่มีอยู่หลากหลายดังกล่าวมาข้างต้น เป็นกระบวนการสร้างสรรค์สั่งสม บ่มเพาะ ตกผลึกการเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่น ในทุกภูมิภาคของสังคมไทยที่เป็นแหล่งภูมิปัญญา ท้องถิ่นมาช้านาน จนสังคมไทยเป็นพื้นที่ที่เต็มไปด้วยภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีความหลากหลายตาม บริบทของภูมิภาค ซึ่งแต่ละภูมิภาคก็มีภูมิปัญญาที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์ที่หลากหลายในวิถีชีวิตเพื่อ ความอยู่รอดของสมาชิกของสังคมแต่ละท้องถิ่นในภูมิภาคนั้นๆ

## ๒) ความรู้ในพระพุทธศาสนา

ศาสนาทุกศาสนาล้วนเป็นผลิตภัณฑ์จากความพยายามของมนุษย์ที่จะแก้ไขปัญหาของตน และปัญหาของสังคม ศาสนาเป็นเครื่องมือที่มนุษย์นำมาใช้เพื่อแสดงหัวใจที่พ้นจากทุกข์<sup>๑</sup> เนื้อหาสาระของศาสนาทุกศาสนาจึงมักจะว่าด้วยเรื่องธรรมชาติของชีวิตโดยอธิบายว่า ชีวิตคืออะไร ประกอบด้วยอะไรบ้าง เกิดขึ้นมาได้อย่างไร อายุได้อย่างไร ตายแล้วจะไปไหน อธิบายธรรมชาติของโลกและจักรวาลว่าคืออะไร เกิดขึ้นได้อย่างไร โลกอื่นมีหรือไม่ หากเป็นศาสนาที่นิยนก็อธิบายธรรมชาติของเทพเจ้าผู้เป็นเจ้าของจักรวาลและยังกล่าวถึงเป้าหมายสูงสุดในชีวิตของคน และวิถีทางไปสู่เป้าหมายสูงสุดนั้นว่าคืออะไร จะปฏิบัติอย่างไรจะไปถึงเป้าหมายนั้นได้

(๑) ความหมายของความรู้ในพระพุทธศาสนา พุทธศาสนาเป็นศาสตร์แห่งปัญญาและการศึกษาอย่างแท้จริงจะเห็นได้ว่า การศึกษาเพื่อสร้างปัญญาให้มนุษย์ในพระพุทธศาสนา มีการศึกษาหลายระดับ ตั้งแต่ระดับต่ำสุดถึงระดับสูงสุด โดยแบ่งอย่างกว้างๆ ได้ ๒ ระดับ คือ ๑) การศึกษาระดับโลกิย์ มีจุดมุ่งหมายเพื่อสำรองชีวิตในทางโลก และ ๒) การศึกษาระดับโลกุตระ มีจุดมุ่งหมายเพื่อสำรองชีวิตเหนือภัยโลก “ความรู้ในพระพุทธศาสนา” โดยที่ไว้ในกจำกัดหมายถึงราตรูที่ไม่อยู่ในตน คนทุกคนมีความรู้หรือราตรูอยู่ด้วยกันทั้งนั้น ถ้าไม่มีความรู้หรือไม่มีราตรู ก็จะเป็นคนไม่ได้<sup>๒</sup> กล่าวโดยสรุปความรู้ในพระพุทธศาสนา คือความรู้ทั่ว ความรู้เข้าใจชัดเจน กิริยาที่รู้ชัด ความกำหนดหมายความเข้าไปกำหนด ความเข้าไปกำหนดเฉพาะ ภาวะที่รู้ ภาวะที่หลาด ภาวะที่รู้ละเอียด ความรู้แจ่มแจ้ง ความคิดค้น ความโครงรูป สามารถจำแนกเห็นถึงเหตุผล สิ่งใดดี สิ่งใดไม่ดี และสิ่งนั้นๆ มีคุณหรือโทษ ประโยชน์หรือมิใช่ประโยชน์ และยังสามารถที่จะจัดแจงจัดสรร และจัดการสิ่งต่างๆ ในระดับการดำเนินชีพ เป็นปัญญาในระดับโลกิยปัญญา ซึ่งหากปฏิบัติภารนาให้ต่อเนื่องสามารถพัฒนาเป็นโลกุตรปัญญาได้

(๒) บ่อเกิดความรู้ในพระพุทธศาสนา ความรู้ของพระพุทธศาสนา มีบ่อเกิดจากสิ่งต่อไปนี้

### ก. เกิดจากการค้นพบกฎธรรมชาติและหลักความจริงอันประเสริฐของพระพุทธเจ้า

พระพุทธศาสนาถือว่า สิ่งทั้งหลายทั้งปวง เกิดขึ้นจากเหตุปัจจัยปัจจุบันแต่ เปลี่ยนแปลงไปก็พระเหตุปัจจัย และแตกสลายทำลายไปก็พระเหตุปัจจัย ไม่ได้ขึ้นอยู่กับความต้องการของบุคคลที่ต้องการจะให้เป็นหรือจากอำนาจของสิ่งหนึ่งหรือธรรมชาติหรือมันเป็นไปเองอย่างบังเอิญ”<sup>๓</sup>

หลักธรรมคำสอนในทางพุทธศาสนาที่พระพุทธเจ้าทรงตรัสรู้นั้นดูจะมีหลักต่างๆ มากมายจนอาจจะมีหลายคนรู้สึกว่ายากที่จะเข้าใจและนำไปปฏิบัติได้ ดังที่ท่านพุทธทาสภิกขุ<sup>๔</sup> กล่าวว่า “เรื่องที่ตรัสรู้และรู้นั้นมาก เท่ากับใบไม้ทั้งป่า แต่เรื่องจำเป็นที่ควรรู้ ควรนำมารสอนและนำมาปฏิบัตินั้น เท่ากับใบไม้กำเนิดเดียว” นั่นก็คือ โดยเนื้อแท้แล้วใจความสำคัญทั้งหมดของพุทธธรรมนั้นมีหลักสำคัญ

<sup>๑</sup> พระไพศาล วิสาโล, พุทธศาสนา กับคุณค่าร่วมสมัย, (กรุงเทพมหานคร: มูลนิธิโภมลคีมทอง, ๒๕๒๙), หน้า ๓.

<sup>๒</sup> วชิรญาณวงศ์, สมเด็จพระสังฆราชเจ้า กรมหลวง, “ความรู้ในพระพุทธศาสนา”, (กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหากรุวารชวิทยาลัย, ๒๕๒๒), หน้า ๒.

<sup>๓</sup> คณะกรรมการแผนกตำรามหาภกุฎราชวิทยาลัย, พระอัมมปหกุฎกถาแปล ภาค ๑ ยกวรรควรรณ, พิมพ์ครั้งที่ ๙, (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์มหาภกุฎราชวิทยาลัย, ๒๕๑๗), หน้า ๑๒๔.

<sup>๔</sup> พุทธทาสภิกขุ, แก่นพุทธศาสนา, (กรุงเทพมหานคร: อรุณวิทยา, ๒๕๒๙), หน้า ๕.

อยู่ที่การมุ่งพิจารณาถึงสาเหตุของทุกข์และวิถีทางในการดับทุกข์ และใจความสำคัญนั้นก็เป็นหลักที่มีเหตุผลที่ทุกคนสามารถขัดเกลาตนเองให้เห็นแจ้งได้ หรืออีกนัยหนึ่งก็คือพุทธศาสนาเน้นศึกษาเรื่องเกี่ยวกับปัญหาภายในจิตใจของมนุษย์ทุกคนที่ยังไม่รู้ทุกข์ ซึ่งแก่นธรรมนี้คือหลักความจริงที่เรียกว่าอริยสัจ ๔ ที่ยังคงใช้ประโยชน์ได้ตลอดกาล

พระธรรมปีภาค (ประยุทธ์ ปยุตโต) ได้กล่าวถึงคุณค่าที่เด่นของอริยสัจไว้ว่า นอกจากเป็นคำสอนที่ครอบคลุมหลักธรรมทั้งหมดในพระพุทธศาสนา ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติแล้วยังมีคุณค่าเด่นที่น่าสังเกตอีกหลายประการ<sup>๑</sup> สรุปได้ดังนี้

(ก) เป็นวิธีการแห่งปัญญา ซึ่งดำเนินการแก้ไขปัญหาตามระบบแห่งเหตุผล เป็นระบบวิธีแบบอย่างซึ่งวิธีการแก้ปัญหาใดๆ ก็ตามที่จะมีคุณค่าและสมเหตุสมผลจะต้องดำเนินไปในแนวเดียวกัน เช่นนี้

(ข) เป็นการแก้ปัญหาและจัดการกับชีวิตของตนด้วยปัญญาของมนุษย์เอง โดยนำเอาหลักความจริงที่มีอยู่ตามธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ ไม่ต้องอ้างอำนาจจากบันดาลของสิ่งที่เหนือธรรมชาติ หรือสิ่งศักดิ์สิทธิ์ใดๆ

(ค) เป็นความจริงที่เกี่ยวข้องกับชีวิตของคนทุกคน ไม่ว่ามนุษย์จะไปเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสิ่งที่อยู่ห่างไกลตัวมากmanyเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าเขายังจะต้องใช้ชีวิตอย่างมีคุณค่าและสัมพันธ์กับสิ่งภายนอกด้วยดี เขายังต้องเกี่ยวข้องและใช้ประโยชน์จากหลักความจริงนี้ตลอดไป

(ง) เป็นหลักความจริงกลางๆ ที่ติดเนื่องอยู่กับชีวิต หรือเป็นเรื่องของชีวิตแท้ๆ ไม่ว่ามนุษย์จะสร้างสรรค์ศิลปะวิทยาการ หรือดำเนินการใดๆ ขึ้นมาเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาความเป็นอยู่ของตน และไม่ว่าศิลปะวิทยาการ หรือกิจการต่างๆ นั้นจะเจริญขึ้น เสื่อมลง หรือสูญเสียไป หรือเกิดมีใหม่มาแทน อย่างไรก็ตาม หลักความจริงที่เรียกว่า อริยสัจนี้ก็จะคงยืนยง ทันสมัยและใช้เป็นประโยชน์ได้อย่างต่อเนื่อง

ทุกข์ คำว่า ทุกข์ในพุทธธรรม แบ่งความทุกข์เป็น ๓ ลักษณะ คือ (๑) ทุกข์ในไตรลักษณ์ เป็นทุกข์ที่เป็นความทุกข์กาย ทุกข์ใจ และครอบคลุมลักษณะการของสิ่งที่มีปรงแต่่ทั้งหมดที่เรียกว่า สังขารธรรม หรือสังขารทั้งหลายเป็นทุกข์ เป็นต้น (๒) ทุกข์ในเวทนา หมายถึง ทุกข์นี้องด้วยความผันแปรคือความสุขที่กล้ายเป็นความทุกข์ เมื่อมีความสุขกับบางอย่าง พอนึกว่าสุขนั้นจะต้องสิ้นสุดลง จิตใจเป็นทุกข์ด้วยความกังวลและหวั่นไหว และพอสุขนั้นจืดจางหรือหายไปหรือผ่านพ้นไปแล้ว ก็หวนระลึกถึงด้วยความโหยหาอย่าง ซึ่งยิ่งสุขมากขึ้นเท่าใดก็จะกลับกล้ายเป็นทุกข์ที่รุนแรงมากขึ้นเท่านั้น และ (๓) ทุกข์ในอริยสัจ คือ สภาพะของร่างกายที่มีความเปลี่ยนแปลง มีการเสื่อมลงและดับไป จึงเป็นสภาพที่พร้อมจะก่อให้เกิดทุกข์แก่ผู้ที่ไม่รู้เท่าทันและเข้าไปฝืนกระแสด้วยความยึดมั่นถือมั่น เรียกว่า ทุกข์เพราะความไม่รู้ หรือทุกข์ที่มนุษย์เข้าไปยึดมั่นถือมั่นเอง ซึ่งเป็นทุกข์ที่สามารถดับลงได้

สิ่งที่บุคคลมีหน้าที่ต้องปฏิบัติในอริยสัจข้อที่ ๑ คือ การยอมรับความจริงเกี่ยวกับทุกข์ตามที่มันเป็นอยู่ เพื่อที่จะได้รู้จักทุกข์หรือรู้จักปัญหาของตนเองตามที่มันเป็นจริง ด้วยการยอมรับรู้และเผชิญหน้าทำความรู้จักกับทุกข์ ซึ่งถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นในการพิจารณาแก้ปัญหาต่อไป

<sup>๑</sup> พระธรรมปีภาค (ประยุทธ์ ปยุตโต), พุทธธรรม ฉบับปรับปรุงและขยายความ: มัชเมนธรรมเทศนา/มัชณิมาปฏิปทา หรือ กฎธรรมชาติและคุณค่าสำหรับชีวิต, (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์บันลือธรรม, ๒๕๕๗), หน้า ๙๒๐.

สมทัย คือ เหตุแห่งทุกข์ หรือสาเหตุของปัญหา กล่าวคือ เมื่อกำหนดรู้แล้วว่าทุกข์หรือปัญหาของตนคืออะไร สิ่งที่จะต้องกระทำต่อไป คือการหาเหตุแห่งความทุกข์และละเหตุนั้นเสีย

นิโร คือ ความดับทุกข์ หรือภาวะหมดปัญหา เป็นภาวะที่สุขสงบ ไม่เป็นทุกข์ ไม่เป็นบ่วงวนวาย เป็นสภาพะของจิตใจที่สงบอันเป็นผลมาจากการเข้าใจอย่างแจ่มแจ้งถึงต้นเหตุแห่งทุกข์ที่เกิดขึ้นในวงจรปฏิจสมุปบาท และดับที่เหตุแห่งทุกข์นั้นๆ ด้วยความมีสติระลึกรู้ในทุกขณะ

มรรค คือ วิธีการที่นำไปสู่ความดับทุกข์หรือข้อปฏิบัติเพื่อกำจัดสาเหตุแห่งปัญหา กล่าวคือ เมื่อรู้ว่าปัญหา ทั้งสาเหตุแห่งปัญหา ทั้งจุดหมายที่เป็นภาวะหมดสิ้นปัญหา ก็ถึงเวลาที่จะต้องลงมือปฏิบัติ ซึ่งการที่พระพุทธเจ้าจัดนิโรไว้ก่อนมรรคก์เนื่องด้วยเหตุผลให้ผู้ฟังเห็นคุณค่าหรือประโยชน์ของสิ่งที่เป็นจุดหมายก่อน จนเกิดความสนใจ มีกำลังใจ และยินดีที่จะเรียนรู้วิธีปฏิบัติและลงมือปฏิบัติต่อไป

ดังนั้น หน้าที่ของบุคคลที่จะต้องกระทำต่ออธิษัจ ๔ คือ ทุกข์ เป็นสิ่งที่ควรกำหนดรู้ สมทัย เป็นสิ่งที่ควรละหรือกำจัด นิโรเป็นสิ่งที่ควรทำให้แจ้งหรือควรบรรลุและมรรคเป็นสิ่งที่ควรดำเนินการ หรือปฏิบัติ

สรุปอธิษัจ ๔ ถือว่าเป็นภูมิปัญญาทางโลกุตตรธรรมที่ทำให้เกิดภูมิปัญญาทางโลกียธรรม แก่มวลมนุษยชาติที่ล้วนได้รับธรรมประโยชน์จากการประพฤติธรรมตามสมควรของแต่ละบุคคลนั้น ด้วยพระมหากรุณาคุณในการโปรดเกล้าฯ ในการสอนธรรม การแสดงธรรม การเผยแพร่ธรรม หรือการประกาศธรรมของพระพุทธเจ้าทั้งสิ้น

**ข. เกิดจากการประพฤติปฏิบัติธรรมของพุทธบริษัทหรือพุทธศาสนาคือ ศาสนาแห่งบุคคลผู้ตื่นจากหลับ เป็นผู้รู้ในสิ่งที่ควรรู้ และเป็นผู้แจ่มใส มีความสงบเย็น กล่าวคือตื่นจากอำนาจความหลงของอวิชชาที่ทำให้ไม่รู้ไม่เห็นตามเป็นจริง การปฏิบัติตามให้เป็นผู้ตื่นจากหลับ คือ ความโง่ ความหลง มาเป็นผู้รู้ เป็นผู้มีความแจ่มใสสอดซึ่นเป็นสุข เพราะอำนาจรู้นั้นจึงจะได้เชื่อว่า เป็นผู้นับถือพระพุทธศาสนาที่ถูกต้องและสมบูรณ์<sup>๑</sup> พระพุทธศาสนานั้น เกิดแต่พระธรรมคำสั่งสอน ของสมเด็จพระบรมศาสดาสัมมาสัมพุทธเจ้า ผู้ทรงเป็นบรมครูของเทวดาและมนุษย์ทั้งหลาย การศึกษาพระพุทธศาสนาจึงเปรียบได้ดังรับฟังพระสูตรเสียงตัวสอน ซึ่งจักเกิดประโยชน์ได้จริงก็ต่อเมื่อปฏิบัติตามจริง การรู้จักพระพุทธศาสนา ขั้นต้น รู้จักด้วยการเรียนคือการฟัง การอ่านพระพุทธศาสนา ขั้นที่สอง รู้จักพระพุทธศาสนาที่ตนเอง ด้วยการที่ได้พิจารณาพระพุทธศาสนาที่ฟังหรือที่อ่านนั้น แล้วนำเข้ามาถูกต้องและปฏิบัติพระพุทธศาสนาขั้นที่ตนเอง ขั้นที่สาม รู้จักพระพุทธศาสนาด้วยผลของ การปฏิบัติที่ได้รับโดยลำดับจนถึงความรู้ความเห็นที่บังเกิดขึ้นแจ่มแจ้งในธรรมอันเป็นเหตุชำรุดจิตใจ ให้บริสุทธิ์สะอาดจากเครื่องเศร้าหมองอกุศลบาปทั้งหลาย<sup>๒</sup>**

พระพุทธศาสนา คือคำสอนของพระพุทธเจ้านั้น เป็นคำสอนเรื่องชีวิตโดยตรง ศูนย์รวมคำสอนทั้งมวลของพระพุทธศาสนาคืออธิษัจ ๔ และใจความทั้งหมดของอธิษัจ ๔ คือเรื่องทุกข์หรือเรื่องของชีวิต ใจความสำคัญของอธิษัจ ๔ โดยสรุปคือ สอนให้รู้เรื่องชีวิต พร้อมทั้งวิธีแก้ไขทุกข์หรือปัญหาของชีวิตนั้นเอง การศึกษาพระพุทธศาสนาคือการศึกษาเรื่องชีวิตและการบริหารชีวิตให้เป็นสุข

<sup>๑</sup> พุทธศาสนา กุรุ ความทุกข์และความดับทุกข์, (กรุงเทพมหานคร: ไฟลิน, ๒๕๔๘), หน้า ๑๙-๒๐.

<sup>๒</sup> สมเด็จพระญาณสัจวะ สมเด็จพระสังฆราช กลมหาสังฆปริญญา (เจริญ สุวัฒโน), รู้จักพระพุทธศาสนา, (กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหากรุราชวิทยาลัย, ๒๕๔๔), หน้า คำบรรยาย และ หน้า ๑.

ขอเพียงเรารู้จักเลือกเอาคำสอนของพระพุทธศาสนามาใช้กับกิจกรรมของชีวิตให้เหมาะสมแก่การณ์ เรา ก็จะได้รับประโยชน์สุขจากพระพุทธศาสนา ดังนั้น การเผยแพร่ธรรมคำสอนของพระพุทธศาสนา ไม่ว่ารูปแบบใดเจึงเท่ากับช่วยให้คนได้รู้จักชีวิต รู้จักตนเอง และรู้จักบริหารตนเอง ให้มีสุขตามควรแก่ สภาพความสามารถ<sup>๑</sup> ซึ่งการปฏิบัติธรรมของพุทธศาสนา ก็คือพุทธบริษัท ๔ ล้านอิชาศัยภูมิปัญญา ขององค์พระศาสดา และพุทธสาวกที่สืบทอดถ่ายโอนและปรับประยุกต์สมพسانให้เข้ากับบริบทของ ภูมิสังคมวัฒนธรรมของห้องกิน ของชุมชน และของสังคมนั้นๆ ทั้งสิ้น

**ค. เกิดจากประสบการณ์ในการดำเนินชีวิตตามหลักพระพุทธธรรม ชีวิตที่สมบูรณ์ตามหลักพระพุทธศาสนา หมายถึงชีวิตมนุษย์ ซึ่งความสมบูรณ์ของชีวิตมนุษย์นั้นมีเกณฑ์ชี้วัดสำคัญ ๓ ประการคือ มีความดี มีความเก่ง และมีความสุข กล่าวคือมีความดีเพาะเป็นคนที่ใช้คุณธรรมนำชีวิต หรือดำเนินชีวิตด้วยคุณธรรม มีความเก่งเพาะเป็นคนที่สามารถพัฒนาตนจนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์เกือกุลต่อการดำเนินชีวิตทั้งต่อตนและบุคคลอื่น และมีความสุขเพาะเป็นคนที่มีความเห็นถูกต้อง เห็นคุณค่าภายในตน ไม่เบียดเบียนตนและคนอื่น มีวิถีชีวิตที่อยู่เย็นด้วยศีลและเป็นสุขด้วยธรรม จนเกิดความเข้าใจในธรรมชาติของตนและบุคคลอื่นว่า สรรพสิ่งล้วนมีขอบพร่องอันเป็นจุดกำเนิดและมีความสมบูรณ์แบบอันเป็นจุดหมายของตนฯ ตามหลักความจริง ความดี และความงาม ที่พระพุทธเจ้าทรงตรัสไว้ทั้งสิ้น พุทธศาสนาเป็นศาสนาประจำชาติไทย ประเทศไทยเป็นประเทศเดียวในโลกที่ใช้พุทธศักราชอย่างเป็นทางการมาตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ.๒๕๖ พระพุทธศาสนาจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อชนชาติไทยจนถือได้ว่า พุทธศาสนา กับชนชาติไทยมีความสัมพันธ์แบบแน่น เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทั้งในทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม<sup>๒</sup> เมื่อพระพุทธศาสนา มีความสำคัญเช่นนี้ พุทธศาสนาจึงมีคุณปการอย่างยิ่งต่อสังคมด้วยในการรังสรรค์ให้เกิดสรรพุตธรรมและนานัมธรรมอันทรงคุณค่าต่อบ้านเมือง เช่น พระไตรปิฎก และวรรณคดีต่างๆ ทางศาสนา พิธีกรรมทางศาสนาของชุมชน มรดกทางโบราณสถานและศิลปกรรม ธรรมปฏิบัติทั้งสมณะและวิปัสสนากรรมฐาน วัดและสถาบันสงฆ์ ภูมิปัญญาของพระภิกษุสงฆ์ที่เป็นไปเพื่อโลกียะ และโลกุตระ ภูมิปัญญาของชาวราษฎร โดยเฉพาะประชนัญชาติบ้านหรือภูมิปัญญาชาติบ้านที่เป็นไปเพื่อการพึ่งพาตนเอง ความสมณะ และการยังประโยชน์ไม่เพียงแต่ตนเองเท่านั้น หากเพื่อสันติสุขของสังคม โดยภูมิปัญญาเหล่านี้มีรากฐานจากพุทธธรรม<sup>๓</sup>**

**(๓) ประเภทของความรู้ในพระพุทธศาสนา** พระพุทธศาสนาจำแนกความรู้ของมนุษย์ออกเป็น ๖ ระดับ<sup>๔</sup> ดังนี้

<sup>๑</sup> สมเด็จพระญาณสัพนารักษ์ สมเด็จพระสังฆราช สมเด็จพระสังฆบุตร (เจริญ สุวัฒโน), ชีวิตลิขิตได้, (กรุงเทพมหานคร: ซอฟเวิล์ฟ จำกัด, ๒๕๔๙), หน้า คำนำ.

<sup>๒</sup> พระธรรมปิฎก (ป.อ. ปยุตติ), ทศวรรษธรรมทัศน์พระธรรมปิฎก (หมวดพุทธศาสนา), (กรุงเทพมหานคร: ธรรมสภาก, ๒๕๔๗), หน้า ๑-๒, ๑๖-๑๗, ๔๙, ๖๕, ๗๐.

<sup>๓</sup> จิราลักษณ์ วงศิตมั่น และ เกียรติศักดิ์ แสงสุวรรณ, “การเผยแพร่ศาสนาภูมิปัญญาทางพุทธศาสนา กับการสร้างทุนทางวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คน: ศึกษาเฉพาะกรณีพระอาจารย์รัตน์ รตนญาโน”, (กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, ๒๕๔๔), หน้า ๒.

<sup>๔</sup> แสง จันทร์งาม, ศาสนาสัตตร์, (กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช จำกัด, ๒๕๓๑), หน้า ๗๘-๘๐.

ก. ความรู้ระดับวิญญาณ (Consciousness or Cognitive) หมายถึงการรับรู้รูป เสียง กтин รส สัมผัส และภาพที่เห็นด้วยอายุตนะแบบผิวเผิน ในช่วงระยะเวลาอันสั้นแต่ยังไม่ได้ปรุงแต่ง

ข. ความรู้ระดับสัญญา (Perception) หมายถึงการรับรู้ถึงคุณภาพและรายละเอียดของรูป เสียง กtin รส สัมผัส และภาพที่เห็น ซึ่งเรียกว่า “การจำได้หมายรู้”

ค. ความรู้ระดับอภิญญา (Extrasensory Perception) หมายถึงการรับรู้อารมณ์ต่างๆ และคุณลักษณะของอารมณ์นั้นๆ ด้วยการอาศัยพลังจิต ไม่ต้องใช้อายุตนะรับรู้ เช่นมองเห็นการณ์ที่ไกลเกินขอบเขตของตาจะมองเห็น

ง. ความรู้ระดับทิฐิหรือความเห็น (Conception) หมายถึงการเห็นหารเข้าใจถึงความคิด รายยอด (concept) ที่อยู่เบื้องหลังสภาวะธรรมทั้งปวง โดยใช้หลักตรรกวิทยาทั้งแบบนิรนัยและอุปนัย เช่น เจ้าชายสิทธิอัตถะทรงเห็นคนแก่ คนเจ็บ คนตายและ คนเกิดแล้วทรงคิดจนพบความคิดรายยอดที่อยู่เบื้องหลังปรากฏการณ์เหล่านั้นว่าคือ ความทุกข์ หรือทรงทราบความจริงว่าทุกสิ่งจะต้องมีของคู่กัน ฉะนั้น เมื่อมีทุกข์นั้นคือต้องมีภาวะไม่มีทุกข์ หรือนิโรห์ ด้วยเช่นกัน

จ. ความรู้ระดับวิชชญาณ (Intuitive Insight) เป็นความรู้ที่คล้ายความรู้ระดับทิฐิหรือความเห็น และรู้สัจธรรมเข่นเดียวกัน แต่ไม่ได้เกิดจากการคิดตามหลักตรรกหรือหลักเหตุและผล เหมือนความรู้ระดับทิฐิ แต่เกิดจากการทำจิตให้สงบอย่างสมบูรณ์ตามหลัก samaññi ที่ถูกต้อง หรือนำจิตไปเพ่งดูพุติกรรมของกายโดยไม่ใช้ความคิด เมื่อเพ่งดูไปถึงจุดหนึ่งแล้วความรู้ระดับวิชชญาณก็จะเกิดขึ้นเอง โดยปัจจุบันทันด่วนเหมือนกับการเปิดไฟสว่างจ้าขึ้นในห้องมีดความรู้นี้จะเห็นได้แจ่มแจ้ง ชัดเจนกว่าความรู้ระดับทิฐิมาก จึงทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางจิตใจของผู้เห็นได้มากกว่า ผลที่เกิดขึ้นจึงเป็นนิพพิทา หรือความเบื่อหน่าย หลุดพ้นจากการยึดเหนี่ยวผูกพันต่อสภาวะธรรมฝ่ายสังฆะ บรรลุถึงสภาวะธรรมฝ่ายอสังขะที่เรียกว่า นิโรห์ หรือนิพพาน ก็จะเกิดความรู้ระดับสุดท้ายในทางพุทธศาสนาต่อไป

ฉ. สัมโพธิญาณ (Enlightenment) คือการตรัสรู้ หลุดพ้นจากสภาวะธรรมฝ่ายสังขะ หรือวิมุติญาณทัศนะ

จากสิ่งที่กล่าวมาข้างต้นนั้นจะเห็นได้ว่า ความรู้ทางพุทธศาสนาทั้ง ๖ (ก-ฉ) ระดับนี้เกิดขึ้น เองโดยธรรมชาติ เมื่อประกอบเหตุปัจจัยที่เหมาะสมครบถ้วน โดยไม่ต้องอาศัยอำนาจจากภารหรือเทพเจ้าใดๆ โดยสามารถสรุปความรู้ทางพุทธศาสนาทั้งหมดได้ว่า เกิดจากสัมมาทิฐิเป็นอันดับแรก และสัมโพธิญาณเป็นอันดับสุดท้าย จากล่าวได้ว่า พระพุทธศาสนาไม่ได้มีแหล่งที่มาของความรู้จากภายนอก พระพุทธศาสนาไม่ความเชื่อว่า ความจริงทุกระดับทุกชนิดมีอยู่ด้วยตัวเองตามธรรมชาติและ มีอยู่อย่างเป็นอิสระจากความรู้ของคนจะรู้หรือไม่รู้มันก็มีของมันอยู่เช่นนั้นแล้ว สภาวะธรรมหรือสิ่งที่เป็นธรรมชาติก็มีอยู่โดยตัวของมันเอง และสัจธรรมหรือตัวกฎเกณฑ์ที่ควบคุมสภาวะธรรมก็คงมีอยู่อย่างนั้นตลอดกาล โดยไม่มีผู้สร้างไม่มีผู้ทำลาย คนเราสามารถที่จะรู้ความจริงได้ทุกระดับ ถ้ามีความเพียรพยายามที่จะรู้<sup>๑</sup>

พระพุทธศาสนา ได้จำแนกประเภทของปัญญาไว้หลายอย่าง มีปัญญา ๒, ปัญญา ๓, ปัญญา ๔ และปัญญา ๖ ประเภท เป็นต้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<sup>๑</sup> แสง จันทร์งาม, ศาสนาสตรี, หน้า ๓๔.

## ก. การจำแนกปัญญาเป็น ๒ ประเภท

ปัญญาสามารถจำแนกได้ ๒ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ คือ (๑) โลกิยปัญญา กับ โลกุตตรปัญญา (๒) ปัญญาที่เกิดจากการกำหนดนามหรือรูป (๓) ปัญญาที่จำแนกตามเวทนาที่เกิดร่วมกัน และ (๔) ปัญญาขณะบรรลุธรรมที่จำแนกว่าเป็นขั้นแรกของการบรรลุหรือไม่ โดยรายละเอียดจะได้นำเสนอเป็นลำดับต่อไปนี้

### (ก) โลกิยปัญญา กับ โลกุตตรปัญญา

ปัญญาสามารถจำแนกเป็นโลกิยปัญญา กับ โลกุตตรปัญญา โดยที่โลกิยปัญญาเป็นปัญญาที่เกี่ยวกับทางโลกซึ่งรวมถึงปัญญาในการดำรงชีพ ตลอดจนปัญญาที่เกิดจากความดึงดรามและปัญญาที่เกิดจากการปฏิบัติภารกิจ แต่ไม่รวมไปถึงปัญญาในขณะบรรลุธรรมที่เรียกว่าจิตขณะบรรลุนั่นว่ามารคจิตและผลจิต ส่วนโลกุตตรปัญญาเป็นปัญญาในขณะบรรลุธรรมดังกล่าว ปัญญาทั้ง ๒ ประเภทนี้มีเชื้อเรียกอื่นอีกหลายชื่อเป็นคู่กัน แต่ยังคงมีความหมายเช่นเดียวกันกับคู่ของโลกิยปัญญา กับ โลกุตตรปัญญา กล่าวคือ ปัญญาทั้งสองประเภทนี้มีอยู่หลายชื่อ คือ (๑.๑) โลกิยปัญญา กับ โลกุตตรปัญญา (๑.๒) สาสวปัญญา กับ อนาสวปัญญา (๑.๓) อาสวิปปยุตสาสวปัญญา กับ อาสวิปปยุตตณาสาปัญญา (๑.๔) สัญโญชนิยปัญญา กับ อสัญโญชนิยปัญญา (๑.๕) สัญโญชนิปปยุตตสัญโญชนิยปัญญา กับ สัญโญชนิปปยุตตอสัญโญชนิยปัญญา (๑.๖) คันถนิยปัญญา กับ คันถนิยปัญญา (๑.๗) คันถริปปยุตตคันถนิยปัญญา กับ คันถริปปยุตตอคันถนิยปัญญา (๑.๘) โองนิยปัญญา กับ อโนนิยปัญญา (๑.๙) โองวิปปยุตตโองนิยปัญญา กับ โองวิปปยุตตโนนิยปัญญา (๑.๑๐) โยคนิยปัญญา กับ อโยคินิยปัญญา (๑.๑๑) โยคิวิปปยุตตโยคนิยปัญญา กับ โยคิวิปปยุตตโยคนิยปัญญา (๑.๑๒) นีวรณิยปัญญา กับ อนีวรณิยปัญญา (๑.๑๓) นีวรณิวิปปยุตตานีวรณิยปัญญา กับ นีวรณิวิปปยุตตวนีวรณิยปัญญา (๑.๑๔) ปราમัณฑปัญญา กับ ฉบรมัณฑปัญญา (๑.๑๕) ปรามาสวิปปยุตตปราમัณฑปัญญา กับ ปรามาสวิปปยุตตปราમัณฑปัญญา (๑.๑๖) อุปathaniyipัญญา กับ อนุปathaniyipัญญา (๑.๑๗) อุปathanivipปยุตตอุปathaniyipัญญา กับ อุปathanivipปยุตตอนุปathaniyipัญญา (๑.๑๘) สังกิเลสิกปัญญา กับ อสังกิเลสิกปัญญา (๑.๑๙) กิเลส วิปปยุตตสังกิเลสิกปัญญา กับ กิเลสิวิปปยุตตสังกิเลสิกปัญญา (๑.๒๐) ปริยาปันนปัญญา กับ ปริยาปันนปัญญา ดังคำกล่าวที่ว่า

ปัญญาในสภาวะธรรมที่เป็นกุศลและอัพยากฤตในภูมิ ๓ ชื่อว่า โลกิยปัญญา ปัญญาในมารค ๔ ผล ๔ ชื่อว่า โลกุตตรปัญญา (๑) . . .

ปัญญาในสภาวะธรรมที่เป็นกุศลและอัพยากฤตในภูมิ ๓ ชื่อว่า สาสวปัญญา ปัญญาในมารค ๔ ผล ๔ ชื่อว่า อนาสวปัญญา (๒) . . .

ปัญญาในสภาวะธรรมที่เป็นกุศลและอัพยากฤตในภูมิ ๓ ชื่อว่า ปริยาปันนปัญญา ปัญญาในมารค ๔ ผล ๔ ชื่อว่า อบริยาปันนปัญญา (๓๑)<sup>๐</sup>

### (ข) ปัญญาที่เกิดจากการกำหนดนามหรือรูป

เมื่อนำปัญญามาจำแนกด้วยลักษณะการเกิดของปัญญาว่าเกิดมาจาก การกำหนดรูปนามหรือรูปจะสามารถจำแนกได้ ๒ ประการ ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๒.๑) นามวัภูฐานปัญญา หมายถึง ปัญญาที่เกิดขึ้นจากการกำหนดรูปในนาม คือ เวทนา สัญญา สัจารและวิญญาณ (๒.๒)

<sup>๐</sup> อภิ.ว. (ไทย) ๓๔/๗๖๗/๕๐๐-๔.

รูปวัภูฐานปัญญา หมายถึง ปัญญาที่เกิดขึ้นจากการกำหนดครุในรูป ซึ่งรวมไปถึงการกำหนดครุร่างกายว่าอยู่ในอิริบทใด ยืน เดิน นั่ง หรืออน<sup>๑</sup>

### (ค) ปัญญาที่จำแนกตามเวทนาที่เกิดร่วมกัน

เมื่อนำปัญญามาจำแนกด้วยเวทนาที่เกิดร่วมกันจะสามารถจำแนกได้ ๒ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๓.๑) โสมนัสสหคตปัญญา คือ ปัญญาที่เกิดร่วมกับความสุขใจ (๓.๒) อุเปกษาสหคตปัญญา คือ ปัญญาที่เกิดร่วมกับความรู้สึก愉悦<sup>๒</sup>

### (๑) ปัญญาขณะบรรลุธรรมที่จำแนกว่าเป็นขั้นแรกของการบรรลุหรือไม่

เมื่อนำในปัญญาขณะบรรลุธรรมมาจำแนกว่า เป็นขั้นแรกของการบรรลุหรือเป็นขั้นถัดๆ ไป จะได้ ๒ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๔.๑) ทัสสนภูมิปัญญา คือ ปัญญาในขณะบรรลุธรรมครั้งแรก คือ ซึ่งขณะนั้นเป็นปัญญาที่เข้าถึงนิพพานเป็นครั้งแรก (๔.๒) ภานนาภูมิปัญญา คือ ปัญญาในขณะบรรลุธรรมครั้งถัดๆ มาอีก ๓ ขั้นที่เหลือ ดังคำอธิบายของพระพุทธเจ้าฯ ที่ว่า “ปัญญาเป็น ๒ อย่าง โดยเป็นทัสสนภูมิและภานนาภูมิ อย่างนี้ คือปัญญาในปฐมมรรคเป็นทัสสนภูมิ ปัญญา และปัญญาในมรรค ๓ ที่เหลือเป็นภานนาภูมิปัญญา”<sup>๓</sup>

### ข. การจำแนกปัญญาเป็น ๓ ประเภท

ปัญนานอกจากสามารถจำแนกเป็น ๒ ประเภทแล้ว ปัญญายังสามารถจำแนกเป็นปัญญา ๓ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๑) ปัญญาจำแนกตามแหล่งที่มา (๒) ปัญญาจำแนกผ่านประเภทของโภคศล (๓) ปัญญาจำแนกผ่านประเภทของบริญญา

### (ก) ปัญญาจำแนกตามแหล่งที่มา

พระพุทธศาสนาจำแนกประเภทของปัญญาไว้หลายอย่าง มีปัญญา ๒ ประเภท ปัญญา ๓ ประเภท ปัญญา ๔ ประเภท และปัญญา ๖ ประเภท เป็นต้น ซึ่งปัญญา ๓ ประเภทสามารถจำแนกได้ อย่างน้อย ๓ นัย<sup>๔</sup> หนึ่งในนั้นเป็นการจำแนกปัญญาตามแหล่งที่มา ปัญญาทั้ง ๓ นี้ ได้แก่ สุต卯ยปัญญา จินตามยปัญญา และ ภานนามยปัญญา<sup>๕</sup> โดยมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

(๑) สุต卯ยปัญญา คือ ปัญญาที่เกิดจากการฟังมาจากผู้อื่น เช่น การศึกษาเล่าเรียนจากครูจากการอ่านหนังสือ จากการฟังบรรยายในการทัศนศึกษา ดังพุทธจนที่ว่า “ฟังด้วยดียอมได้ปัญญา”<sup>๖</sup>

(๒) จินตามยปัญญา คือ ปัญญาที่เกิดจากการการคิดพิจารณาเหตุผลด้วยตนเอง บุคคลมิได้ฟังจากผู้อื่นโดยตรง แต่ได้สร้างปัญญาของตนให้เกิดมีขึ้น ด้วยการคิดค้นทดลองหาเหตุผลด้วยตนเอง

<sup>๑</sup> วิสุทธิ. (ไทย) ๔๗๖/๗๓๔.

<sup>๒</sup> วิสุทธิ. (ไทย) ๔๗๗/๗๓๔.

<sup>๓</sup> วิสุทธิ. (ไทย) ๔๗๖/๗๓๔.

<sup>๔</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน เอ้อมอร ชลวร, “การพัฒนาปัญญาในพระพุทธศาสนา theravada”, สารนิพนธ์ พุทธศาสนาศรัทธาภูมิบันฑิต, (บันทิตวิทยาลัย: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๓), หน้า ๑๓.

<sup>๕</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในสุนันท์ เพ็ชรพิรุณ, “การศึกษาวิเคราะห์แนวคิดเรื่องการพัฒนาปัญญาตามทฤษฎีของพุทธศาสนาสากล”, วิทยานิพนธ์พุทธศาสนาตรมหาบันฑิต, (บันทิตวิทยาลัย: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย), หน้า ๒๓-๒๖.

<sup>๖</sup> ส.ส. (ไทย) ๑๕/๒๔๖/๓๓๔.

๓) ภาระนامยปัญญา คือ ปัญญาที่เกิดจากการฝึกอบรม หรือปัญญาที่เกิดแต่การฝึกอบรมมีอัปปีดี เช่น การปฏิบัติวิปัสสนากรรมฐาน

การให้ความหมายของปัญญา ๓ ท่านพระพุทธโฆสสธรรมได้กล่าวว่า “๑) จินตามยปัญญา คือ ปัญญาที่ไม่ได้พึงจากคนอื่น . . . สำเร็จโดยลำพังความคิดของตน ๒) สุตamyปัญญา คือ ปัญญาที่ได้พึงมาจากผู้อื่น . . . สำเร็จด้วยอำนาจการพัง ๓) ภาระนامยปัญญาคือ ปัญญาที่ถึงอัปปนา สำเร็จด้วยอำนาจภาระอย่างได้กับแล้วแต่”<sup>๑</sup>

ส่วนพระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ. ปยุตโต) ได้อธิบายขยายความเรื่องปัญญาทั้ง ๓ ประการ ว่า ๑) จินตามยปัญญา หมายถึง ปัญญาเกิดจากการคิดพิจารณา (ปัญญาจากโนนิโสมนสิการที่ตั้งขึ้นในตนเอง) ๒) สุตamyปัญญา หมายถึง ปัญญาเกิดจากการสตั๊บเล่าเรียน (ปัญญาจากprotozoa) และ ๓) ภาระนامยปัญญา ปัญญาเกิดจากการปฏิบัติบำเพ็ญ (ญาณอันเกิดขึ้นแก่ผู้อาศัยจินตามยปัญญา หรือทั้งสุตamyปัญญาและจินตามยปัญญา)<sup>๒</sup>

การเรียงลำดับปัญญาทั้ง ๓ ประการนี้ของพระพุทธโฆสสธรรมและพระพรหมคุณาภรณ์ นำเสนอจินตามยปัญญาขึ้นเป็นลำดับแรก เนื่องจากเป็นการจัดเรียงตามพระไตรปิฎกทั้งในพระสูตร<sup>๓</sup> และพระอภิธรรม<sup>๔</sup> แต่ในเนตติปกรณ์เรียงและเรียกต่างกันเป็น (๑) สุตamyปัญญา (๒) จินตามยปัญญา (๓) ภาระนامยปัญญา<sup>๕</sup>

การเรียงลำดับที่นำจินตามยปัญญาขึ้นก่อนหรือสุตamyปัญญาขึ้นก่อนนั้น ขึ้นอยู่กับการ เกิดขึ้นของปัญญาในแต่ละบุคคล ในกรณีของมหาบุรุษ เนื่องจากเป็นการจัดเรียงตามพระไตรปิฎกทั้งในพระสูตร และพระอภิธรรม แต่เมื่อจัดโดยโนนิโสมนสิการด้วยตนเอง สามารถ หยิ่งเห็นความจริงได้ ท่านจึงเริ่มด้วยจินตามยปัญญาแล้วต่อด้วยภาระนامยปัญญาไปเลย แต่หากเป็น บุคคลที่ว่าไป ท่านจะเริ่มด้วย สุตamyปัญญาเป็นข้อแรก ด้วยคำอธิบายที่ว่า บุคคลเล่าเรียนสตั๊บพังธรรม แล้วเกิดศรัททา นำไปโคล่าร์ครวญตรวจสอบเกิดเป็นสุตamyปัญญา อาศัยเป็นฐาน แล้วตรวจสอบเพ่งพินิจ คิดลึกซัดลงไป เกิดเป็นจินตามยปัญญา เมื่อใช้ปัญญาทั้งสองมโนสิการในสภาพธรรมทั้งหลาย เกิดเป็น ญาณเป็นมรรคที่จะให้เกิดผล จัดเป็นภาระนامยปัญญา<sup>๖</sup>

#### (ข) ปัญญาจำแนกผ่านประเภทของโภคล

เมื่อนำปัญญามาจำแนกด้วยโภคลเป็นความฉลาดทางปัญญา ซึ่งสามารถจำแนกได้ ๓ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๑.๑) ปัญญาที่รอบรู้ทางเจริญและเหตุของความเจริญ (๑.๒) ปัญญาที่ รอบรู้ทางเสื่อมและเหตุของความเสื่อม (๑.๓) ปัญญาที่รอบรู้วิธีแก้ไขเหตุการณ์และวิธีที่จะทำให้ สำเร็จ ทั้งในการป้องกันความเสื่อมและในการสร้างความเจริญ

พระมหากรุช ญาณาวุโธ ได้กล่าวสรุปปัญญาในความหมายของโภคลไว้ในงานวิทยานิพนธ์ ว่า “ปัญญาข้อแรก เป็นปัญญาอันฉลาดในการพิจารณาความเจริญ คือ เมื่อความเจริญ (กุศลกรรม)

<sup>๑</sup> วิสุทธิ. (ไทย) ๔๒๗/๗๓๕, และดูรายละเอียดในท่านองเดียว กันใน ท.ป.อ. (ไทย) ๓/๒/๓๑๖-๓๑๗.

<sup>๒</sup> พระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ. ปยุตโต), พจนานุกรมพุทธศาสนา ฉบับประมวลศัพท์, หน้า ๒๓๒.

<sup>๓</sup> ท.ป.อ. (ไทย) ๑๑/๓๐๕/๒๗๑.

<sup>๔</sup> อภิ.ว. (ไทย) ๓๕/๗๕๓/๔๔๔, ๗๖๔/๔๐๓-๔๐๔.

<sup>๕</sup> เนตติ. (ไทย) ๔๒.

<sup>๖</sup> พระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ. ปยุตโต), พจนานุกรมพุทธศาสนา ฉบับประมวลศัพท์, หน้า ๒๓๒.

เกิดขึ้นทำให้รู้แจ้งเห็นจริง อคุลกรรมก็จะสืบไป เช่นผู้ปฏิบัติธรรม มีศีลบริสุทธิ์แล้วปฏิบัติสมณะและวิปัสสนาจnit เป็นสามาริแล้วใช้ปัญญาพิจารณาทำให้รู้แจ้งเห็นจริง อคุลธรรม คือธรรมฝ่ายตัวจะสืบไป กุศลธรรม คือธรรมฝ่ายสูงก็จะเจริญขึ้นแทน ปัญญาข้อที่ ๒ เป็นปัญญาที่ฉลาดในการพิจารณาถึงความเสื่อม คือเมื่ออคุลธรรมเกิดขึ้น ก็พิจารณาให้รู้เห็นจริง อคุลธรรมจะสืบไป ปัญญาข้อที่ ๓ เป็นปัญญาที่ฉลาดในการใช้อุบายนรู้ว่าอะไรดี อะไรช้า อะไรถูกผิด เลือกประพฤติในธรรมที่เป็นกุศลอันนำพาไปสู่ชีวิตที่ดีและประสบสุข ประสบความสำเร็จได้”<sup>๑</sup>

#### (ค) ปัญญาจำแนกผ่านประเภทของปัญญา

เมื่อนำปัญญามาจำแนกตามการกำหนดรู้ การทำความรู้จัก หรือการทำความเข้าใจโดยครบถ้วนที่เรียกว่า “ปัญญา” จะสามารถจำแนกได้ ๓ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๓.๑) ปัญญาที่เกิดจากการกำหนดรู้ด้วยสิ่งอันรู้แล้ว จากการกำหนดรู้ขึ้นรู้จัก และจากการกำหนดรู้ตามสภาพลักษณะ คือปัญญาที่เกิดจากการทำความรู้จักจำเพาะตัวของสิ่งนั้นโดยตรง พอให้เชื่อว่าได้เป็นอันรู้จักสิ่งนั้นแล้ว (๓.๒) ปัญญาที่เกิดจากการกำหนดรู้ด้วยการพิจารณา จากการกำหนดรู้ขึ้นพิจารณา หรือจากการกำหนดรู้ส่วนภูมิลักษณะ คือปัญญาที่เกิดจากการทำความรู้จักสิ่งนั้นพิจารณาเห็นโดยความเป็นของไม่เที่ยง เป็นทุกๆ เป็นอนัตตา (๓.๓) ปัญญาที่เกิดจากการกำหนดรู้ด้วยการลงกำหนดรู้ถึงขั้นละเอียด กำหนดรู้โดยตัดทางมิให้ฉันทราคากิมในสิ่งนั้น คือปัญญาที่รู้ว่าสิ่งนั้นเป็นอนิจจัง ทุกข์ อนัตตาแล้ว ลงนิจสัญญา เป็นต้น ในสิ่งนั้นเสียได้<sup>๒</sup>

#### ค. การจำแนกปัญญาเป็น ๔ ประเภท

ปัญญาไม่เพียงสามารถจำแนกเป็น ๒ ประเภทและ ๓ ประเภทเท่านั้น ปัญญาที่สามารถจำแนกเป็นปัญญา ๔ ประเภท ซึ่งมีหมวดหมู่ดังต่อไปนี้ ได้แก่ (๑) ปัญญาที่จำแนกตามอริยสัจ ๔ (๒) ปัญญาที่จำแนกตามปฏิสัมภิทา

#### (ก) ปัญญาที่จำแนกตามอริยสัจ ๔

เมื่อนำปัญญามาจำแนกตามอริยสัจจะได้ ๔ ประเภท ได้แก่ ญาณ <sup>๓</sup> ได้แก่ (๑.๑) ทุกขญาณ คือปัญญาที่เกิดขึ้นจากการความรู้ในทุกๆ ซึ่งทุกๆ เป็นสภาพที่ทันได้ยาก สภาวะที่บีบคั้น (๑.๒) ทุกขสมุทัยญาณ คือปัญญาที่เกิดจากการความรู้ในเหตุเกิดแห่งทุกๆ ซึ่งเหตุเกิดแห่งทุกข์นี้คือความต้องการ (ตัณหา) ทุกรูปแบบ (๑.๓) ทุกขโนโรญาณ คือปัญญาที่เกิดขึ้นจากการความรู้ในความดับแห่งทุกๆ ซึ่งความดับทุกข์นี้คือภาวะที่ความต้องการทุกรูปแบบดับสิ้นไป ภาวะที่หลุดพ้นและอิสรจากความทุกข์ ซึ่งเป็นเป้าหมายสูงสุดของพระพุทธศาสนาที่เรียกว่า นิพพาน (๑.๔) ทุกขโนโรคามีปฎิปทาญาณ คือปัญญาที่เกิดขึ้นจากการความรู้ในข้อปฏิบัติให้ถึงความดับแห่งทุกๆ

#### (ข) ปัญญาที่จำแนกตามปฏิสัมภิทา

<sup>๑</sup> พระมหาอกุช ญาณากุโโธ (ใจปลื้มบุญ), “การศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างภานและปัญญาในพระพุทธศาสนาเดรยว”, วิทยานิพนธ์พุทธศาสตร์มหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๐), หน้า ๔๕.

<sup>๒</sup> บ.ม. (ไทย) ๒๙/๑๓/๖๓-๖๔, ๑๔/๖๗-๖๘, ๑๗/๕๐-๕๑, และดูรายละเอียดเพิ่มเติมในพระพรหมคุณภรณ์ (ป.อ. ปยุตโต), พจนานุกรมพุทธศาสตร์ ฉบับประมวลธรรม, หน้า ๔๕.

<sup>๓</sup> ท.ป. (ไทย) ๑๑/๑๒/๒๕๔๕.

เมื่อนำปัญญามาจำแนกตามความรู้ อย่างที่แตกฉานในวัตถุ ซึ่งว่าปฏิสัมภิทา ได้แก่ (๒.๑) อัตตนปฏิสัมภิทา คือ ปัญญาที่แตกฉานในอรรถ ปรีชาแจ้งในความหมายเมื่อเห็นเพียงข้อความ อย่างย่อ หรือหัวข้อของหลักธรรม สามารถอธิบายขยายความออกไปอย่างกว้างขวาง แจกแจงรายละเอียดได้อย่างมากหมายลึกซึ้ง หรือเมื่อเห็นเหตุเพียงส่วนเดียว สามารถพิจารณาแยกแยะกระจาด เชื่อมโยงต่อขยายผลออกไปจนทราบถึงผลได้ (๒.๒) อัมมปฏิสัมภิทาหมายถึง ปัญญาแตกฉานในธรรม ปัญญาแจ้งรู้ในหลักธรรม สามารถอธิบายขยายความได้อย่างละเอียดและพิสดาร นำมาจับตั้งเป็นกราฟ หรือหัวข้อได้ เมื่อเห็นผลอย่างหนึ่งจะทำให้สืบสานไปหาเหตุได้ (๒.๓) นิรุตติปฏิสัมภิทา หมายถึง ปัญญาที่แตกฉานในนิรุตติ ปรีชารู้แจ้งในศพท์ ภาษาถ้อยคำบัญญัติรวมทั้งภาษาต่างๆ ใช้คำพูดชี้แจงให้ผู้อื่นเข้าใจและสามารถเห็นตามได้ (๒.๔) ปฏิภาณปฏิสัมภิทา หมายถึง ปัญญาที่แตกฉานในปฏิภาณ ปรีชารู้แจ้งทันการในความคิด ซึ่งซาบเข้าใจในความรู้ที่มีอยู่ด้วยไหวพริบ นำมาเชื่อมโยงให้เข้ากับเหตุผลและความคิดและนำไปใช้ประโยชน์ให้เหมาะสมสามารถเข้ากับทุกเหตุกรณ์ หรือทุกรณี<sup>๑</sup>

### (ค) การจำแนกปัญญาเป็น ๖ ประเภท

ปัญญาไม่เพียงสามารถจำแนกได้หลายประเภทดังที่ได้นำเสนอมาแล้วนั้นปัญญาซึ่งสามารถจำแนกได้ ๖ ประการ ได้แก่ (๑) วิปัสสนา หมายถึง ปัญญาที่เห็นสภาพธรรมต่างๆ มือนิจลักษณะ เป็นต้น (๒) สัมมาทิธิ หมายถึง ความเห็นถูก (๓) วิมัสา หมายถึง ความไตรตรองหรือทดลอง (๔) วิจารณ หมายถึง ปัญญาพิจารณาประเสริฐสุด (๕) สัมปชัญญะ หมายถึง ปัญญารู้สิ่งที่เป็นประโยชน์ มีใช้ประโยชน์ รู้ว่าควรและไม่ควร รู้สถานที่ควรไปและไม่ควรไป และไม่หลงลืม (๖) เนปักะ หมายถึง ปัญญาบ่มกุศลธรรมให้สุก<sup>๒</sup>

แม้ปัญญาจะสามารถจำแนกได้หลายนัยดังกล่าวแต่การจำแนกปัญญาแต่ละนัยมีจุดมุ่งหมายแตกต่างกันไปของแต่ละนัย และเมื่อนำการจำแนกปัญญาแต่ละนัยไปศึกษาเทียบเคียงกับเนื้อหาในบทที่ผ่านมา ทำให้ทราบได้ว่า ปัญญาที่จำแนกตามแหล่งที่มา ๓ ประเภทคือ สุต卯ยปัญญา จินตามยปัญญา และภานามยปัญญานั้นมีความหมายสมที่จะนำไปประยุกต์ใช้เป็นประเภทของความรู้ในพระพุทธศาสนาที่จะสามารถนำไปเป็นพื้นฐานในการศึกษาเรื่องการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาในลำดับถัดๆ ไป

องค์ ความรู้หรือปัญญาทางพระพุทธศาสนานั้น อาจได้มาโดยข้อปฏิบัติที่เป็นหลักในการฝึกอบรมกาย วาจา จิตใจ และปัญญาให้เจริญองค์ความยิ่งขึ้นไป จนบรรลุจุดหมายสูงสุด คือความหลุดพ้น หรือนิพพานซึ่งก็คือ ไตรสิกขา หรือสิกขา ๓<sup>๓</sup> ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

สีลสิกขา (Training in Higher Morality) คือ การฝึกศึกษาในด้านความประพฤติทางกาย วาจา และอาชีพ ให้มีชีวิตสุจริตและเกื้อกูล

<sup>๑</sup> อภิ.ว. (ไทย) ๓๕/๗๑๘/๔๕๙, และดูรายละเอียดในหนังสือเดียวกันใน อง.ปณจก. (ไทย) ๒๒/๘๖/๑๕๔/๑๕๕, ช.บ. (ไทย) ๓๑/๒๕-๒๘/๓, อภิ.ว. (ไทย) ๓๕/๗๑๘-๗๒๔/๔๕๙-๔๖๑.

<sup>๒</sup> พระมหาสมปอง มุทิตา, คัมภีรอกิริานนารณนา, พิมพ์ครั้งที่ ๒, (กรุงเทพมหานคร: บริษัท ประยุรวงศ์ พรินท์ติ้ง จำกัด, ๒๕๔๗), หน้า ๒๑๑.

<sup>๓</sup> พระเทพเวที (ป.อ. ปยุตโต), พุทธธรรม, (กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๓๓), หน้า ๖๐๓-๖๐๔

จิตศึกษา (Training in Higher Mentality or Concentration) คือ การฝึกศึกษาด้านสมาริ หรือพัฒนาจิตใจให้เจริญงอก

ปัญญาสิกขา (Training in Higher Wisdom) คือ การฝึกศึกษาในปัญญาสูงขึ้นไป ให้รู้คิดเข้าใจมองเห็นตามเป็นจริง

อนึ่ง ความสัมพันธ์แบบต่อเนื่องของไตรสิกขานี้ มองเห็นได้ง่ายแม้ในชีวิตประจำวัน อุปมา เห็นอีกการตั้งภาชนะใส่น้ำไว้ด้วยดีเรียบร้อย ไม่ไปแกลงสั่น หรือ เขยายบาน (ศีล) เมื่อน้ำไม่ถูก晃 ก็จะสบบัน ผงผุนต่างๆ กันอนกัน หายชุน น้ำก็ใส (สมาริ) เมื่อน้ำใส ก็มองเห็นสิ่งต่างๆ ได้ชัดเจน (ปัญญา) สามารถอธิบายกระบวนการความเชื่อมโยงตามหลักไตรสิกษาได้ ดังนี้

(๑) ศีล ทำให้เกิด สมาริ เมื่อประพฤติดี มีความสัมพันธ์ดงาม ได้ทำประโยชน์อย่างน้อย ที่สุด คือ ดำเนินชีวิตโดยสุจริต มั่นใจในความบริสุทธิ์ของตน ไม่ต้องกลัวต่อการลงโทษ ไม่สะดึงระหว่าง ต่อการประทุษร้ายของคู่เรื่อ ไม่หวาดหัวนเสียใจต่อเสียงตำหนิหรือความรู้สึก ไม่ยอมรับของสังคม และไม่มีความฟุ่งซ่านวุ่นวายใจ เพราะความรู้สึกเดือดร้อนรังเกียจในความผิดของตนเอง จิตใจก็เอิบ อิ่ม ชื่นบานเป็นสุข ปลดปล่อย สงบ และแน่วแน่ มุ่งไปกับสิ่งที่คิด คำที่พูดและการที่ทำ

(๒) สมาริ ทำให้เกิด ปัญญา ยิ่งจิตไม่ฟุ่งซ่าน สงบ อุยู่กับตัว ไร้สิ่งขุ่นมัว สดใส มุ่งไปอย่าง แน่วแน่เท่าใด การรับรู้ การคิดพินิจพิจารณาของเห็นและเข้าใจสิ่งต่างๆก็ยิ่งชัดเจน ตรงตามจริง แล่น คล่อง เป็นผลดีในทางปัญญามากขึ้นเท่านั้น ในการปฏิบัติธรรมสูงขึ้นไป ที่ถึงขั้นจะให้เกิดญาณ อันรู้แจ้ง เห็นจริงจนกำจัดอาสวากิเลสได้ ก็ยิ่งต้องการจิตที่สบบัน ผ่องใส มีสมาริแน่วแน่ยิ่งขึ้นไปอีก ถึงขนาด ระเบิดการรับรู้ทางอายุตนะต่างๆ ได้หมด เหลืออารมณ์หรือสิ่งที่กำหนดไว้ใช้งาน แต่เพียงอย่างเดียว เพื่อทำการอย่างได้ผล จนสามารถกำจัดภาวะล้าถูกอกที่นอนกันได้หมดสิ้น ไม่ให้มีโอกาสซุ่นอีก ต่อไป<sup>๑</sup>

ดังนั้น ความรู้ในพระพุทธศาสนา จึงเป็นเรื่องของปัญญาและการตกผลึกทางปัญญาที่เกิด จากการศึกษาตามแนวทางไตรสิกขات่อเรื่องราวต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวิถีชีวิตของบุคคล ชุมชน และ สังคม ความรู้ในพระพุทธศาสนา เป็นความรู้ ความเชื่อ ศักยภาพ คำสอนที่อิงอาศัยหลักธรรมทาง พุทธศาสนาในสังคมนั้น มีมาข้านานแล้วและน่าจะมีอายุไม่เลี่ยงกับระยะเวลาที่พระพุทธศาสนาเข้ามา ตั้งมั่นในบ้านเมืองของเรา โดยแบ่งได้เป็น ๒ ลักษณะใหญ่ ได้แก่ (๑) ความรู้ส่วนโลภกียะ หรือภูมิ ปัญญาที่เป็นเรื่องทางโลก และ (๒) ความรู้ส่วนโลภุตตะ หรือภูมิปัญญาที่พ้นวิสัยของโลก หรือ ภูมิปัญญาที่ช่วยให้พ้นโลก<sup>๒</sup> ซึ่งความรู้ทั้งสองส่วนนี้มีจazoleเป็นคนละระดับและแบ่งแยกจากกันได้แต่ก็ มีความเชื่อมโยงกัน กล่าวคือ

(๑) ความรู้ส่วนโลภกียะ มักรังสรรค์ขึ้นโดยธรรมชาติที่เป็นปัจเจกชนโดยกลุ่มน ชุมชน หรือ ท้องถิ่น และโดยรู้สูไนรูปของสิ่งต่อไปนี้ เช่น กฎหมาย หลักทศพิธราชธรรมของพระมหาเซตธิยะใน การปกครองบ้านเมือง อารีตประเพณีของชุมชน วรรณกรรมทางโลกและทางศาสนาที่เป็นลายลักษณ์ อักษรและมุขปาฐะ เช่นคำสอน นิทาน เพลงกล่อมเด็ก ความรู้ในงานกสิกรรม การแพทย์พื้นบ้าน

<sup>๑</sup> พระพุทธศาสนาเป็นศาสตร์แห่งการศึกษา, <[www.br.ac.th/elearning/social/jitraporn/.../Unit1\\_1.htm](http://www.br.ac.th/elearning/social/jitraporn/.../Unit1_1.htm)>, ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๔.

<sup>๒</sup> อ้างแล้ว, พระธรรมปีฎก (ป.อ. ปยุตโต), ทศวรรษธรรมทัศน์พระธรรมปีฎก (หมวดพุทธศาสนา), หน้า ๒๖๑.

ความรู้การผลิต การตลาด หัตถกรรม งานช่าง งานสถาปัตยกรรม และ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ เป็นต้น มักพบได้ในสังคมส่วนใหญ่ซึ่งสัมพันธ์เกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของปัจเจกชน หรือคนส่วนน้อย

**(๒) ความรู้ส่วนโลกุตระ** อาจกล่าวได้ว่าเกือบทั้งหมดรั้งสรรค์ขึ้นมาจากภูมิธรรมในทางปริยัติและปัญญาณจากการวิเคราะห์ของพระภิกษุสงฆ์ทั้งฝ่ายคันถัрутและวิปัสสนาธูระในบริบทของสถาบันสงฆ์ ซึ่งตามปกติวิสัยปุกุชนจะเข้าถึงได้ยาก เช่นวรรณกรรมทางพุทธศาสนา คำอธิบายพระไตรปิฎก คัมภีร์ อรรถกถาต่างๆ อุบາຍวิธีในการปฏิบัติสามิ ฯลฯ เป็นต้น

ความรู้ในพระพุทธศาสนา ๒ ส่วนนี้ ต่างก็เชื่อมโยงสัมพันธ์กันเพื่อการทำความเข้าใจโลกและชีวิตอย่างถ่องแท้ เห็นโลกและชีวิตอย่างถูกต้องตามจริงโดยไม่มีอิทธิพลด้านภูมิปัญญา ระดับโลภียะธรรมที่มีอยู่ในตัวบุคคลและบริบทของชุมชนท้องถิ่นจึงสามารถถ้าไว้ไปสู่ภูมิปัญญา ระดับโลกุตระธรรมได้ หากภูมิปัญญาทั้งสองส่วนนี้ได้รับการพัฒนาให้เป็นไปเพื่อประโยชน์เกื้อกูลแก่คนส่วนใหญ่แล้วก็ถือว่า สังคมได้สั่งสมสืบทอดมรดกวัฒนธรรมจากรากฐานทางพระพุทธศาสนาให้ดำรงคงอยู่สืบไป

หากเปรียบเทียบลักษณะความรู้ในพระพุทธศาสนาดังกล่าวมาข้างต้น กับลักษณะความรู้ทางสาสนนิยมอาจกล่าวโดยสรุปได้ว่า ความรู้ในพระพุทธศาสนาสามารถจำแนกได้เป็น ๒ ประเภทคือ

**(๑) ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ** หมายถึง ปัญญาที่เกิดจากการฟังมาจากผู้อื่น จากการศึกษาเล่าเรียน ถ่ายทอดออกมายังตัวที่เป็นรูปเอกสารที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ ข้อมูล เอกสาร หนังสือ บทความเอกสาร มาตรฐาน ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรเครื่องหมายการค้า รายงานประจำปี สื่อโสตทัศน์ (VDO CD) สื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ e-books) เป็นต้น

**(๒) ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ** หมายถึง ปัญญาที่เกิดจากการคิดอย่างแยก bard และจากการลงมือปฏิบัติ เป็นความรู้เฉพาะตัวที่เกิดจากประสบการณ์ การศึกษา การสอนทนา การฝึกอบรม ความเชื่อ เจตคติของแต่ละบุคคล บวกรรวมกับสติปัญญา ประสบการณ์ การเรียนรู้ หรือพรสวรรค์ต่างๆ ได้แก่ เทคนิค วิจารณญาณ ปฏิภาณไหวพริบ ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่างๆ เคล็ดวิชา ภูมิปัญญา เป็นต้น

สรุปด้วยการเปรียบเทียบประเพณีความรู้ทางสาสนนิยมกับปัญญาทางพระพุทธศาสนา หากจะมีการเปรียบเทียบในส่วนที่เกี่ยวกับประเภทของความรู้นั้น ความรู้ชัดแจ้ง (explicit knowledge) สามารถเทียบเคียงได้กับสุ่มยปัญญา ส่วนความรู้ฝังลึกในตัวคน (tacit knowledge) สามารถเทียบเคียงได้กับจินตนาปัญญาและภานามยปัญญา โดยมีความเหมือนและความแตกต่างในแง่มุมต่อไปนี้

**ความเหมือน** ความรู้ชัดแจ้งกับสุ่มยปัญญา มีความเหมือนกัน คือ ลักษณะของการได้มาจากการภายนอกในรูปของเอกสาร ตำรา หรือจากประสาทสัมผัสจากสมองโดยผ่านการรับรู้ทั้ง ๖ คือ ตา หู จมูก ลิ้น กาย และใจ ด้วยการได้เห็น ได้ยิน ได้กลิ่น รู้สึก รู้สัมผัสภายใน ใจ จำกผู้อื่น แนะนำ หรือสอนมา สิ่งที่ได้รับมายังไม่ได้มีต่อต้อง ต้องผ่านกระบวนการในการวิเคราะห์เสียก่อน นอกจากนี้ ความรู้ฝังลึกในตัวคนกับจินตนาปัญญาและภานามยปัญญา มีความเหมือนกัน คือ (๑) เป็นนามธรรมที่อยู่ในตัวบุคคล (๒) เป็นความสามารถที่อยู่ลึกในจิตของคนถ่ายทอดยาก (๓) การถ่ายทอดความรู้ในส่วนนี้กระทำได้ยาก ต้องอาศัยเครื่องมือในการถ่ายทอดที่ไม่ใช้เทคโนโลยี เช่น

การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสนทนา (๔) ความรู้ประเกณ์ต้องเกิดจากการลงมือปฏิบัติเท่านั้น (๕) เมื่อใช้เครื่องมือดึงความรู้อกมาถ่ายทอดได้ ความรู้นั้นจะมีประโยชน์และมีค่ามาก

**ความแตกต่าง** ความต่างระหว่างความรู้ชัดแจ้งกับสุ่มยปัญญา คือความรู้ชัดแจ้งมีความหมายครอบคลุมไปถึงตัวความรู้ที่อยู่ในรูปเอกสารด้วย แต่สุ่มยปัญญาไม่ความหมายครอบคลุมไปถึงตัวปัญญา คือรู้ได้ด้วยอาศัยความรู้ชัดที่แม่จะผ่านตัวความรู้ที่เป็นเอกสารก็ตาม ยังส่งผ่านไปยังสาระณ์ที่เรียกว่า สาระณ์ปัญญา ส่วนความต่างระหว่างความรู้ฝังลึกในตัวคนกับจินตามยปัญญา และภาระณ์ปัญญา คือความรู้ฝังลึกในตัวคนนั้น มี (๑) ผลลัพธ์ของการเรียนรู้แตกต่างกัน เพราะมุ่งไปสู่การปฏิบัติในหน้าที่การทำงานเป็นหลัก (๒) ความรู้ที่ได้รับพัฒนาได้เพียงภูมิปัญญาไม่สามารถพัฒนาต่อไปถึงการบรรลุธรรม (๓) การปฏิบัติแม่จะมีการกล่าวถึงเรื่องจริยธรรมอยู่บ้าง แต่ไม่เด่นชัดเท่ากับทางปัญญาในพระพุทธศาสนา เศรษฐา ส่วนจินตามยปัญญาเป็นความคิดหรือความรู้ที่ต้องประกอบด้วยการคิดอย่างโยนิโสมนสิการ คือคิดอย่างแยกယายในการที่จะทำในสิ่งใดก็ตาม ผลลัพธ์การเรียนรู้มุ่งสู่การพัฒนาภายในตัวเอง ภาระณ์ปัญญาเป็นการกระทำหรือการปฏิบัติที่เน้นเรื่องศีล สามิช และปัญญาล่าวยอดี มุ่งเน้นเรื่องการมีวินัย การทำงานอยู่บนพื้นฐานที่มีจิตใจ มีความสุข และปัญญา กล่าวคือ มีวินัยและจิตใจที่ดีเป็นฐานในการลงมือกระทำ แล้วทำสิ่งนั้นช้าๆ ให้เกิดเป็นความชำนาญ เท่านั้นยังไม่เพียงพอ การมีศีล สามิชที่ดีนั้น สามารถพัฒนาต่อไปถึงปัญญาที่สูงเกินกว่าภูมิปัญญาที่ดีนั้นคือ การบรรลุธรรมได้ในที่สุด

### ๒.๗.๓ การจัดการความรู้เชิงพุทธ

การจัดการความรู้เชิงพุทธ คำว่า การจัดการ เป็นคำที่มีความหมาย เหมือนกับคำว่า การบริหาร ซึ่งเฉพาะความหมายของคำดังกล่าวนั้น เป็นที่เข้าใจกันทั่วไปอยู่แล้ว แต่ในหัวข้อนี้จะมุ่ง อธิบายเฉพาะคำว่า การจัดการความรู้เชิงพุทธ เป็นคำเดียวกันไปเลยเท่านั้น โดยขยายคำอธิบายความ ผ่านคำว่า ความรู้ คำว่า ปัญญา และคำว่า การจัดการความรู้เชิงพุทธ ไปตามลำดับ ดังนี้

๑) **ความรู้เชิงพุทธ** หมายถึง ความรู้ความสามารถในการเข้าใจในด้วยคุณลักษณะกระบวนการ ภายในกายและจิตที่สร้างสรรค์ให้ปัญญาเกิดความสมดุลย์โดยมีสติเป็นตัวควบคุมเพื่อให้ใช้ปัญญาได้อย่างฉลาดในการประกอบอาชีพและดำรงชีพอยู่ในสังคมได้อย่างยั่งยืน

๒) **ปัญญา** หมายถึง ความรู้ทั่วที่เข้าไปกำหนดภาวะที่รู้ ภาวะที่จะลัด ภาวะที่จะเอียด ด้วย ความคิดที่แจ่มแจ้งและคร่ำครวญ สามารถเข้าใจหยั่งแยกได้ในเหตุผลของความดีชั่ว คุณโทษ เป็นประโยชน์หรือไม่ใช่ประโยชน์ เพื่อนำไปจัดการชีวิตให้ครอบคลุมในระดับดำรงชีพ และยังพัฒนา karma ไปสู่ความรอบรู้ในสังขารมองเห็นตามความเป็นจริงที่ว่า สังขารทั้งปวงไม่เที่ยงและธรรมทั้งปวงเป็นอนัตตา

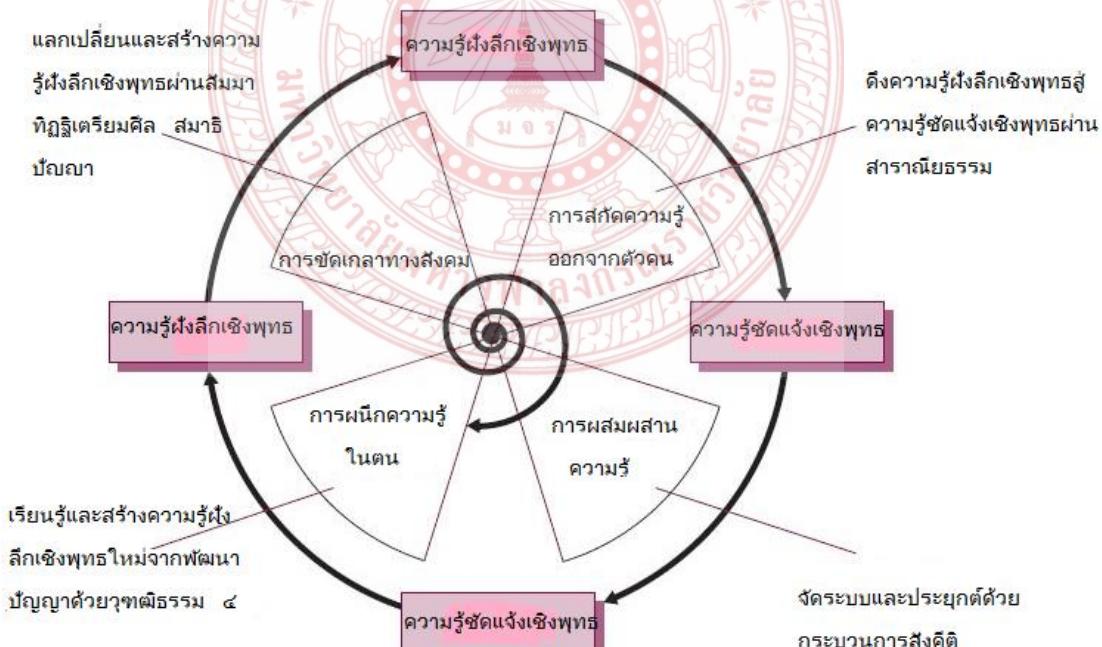
๓) **การจัดการความรู้เชิงพุทธ** หมายถึง การรวบรวมคำสอนของพระพุทธเจ้าให้เป็นหมวด เป็นหมู่ ตามพระวินัยปิกุล พระสุตตันตปิกุล และพระอภิธรรมปิกุล รวมเรียกว่า “พระไตรปิกุล” ซึ่งเกิด จากการทำสังคายนาภายในห้องจากพุทธบรินิพพานได้ ๓ เดือน อันเป็นที่มาของการเริ่มต้นการจัดการ ความรู้ที่เป็นปัจจัยของพระพุทธเจ้า จนกระทั่งพัฒนามาเป็นความรู้ในลักษณะที่เป็นสาระณ์ปัญญา ให้ผู้คนได้นำความรู้ไปดำเนินชีวิตไปถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้ตามต้องการ

สรุปความหมายของความรู้และความหมายของปัญญา มีความเหมือนกัน คือการมุ่ง แสดงออกให้เห็นถึงการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง มีประสบการณ์และการรับรู้ทางประสาทสัมผัสเป็น

ฐาน โดยต้องอาศัยการลงมือกระทำ หรือลงมือปฏิบัติจึงจะประสบความสำเร็จได้ ส่วนความต่างกันคือความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีสากลมุ่งเน้นไปในเรื่องความรู้ความเข้าใจที่มาจากการข้อมูลและสารสนเทศเป็นหลักใหญ่ ซึ่งส่วนผสมของความรู้นั้นๆ เกิดจากการผสมผสานระหว่าง สารสนเทศ ประสบการณ์เดิม ค่านิยม และความเชื่อต่างๆ นำมารวมเข้ากันกับสารสนเทศหรือประสบการณ์ใหม่ เกิดเป็นองค์ความรู้ขึ้นมา โดยมีเทคโนโลยีและเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นเครื่องมือในการจัดการเพื่อประกอบอาชีพและดำเนินชีวิตรูปแบบใหม่ ไม่ใช่ปัญญาในพระพุทธศาสนา นั้นมุ่งเน้นไปในเรื่องความรู้ ความเข้าใจ ในตัวบุคคลในเรื่องภาวะความฉลาด ซึ่งส่วนผสมของปัญญาเป็นเรื่องภายในกายและจิตใจที่พัฒนาทำให้เกิดความสมดุล โดยมีจิตใจเป็นหลักสำคัญไม่ได้พึ่งพาเทคโนโลยีแต่อาศัยสติและปัญญาเป็นเครื่องมือในการจัดการ เพื่อให้เกิดปัญญาที่เข้าใจทั้งการดำเนินชีพและประกอบอาชีพทั้งทางโลกและทางธรรมให้เห็นความจริงของทุกสรรพสิ่ง เป็นอนิจจัง ทุกขัง อนัตตา

#### ๒.๔ กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา

ในพระพุทธศาสนาอย่างไม่มีหลักฐานอ้างอิงที่กล่าวชัดเจนในเรื่องการจัดการความรู้ แต่จาก การศึกษาในเนื้อหาที่นำมาประยุกต์เทียบเคียงได้ คือหลักการและเหตุผลในการทำสังคมนาที่แสดงให้เห็นได้ว่า ความรู้ในพระพุทธศาสนาดำเนินอยู่ได้มาจากปัจจุบันนี้คือ กระบวนการรักษาองค์ความรู้ ในพระพุทธศาสนา ดังแผนภาพที่ ๒.๔ ต่อไปนี้



แผนภูมิที่ ๒.๔ กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา<sup>๑</sup>

<sup>๑</sup> ดัดแปลงจาก Ikujiro Nonaka, and Hirataka Takeuchi, *The Knowledge Creating Company : How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*, p. 71. อ้างใน เอ็มอร ชลวร, การจัดการความรู้เชิงพุทธบูรณาการ, วิทยานิพนธ์พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต (พระพุทธศาสนา) (บัณฑิตวิทยาลัย: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๕), หน้า ๑๒๐.

จากแผนภูมิข้างต้น ผู้วิจัยได้ปรับใช้เพื่ออธิบายกระบวนการจัดการความรู้เชิงพุทธได้ ๔ ประเด็นคือ ๑) การขัดเกลาทางสังคม : ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธสู่ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ ๒) การสกัดความรู้ออกจากตัวตน: ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธสู่ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ ๓) การผสมผسانความรู้: ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธสู่ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ และ ๔) การผนึกความรู้ในตัวตน: ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธสู่ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้อธิบายความไปตามลำดับ ดังนี้

### ๑) การขัดเกลาทางสังคม: ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธสู่ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ

การขัดเกลาทางสังคมเป็นวิธีการหนึ่งที่จะสร้างความรู้ให้เกิดขึ้น ในพระพุทธศาสนา พื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในลักษณะปฏิสัมพันธ์เกิดเริ่มขึ้นจากประเด็น คือพระอานันท์ได้รับเลือกให้ทำหน้าที่เป็นพุทธอุปถัมภ์ คือผู้ใกล้ชิดพระพุทธเจ้า<sup>๑</sup> ตัวอย่างเช่น ก่อนที่พระอานันท์จะรับหน้าที่เป็นพุทธอุปถัมภ์ ท่านได้อธิษฐานหรือเงื่อนไข ๘ ประการจากพระพุทธเจ้า<sup>๒</sup> เป็นเงื่อนไข ๒ กลุ่ม คือ เงื่อนไขกลุ่มปฏิเสธ ๔ ข้อ และ ๒) กลุ่มเมื่อไห่ขอร้อง ๔ ข้อ ดังนี้

(๑) เงื่อนไขปฏิเสธ คือ (๑) ถ้าพระผู้มีพระภาคจักไม่ประทานจีวรอันประณีตที่ได้แล้วแก่ ข้าพระองค์ (๒) ถ้าพระผู้มีพระภาคจักไม่ประทานบินบทบาท (คืออาหาร) อันประณีตที่ได้แล้วแก่ ข้าพระองค์ (๓) ถ้าพระผู้มีพระภาคเจ้าไม่โปรดให้ข้าพระองค์อยู่ในที่ประทับของพระองค์ (๔) ถ้าพระผู้มีพระภาคจักไม่ทรงพาข้าพระองค์ไปในที่นิมนต์

(๒) เงื่อนไขขอร้อง คือ (๑) ถ้าพระองค์จักไปสู่ที่นิมนต์ที่ข้าพระองค์รับไว้ (๒) ถ้าข้าพระองค์จะนำบริษัทซึ่งมาแต่ที่ไกลเพื่อเข้าเฝ้าพระองค์ได้ในขณะที่มาแล้ว (๓) ถ้าความสงสัยของข้าพระองค์เกิดขึ้นเมื่อใด ขอให้ได้เข้าเฝ้าทูลถามเมื่อไห่ ๘ และ (๔) ถ้าพระองค์ทรงแสดงข้อความอันใดในที่ลับหลังข้าพระองค์ ครั้นเด็ดจกลับมาแล้วจักตรัสบอกข้อความอันนั้นแก่ข้าพระองค์อีก

เหตุผลที่พระอานันท์ทูลในเงื่อนไขฝ่ายปฏิเสธเพื่อป้องกันผู้กล่าวหาว่า ท่านอุปถัมภ์ พระพุทธเจ้า เพราะเห็นแก่ลาภสักการะ ในส่วนเงื่อนไขฝ่ายขอร้อง ๓ ข้อแรก เพื่อป้องกันผู้กล่าวหาว่า พระพุทธเจ้าไม่ทรงอนุเคราะห์แม้เรื่องเพียงเท่านี้ และข้อสุดท้าย เพื่อว่าจะได้ตอบคำถามต่างๆ เมื่อมีผู้ถามในธรรมเทศนาที่พระองค์ได้เทศนาไปแล้ว

จะเห็นได้ว่า การพูดคุยระหว่างพระอานันท์ที่เป็นการสนทนากับพุทธที่มีพื้นฐานมาจากศีล สมาริ ปัญญา อธิบายความว่า การที่พระอานันท์จะเป็นพระอุปถัมภ์นั้น ท่านเป็นผู้มีความรู้ฝังลึกเชิงพุทธที่ประกอบไปด้วยปัญญาที่มองเห็นถึงปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต จึงได้ทูลขอเงื่อนไขต่างๆ ถึง ๘ ประการ ซึ่งการเตรียมการนั้นประกอบไปด้วยพื้นฐานแห่งเตรียมเรื่องศีล (วินัย) ให้เป็นปกติ มีการเตรียมด้านจิตใจเพื่อให้จิตมีสมาธิอันเป็นพื้นฐานที่ทำให้เกิดปัญญา ผลของการทูลขอทำให้ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันในอันที่จะเป็นความรู้ฝังลึกใหม่ที่เป็นประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งสามารถเรียกได้ว่า พระอานันท์เป็นผู้มีปัญญาเฉพาะตัวในการมองการใกล้ทางด้านจริยธรรม คือ การดำเนินชีวิตของคน หรือระบบการดำเนินชีวิตที่ดีงามของมนุษย์ที่จะต้องสัมพันธ์กับพุทธิกรรม ๓ ด้าน

<sup>๑</sup> สุชีพ ปัญญาณุภาพ, พระไตรปิฎกฉบับสำหรับประชาชน, กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์, ๒๕๓๗), หน้า ๒.

<sup>๒</sup> อ้างแล้ว, สุชีพ ปัญญาณุภาพ, พระไตรปิฎกฉบับสำหรับประชาชน, หน้า ๒-๓

คือ ด้านพฤติกรรมที่เรียกว่าศีล ด้านจิตใจที่เรียกว่า สมาริ และด้านปัญญารวมเรียกว่า ไตรสิกขา ซึ่งทั้ง ๓ ด้านนี้ต้องอาศัยสัมพันธ์เกื้อหนุนซึ่งกันและกัน<sup>๑</sup>

#### ๒) การสกัดความรู้ออกจากตัวคน: ความรู้ฝังลึกเชิงพุทธสู่ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ

การสกัดความรู้ออกจากตัวคน ในทางพระพุทธศาสนา มีแสดงไว้ในครั้งที่จะเกิดการสังคายนาขึ้นด้วยความประณดาดีของพระจุนท์ธรรมที่ได้รู้เห็นเหตุการณ์ที่สาวกของนิคزنานวูบูตรแต่กันเพื่อมาเข้าพบพระอานันท์ ๒ ครั้ง ครั้งที่หนึ่ง พระอานันท์พาเข้าฝ่าพระพุทธเจ้าด้วยกันพระพุทธเจ้าแนะนำให้ทำสังคายนาดังกล่าวข้างต้น และครั้งที่สอง เมื่อสาวกนิคزنานวูบูตรแต่กันยิ่งขึ้น พระพุทธเจ้าได้แสดงธรรมเรื่อง สารานุยธรรม หลักธรรมสำหรับอยู่ด้วยความผาสุก ๖ ประการ<sup>๒</sup> มีรายละเอียดดังนี้คือ

#### สารานุยธรรม ๖ ประการ อะไรบ้าง

คือ ภิกขุในธรรมวินัยนี้ (๑) ตั้งมั่นเมตตาภัยธรรมในเพื่อนพระมหาวีทั้งหลายทั้งต่อหน้าและลับหลัง สารานุยธรรมแม่นี้ ทำให้เป็นที่รัก ทำให้เป็นที่เคารพเป็นไปเพื่อความสงบเรร้าห์กัน เพื่อความไม่วิวาทกัน เพื่อความสามัคคีกัน เพื่อความเป็นอันเดียวกัน (๒) ตั้งมั่นเมตตาภัยธรรม ในเพื่อนพระมหาวีทั้งหลายทั้งต่อหน้าและลับหลัง สารานุยธรรม แม่นี้ทำเป็นที่รัก... เพื่อความเป็นอันเดียวกัน (๓) บริโภคโดยไม่แบ่งแยก ลาภทั้งหลายที่ประกอบด้วยธรรมได้มาโดยธรรม โดยที่สุดแม้เพียงบิณฑบาต บริโภคร่วมกับเพื่อนพระมหาวีทั้งหลายผู้มีศีลทั้งต่อหน้าและลับหลังสารานุยธรรมแม่นี้ ทำเป็นที่รัก... เพื่อความเป็นอันเดียวกัน (๔) เป็นผู้มีศีลไม่ขาด ไม่ทะลุไม่ด่าง ไม่พร้อย เป็นแท่ ท่านผู้รู้สรรเสริญไม่ถูกตัณหาและทิฏ្យจิตรอบจำเป็นไปเพื่อสามอิสมោกันกับเพื่อนพระมหาวีทั้งหลายทั้งต่อหน้าและลับหลัง สารานุยธรรม แม่นี้ทำให้เป็นที่รัก... เพื่อความเป็นอันเดียวกัน (๕) เป็นผู้มีทิฏ្យจิตรโดยทิฏ្យจิตรอันประเสริฐ เป็นนิยามนิกรธรรม เพื่อความสันตุก์โดยชอบแก่ผู้ที่ตามสมอ กันกับเพื่อนพระมหาวีทั้งหลายทั้งต่อหน้าและลับหลัง สารานุยธรรมแม่นี้ทำให้เป็นที่รัก... เพื่อความเป็นอันเดียวกันภิกขุทั้งหลาย

การสกัดความรู้ออกจากตัวคนนี้ ต้องประกอบด้วยการสอนทนาทีมีเมตตาต่อ กันตามสารานุยธรรมดังกล่าวเพื่อให้มีการอนุเคราะห์และเมตตาต่อ กัน ใน การที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อให้เกิดความรู้ขึ้น ในสมัยพุทธกาลเริ่มต้นด้วยวิธีการท่องให้คล่องปากแล้วจึงตรวจทานความถูกผิดนั้นด้วยการรับฟังซึ่งกันและกันด้วยเมตตาธรรม

#### ๓) การผสมผสานความรู้: ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธสู่ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ

การผสมผสานความรู้ในวิธีการนี้ เป็นการทำสังคายนาเพื่อกำเนิดพระไตรปิฎกที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบัน คำสั่งสอนของพระพุทธเจ้าที่มีข้อเรียกต่างๆ การจดจำสืบทอดกันมาตามสานักต่างๆ มีการ

<sup>๑</sup> พระธรรมปิฎก (ป.อ. ปยุตโต), การสร้างสรรค์ปัญญาเพื่ออนาคตของมนุษยชาติ, (กรุงเทพมหานคร: วัดญาณเวศกวัน, ๒๕๔๗), หน้า ๒๑.

<sup>๒</sup> อ้างแล้ว, สุชิพ ปัญญานุภาพ, พระไตรปิฎกฉบับสำหรับประชาชน, หน้า ๕.

<sup>๓</sup> ม.ม. (ไทย) ๑๒/๔๘๒/๕๓๑-๕๓๓.

จดจำกันอย่างไม่เป็นเอกภาพจนถึงหลังพระปรินิพทานประมาน ๓ เดือน จึงได้มีการร้อยกรองคำสั่ง สอนหั้งหมดไว้เป็นหมวดหมู่ที่เรียกว่า สังคีติหรือสังคายนา<sup>๑</sup>

การทำสังคายนาที่ร้อยกรองคำสอนของพระพุทธเจ้าที่พระสารีบุตรเถระ ได้แสดงไว้เป็น ต้นแบบของการจดหมวดหมู่แห่งธรรมในสังคีติสูตร<sup>๒</sup> โดยยกหมวดธรรมแต่ละหมวดธรรมที่มีจำนวน หัวข้อธรรมเท่ากันมารวมไว้ด้วยกันเป็นหมวดหมู่ ตั้งแต่หมวดหมู่ที่ ๑-๑๐ เท่านั้น ในสังคีติสูตรนี้ไม่ได้ กล่าวถึงหมวดที่ ๑ โดยหมวดธรรมที่ ๑-๑๐ หมวดหมู่ มีตัวอย่างดังนี้

หมวดที่ ๑ มีธรรม ๑ ประการ คือ สัตว์ทั้งหลายทั้งปวง ดำรงอยู่ได้ด้วยอาหารสัตว์ทั้งหลาย ทั้งปวง ดำรงอยู่ได้ด้วยสังขาร<sup>๓</sup>

หมวดที่ ๒ มีธรรม ๒ ประการ คือ (๑) นาม รูป (๒) อวิชา ภวตัณหา (๓) ภวทิฏฐิ...(๓๓) ขยัญ อนุปตทาญาณ<sup>๔</sup>

หมวดที่ ๓ มีธรรม ๓ ประการ คือ (๑) อกุศลमูล ๓ (๒) กุศลमูล (๓) ทุจริต ๓.. ๖๐. ปฏิหาริย์ ๓<sup>๕</sup>

หมวดที่ ๔ มีธรรม ๔ ประการ คือ (๑) สติปัฏฐาน (ธรรมเป็นที่ตั้งแห่งสติ) (๒) สัมมปปран (ความเพียรขอบ) ๔ (๓) อิทธิบาท (คุณเครื่องให้ถึงความสำเร็จ) ๔... (๔) บุคคล ๔ อีกนัยหนึ่ง<sup>๖</sup>

หมวดที่ ๕ มีธรรม ๕ ประการ คือ (๑) ขันธ์ ๕ (๒) อุปathanขันธ์ (ขันธ์อันเป็นที่ตั้งแห่ง ความยึดมั่น) ๕ (๓) การคุณ ๕... (๒๖) สัญญาที่ควรเจริญเพื่อวิมุตติ<sup>๗</sup>

หมวดที่ ๖ มีธรรม ๖ ประการ คือ (๑) อายตนะภัยใน ๖ (๒) อายตนะภัยนอก ๖ (๓) หมวดวิญญาณ ๖... (๒๒) นิพเพราภิยาสัญญา (กำหนดหมายในญาณอันเป็นส่วนซ้ำแรก กิเลส) ๖<sup>๘</sup>

หมวดที่ ๗ มีธรรม ๗ ประการ คือ (๑) อริยทรัพย์ ๗ (๒) โพษมงคล ๗ (๓) ธรรมที่เป็นบริบาร แห่งสماธิ ๗... (๑๔) อธิกรณสมถธรรม (ธรรมเป็นเครื่องระหับอธิกรณ) ๗<sup>๙</sup>

หมวดที่ ๘ มีธรรม ๘ ประการ คือ (๑) มิฉัตตตะ (ความเป็นธรรมที่ผิด) ๘ (๒) สัมมัตตตะ (ความ เป็นธรรมที่ถูก) ๘ (๓) ทักษิณยบุคคล (บุคคลผู้ควรแก่ทักษิณ) ๘... (๑) วิโมกข์ (ความหลุดพ้น) ๘<sup>๑๐</sup>

หมวดที่ ๙ มีธรรม ๙ ประการ คือ (๑) อาชาตวัตถุ (เหตุผูกอาชาต) ๙ (๒) อาชาตปฏิวิ尼ധะ (อุบายเป็นเครื่องกำจัดอาชาต) ๙ (๓) สัตตาวาส (gap เป็นที่อยู่ของสัตว์) ๙... (๖) อนุปุพนิโรห (ความ ดับไปตามลำดับ) ๙<sup>๑๑</sup> และ

<sup>๑</sup> คณาจารย์ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, พระสุตตันตปิฎก, (กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๒), หน้า ๖.

<sup>๒</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๒๙๖-๓๔๙/๒๔๗-๓๖๖.

<sup>๓</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๐๓/๒๕๑.

<sup>๔</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๐๔/๒๕๑-๒๕๔.

<sup>๕</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๐๕/๒๕๕-๒๗๖.

<sup>๖</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๐๖/๒๗๖-๒๘๙.

<sup>๗</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๑๕/๒๙๕-๓๑๕.

<sup>๘</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๒๓/๓๕๑-๓๓๐.

<sup>๙</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๓๐/๓๓๐-๓๓๙.

<sup>๑๐</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๓๓/๓๓๙-๓๕๑.

<sup>๑๑</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๔๐/๓๕๑-๓๕๘.

หมวดที่ ๑๐ มีธรรม ๑๐ ประการ คือ (๑) น้ำใจธรรม (ธรรมเครื่องกระทำที่พึง) ๑๐...

(๖) อษาธรรม (ธรรมเป็นอสีะ) ๑๐<sup>๑</sup>

หมวดที่ ๑๑ มีธรรม ๑๑ ประการ มีโคปalaสูตร ว่าด้วยองค์ประกอบของผู้เลี้ยงโค ๑๑ ประการ เป็นผู้ไม่สามารถเลี้ยงผุ่งโคให้โคเจริญ ให้เพิ่มขึ้นได้ และในทางกลับกันองค์ประกอบ ๑๑ ประการของนายโคปalaที่เป็นผู้สามารถเลี้ยงผุ่งโคให้โคเจริญ ให้เพิ่มขึ้นได้<sup>๒</sup> เป็นต้น

จะเห็นได้ว่า การทำสังคายนาในแต่ละครั้ง จะเป็นการรวมความรู้ หลักธรรมคำสั่งสอน ของพระพุทธเจ้าให้เป็นหมวดหมู่และสมบูรณ์ขึ้นเรื่อยๆ อีกทั้งเป็นกระบวนการรักษาองค์ความรู้ที่ เชื่อมต่อมาประยุกต์ใช้จนถึงปัจจุบันนี้

๔) การผนึกความรู้ในตัวตน: ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธสูตรความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ

การผนึกความรู้ในตัวตนเป็นการนำความรู้ที่ได้มาใหม่ไปใช้ปฏิบัติหรือลงมือทำจริงๆ จน กลายเป็นความรู้ของตนเอง ซึ่งจะเป็นการเปลี่ยนความรู้ที่ชัดแจ้งให้กลายเป็นความรู้ที่อยู่ในตัวบุคคล คือการเรียนรู้ด้วยการลงมือทำ ก่อนการลงมือทำในทางพระพุทธศาสนาจำเป็นต้องมีองค์ประกอบที่ จะทำให้สามารถสร้างความรู้ในตนเองจะยืดในหลักทุตติธรรม ๕ ที่เป็นแนวทางการพัฒนาปัญญาที่ เป็นพื้นฐานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น คือ (๑) การเสนาลัตตบุรุษ (สัปบุริสังเสวะ) (๒) การฟังคำสอน (สัทธรรมมัสสวนะ) (๓) การพิจารณาไตรตรองอย่างแยกชาย (โยนิโสมนสิกา) (๔) การปฏิบัติธรรม สมควรแก่ธรรม (อัมมานุรัมมปปฏิปัตติ)

การผนึกความรู้ในตัวตนนี้จะต้องเน้นในด้านการปฏิบัติเป็นหลัก ฝึกฝนให้เกิดความชำนาญ หรือเรียกว่า ผู้เชี่ยวชาญหรือที่เรียกว่า เอตทัคคะ กลุ่มเอตทัคคะนี้สามารถจัดแบ่งออกเป็น ๕ หมวด คือ (๑) หมวดภิกษุ (๒) หมวดภิกษุณี (๓) หมวดอุบาสก และ (๔) หมวดอุบาสิกา ดังนี้

ก. หมวดภิกษุ หั้งหมวด ๑๐ องค์ คือ

- (๑) พระอัญญาโภกนทัญญาณะ เอตทัคคะในทาง รัตตัญญา (รูรัตตีรีนา)
- (๒) พระอุรุเวลกสสปะณะ เอตทัคคะในทางผู้มีบริวารมาก
- (๓) พระสารีบุตระ (อัครสาวกฝ่ายขวา) เอตทัคคะในทางผู้มีปัญญา
- (๔) พระมหาโมคคลานะณะ (อัครสาวกฝ่ายซ้าย) เอตทัคคะในทางผู้มีคุณที่
- (๕) พระปุณณมันตานีบุตระ เอตทัคคะในทางผู้เป็นพระธรรมกถิก
- (๖) พระกาพุทายะณะ เอตทัคคะในทางผู้นำตระกูลให้เลื่อมใส
- (๗) พระนันทณะ เอตทัคคะในทางผู้สำรวมอินทรีย์
- (๘) พระราหุลณะ เอตทัคคะในทางผู้ไครในการศึกษา
- (๙) พระอุบาลีณะ เอตทัคคะในทางผู้ทรงพระวินัย
- (๑๐) พระภททิยณะ เอตทัคคะในทางผู้เกิดในตรະกุลสูง
- (๑๑) พระอนุรุทธณะ เอตทัคคะในทางผู้มีพิพยจักษุญาณ
- (๑๒) พระอานันท์ณะ เอตทัคคะในทางผู้เป็นพหุสูต ผู้มีสถิ ผู้มีคติ ผู้มีความเพียร และเป็น พุทธอุปัญญาณ
- (๑๓) พระโมฆราชณะ เอตทัคคะในทางผู้ยินดีในจีวรเคร้าหมอง

<sup>๑</sup> ท.ป.า. (ไทย) ๑๑/๓๔๕/๓๔๕-๓๖๖ โดย

<sup>๒</sup> ดูรายละเอียดใน อัง.เอกสารสก. (ไทย) ๒๔/๓๗/๔๓๒-๔๓๘.

- (๑๔) พระปิ่นโถลภารทวacha เอตทัคคะในทางผู้บันลือสีหนาท  
 (๑๕) พระมหากัจจายน gere เอตทัคคะในทางผู้อธิบายความย่อให้พิสดาร  
 (๑๖) พระสีวลี gere เอตทัคคะในทางผู้มีลักษณะมาก  
 (๑๗) พระโสมกุฎีกัณณ gere เอตทัคคะในทางผู้แสดงธรรมด้วยถ้อยคำอันໄพเราะ  
 (๑๘) พระมหากัสสปะ gere เอตทัคคะในทางผู้ทรงธุดงค์  
 (๑๙) พระราร gere เอตทัคคะในทางผู้ทรงปฏิภาณ (ญาณแจ่มแจ้งในพระพุทธศาสนา)  
 (๒๐) พระกุณภูภวททิย gere เอตทัคคะในทางผู้พูดเสียงໄพเราะ  
 (๒๑) พระทัพมัลบุตร gere เอตทัคคะในทางผู้จัดเสนาสนะ  
 (๒๒) พระพากุล gere เอตทัคคะในทางผู้มีโรคพยาธน้อย  
 (๒๓) พระวักกลิ gere เอตทัคคะในทางผู้สัทธาริมุต (หลุดพันกิเลสด้วยศรัทธา)  
 (๒๔) พระมหากัปปิน gere เอตทัคคะในทางผู้ให้อว托กิกขุบริษัท  
 (๒๕) พระอุปเสน gere เอตทัคคะในทางผู้นำซึ่งความเลื่อมใสโดยรอบในหมู่ชนทั้งชั้นสูงและชั้นต่ำ  
 (๒๖) พระขาวนิยเรต gere เอตทัคคะในทางผู้อยู่ป่า  
 (๒๗) พระสุภูติ gere เอตทัคคะในทางผู้อรณวิหาร (เจริญ paran กองบด้วยเมตตา) และ  
 ทักษิณายบุคคล  
 (๒๘) พระพาหิยثارุจิริย gere เอตทัคคะในทางขีปปากิญญา (ตรัสรู้เร็วผล)  
 (๒๙) พระวงศ์ส gere เอตทัคคะในทางผู้มีปัญญาปฏิภาณฉลาดในการผูกเป็นบทบาทค่า  
 (๓๐) พระโสมโภชิวิส gere เอตทัคคะในทางผู้ประคิดความเพียร  
 (๓๑) พระสิภิต gere เอตทัคคะในทางระลึกบุพเพนิวาสานุสติญาณ  
 (๓๒) พระนันทก gere เอตทัคคะในทางผู้ให้อว托กิกขุณี  
 (๓๓) พระกั่งขาเรต gere เอตทัคคะในทางผู้ยินดีในมานสมบัติ  
 (๓๔) พระมหาปันถก gere เอตทัคคะในทางผู้เจริญวิปัสสนา  
 (๓๕) พระจุพปันถก gere เอตทัคคะในทางผู้ชำนาญในโนมยิทธิ  
 (๓๖) พระกุณฑราณ gere เอตทัคคะในทางผู้จับสลากร เป็นปฐม  
 (๓๗) พระรัชบาล gere เอตทัคคะในทางผู้บัวชด้วยศรัทธา  
 (๓๘) พระกุณารักษส gere เอตทัคคะในทางผู้แสดงธรรมอันวิจิตร  
 (๓๙) พระมหาโกญธิตร gere เอตทัคคะในทางผู้แตกด้านในปัญสัมภิทา ๔  
 (๔๐) พระสาคต gere เอตทัคคะในทางผู้ฉลาดในเตโขกสิ恩 sama bati  
 (๔๑) พระปิลินทวจฉ gere เอตทัคคะในทางผู้เป็นที่รักใคร่ของเทพydada<sup>๑</sup>  
**ข. หมวดภิกขุณี ทั้งหมด ๓๓ องค์ คือ**  
 (๑) พระมหาปชาบดี gere เอตทัคคะในฝ่ายผู้รัตตัญญา  
 (๒) พระมหาเขมา gere เอตทัคคะในฝ่ายผู้มีปัญญา  
 (๓) พระมหาอุบลวรรณ gere เอตทัคคะในฝ่ายผู้มีคุทธิ  
 (๔) พระมหาปภวจารา gere เอตทัคคะในฝ่ายผู้ทรงพระวินัย

<sup>๑</sup> ดูรายละเอียดใน พระครุกัลยาณสิทธิวัฒน์ (สมาน พระมหาอุบล), เอตทัคคะในพระพุทธศาสนา, หน้า ๓๗๒.

- (๕) พระมหานันทาເຕີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຢືນດີໃນລານ  
 (๖) พระมหาธรรมທິນນາເຕີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເປັນຮຽມກົດຶກ  
 (๗) พระมหาໂສນາເຕີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ປະກວດຄວາມເພີຍ  
 (๘) พระมหาສຸກລາເຕີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ມີທີພຍຈັກຊູ  
 (๙) พระมหาກັທທາກຸນທລເກສີເຕີ (พระນາງຍໂສຮຣາ) ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຕັກສູງເວົ້ວພລັນ  
 (๑๐) พระมหาກັທທາກຸນທລເກສີເຕີ (พระນາງຍໂສຮຣາ) ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ມືປັບປຸງວາສານສຸສຕິຫຼາມ (ຮະລຶກຈາຕິໄດ້)  
 (๑๑) พระນາງຍໂສຮຣາ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ປະລຸມຫາວິຫຼຸງ  
 (๑๒) พระมหาກີສາ ໂຄມືເຕີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ທຽງຈົວເສັ້ນ  
 (๑๓) พระมหาສິງຄາລມາຕາເຕີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ພັນກີເລສດ້ວຍສະຫຼຸງ<sup>๑</sup>

### ຄ. ມວດອຸບາສັກ ທັງໝາດ ๑๐ ທ່ານ ຄື່ອ

- (๑) ຕປ່ສສະແລະກໍລິກະ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຄົງສະນະກ່ອນ  
 (๒) ອນາຄຖິກທິກເສຣະໜູ້ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເປັນທາຍກ  
 (๓) ຈິຕຕຄຖາບດີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເປັນຮຽມກົດຶກ  
 (๔) ທັດຄອາພວກອານາຄາມີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ສົງເຄຣະທິບປິ້ນທ້າວັດຖາ<sup>๔</sup>  
 (๕) ພຣະເຈົ້າມໜານໝາະ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຄວາຍປັຈຈີຍ<sup>๕</sup> ວິຊາປະນິຕ  
 (๖) ອຸຄຄຄຖາບດີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຄວາຍໂກຈະນະເປັນທີ່ຂອບໃຈ  
 (๗) ອຸຄຄຄຖາບດີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເປັນສັງໜຸ້ບັງຫຼາກ  
 (๘) ສູວັມພັກສູ່ເສຣະໜູ້ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເລື່ອມໃສ່ຍ່າງມິ່ນຄົງ  
 (๙) ຂົວໂກມາຮັກຈົ່ງເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເລື່ອມໃສໃນບຸກຄລ  
 (๑๐) ນກລປີຕາຄຖາບດີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ມີຄວາມຄຸນເຄຍໃນພະພຸທຮເຈ້າ<sup>๖</sup>

### ດ. ມວດອຸບາສິກາ ທັງໝາດ ๑๐ ທ່ານຄື່ອ

- (๑) ນາງສຸชาດາ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ລຶ່ງພະຮັນຕຣັກກ່ອນ  
 (๒) ນາງວິສາخາ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເປັນທາຍກ  
 (๓) ນາງບຸ້ນຫຼຸດຕາ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ປັບປຸງສູງ  
 (๔) ນາງສາມາວັດີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ມີປົກຕົວຢູ່ດ້ວຍເມຕຕາ  
 (๕) ນາງອຸດຕາ(ນັນທາມາຕາ) ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຢືນດີໃນລານ  
 (๖) ນາງສຸປປວາສາ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ຄວາຍຮອນປະນິຕ  
 (๗) ນາງສຸປປີຢາ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເປັນຄິລານຸບັງຫຼາກ  
 (๘) ນາງກາຕິຍານີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເລື່ອມໃສ່ນັ້ນຄົງ  
 (๙) ນາງກາພີ (ອຸບາສິກາຂາວກຽບຮືກາ) ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ເລື່ອມໃສໂດຍໄດ້ຍືນໄດ້ພັງຕາມ<sup>๗</sup>  
 (๑๐) ນາງກຸລມາຕາຄທປານີ ເອຕ້ທັກຄະໃນຝ່າຍຜູ້ມີຄວາມຄຸນເຄຍໃນພະພຸທຮເຈ້າ<sup>๘</sup>

ຈະເຫັນໄດ້ວ່າ ຄວາມຮູ້ໜັດແຈ້ງເຫັນພຸທ່າທີ່ໄດ້ຮັບຮົມມາເປັນຈຳນວນນຳກຳ ມີປະໂຍ້ນ໌ຕ່ອບຸກຄລໃນ  
 ການນຳໄປປະເທດປະລິບປະຈິບຕົວເກີດເປັນຜູ້ເຊີ່ຍວ່າງໝາຍ ຍກຮະດັບຄວາມຮູ້ເປັນຂອງຕົນເອງ ເພື່ອນຳໄປຄ່າຍທອດ

<sup>๑</sup> ເງື່ອງເດືອນວັນ, ໜ້າ ๑๗-๒๒.

<sup>๒</sup> ດູຮາຍລະເອີຍດີໃນ ເງື່ອງເດືອນວັນ, ໜ້າ ۲۲-۲۵.

<sup>๓</sup> ດູຮາຍລະເອີຍດີໃນ ເງື່ອງເດືອນວັນ, ໜ້າ ۲۴-۲۷.

และเผยแพร่ในที่สุด จากหลักเกณฑ์ดังกล่าวจึงทำให้มีตำแหน่งเอตทัคคะที่หลากหลายเพื่อให้ สอดคล้องกับคุณสมบัติส่วนตน และคุณสมบัติที่เอื้อต่อส่วนรวมที่พระสาวกแต่ละท่านที่มีแตกต่างกัน ออกไปนั่นเอง ถือเป็นบุคคลตัวอย่างที่สำคัญซึ่งลักษณะเช่นนี้เทียบได้กับคำที่ว่าจะเรียกว่า Best Practice ในเรื่องการจัดการความรู้นั่นเอง

กล่าวโดยสรุป กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาสามารถจัดได้เป็น ๔ วิธีการใน กรอบของแนวคิดการจัดการความรู้ คือ (๑) การขัดเกลาทางสังคม มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่มีพื้นฐาน ในการเตรียมความพร้อมในเรื่อง ศีล สามิชและปัญญา (๒) การสกัดความรู้ออกจากตนมีการสนทน ด้วยเมตตา (สารานุยธรรม) เพื่อความผาสุก (๓) การผสมผสานความรู้ ด้วยการร้อยกรองความรู้ให้ เป็นหมวดหมู่ที่เข้มโงยกัน (๔) การพนึกความรู้ในตัวตน ด้วยการลงมือไปปฏิบัติให้เกิดความชำนาญ เป็นความรู้ฝังลึกเชิงพุทธใหม่ เพื่อนำไปพัฒนาต่อไป

#### ๒.๗.๕ วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา

วิธีการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา ผู้วิจัยใช้หัวข้อจากการอบรมแนวคิดการจัดการความรู้ ในวิทยาการสมัยใหม่ เป็นกรอบในการนำเสนอในรูปแบบของตารางเพื่อเป็นการเทียบเคียงให้เห็น ความสอดคล้อง และหรือ ความแตกต่างในพระพุทธศาสนา โดยแยกให้เห็น ๔ ประเด็น คือ (๑) วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ (๒) กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือ (๓) เป้าหมายของการจัดการความรู้ และ (๔) ผลของการจัดการความรู้ ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้แสดงตารางเทียบเคียงให้เห็นตามกรอบสาระไป ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

##### ๑) วิธีการดำเนินการจัดการความรู้

การนำเสนอตามกรอบแนวคิดการจัดการความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ เป็นกรอบในการ นำเสนอในรูปแบบของตารางเพื่อเป็นการเทียบเคียงให้เห็นความสอดคล้อง และหรือ ความแตกต่าง ในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๑ วิธีการดำเนินการจัดการความรู้ ตามตารางที่ ๓.๑ ดังนี้

#### ตารางที่ ๒.๑ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือ ความแตกต่างในพระพุทธศาสนาในประเด็นที่ ๑ วิธีการดำเนินการจัดการความรู้

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๑	สร้างวิสัยทัศน์กี่ယากับ ความรู้ด้านบริหาร มี หน้าที่ในการสร้าง วิสัยทัศน์ที่มีขอบเขต ชัดเจน เช้าใจง่าย ร้อย เรียงให้เข้าใจตรงกันจน เกิดเป็นค่านิยมที่ตรกัน เพื่อบรรลุเป้าหมาย	สร้างวิสัยทัศน์ กี่ယากับความรู้ที่ ชัดเจนในด้านการ พัฒนาปัญญาเพื่อ ความหลุดพ้นใน การรวมรวมคำ สอนของพระพุทธ องค์เป็นหมวดหมู่ จ่ายต่อการเข้าถึง	มีความสอดคล้อง ในส่วนของการ สร้าง คือสร้าง วิสัยทัศน์ สร้าง กลุ่มคน สร้าง ทีมการจัดการ ความรู้	วิธีการเน้น เรื่องการ ภารนา โดยเฉพาะเรื่อง การปฏิบัติ ภารนาที่เน้น วิปsson ชุระเพื่อการ หลุดพ้น แต่ใน ขณะเดียวกัน การดำเนิน

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
				ชีวิตในส่วนของการดำรงชีพจะเป็นไปอย่างมีความสุข ทำงานอย่างมีความสุข ทั้งสุขภาพกาย จิตและปัญญา
๒	สร้างกลุ่มคนหรือทีม จัดการความรู้ การที่จะสร้างความรู้ได้ จะต้องมีทีมงานในการผลักดันให้เกิดความรู้นั้น ต้องประกอบไปด้วยผู้บริหารงาน ผู้เชี่ยวชาญ และผู้ที่ปฏิบัติจริง จึงจะประสบความสำเร็จ	สร้างกลุ่มคนหรือทีมจัดการความรู้ ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสิทธิภาพ เป็นพระอรหันต์โดยส่วนใหญ่	มีการจัดการในเรื่องการจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบแข่นกัน	
๓	สร้างบรรยากาศการมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกัน คือ การสร้างให้เกิดบรรยากาศศริจริง เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เช่น การนัดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการอาทิตย์ละครั้ง	ทบทวนองค์ความรู้ด้วยความคิดและสอบถามจากผู้รู้	มีการปฏิสัมพันธ์ให้เกิดพื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการภานา	
๔	การจัดการความรู้ควบคู่ไป กับกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นส่วนที่เกี่ยวกับการปรับตัวและพัฒนาสนับสนุนให้มีแนวคิดพัฒนาออกผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ได้มากโดยมีทีมจัดการความรู้รับผิดชอบ ด้วยความอดทน	ทดลองปฏิบัติจากของจริงเน้นการลงมือปฏิบัติตัวยการเจริญ สติปัฏฐาน และในชีวิตประจำวัน		

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๕	เน้นขับเคลื่อนองค์กรด้วยผู้บริหารระดับกลาง เพื่อเป็นตัวประสานและเชื่อมโยงความคิดของระดับผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติการ	การประเมินผล การปฏิบัติการ ประเมินผล การดำเนินการจัดการความรู้ ทำได้ในลักษณะการสอบอารมณ์		
๖	เปลี่ยนโครงสร้างเป็นองค์กรแบบพหุบท คือ องค์กรที่มีหลายบริบทอยู่ในเวลาเดียวกัน ในแต่ละบริบทมีงานประจำ ทั้ง ๓ ชั้น คือ ชั้นธุรกิจ ชั้นทีม โครงการ และชั้นฐานความรู้ มีการจัดการที่หมุนเวียนกันในระหว่างชั้น เพื่อทำ ให้เกิดการเกื้อกูลที่ส่งเสริมให้ทรงพลังขึ้น	ความเป็นผู้เชี่ยวชาญ (อรหัตผล)		
๗	สร้างเครือข่ายความรู้กับโลกภายนอก ต้องคำนึงถึงความสัมพันธ์ของความรู้จากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า ซัพพายเออร์ คู่แข่งขัน ช่องทางจำหน่าย สังคมภูมิภาคและรัฐบาล			
๘	สร้างวัฒนธรรมแนวราบ อิสระในการสื่อสาร เพื่อทำ ให้เกิดการปฏิบัติการในลักษณะแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ที่ไม่ปิดกั้นซึ่งกันและกัน			
๙	สร้างวัฒนธรรมการจดบันทึกส่งเสริมให้มีการจดบันทึกในเรื่องความคิด ข้อ			

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
	สงสัย เพื่อ นำมา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดย บันทึกเป็นข้อมูลไว้ในคลัง ความรู้ เช่น บล็อกเพื่อ สะทាយต่อการเข้าถึงข้อมูล			
๑๐	การประเมินผลการ ดำเนินการจัดการความรู้ ทำได้ในลักษณะการ ติดตามผล และการ ประเมินผลลัพธ์			

#### ๒) กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือ

การนำเสนอตามกรอบแนวคิดการจัดการความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ เป็นกรอบในการนำเสนอในรูปแบบของตารางเพื่อเป็นการเทียบเคียงให้เห็นความสอดคล้อง และหรือ ความแตกต่าง ในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๒ กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือ ตามตารางที่ ๓.๒ ดังนี้

**ตารางที่ ๒.๒ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง  
และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนาในประเด็นที่ ๒ กิจกรรมที่เป็นเครื่องมือ**

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๑	การสอนเรียนรู้ กับ ทฤษฎีตัว喻เป็นเครื่องมือ ในการจัดการความรู้ที่ ใช้เพื่อให้คนถ่ายทอด ความรู้ผ่านลักษณะการ ฟังอย่างลุ่มลึก (deep listening) คือ ฟังอย่าง เปิดความคิด (open mind) เปิดใจ (open heart) และ เปิดพลังใจ (open will) ซึ่งในขณะ ที่สอนนั้นจะมีระดับ ของการสอนที่ ระดับ ระดับของการ สอนที่สมดุลควรจะ	การสอนเรียนรู้ในทาง พระพุทธศาสนา จะต้องเป็นการ สอนที่มีสติในการ ควบคุมเมื่อมีสติ ควบคุม ก็จะเป็น <sup>๑</sup> การฟังอย่างลุ่มลึก ปราศจากอคติ เนื่องจาก มีสติรู้สิ่ง กระทบ จิตไม่ประง แต่ง หรือหากมีการ ประงแต่งเกิดขึ้น จะ สามารถตามดูรู้ทัน ได้ การเจริญสติยัง <sup>๒</sup> สามารถทำให้ตามดู รู้ทันในภาย จิต	มีความ สอดคล้องใน ลักษณะที่ กลมกลืน เพราะ ผู้คิดทฤษฎีตัว喻มี พื้นฐานแนวคิด มาจาก พระพุทธศาสนา ซึ่งการใช้สอน เรียนด้วยการ ฟังอย่างลุ่มลึก นั้นก็อาจจะ กล่าวได้ว่าเป็น <sup>๓</sup> การฝึกให้มีสติ อยู่กับปัจจุบัน	การสอนเรียนรู้ ของทาง พระพุทธศาสนา นั้น มีคำสอนใน เรื่องพื้นฐาน ของศีล สามิ และปัญญา กำกับการ สอน จึงอยู่ บนพื้นฐานของ เมตตาและ กรุณาเป็นหลัก

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
	อยู่ในระดับที่ ๓ และ ๔ คือระดับที่รับฟัง เพื่อ การเรียนรู้ร่วมกัน เป็น การฟังขณะปัจจุบันที่จะ มีการแลกเปลี่ยน ความคิดอย่างเปิดเผย และไม่มีอคติ	เวทนา และธรรม ด้วย		
๒	การเล่าเรื่อง เป็น เครื่องมือช่วยจัดการ ความรู้ในลักษณะที่จะ ดึงความรู้ของผู้นั้น ออกมายังผู้อื่น หากแต่ต้องมีการจด บันทึกไว้ เพราะบางครั้ง ผู้เล่าอาจจะไม่ทราบว่า ตนมีความรู้ในเรื่องนั้น หรือไม่ทราบว่าเป็น เทคนิคส่วนตัวของตน	การเล่าเรื่อง เป็น เครื่องมือที่ช่วย ถ่ายทอด ประสบการณ์ในการ ปฏิบัติหรือภูวนานา เพื่อปลูกให้คนเกิด ศรัทธา และเห็น ประโยชน์ของการ ปฏิบัติภูวนานา	การเล่าเรื่องมี ความสอดคล้อง ไปในทำนอง เดียวกัน	ความต่างอยู่ที่ เรื่องที่เล่าให้ เกิดประโยชน์ใน ลักษณะที่ ต่างกัน
๓	ระบบพี่เลี้ยง เป็น เครื่องมือช่วยในด้าน เป็นต้นแบบหรือตัวแบบ ของงานเพื่อให้ผู้นั้นได้ เรียนรู้ หรือขอ คำปรึกษา	ระบบพี่เลี้ยง เป็น เครื่องมือที่ช่วยให้ คำแนะนำ และ ถ่ายทอดวิธีการ ปฏิบัติภูวนานา เพื่อ ชี้แนะให้ปฏิบัติตาม	ระบบพี่เลี้ยง สอดคล้องใน มุมมองที่มี ประโยชน์ต่อผู้ ได้รับคำแนะนำ	ไม่มีความ แตกต่าง
๔	๔. การสับเปลี่ยนงาน เป็นเครื่องมือช่วยให้ เรียนรู้งานในระบบได้ มากขึ้นทำให้เกิดความ รอบรู้ในส่วนงานอื่น ได้มากขึ้น	๔. การสับเปลี่ยน งาน เป็นเครื่องมือที่ ช่วยให้ตนเองได้ เรียนรู้ว่า งานที่ ต้องการทำหรือ สิ่งที่ต้องการเรียน นั้นหมายความกับ ตนเองหรือไม่ อย่างไร เพื่อช่วยให้ คนพบตนเอง	การสับเปลี่ยน งานสอดคล้อง ในเรื่อง ประโยชน์ที่จะ ได้รับ	

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๕	เวทีสำหรับการแลกเปลี่ยนความรู้เป็นเหมือนสถานที่ที่ช่วยในการดึงความรู้ของบุคคลออกมาเป็นความรู้ชัดแจ้ง	เวทีสำหรับแลกเปลี่ยนความรู้คือสถานที่ที่ใช้เปิดโอกาสให้ตนเองได้เรียนรู้ และแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน	สอดคล้องในเรื่องที่ได้รับโอกาสในการเรียนรู้ร่วมกัน	ไม่มีความต่าง
๖	การจัดตั้งทีมข้ามสายงาน เป็นเครื่องมือช่วยให้เกิดการปฏิสัมพันธ์ที่เป็นมิตร ด้วยการขอความช่วยเหลือหรือสอนงานให้	การจัดตั้งทีมข้ามสายงานเป็นเครื่องมือช่วยตรวจสอบและค้นหาความรู้หรือข้อเท็จจริงได้ในกรณีที่มีปัญหา	สอดคล้องในเรื่องได้รับประโยชน์จากเพื่อนร่วมกัน เมื่อนอกกัน	ไม่มีความต่าง
๗	ชุมชนแนวปฏิบัติ เป็นเครื่องมือที่สำคัญมากที่จะเป็นต้องสร้างขึ้นให้ด้วยในองค์กรทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อประโยชน์ในการใช้เป็นพื้นที่ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญคือขอบเขต ชุมชน และแนวปฏิบัติ	ชุมชนแนวปฏิบัติ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถดังพหุสูตคือ พึงมาก จำได้ ท่องคล้องปาก เพ่งให้ขึ้นใจ และขบให้แตกด้วยทฤษฎี ซึ่งแบ่งออกเป็นชุมชนที่เรียกว่า เอตทัคคะ ในบุคคล ๔ ประเภท คือ วิภัช ภิกขุณี อุบาสก อุบาสิกา เป็นต้น	สอดคล้องในลักษณะที่เป็นสิ่งที่สำคัญที่องค์กรต้องสร้างให้มีชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน	ลักษณะของชุมชนอาจต่างกันในเนื้องานที่ต้องการจะพัฒนาขึ้น
๘	เพื่อนช่วยเพื่อน เป็นเครื่องมือขั้นตอนแรกของการหากความรู้ หาข้อมูล ในหน่วยงานที่ดีแล้ว ให้ช่วยมาเป็นวิทยากรผู้บรรยายหรือให้คำแนะนำ	เพื่อนช่วยเพื่อน คือเมื่อตนเองได้พบสัตบุรุษแล้ว ได้ดวงตาเห็นทำแล้ว นำมาบอกเพื่อน เพื่อให้เพื่อนได้พบและเห็นธรรมด้วย	สอดคล้องในลักษณะทำให้ได้ความรู้ใหม่เพิ่มขึ้น	ไม่แตกต่าง

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๙	การเรียนรู้ AAR เป็นเครื่องมือที่ใช้หลังจากมีการอบรมไปแล้ว เพื่อสรุป ข้อมูลที่เป็นความรู้นำมารวมกันไว้ในคลังความรู้	การเรียนรู้ AAR เมื่อcion การจัดให้มีการประชุมเป็นนิตย์	สอดคล้องทำให้ได้มีการตรวจสอบและรวบรวม	ไม่แตกต่าง
๑๐	การเรียนรู้ภายหลัง เป็นเครื่องมือที่ใช้เพื่อทบทวนงาน เป็นการประชุมทบทวนงาน ทำหลังจากเสร็จงาน	การเรียนรู้ภายหลัง เป็นการเรียนรู้ที่ทำให้เกิดความรู้ตามมาได้ในภายหลัง	องค์ความรู้ที่เพิ่มขึ้นสามารถนำไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการความรู้ได้	
๑๑		การเขื่อมสมาน หรือสมานัตตา เป็นเครื่องมือที่ช่วยบำบัดจิตให้เห็นคุณค่า อยู่กับสิ่งตระหง่านอย่างกลมกลืน ร่วมเดินทางไปในสิ่งใดสิ่งหนึ่งอย่างให้เกียรติ ด้วยความซาบซึ้ง เข้าใจ ประสบการณ์ของเข้า	องค์ความรู้ที่สำคัญเป็นฐานของการจัดการความรู้ที่ต้องพัฒนาให้ต่อเนื่อง	
๑๒		การฝึกเจริญสติ เป็นเครื่องมือที่สำคัญและเป็นพื้นฐานที่มนุษย์จำเป็นต้องมีและฝึกให้เกิดระลึกรู้เท่าทัน อารมณ์ของตนเอง เมื่อถูกกระทบ		

### ๓) เป้าหมายของการจัดการความรู้

การนำเสนอตามกรอบแนวคิดการจัดการความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ เป็นกรอบในการนำเสนอในรูปแบบของตารางเพื่อเป็นการเทียบเคียงให้เห็นความสอดคล้อง และหรือ ความแตกต่าง ในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๓ เป้าหมายของการจัดการความรู้ ตามตารางที่ ๓.๓ ดังนี้

ตารางที่ ๒.๓ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนาในประเด็นที่ ๓ เป้าหมายของการจัดการความรู้ขององค์กร

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๑	๑. เพื่อเป้าหมายของงาน ๒. เพื่อเป้าหมายในการพัฒนาคน ๓. เพื่อเป้าหมายขององค์กร ๔. เพื่อให้เกิดความเป็นชุมชนในองค์กร	๑. เพื่อให้คนในองค์กรมีความสุขในปัจจุบัน ๒. เพื่อประโยชน์ต่อสังคม/ประเทศชาติ ๓. เพื่อให้คนในองค์กรมีประโยชน์สุขในอนาคต ๔. เพื่อให้คนในองค์กรบรรลุธรรม	สอดคล้อง เป้าหมายของงานของคนขององค์กร และการเกิดชุมชนแนวปฏิบัติ	องค์กรที่บริหารด้วยพุทธวิธีเจตนารมณ์ มุ่งพากคนในองค์กรให้มีประโยชน์สุขในปัจจุบันในอนาคตและบรรลุธรรมด้วย

### ๔) ผลของการจัดการความรู้

การนำเสนอตามกรอบแนวคิดการจัดการความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ เป็นกรอบในการนำเสนอในรูปแบบของตารางเพื่อเป็นการเทียบเคียงให้เห็นความสอดคล้อง และหรือ ความแตกต่าง ในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๔ ผลของการจัดการความรู้ ตามตารางที่ ๓.๔ ดังนี้

ตารางที่ ๒.๔ เปรียบเทียบการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีเพื่อให้เห็นความสอดคล้อง และหรือความแตกต่างในพระพุทธศาสนา ในประเด็นที่ ๔ ผลของการจัดการความรู้ขององค์กร

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
๑	๑. ประโยชน์ของการจัดการความรู้ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและศักยภาพในการแข่งขันให้องค์กร	๑. ประโยชน์ของการจัดการความรู้ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการทำงานด้วยการมีสติควบคุณ	เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อขีดความสามารถในการ	ได้จีดความสามารถในด้านคุณธรรมและจริยธรรมมากกว่าเครือข่าย

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
	อุปย่ออุด ๑.๒ ป้องกันและรักษา ภูมิปัญญาไม่ให้สูญ หาย ๑.๓ ช่วยเพิ่มขีดความ สามารถในการตัด สินใจและวางแผน ดำเนินงานให้ รวดเร็ว ๑.๔ ช่วยสร้างนวัตกรรม ที่ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ และบริการเกิด ความแตกต่างจากคู่ แข่งขัน ๑.๕ ทำให้เกิดการ บริหารจัดการแบบ ใหม่ในเชิงบูรณา การให้มีการ บริหารงานแบบ สมดุลและยึดหยุ่น ระหว่างบังคับบัญชา และใต้บังคับบัญชา ๑.๖ ช่วยสร้าง วัฒนธรรมในการ ทำงานร่วมกันเป็น เครือข่าย ได้แก่ ลูกค้าชั้นนำ ตัวแทนจำหน่าย และคู่แข่งขัน ๑.๗ ช่วยทำให้เกิดการ พัฒนาในด้านการ สร้างทีมในองค์กร กระตุ้นให้เกิดการ ขยายของเป้าหมาย การขายที่สูงกว่า	ารามณ์ ๑.๒ เพิ่มขีด ความสามารถใน การรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วย ความคิดที่ แยกความ ๑.๓ ช่วยให้การ บริหารองค์กรมี คุณธรรมและ จริยธรรมในการ รับผิดชอบต่อ สังคมส่วนรวม ๑.๔ ช่วยทำให้เกิด การพัฒนาทาง ปัญญาเพื่อให้ ทำงานไปสู่ เป้าหมายและ วัตถุประสงค์ของ องค์กร ๑.๕ ช่วยทำให้เกิด ชุมชนนักปฏิบัติ ทางด้านการ	รับผิดชอบ ต่างๆ สร้าง นวัตกรรมใหม่ เพื่อพัฒนา ปัญญาเน้นสร้าง ชุมชนแนวปฏิบัติ	อาจจะ กว้างขวางกว่า

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
	ความเป็นจริง เกิด ความเป็นมิตร ความเอาใจใส่ และ ความไว้ใจความ ผูกพันที่เป็น เป้าหมายร่วมกัน			
๒	<b>๒. จุดด้อย</b> ๒.๑ วัฒนธรรมองค์กรที่ไม่เอื้อต่อการจัดการความรู้จึงเป็นอุปสรรคทำให้การจัดการความรู้ไม่ประสบความสำเร็จ ๒.๒ การจัดการความรู้ที่ไม่ได้รับการสนับสนุนที่แท้จริงจากผู้บริหารและไม่มีทีมงานที่ดำเนินการอย่างแท้จริงจะไม่ประสบความสำเร็จ ๒.๓ ไม่สามารถจัดตั้งชุมชนแนวปฏิบัติตามเป้าหมายและขยายจำนวนได้อย่างต่อเนื่อง ๒.๔ ไม่รับรู้ความเปลี่ยนแปลงภายนอก มีลักษณะประมาท ไม่คำนึงถึงผลกระทบ ๒.๕ การดำเนินการจัดการความรู้ไม่ได้มุ่งเป้าหมายหลักขององค์กร	<b>๒. จุดเด่น</b> ๒.๑ พัฒนาจิตใจผู้นำให้เกิดสติมีจิตใจสูงขึ้นด้วยคุณธรรมและจริยธรรม ๒.๒ ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการตื่นรู้ เป็นผู้รู้ ผู้ดื่น ผู้เบิกบาน ๒.๓ เน้นการบริหารจัดการปรับพฤติกรรมของหัวหน้างานและผู้บริหารให้ฝึกเจริญสติให้ได้ ๒.๔ กระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติภาระอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน ๒.๕ สร้างชุมชนนักปฏิบัติภาระให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรเพิ่มขึ้นทุกปี ๒.๖ ปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมี	ผลของการจัดการความรู้ที่ได้ขึ้นอยู่กับเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้	มีความเป็นเอกภาพในด้านพัฒนาปัญญาที่เป็นประโยชน์ต่อมนุษย์ซึ่งควรเสริมเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมเข้าไปในทุกองค์กร เพื่ององค์กรส่วนใหญ่ที่เน้นเป้าหมายงานเป็นหลักในเรื่องกำไรและผลประกอบการ

กรอบสาระ	ตามแนวคิดและทฤษฎี	พระพุทธศาสนา	ความสอดคล้อง	ความแตกต่าง
		เป้าหมายของ ตนเองให้ชัดเจน ที่สอดคล้อง วิสัยทัศน์และ วัฒนธรรมองค์กร		

## ๒.๗.๖ การจัดการความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสาน

การจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีตามหลักสากลและในพระพุทธศาสนา มีวิธีการศึกษาใกล้เคียงกัน แต่มีเป้าหมายในการศึกษาที่แตกต่างกัน กล่าวคือ การจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีสากลนั้น จะทำการศึกษาเรื่องความรู้ ส่วนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาจะทำการศึกษาเรื่องปัญญา(ในฐานะความรู้)เป็นหลัก การจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีมีวัตถุประสงค์มุ่งพัฒนางาน พัฒนาคนและองค์กร ในขณะที่การจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา มีเป้าหมายมุ่งประโยชน์ความสุขในปัจจุบัน ความสุขในอนาคต และความสุขในการบรรลุธรรมถึงเป้าหมายสูงสุดตามหลักทางพระพุทธศาสนา แม้ทั้งสองศาสตร์จะมีวิธีการศึกษาใกล้เคียงกันแต่เป้าหมายในการศึกษาที่แตกต่างกัน แต่ทั้งสองศาสตร์ก็ได้กล่าวถึงเรื่องการจัดการความรู้เช่นเดียวกัน หากนำความรู้จากทั้งสองศาสตร์มาศึกษาร่วมกันในเชิงบูรณาการแล้ว ย่อมนำมาซึ่งองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์

การจัดการความรู้ของประชาชนชาวบ้านอีสาน ซึ่งคนอีสานที่จะพัฒนาตนเองขึ้นมา เป็นประชาชนได้นั้น ล้วนแต่จะต้องอาศัยภูมิปัญญาหรือต้องปฏิบัติตนเองโดยอาศัยหลักธรรมในทางพระพุทธศาสนาทั้งสิ้น แต่สิ่งที่เป็นประเด็นในการศึกษาในหัวข้อนี้น้อยที่ว่า ประชาชนชาวบ้านอีสาน มีการจัดการความรู้ที่ตนเองได้รู้และพัฒนาตนเองจนประสบผลสำเร็จแล้วน้ำหนักน้ำหนึ้น ไปบอก กล่าว แสดง เผยแพร่ แก่บุคคลอื่นๆ ในชุมชนและสังคมอย่างไร ผู้วิจัยจึงตั้งประเด็นศึกษา ๒ ประเด็นคือ ๑) ประชาชนชาวบ้านกับการรวมกลุ่มเพื่อแก้ปัญหาวิกฤตชาติ และ ๒) ประชาชนชาวบ้านกับการดำเนินชีวิตวิถีพุทธ ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้นำเสนอรายละเอียดไปตามลำดับ ดังนี้

### ๑) ประชาชนชาวบ้านกับการรวมกลุ่มเพื่อแก้ปัญหาชุมชน

ประชาชนชาวบ้านนับว่า มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ไปศึกษาและปฏิบัติตนจนบังเกิดผลเป็นที่ประจักษ์ สามารถสร้างความอยู่ดีมีสุขแก่ตนเองและครอบครัว<sup>๙</sup>

การพัฒนากรุงเทพมหานครเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมนต์เสน่ห์ที่ดึงดูดใจนักท่องเที่ยว ไม่ได้ก่อให้เกิดผลด้านบวกเพียงด้านเดียว ดังมายาภาพที่สร้างกันไว้ หากแต่ได้ฉุดกระชากลากภูให้สังคมไทยให้เข้าสู่สภาวะวิกฤติมากขึ้นในทุกๆ ด้าน<sup>๑</sup>

<sup>๙</sup> สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ศูนย์เรียนรู้และแนวความคิดของประชาชนชาวบ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.

<sup>๑</sup> อนันท์ กาญจนพันธ์ อ้างใน ฉลอง สุนทร瓦ณิชย์ [บรรณาธิการ] วิพากษ์สังคมไทย กรุงเทพมหานคร: สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, “โครงการวิวัฒน์และอนาคตของภูมิภาคศึกษาในประเทศไทย: ข้อสังเกต

การพัฒนาประเทศที่ไม่สมดุล<sup>๑</sup> คือการพัฒนาแต่ เศรษฐกิจ โดยที่ไม่พัฒนาชีวิตของคน ภูมิปัญญา สังคม วัฒนธรรม บนพื้นฐานความเป็นไทยไปพร้อมกัน ในขณะที่สังคมเศรษฐกิจสมัยใหม่ กลับเป็นผู้ทำลายทุนชีวิต ทุนสิ่งแวดล้อม และสิ่งที่เกิดขึ้นพร้อมกับการพัฒนาที่อย่างต่อเนื่องยานาน คือความวิกฤติของชนบทที่เป็น ฐานรากของชาติ ชุมชนในชนบทบางแห่งอยู่ในสภาพที่เกือบล่มสลาย ด้วยสภาพการที่ปรากรถใน หลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นความยากจนของคนชนบท การสูญเสียและเสื่อมโทรมของธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมในชนบท การสูญเสียพลังคนหนุ่มสาวให้กับภาคสังคมเมือง ความผูกพัน เอื้ออาทรร่วมแรงร่วมใจของผู้คนในชนบทเสื่อมคลายลง ผู้คนในชนบทขาดความรู้ความสามารถ และขาดอำนาจในการตัดสินใจเลือกสิ่งที่กลไกตลาดเสนอเข้าในชุมชน การเข้าครอบงำ ชนบท โดยกลไกของรัฐที่บันทอนศักยภาพของชุมชน<sup>๒</sup>

การดำเนินงาน พัฒนาชนบทที่ผ่านมาจะพบว่า รัฐเป็นผู้ชี้นำและกำกับกิจกรรม การพัฒนา มาโดยตลอด ทำให้ชนบทสูญเสียความเป็นตัวของตัวเอง สูญเสียศักยภาพที่เคยดูแลตนเองไม่ว่าจะ เป็นเรื่องยาการ์ชาโรค การศึกษา การประกอบอาชีพ การอบรมสั่งสอนและสืบสานวัฒนธรรม ตลอดจนการแก้ปัญหาของชุมชน ซึ่งปรากรถการเหล่านี้ได้เกิดขึ้นมาอย่างยาวนาน รัฐพึงเริ่มต้นตัวและ เห็นความสำคัญของชุมชนบทอย่างจริงจังเพราเกิดวิกฤติเศรษฐกิจในปี พ.ศ.๒๕๔๐ แนวคิดการ พัฒนาที่เคยเน้นเศรษฐกิจก็เป็นการพัฒนาที่เน้นคนเป็นศูนย์กลาง เน้นการมีส่วนร่วมของคนไทยใน ทุกภาคส่วนและสร้างความสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ดังที่ปรากรถในสาระสำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดับบลที่ ๘ ต่อเนื่อง มาจนถึงแผนที่ ๙

แต่อย่างไรก็ตาม ผลในทางปฏิบัติยังไม่ปรากรถผลเด่นชัดมากนัก ซึ่งอุปสรรคมาจากจังหวัด ใจน้อยรายรัฐแล้ว การดำเนินงานของภาคปฏิบัติที่เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังคงใช้กับระบบเดิมที่เป็นผู้ชี้นำและกำกับ และประชาชนที่มีนิสัยของการเป็นผู้รับบริการจนเคยชินก็เป็นอุปสรรคประการหนึ่ง เช่นกัน ในขณะที่แนวคิดการพัฒนาประเทศยังดำเนินตามแนวทางของตะวันตก ที่มุ่งนำทุนต่างๆ มาประ สภาพเป็นเงินอยู่นั้น ได้มีบุคคลอีกส่วนหนึ่งที่กำลังเดินสวนกระแสภูมิปัญญาของรัฐดังกล่าว เกิดเป็นผู้นำทางความคิดและปฏิบัติในชนบท เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เรียกว่า “ประษฐชาวบ้าน”<sup>๓</sup> ที่เน้น สร้างความสมดุลของทุนชีวิต อันประกอบด้วย มนุษย์ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมาย คือความพำสุกของตนเอง ชุมชน และสังคม

เบื้องต้น” บทความวิชาการเสนอต่อที่สัมมนาทางวิชาการเรื่องภูมิภาคศึกษา จัดโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการ วิจัยและสถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ๑๐-๑๑ มกราคม, ๒๕๕๘ หน้า ๑๕๓.

<sup>๑</sup> ชาติชาย ณ เชียงใหม่, การบริหารการพัฒนาชนบทเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภาครัฐในแนวทางการมีส่วนร่วมของพหุภาคีในการพัฒนาชนบท สำนักงาน คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๕๗ หน้า ๑.

<sup>๒</sup> บุญนาค ตีวกุล, ชนบทไทย: การพัฒนาสู่ประชาสังคม, (นครปฐม: คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย ศิลปากร, ๒๕๕๗), หน้า ๒๖.

<sup>๓</sup> พระเวศ วงศ์ ใน ยงยุทธ ชารธรรม, พลังรากหญ้าพลังแผ่นดิน, (ขอนแก่น: สำนักงานกองทุนเพื่อ สังคม, ๒๕๔๕), หน้า คำนำ.

ในการเกิดเป็นศูนย์เรียนรู้ของเครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสานปีพ.ศ.๒๕๓๘ ศาสตราจารย์เสน่ห์ งามริก ได้เชิญภูมิปัญญาชาวบ้านในภาคอีสานที่อยากร่วมงานให้สามารถดับทุกช่องสูญที่เราเรียกว่า “ปราชญ์ชาวบ้านภาคอีสาน” มาประชุมกันเพื่อหารือดับทุกช่องสูญ และจัดให้มีการประชุมกันอย่างต่อเนื่องทุก ๖ เดือน ในปี พ.ศ.๒๕๓๘ และเพิ่มขึ้นเป็นทุก ๔ เดือน ในปี พ.ศ.๒๕๓๙ และทุก ๓ เดือน ในปีพ.ศ.๒๕๔๐ จนถึงปลายปี พ.ศ.๒๕๔๑ วิกฤตการณ์ของสังคมไทย มีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ปราชญ์ชาวบ้านภาคอีสาน จึงได้นัดหมายกันที่จะประชุมสัมมารถกันทุกเดือน โดยหมุนเวียนกันเป็นเจ้าภาพ และมีมูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนเพื่อคุ้มครองชีวิตดี จังหวัดขอนแก่น โดยการนำของ นายแพทย์อภิสิทธิ์ ธรรมรงค์ภูรุ เป็นทีมเลขานุการทีมจัดการ ผลของการประชุมในแต่ละครั้งจะถูก รวบรวมเป็นเอกสาร ทำให้เกิดองค์ความรู้มาmanyในการพัฒนาเองและพัฒนาเองอย่างสมดุลและ มีความสุข สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ภายใต้ชื่อ “เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน” โดยมีศูนย์การเรียนรู้ภายใต้การนำของปราชญ์ชาวบ้านโดยใช้พื้นที่เกษตรผสมผสานของปราชญ์ชาวบ้านเป็นที่ตั้งของศูนย์การเรียนรู้ จำนวน ๑๓ แห่ง ได้แก่

๑. พ่อมหาอยู่ สุนทรรย์ จังหวัดสุรินทร์
๒. พ่อเชียง ไทรดี จังหวัดสุรินทร์
๓. พ่อชาลี มาระแสง จังหวัดอำนาจเจริญ
๔. พ่อผาย สร้อยสาริกาลง จังหวัดบุรีรัมย์
๕. พ่อสุทธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ จังหวัดบุรีรัมย์
๖. พ่อคำเดื่อง ภาซี จังหวัดบุรีรัมย์
๗. พ่อทองหล่อ เจนไธสง จังหวัดบุรีรัมย์
๘. พ่อจันทร์ที ประทุมภา จังหวัดนครราชสีมา
๙. พ่อประคง มนต์กระโทก จังหวัดนครราชสีมา
๑๐. พ่อทัศน์ ภราดร จังหวัดขอนแก่น
๑๑. พ่อผอง เกตุพิบูลย์ จังหวัดขอนแก่น
๑๒. พ่อบุญเต็ม ชัยลา จังหวัดขอนแก่น
๑๓. พ่อทองใบ ตันโลห์ จังหวัดขอนแก่น

โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของปราชญ์ชาวบ้านเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เน้นการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน การบูรณาการภูมิปัญญาพื้นบ้านผสมผสานกับภูมิปัญญาสมัยใหม่ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเองและพัฒนาเองในชุมชน และใช้การสร้าง เครือข่ายเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน<sup>๑</sup>

## ๒) ปราชญ์ชาวบ้านกับการเป็นผู้นำทางความคิดชุมชน

มุ่งมองของปราชญ์ชาวบ้านในการจัดการชุมชนท้องถิ่น<sup>๒</sup> ได้แก่ การจัดการชุมชนท้องถิ่น ต้องเป็นการจัดการภายในชุมชนท้องถิ่นกันเองภายใต้กฎหมายในชุมชน โดยมีรัฐบาล องค์กรเอกชน และปราชญ์ชาวบ้าน ทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุน นอกจากนั้นยังพบว่า ในการจัดการชุมชนท้องถิ่นนั้นปราชญ์ชาวบ้านมีบทบาทในด้านการเป็นผู้นำทางความคิด ด้านเกษตรกรรมและศีลธรรม ตลอดจนเป็นนักพัฒนาตัวอย่าง สำหรับกลยุทธ์ การสื่อสารของปราชญ์ชาวบ้านเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่นได้แก่ ๑) กลยุทธ์การสื่อสารโดยการใช้ ประสบการณ์ตรง ๒) การทำให้ชาวบ้านรู้จักตนเอง ๓) การสัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ๔) การทำงานให้เป็นตัวอย่าง ๕) การอิงหลักเกณฑ์ธรรมชาติ ๖) การอิงหลัก

<sup>๑</sup> วันพิชิต ศรีสุข, “กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของปราชญ์ชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์”, วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยนเรศวร, ๒๕๔๘), หน้า บทคัดย่อ และ หน้า ๓๕.

<sup>๒</sup> รุ่งภา บุกดาวนันต์, “กลยุทธ์การสื่อสารของกลุ่มปราชญ์ชาวบ้านเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น” วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, นิเทศศาสตร(นิเทศศาสตรพัฒนาการ), (บัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๔๔), หน้า บทคัดย่อ.

พระพุทธศาสนา ๗) การเน้นความสำคัญที่ปัญหาของชาวบ้าน ๘) การใช้สื่อของจริง ๙) การสื่อสารในบรรยายการที่ไม่เป็นทางการ ๑๐) การใช้ภาษาท้องถิ่น ๑๑) การใช้สื่อสารแบบตัวต่อตัว ๑๒) การสื่อสารในแนวอน และ ๑๓) กลยุทธ์การใช้ข่าว

นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาความเข้มแข็งของชุมชนที่เรียนรู้จากภูมิปัญญาชุมชนท้องถิ่น จังหวัดบุรีรัมย์<sup>๑</sup> ซึ่งเป็นการศึกษาในพื้นที่เขตความเคลื่อนไหวของภูมิปัญญา ท้องถิ่นอีสานได้ ภายใต้การนำของ ครูบาฯ สร้อยสะระกลาง ครูบาคำดีอง ภาชี และครูบาสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์ พบฯ มีจุดเริ่มจากการที่ปราษฎาชาวบ้านหั้งสามท่านได้รับการยกย่องและประกาศเกียรติคุณจากสังคม ภายนอกในระดับประเทศ และระดับโลกถึงความสามารถในการแก้ปัญหาและผ่านวิกฤติการณ์ของปัญหา ซึ่งเมื่อตนเองผ่านวิกฤติของปัญหาได้แล้วก็มิได้พอใจอยู่เพียงเท่านั้น แต่ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เอื้อให้ผู้คนในท้องถิ่นเดียวกัน สามารถแก้ปัญหาและผ่านวิกฤติการณ์ปัญหาได้เช่นเดียวกัน ด้วย จนกระทั่งได้รับการเรียกขานจากคนในท้องถิ่นว่า “ครูบา” ซึ่งหมายถึง เป็นผู้มีภูมิรู้และมีวิชีวิต เป็นที่น่าเคารพ โดยแต่เดิมปราษฎาชาวบ้านอีสานหั้งสามท่าน ไม่ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวข้องกันมา ก่อน จนกระทั่งมีองค์กรจากภายนอกมาช่วยประสานเจิงเกิดเครือข่าย และปรับองค์กรภายในแต่ละท้องถิ่นเป็นองค์กรชุมชนระหว่างท้องถิ่น โดยตั้งเป็นโรงเรียนชุมชนอีสานขึ้นที่เน้นหลักการ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ที่เป็นไปเพื่อแก้ไขปัญหารากเหง้า โดยหันกลับมา�ึดหลักการพึ่งตนเอง หลักการผลิตแบบเกษตรกรรมยั่งยืนได้ดุลยภาพ บุคคลจะต้องอยู่อย่างสมดุล ลดละกิเลสจากความโลภ ความหลง หัวปวง ลดละจากค่านิยม วัตถุนิยม บริโภคนิยม ซึ่งทั้งหลายหัวปวงต้องเอาหลักธรรมในพระพุทธศาสนา เข้ามาในวิถีปฏิบัติตัววัย

วิธีการจัดการความรู้และการจัดการสารสนเทศภูมิปัญญาชาวบ้านของเครือข่ายปราษฎาชาวบ้านภาคอีสาน<sup>๒</sup> จากการศึกษา พบฯ วิธีการจัดการสารสนเทศได้มาจากการตัวบุคคล หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บรรพบุรุษและวัฒนธรรมประเพณี การสังเกตการร่วมประชุม การเก็บรวบรวมสถิติ การทดลองทำ การวิจัยชุมชน การรวม รวม และจัดระบบสารสนเทศได้แก่ การจัดทำศูนย์การเรียนรู้ หลักสูตรอบรม สรุปบทเรียน เป็นวิทยากร หลักสูตรห้องถิ่น วิจัยชุมชน การทำงานแบบเครือข่าย การประชุม ฐานข้อมูล การทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการใช้สารสนเทศ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ เพื่อศึกษาแนวคิดเกษตรทฤษฎีใหม่และเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อศึกษาการดูแลสุขภาพแบบพึ่งตนเอง เพื่อศึกษาภูมิปัญญาชาวบ้านเกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณี การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พันธุ์พืชพื้นเมือง เพื่อศึกษาภูมิปัญญาชาวบ้านเกี่ยวกับการครองเรือน เพื่อเพิ่มทักษะให้แก่ตนเองในการนำไปถ่ายทอดและเพื่อใช้ในการรวมกลุ่มและเปลี่ยนประสบการณ์

<sup>๑</sup> จาเร็ตตัน ปรกแก้ว และคณะ “ความเข้มแข็งของชุมชนการเรียนรู้จากภูมิปัญญาชุมชนท้องถิ่นบุรีรัมย์” ปริญานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ๒๕๔๗), หน้า บทคัดย่อ.

<sup>๒</sup> วรรณณ หลวงณี “การจัดการสารสนเทศภูมิปัญญาชาวบ้านของเครือข่ายปราษฎา ชาวบ้านภาคอีสาน”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ๒๕๔๕), หน้า บทคัดย่อ.

สำหรับความรู้เกี่ยวกับชีวิตมนุษย์ที่เกี่ยวกับมิติสุขภาพในมุมมองของประชาธิรัฐชาวบ้านภาคอีสาน<sup>๑</sup> พบร่วมกับชีวิตมนุษย์ที่เกี่ยวกับมิติสุขภาพในมุมมองของประชาธิรัฐชาวบ้าน ซึ่งประชาธิรัฐชาวบ้านส่วนใหญ่ถือกำเนิดในชุมชนและอยู่ในสายตระกูลใหญ่ ถือว่าเป็นผู้อาวุโส ผ่านประสบการณ์มาหาก ทุกคนมีลักษณะเป็นผู้นำในทางความคิด เป็นผู้มีความสนใจในการเรียนรู้ กระบวนการที่นำไปสู่การพัฒนาของประชาธิรัฐชาวบ้าน เกิดจากการวิเคราะห์ความล้มเหลวในชีวิตที่ผ่านมา ด้วยเป็นผู้ฝรั้น หม่นศึกษา ทั้งทางโลกและทางธรรม นำไปสู่การเป็นผู้รู้คิดซื้อของก่อภารกิจงานในครัวเรือนมีน้อยจึงเป็นเหตุให้ประชาธิรัฐสามารถตัดสินใจค่อนข้างรวดเร็วในการเปลี่ยนมาทำเกษตรแบบพัฒนา ซึ่งเมื่อตัดสินใจทำแล้วทำให้ได้ประจักษ์ในชีวิตว่า วิถีชีวิตนี้เหมาะสมกับตนเอง ทำให้ชีวิตมีความสุขสงบ สุขภาพดี ปลอดภัยจากสารพิษ การมีเวทีประชาธิรัฐชาวบ้านทำให้ประชาธิรัฐกลุ่มนี้ได้รวมกลุ่มเป็นการตอกย้ำความเชื่อมั่นในการตัดสินใจของตนเอง และในที่สุดจะนำไปสู่การพัฒนาในภารกิจงานชีวิตในด้านอื่นๆ การมีวิถีชีวิตแบบพัฒนา ทำให้ประชาธิรัฐเกิดความมั่นใจ ภาคภูมิใจ และตระหนักในศักยภาพของตนเองในการแก้ไขปัญหาของตนเองและ

#### ๒.๗.๗ บทสรุป

ความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎี หมายถึง การผสมผสานขององค์ประกอบของความรู้ ได้แก่ ประสบการณ์ ข้อเท็จจริงพื้นฐาน ความซับซ้อน การตัดสินความ การเรียนรู้ผิดถูกด้วยตนเอง ค่านิยม และความเชื่อ รวมทั้งคุณค่า ความรอบรู้ในเนื้อหาสาระ สารสนเทศ และความเชี่ยวชาญที่ทำให้กรอบการทำงานมีการประเมิน และเกิดการรวมเข้ากับประสบการณ์และสารสนเทศใหม่เพื่อนำไปสนับสนุน ทำให้ศักยภาพความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่วนความรู้ในพระพุทธศาสนา หมายถึง ปัญญา คือความรู้ทั่ว ความรู้เข้าใจชัดเจน กิริยาที่รู้ชัด ความกำหนดหมาย ความเข้าไปกำหนด ความเข้าไปกำหนดเฉพาะ ภาวะที่รู้ ภาวะที่ฉลาด ภาวะที่รู้ละเอียด ความรู้เจ้มแจ้ง ความคิดค้น ความโครงสร้าง สามารถจำแนกเห็นถึงเหตุผลสิ่งใดดี สิ่งใดไม่ดีและสิ่งนั้นๆ มีคุณหรือโทษ ประโยชน์หรือมิใช่ประโยชน์ และยังสามารถที่จะจัดแจง จัดสรร และจัดการสิ่งต่างๆ ในระดับการดำเนินชีพ

ความรู้ชัดแจ้ง หมายถึง ความรู้ที่เห็นได้ชัดเจน เป็นรูปธรรม เป็นความรู้ที่อยู่ในตำราเป็นความรู้ที่รับร่วมได้่าย จัดระบบและโอนโดยใช้วิธีการดิจิทัล มีลักษณะวัตถุวิสัย (objective) สามารถแบ่งเป็นรหัสในการถ่ายทอดโดยวิธีการที่เป็นทางการ ไม่จำเป็นต้องอาศัยการปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่นเพื่อถ่ายทอดความรู้ เช่น หนังสือ บทความ เอกสาร สื่อต่างๆ ฯลฯ สำหรับ ความรู้ชัดแจ้งเชิงพุทธ คือ สุต卯ย ปัญญา หมายถึง ปัญญาที่เกิดจากการฟังมาจากผู้อื่น เช่น การศึกษาเล่าเรียนจากครู จากการอ่านหนังสือ จากการฟังบรรยายในการทัศนศึกษา เป็นต้น

ความรู้ฝังลึก หมายถึง เป็นความรู้ที่มาจากการปฏิบัติ เป็นสิ่งที่เห็นได้ไม่ชัด ยากที่จะอธิบาย โดยใช้คำพูด มีรากฐานมาจากกระบวนการกระทำและประสบการณ์ เป็นความเชื่อ ทักษะ และมีลักษณะเป็นอัตโนมัติ (subjective) เป็นเรื่องส่วนบุคคล มีบริบทเฉพาะ (context-specific) ต้องการการฝึกฝนเพื่อให้เกิดความชำนาญ ทำให้เป็นทางการและสื่อสารได้ยาก เช่น วิจารณญาณ ทักษะ เคล็ดวิชา ฯลฯ ส่วนความรู้ฝังลึกเชิงพุทธ คือ จินตนาภรณ์ปัญญา กับภารกิจงาน ปัญญา ซึ่งจินตนาภรณ์ปัญญาหมายถึง

<sup>๑</sup> นิตย์ ทัศนิยม, มิติสุขภาพในมุมมองของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน: กรณีศึกษา, (ม.ป.ท.: ม.ป.พ., ๒๕๔๕).

ปัญญาที่เกิดจากการคิดพิจารณาหาเหตุผลด้วยตนเอง บุคคลมีได้ฟังจากผู้อื่นโดยตรง แต่ได้สร้างปัญญาของตนให้เกิดมีขึ้นด้วยการคิดค้น การทดลอง การค้นหาเหตุผลด้วยตนเอง ส่วนภายนอก ปัญญา หมายถึง ปัญญาที่เกิดจากการฝึกอบรม หรือปัญญาที่เกิดแต่การฝึกอบรม มีปฏิบัติ เช่น การปฏิบัติวิปัสสนากรรมฐาน เป็นต้น

แนวทางการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา ทักษะที่มีการกล่าวถึงอ้างถึงหลักฐานในเรื่องการจัดการความรู้ ยังไม่มีหลักฐานอ้างอิงที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะอ้างอิงได้ว่า มีการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาอย่างไร หรือเคยเกิดขึ้นเมื่อไหร่ หรืออาจกล่าวได้ว่า การสังคายนาแต่ละครั้งถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาเพื่อจะรักษา สืบทอด ทรงจำสิ่งที่เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามในสิ่งที่ถูกต้อง หรือแนวทางการปฏิบัติที่เคยปฏิบัติได้ผลมาแล้วเอาไว้ให้ได้ตรงตามของเดิมให้มากที่สุด นั่นเป็นวัตถุประสงค์ของการทำสังคายนา [ในพระพุทธศาสนา](#) ซึ่งวิธีการดำเนินการการจัดการความรู้ตามแนวคิดและทฤษฎีนี้มี ๑๐ ขั้นตอน คือ (๑) สร้างวิสัยทัศน์ความรู้ (๒) สร้างกลุ่มคนหรือทีมการจัดการความรู้ (๓) สร้างบรรยากาศการมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันอย่างหนาแน่นในกลุ่มพนักงาน (๔) จัดการความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (๕) เน้นการจัดองค์กรที่ให้ผู้บริหารระดับกลางขึ้นเคลื่อน (๖) การปรับองค์กรให้เป็นพหุบท (hypertext) (๗) สร้างเครือข่ายความรู้กับโลกภายนอก (๘) สร้างวัฒนธรรมแแนวราบ (๙) สร้างวัฒนธรรมการจดบันทึก (๑๐) ประเมินผลการปฏิบัติ

ส่วนวิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา มี ๖ ขั้นตอน คือ (๑) สร้างวิสัยทัศน์ (๒) สร้างทีมการจัดการความรู้ (๓) ทบทวนองค์ความรู้ด้วยความคิดและสอบถามจากผู้รู้ (๔) นำองค์ความรู้ไปทดลองปฏิบัติจากของจริง (๕) การประเมินผลของการปฏิบัติ และ (๖) ก้าวสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านทักษะ ซึ่งหากพิจารณาการสังคายนาในพระพุทธศาสนาเทียบเคียงกับวิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาทั้ง ๖ ขั้นตอนนี้ก็ถือว่า การสังคายนาเป็นการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา

เป้าหมายของการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนาประกอบไปด้วย ๑) เพื่อประโยชน์สุขในปัจจุบันในเรื่องปัจจัยสี่ ๒) เพื่อประโยชน์สุขในสังคมและประเทศชาติ ๓) เพื่อประโยชน์สุขในอนาคตเมื่อประสบความสำเร็จสมบูรณ์ของปัจจัยสี่แล้วช่วยเหลือเกื้อกูลผู้อื่น และ ๔) เพื่อการบรรลุธรรม

การจัดการความรู้ตามแนวคิดทฤษฎีมีประโยชน์ทางพุทธศาสตร์ย่อมจะขาดไม่ได้เช่นกัน ได้แก่ ๑) เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยการมีสติควบคุมอารมณ์ ๒) เพิ่มขีดความสามารถในการรับผิดชอบตัดสินใจด้วยความคิดที่แยกจาก ๓) ช่วยให้การบริหารองค์กรมีคุณธรรมและจริยธรรมในการรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม ๔) ช่วยทำให้เกิดการพัฒนาทางปัญญาเพื่อให้ทำงานไปสู่เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร และ ๕) ช่วยทำให้เกิดชุมชนแนวปฏิบัติเป็นผู้เชี่ยวชาญ

ทางด้านการภายนอกในลักษณะที่ขยายเครือข่ายให้กว้างขวางขึ้นการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา มีจุดเด่นอยู่หลายประการคือ ๑) พัฒนาจิตใจให้เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมได้ ๒) มีหลักธรรมที่เปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรได้ โดยอาศัยหลักธรรมสำคัญในพระพุทธศาสนา เช่น ไตรสิกขา สารานุยธรรม วุฒิธรรม การเจริญสติปัฏฐาน ๓) สร้างให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เป็นธรรมชาติได้หากสร้างภายนอกปัญญาให้เกิดขึ้น ๔) มีเครื่องมือการเจริญสติให้ต่อเนื่อง กลมกลืน เป็น

เนื้อเดียวกับชีวิตประจำวัน ๕) เกิดพื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้ทุกขณะทั้งกับตนเองและผู้อื่น และ ๖) จากพื้นฐานการภารนาทำให้เกิดความเชื่อมโยงประสานกับบุคคลได้ทุกสถานการณ์ และทุกหน่วยงาน

## ๒.๔ รายงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง

๒.๔.๑ รุ่งนภา มุกดาวันต์<sup>๑</sup> ได้ศึกษา momentum ของประชากรชาวบ้านใน การจัดการชุมชน ท้องถิ่น บทบาทของประชากรชาวบ้านในการจัดการท้องถิ่น และศึกษากลยุทธ์ การสื่อสารของประชากรชาวบ้านเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยสัมภาษณ์แบบเจาะลึกประชากรชาวบ้านจำนวน ๙ คน พบร่วมมุ่งมองของประชากรชาวบ้านในการจัดการชุมชนท้องถิ่น ได้แก่ การจัดการชุมชนท้องถิ่นต้องเป็นการจัดการกันเองภายใต้ชุมชนท้องถิ่น โดยมีรัฐบาล องค์กรเอกชน และประชากรชาวบ้าน ทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุน นอกจากนั้นยังพบว่า ในการจัดการชุมชนท้องถิ่นนั้น ประชากรชาวบ้านมีบทบาทในด้านการเป็นผู้นำทางความคิด ด้านเกษตรกรรมและศิลธรรม ตลอดจนเป็นนักพัฒนาตัวอย่าง

สำหรับกลยุทธ์การสื่อสารของประชากรชาวบ้านเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่นได้แก่ ๑) กลยุทธ์การสื่อสารโดยการใช้ประสบการณ์ตรง ๒) การทำให้ชาวบ้านรู้จักตนเอง ๓) การสัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ๔) การทำงานให้เป็นตัวอย่าง ๕) การอิงหลักเกณฑ์ธรรมชาติ ๖) การอิงหลักพระพุทธศาสนา ๗) การเน้นความสำคัญที่ปัญหาของชาวบ้าน ๘) การใช้สื่อของจริง ๙) การสื่อสารในบรรยายกาศที่ไม่เป็นทางการ ๑๐) การใช้ภาษาท้องถิ่น ๑๑) การใช้สื่อสารแบบตัวต่อตัว ๑๒) การสื่อสารในแนวอนุ และ ๑๓) กลยุทธ์การใช้ข่าวลือ

๒.๔.๒ นิตย์ ทัศนิยม และคณะ<sup>๒</sup> ได้วิจัยเรื่อง มิติสุขภาพในมุ่งมองของประชากรชาวบ้านภาคอีสาน ซึ่งกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเป็นประชากรชาวบ้านในเครือข่ายประชากรชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน ผลการศึกษาสรุปได้ว่า ปริบทางสังคมและวัฒนธรรมของ ประชากรชาวบ้านที่เลือกเป็นกลุ่มตัวอย่าง เป็นผู้อ่อน懦 ผ่านประสบการณ์มาก ทุกคนมี ลักษณะเป็นผู้นำในทางความคิด เป็นผู้มีความสนใจเรียนรู้ นอกจากนั้นประชากรชาวบ้านส่วนใหญ่ถือกำเนิดในชุมชนและอยู่ในสายตระกูลใหญ่ กระบวนการที่นับไปสู่การพึ่งตนเองของ ประชากรชาวบ้าน เกิดจากการวิเคราะห์ความล้มเหลวในชีวิตที่ผ่านมา ด้วยที่เป็นผู้รู้ หม่นศึกษา ทั้งทางโลกและทางธรรม นำไปสู่การเป็นผู้รู้คิดรู้ขอบ กอบกับแรงงานในครัวเรือนมีน้อยจึงเป็น เหตุให้ประชากรสามารถตัดสินใจค่อนข้างรวดเร็วในการเปลี่ยนมาทำเกษตรแบบพึ่งตนเอง ซึ่งเมื่อ ตัดสินใจทำแล้วทำให้ได้ประจักษ์ในชีวิตว่า วิธีชีวิตนี้ หมายความว่า ทำให้ชีวิตมีความสุขสงบ สุขภาพจิตดี ปลดลดภัยจากสารพิษ การมีเวทีประชากรชาวบ้านทำให้ประชากรกลุ่มนี้ได้รวมกลุ่ม เป็นการตอกย้ำความเชื่อมั่นในการตัดสินใจของตนเอง และในที่สุดจะนำไปสู่การพึ่งตนเองใน การดำเนินงานชีวิตในด้านอื่นๆ การมีวิธีชีวิตแบบพึ่งตนเองทำให้ประชากรเกิดความมั่นใจ ภาคภูมิใจ และตระหนักในศักยภาพของตนเองในการแก้ไขปัญหาของตนเอง และชุมชน

<sup>๑</sup> รุ่งนภา มุกดาวันต์, “กลยุทธ์การสื่อสารของกลุ่มประชากรชาวบ้าน เรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น”. วิทยานิพนธ์ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๕๔), หน้า บทคัดย่อ.

<sup>๒</sup> นิตย์ ทัศนิยม และคณะ, มิติสุขภาพในมุ่งมองของประชากรชาวบ้านอีสาน: กรณีศึกษา., [๒๕๕๔ (ม.ป.ท.: ม.ป.พ.)].

**๒.๔.๓ วรรณณ์ หลวงมณี<sup>๑</sup>** การจัดการสารสนเทศภูมิปัญญาชาวบ้านของ เครือข่ายประชาชื่น ชาวบ้านภาคอีสาน พบว่า วิธีการจัดการสารสนเทศได้มาจากการตัวบุคคล หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บรรพบุรุษและวัฒนธรรมประเพณี การสังเกต การร่วมประชุม การเก็บรวบรวมสถิติ การทดลองทำ การวิจัยชุมชน การสำรวจ และจัดระบบสารสนเทศ ได้แก่ การจัดทำศูนย์การเรียนรู้ หลักสูตรอบรม สรุปบทเรียน เป็น วิทยากร หลักสูตรท่องถิ่น วิจัยชุมชน การทำงานแบบเครือข่าย การประชุม ฐานข้อมูล การทำ กิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการใช้สารสนเทศ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ เพื่อศึกษาแนวคิดเกษตรทฤษฎีใหม่และเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อ ศึกษาการดูแลสุขภาพแบบพึ่งตนเอง เพื่อศึกษาภูมิปัญญาชาวบ้านเกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณี การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พันธุ์พืชพื้นเมือง เพื่อศึกษาภูมิปัญญาชาวบ้าน เกี่ยวกับการครองเรือน เพื่อเพิ่มทักษะให้แก่ตนเองในการนำไปถ่ายทอด และเพื่อใช้ในการ รวมกลุ่ม แลกเปลี่ยนประสบการณ์

**๒.๔.๔ สุวิดา แสงสีหนาท<sup>๒</sup>** ศึกษาวิจัยเรื่อง “ภูมิปัญญาบูรณาการบนฐานคิดพุทธปรัชญา : ยุทธศาสตร์ทางเลือกในการพัฒนาสังคมไทย” โดยบูรณาการแนวคิดทฤษฎีจากสามฐาน คือฐานคิดพุทธปรัชญา และแนวคิดการพัฒนาแบบพุทธจากนักวิชาการไทย ฐานคิดทฤษฎีระบบโลกซึ่งครอบคลุมแนวคิดพิสิ吉ส์ใหม่และทฤษฎีคออส และฐานแนวคิดข้ามพันธุ์การพัฒนา ใช้วิธีวิทยาอย่างเป็นสหวิทยาการเข้าทำการวิจัยภาคสนามชุมชนชาวพุทธสามกรณีศึกษา คือ ชุมชนชาวอโศกของไทย ชุมชนพุทธบูรณะการสรรโวทัยของศรีลังกา และชุมชนพุทธนิจจิจึงของไต้หวัน พบว่า ชุมชนพุทธทั้งสาม แห่งมียุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอนมีรูปธรรมในการปฏิบัติจริง เริ่มต้นด้วยการเปลี่ยนทิฐิ หรือปรัชญาการมองโลก ให้ความหมายใหม่ต่อการปฏิบัติธรรม ได้แก่ “บุญ” “เมตตา” “ความรัก” แล้ว ตามด้วยค่านิยมและรูปแบบการปฏิบัติที่เน้นการให้ ผลที่ได้คือการพัฒนาระดับบุคคลคือการพัฒนาระดับชุมชนอย่างแยกกันไม่ได้ ชุมชนพุทธทั้งสามแห่งมีความเคลื่อนไหวเป็นระยะทางเลือกในสังคมกระแสหลัก เป็นระยะแสดงต่อต้านระบบซึ่งเกิดขึ้นที่นั่นที่นี่ในทุกระบบ สอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีโลก โดยที่ความเป็นทางเลือกนั้นได้ให้ความสำคัญแก่การพัฒนาจิตใจของมนุษย์ ความสัมพันธ์กับธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญซึ่งเป็นแก่นของพุทธปรัชญา และเมื่อกล่าวถึงการพัฒนาจะมีใช้การสั่งการหรือวางแผนมาจากการผู้นำช้านาญกุลการอื่นๆ ได้ แต่หมายถึงการรู้จักตนเอง พัฒนาที่ตนเองด้วยตนเอง อีกนัยหนึ่งเป็นการจัดการพัฒนาจากระดับชาวบ้านโดยมีเป้าหมายอยู่ที่ประโยชน์ของชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดข้ามพันธุ์การพัฒนา ซึ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาจะต้องมีทั้งแนวลึกในระดับบุคคลและชุมชน และแนวกว้างในระดับสังคมและระดับโลก ในระดับบุคคลและชุมชน ยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ การมีเป้าหมายชีวิตที่ไม่มีทุกข์ด้วยศีล การเปลี่ยนตนเองโดยใช้กิจกรรมทางโลกเป็นเครื่องมือพัฒนาทางธรรม กระบวนการขัดเกลา ความรัก และพลังกลุ่มหรือชุมชน ในระดับสังคมยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ พลังเครือข่ายแห่งความรัก การทำประโยชน์สู่สังคมและในระดับโลก

<sup>๑</sup> วรรณณ์ หลวงมณี, “การจัดการสารสนเทศภูมิปัญญาชาวบ้านของเครือข่ายประชาชื่น ชาวบ้านภาคอีสาน”, วิทยานิพนธ์ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (บัณฑิตวิทยาลัย: มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ๒๕๔๕), หน้า บพคดย่อ.

<sup>๒</sup> สุวิดา แสงสีหนาท, “ภูมิปัญญาบูรณาการบนฐานคิดพุทธปรัชญา: ยุทธศาสตร์ทางเลือกในการพัฒนาสังคมไทย”, วิทยานิพนธ์หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสหวิทยาการ (วิทยาลัยสหวิทยาการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๔๙), หน้า บพคดย่อ.

หลักสำคัญคงเป็นการให้เพื่อให้เกิดพลังเครือข่ายแห่งความรักและประเทศพันธมิตรและจุดยืนของประเทศคือเป็นประเทศแห่งการพัฒนาอิสิจิตใจ

**๒.๔.๕ วันพิชิต ศรีสุข<sup>๑</sup> ศึกษาวิจัย เรื่อง กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราชบุรีชาวบ้าน จังหวัดบุรีรัมย์ และเพื่อนำเสนอผลลัพธ์การพัฒนา สังคมของราชบุรีชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์ ให้เป็นตัวอย่างในการพัฒนาสังคม โดยได้รวบรวมข้อมูล ตามแนวคิดการวิจัยเชิงคุณภาพประกอบด้วย การศึกษาจากเอกสาร และการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (Indebt Interview) เป็นวิธีการหลักในการเก็บรวบรวมข้อมูล แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็น ราชบุรีชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน ๓ ท่าน คือพ่อค้าเดื่อง ภาซี พ่อผาย สร้อยสะก烙 และพ่อสุทธินันท์ ประษุพฤทธิ์ ซึ่งเป็นการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) เพราะ ราชบุรีชาวบ้านทั้ง ๓ ท่านมีผลงานที่โดดเด่น เป็นที่ยอมรับของสังคม ตลอดทั้งมีการดำเนินกิจกรรมร่วมกันในการพัฒนาสังคม ผลการวิจัยพบว่า กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราชบุรีชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์ สามารถจำแนกเป็นกลยุทธ์ ด้านต่างๆ ดังนี้**

(๑) กลยุทธ์ด้านการสร้างความร่วมมือ ได้แก่ (๑) การสร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นในตนเอง เพื่อให้เกิดการยอมรับในด้านการพัฒนาตนให้เป็นแบบอย่างด้านการดำเนินชีวิต ด้านคุณธรรม บุคลิกภาพการเป็นผู้นำ เป็นต้น (๒) สร้างระบบการทำงานอย่างมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้สมาชิกหรือเครือข่ายได้ร่วมมีส่วนร่วม ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา (๓) สร้างระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และ (๔) ประสานความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อการเข้าถึงแหล่งความรู้ เงินทุน และทรัพยากรอื่นๆ

(๒) กลยุทธ์ด้านการใช้ภูมิปัญญาชาวบ้าน ได้แก่ (๑) การพัฒนาต้องอยู่บนฐานของวิถีชีวิตที่ มีการเกื้อกูลสัมพันธ์กันระหว่างมนุษย์กับมนุษย์ มนุษย์กับธรรมชาติ (๒) มีการประยุกต์ภูมิปัญญา ท้องถิ่นและภูมิปัญญาสมัยใหม่เข้าด้วยกัน เพื่อการใช้ประโยชน์ และรักษาให้ใช้ภูมิปัญญาอย่างเหมาะสม และ (๓) นำหลักธรรมาภิบาลพุทธศาสนามาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

(๓) กลยุทธ์ด้านความต่อเนื่องและความยั่งยืน ได้แก่ (๑) มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เพื่อให้มีความรู้ที่จะอยู่ในสังคมอย่างรู้เท่าทันกับ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น (๒) การสร้างเครือข่าย ความร่วมมือในทุกระดับ เพื่อให้เกิดแนวร่วมอย่างกว้างขวาง และ (๓) มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่บนพื้นฐานของวิถีจริง มีความตั้งใจจริงในการปฏิบัติงาน

กล่าวโดยสรุป กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราชบุรีชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เน้นการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน การบูรณาการภูมิปัญญาพื้นบ้านผสมผสาน กับภูมิปัญญาสมัยใหม่ ส่งเสริมให้เกิดการพึ่งตนเองและพึ่งพากันเองในชุมชน และใช้การสร้าง เครือข่าย เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน

**๒.๔.๖ สิริมา ศิริมาตยันนันท์ และ คณอง ปาลิภัทราชกูร<sup>๒</sup>** ได้กล่าวไว้ในบทความเรื่อง ภูมิปัญญาและจุดยืน “ความสุขมวลรวมประชาชาติ” บนเวทีโลก (Bhutan and Its Positioning of “Gross National Happiness” in the World) ว่าราชอาณาจักรภูมิปัญญา (Kingdom of Bhutan) ใช้

<sup>๑</sup> วันพิชิต ศรีสุข, “กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราชบุรีชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์”. วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาสังคม (บัณฑิตวิทยาลัย: มหาวิทยาลัยเรศวร, ๒๕๕๐), หน้า บทคัดย่อ.

<sup>๒</sup> สิริมา ศิริมาตยันนันท์ และ คณอง ปาลิภัทราชกูร, “ภูมิปัญญาและจุดยืน ความสุขมวลรวมประชาชาติบนเวทีโลก”, <[http://www.bu.ac.th/knowledgecenter/executive\\_journal/oct../aw035.pdf](http://www.bu.ac.th/knowledgecenter/executive_journal/oct../aw035.pdf)>, ๓ กันยายน ๒๕๕๖.

นวัตกรรมทางสังคมที่น่าสนใจ คือการใช้ทฤษฎีความสุขมวลรวมประชาชาติ (Gross National Happiness) เป็นตัวชี้วัดความสุขของคนในชาติมากกว่าที่จะเน้นการวัดผลที่เป็นตัวเงิน เป็นจุดยืนอย่างมั่นคงของประเทศ การมีจุดยืนที่เด่นชัดนี้ทำให้ภูมานพัฒนาประเทศไปอย่างมั่นคง ยั่งยืน โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์เดิมของชุมชน โดยปัจจัยที่ทำให้แนวคิดความสุขมวลรวมประชาชาติ (Gross National Happiness) ได้รับการยอมรับและหยิ่งรากลึกในภูมานามาก ๑) การสนับสนุนจากพระมหากรหัตทริย์ ๒) การสนับสนุนจากรัฐบาล และ ๓) ลักษณะพื้นฐานของประชากรชาวภูมานและความเข้มแข็งทางศาสนาและจิตวิญญาณ

**๒.๘.๗ พระไภภีกาสุพจน์ ตปสโล (เกษนกร)<sup>๑</sup>** ศึกษาวิจัย เรื่อง “ขบวนการพุทธใหม่ในประเทศไทย” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาประวัติความเป็นมา แนวปฏิบัติ วิธีการเผยแพร่ และอิทธิพลต่อสังคมของพระครุพิธิประชาชน วัดสามัคคี คุณพ่อทองพูน เสาโนนุพันธ์ วิหารธรรม และคุณแม่จันทร์ฯ ถกษ์ยาม สำนักปฏิบัติธรรมภูริทัตตะ โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ ทำการศึกษาที่ วัดสามัคคี ตำบลท่าสว่าง อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์ วิหารธรรมบ้านหนองโคน ตำบลหนองโคน อำเภอลำปางยามาด จังหวัดบุรีรัมย์ และสำนักปฏิบัติธรรมภูริทัตตะ บ้านหนองไศล ตำบลดูกอ อ. อำเภอหนองยี จังหวัดร้อยเอ็ด เก็บข้อมูล โดยใช้วิธีการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม และการสัมภาษณ์อย่างไม่เป็นทางการจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน ๑๕ รูป/คน โดยเลือกแบบเฉพาะเจาะจงจากผู้เป็นเจ้าสำนักและที่เป็นสมาชิกในกลุ่มขบวนการ ผลวิจัยพบว่าผู้ที่เป็นสามัญศิษย์ของวัดใหม่มีความเชื่อ และเลื่อมใสโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ตนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น การหายจากโรคภัยไข้เจ็บ การหลุดพ้นจากความยากจนและมีชีวิตครอบครัวที่เป็นสุข สามัญศิษย์มีความหลากหลาย นอกจากนี้มีหลักการเผยแพร่แนวคิดและความคิดเป็นเครือข่ายทั้งชุมชนเมืองและชนบท อย่างไรก็ตาม แต่ละขบวนการมีหลักการ แนวคิด พิธีกรรม ตลอดจนการปฏิบัติที่มีลักษณะเฉพาะตัว และแบ่งแยกต่างไปจากสำนักอื่นๆ อย่างเห็นได้ชัด ความเข้มข้นของการผสมผสานความเชื่อท้องถิ่น ความเชื่อด้านศาสนาวัฒนธรรม ดังเดิมเป็นปัจจัยที่เกื้อหนุนให้เกิดปรากฏการณ์ การหันกลับเข้าสู่ความเชื่อเหนือธรรมชาติมากขึ้น มีความเชื่อหลากหลายมาร่วมกัน โดยมีกระบวนการขัดเกลาทางสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อมเข้ามาสนับสนุน ส่วนปัจจัยด้านผลประโยชน์ของแต่ละขบวนการ ได้แก่ เรื่องเงินรายได้ การได้รับการยกย่องจากสังคม

**๒.๘.๘ จิราลักษณ์ จงสถิตมั่น และเกียรติศักดิ์ แสงสุวรรณ** ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การผสมผสานภูมิปัญญาทางพุทธศาสนา กับการสร้างทุนทางวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คน... ศึกษาเฉพาะกรณีพระอาจารย์รัตน์ รตนญาโน<sup>๒</sup> เจ้าอาวาสวัดดอยเกึง อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ว่ามีที่มาและองค์ประกอบอะไรบ้าง เป็นทุนทางวัฒนธรรมอย่างไร ท่านได้มีการผสมผสานภูมิปัญญาทางพุทธศาสนา นี้อย่างไร ก่อให้เกิดผลอย่างไร และภูมิปัญญาอย่าง

<sup>๑</sup> พระไภภีกาสุพจน์ ตปสโล (เกษนกร), “ขบวนการพุทธใหม่ในประเทศไทย”, บริณญาพุทธศาสตร์ มหาบัณฑิต (การบริหารจัดการคณะสงฆ์) คณะสังคมศาสตร์, (บัณฑิตวิทยาลัย: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๓), หน้า บทคัดย่อ.

<sup>๒</sup> จิราลักษณ์ จงสถิตมั่น และ เกียรติศักดิ์ แสงสุวรรณ, “การผสมผสานภูมิปัญญาทางพุทธศาสนา กับการสร้างทุนทางวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คน...ศึกษาเฉพาะกรณีพระอาจารย์รัตน์ รตนญาโน” รายงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, ๒๕๕๔), หน้า บทคัดย่อ.

หนึ่งของท่าน คือด้านพิริมหินน์ ให้ผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของศาสนิกอย่างไรบ้าง ผลการศึกษาพบว่า ภูมิปัญญาทางพุทธศาสนาของพระอาจารย์รัตน์ได้มาจาก “ญาณทัศนะ” ของท่านอันเป็นผลมาจากการปฏิบัติสมาริจเกิดเป็นความรู้ที่ไม่ต้องนึกคิด ไม่เนื่องด้วยความจำ และอยู่เหนือตรรกะทั้งมวล ทั้งนี้องค์ประกอบของภูมิปัญญาทางพุทธศาสนาของท่านมีอยู่ ด้วยกัน ๔ ประการคือ สามอิ จิต จักรวาลและมนุษย์ วิถีตติโลกและสิ่งแวดล้อม ประวัติศาสตร์ ท้องถิ่น (กลุ่มชาติพันธุ์ล้วง) และพิริมหิต ภูมิปัญญาเหล่านี้จัดว่าเป็นทุนทางวัฒนธรรมเนื่องจาก มีคุณลักษณะทั้งในด้านสังคมและจริยธรรม กล่าวคือในระดับสังคมหรือกฎหมายชาติมีความ สอดคล้องกับหลักธรรมทางพุทธศาสนา เช่น อริยสัจ ๔ กฎไตรลักษณ์ ส่วนในระดับจริยธรรม หรือการนำสังคมไปปฏิบัติ หรือข้อประพฤติปฏิบัติก็สามารถนำภูมิปัญญาเหล่านี้มาปฏิบัติเพื่อ จุดประสงค์ทั้งในทางโลกียะ (การส่งเสริมสุขภาพ การบำบัดรักษาโรคและการดำรงชีวิต ประจำวันอย่างปกติสุข) และทางโลกุตระ (การหลุดพ้นหรือการเข้าถึงมรรค เข้าถึงสภาวะธรรม) ได้ด้วย นอกจากนี้ ก็ยังเป็นภูมิปัญญาที่มีคุณค่า มีอัตลักษณ์ เป็นภูมิปัญญาพื้นบ้านหรือท้องถิ่น ที่สามารถเรียนรู้และสืบทอดได้อีกด้วย ภูมิปัญญาทางพุทธศาสนาทั้งหมดของพระอาจารย์รัตน์ มีการผสมผสานกันในลักษณะบูรณาการทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านโลกียธรรมกับด้านโลกุตธรรม ด้านเวลา และด้านองค์ความรู้ที่เชื่อมโยงประสานกัน โดยการผสมผสานภูมิปัญญาของท่าน ทำให้เกิดผลที่สำคัญ ๒ ประการคือ หนึ่ง ทำให้เกิดความเป็นชุมชนของชนชั้นกลางในเมืองขึ้น ๒ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มประชาชนที่มาใช้บริการที่ศูนย์พลังพิริมหิตในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งพระอาจารย์รัตน์เปิดให้บริการแก่ศาสนิกทั้งหลาย และกลุ่มศิษยานุศิษย์ของท่านเอง สอง ทำให้เกิด สมาริจที่มีอัตลักษณ์ ทำให้เป็นการปฏิบัติธรรมอีกสายหนึ่งของสังคมไทย และมีปฏิกริยาทาง สังคมต่อการปฏิบัติธรรมสายนี้เกิดขึ้นด้วย

## บทที่ ๓

### วิธีดำเนินการวิจัย

ในบทนี้ ผู้วิจัยจะศึกษาเกี่ยวกับ ประชญาชาวบ้านและการจัดการความรู้เชิงพุทธของประชญาชาวบ้านอีสาน โดยมีประเด็นที่จะต้องศึกษาคือ ประชญาชาวบ้าน การจัดการความรู้ การจัดการความรู้ เชิงพุทธ กระบวนการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา และวิธีการดำเนินการจัดการความรู้ในพระพุทธศาสนา ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้ขยายความไปตามลำดับ ดังต่อไปนี้

#### ๓.๑ รูปแบบการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพภาคสนาม (Qualitative Research) โดยผู้วิจัย เลือกใช้การศึกษาผ่านขั้นตอน ๒ รูปแบบคือ การวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Research) และ การวิจัยภาคสนาม (Field Research) โดยมีกลุ่มเป้าหมาย/วิธีดำเนินการวิจัย ดังนี้

##### ๓.๑.๑ การวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Research)

เป็นขั้นตอนแรกโดยการศึกษาและค้นคว้าหนังสือ และเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ คัมภีร์พระไตรปิฎก อรรถกถา ภูก อนุภูก หนังสือ และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหาอื่นๆ รวมถึงแหล่งข้อมูลอื่นๆ เพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัย โดยนำมารวบเคราะห์แนวคิดของประชญาชาวบ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการศึกษาภาคสนามเฉพาะกรณีที่เห็นว่าต้องมีการเก็บข้อมูลที่มีความจำเป็นในการนำเสนอประกอบและหรือเทียบเคียงกับข้อมูลที่ได้จากการศึกษาวิจัยจากเอกสารเท่านั้น

##### ๓.๑.๒ การวิจัยภาคสนาม (Field research)

การลงพื้นที่วิจัยเพื่อเก็บข้อมูลภาคสนามประชญาชาวบ้านกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ให้ข้อมูลสำคัญนั้น จะใช้วิธีเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ประชญาชาวบ้านโดยตรง และโดยอ้อม และการสังเกต โดยมีวิธีการที่แสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

###### (๑) การสัมภาษณ์ (Interview) มีรายละเอียดพ้อสังเขป ดังนี้

(๑) การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-Depth Interview) โดยการสัมภาษณ์ประชญาชาวบ้านเป็นรายบุคคล และการสัมภาษณ์ผู้นำกลุ่มประชญาชาวบ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หรือภาคอีสานทั้ง ๒๐ จังหวัด

อนึ่ง ประชญาบางท่านที่เราไม่สามารถเดินทางไปเก็บโดยตรงได้นั้น ผู้วิจัยจะใช้วิธีเก็บข้อมูลโดยอ้อมนั้น กล่าวคือจะศึกษาผลงานของประชญาท่านนั้นๆ ที่เป็นผู้ให้ข้อมูลสำคัญผ่านระบบโซเชียลมีเดีย (Social media) แทนการเดินทางลงพื้นที่ไปสัมภาษณ์โดยตรง

(๒) การสัมภาษณ์เป็นกลุ่ม (Focus group) โดยเชิญตัวแทนกลุ่มตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มารวมกันประมาณ ๓-๗ คน ร่วมสนทนา หรือ อภิปรายแบบไม่เป็นทางการ ตามประเด็นของแบบสัมภาษณ์ที่กำหนดไว้เพื่อให้ได้คำตอบตามวัตถุประสงค์

(๓) การสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ ในกรณีที่กลุ่มตัวอย่างมีปัญหาสุขภาพ และไม่สะดวกในการเดินทางไปพบบุคคลเป้าหมาย หรือกรณีที่ข้อมูลบางประเด็นยังไม่ชัดเจน

๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-Participation observe) โดยผู้วิจัยดำเนินการเก็บข้อมูลตามช่วงเวลาที่กำหนดไม่ได้ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ กับกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่วิจัย

๓) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participation observe) โดยผู้วิจัยดำเนินการสังเกตการใช้กิจวัตรประจำวันและกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นในชุมชนนั้น และเข้าร่วมทำกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมทางวิชาการ กิจกรรมทางประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น กิจกรรมทางศาสนา ฯลฯ เป็นต้น กับกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่วิจัย

### ๓.๒ พื้นที่การวิจัยและผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

สืบเนื่องจากจำนวนของประชากรชาวบ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือภาคอีสาน มีเป็นจำนวนมาก ซึ่งจำนวนประชากรแต่ละท่านมีความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เหมือนกันและแตกต่างกันบ้างแต่ประเด็นของการวิจัยตามวัตถุประสงค์นั้น มุ่งศึกษาว่า ประชากรเหล่านี้ มีสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และมีกระบวนการถ่ายองค์ความรู้นั้นๆ อย่างไร มีปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนเป็นอย่างไร และองค์ความรู้ที่เป็นภูมิปัญญาดังกล่าวได้ส่งผลต่อรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เป็นวิถีพุทธของประชากรชาวบ้านในชุมชนอย่างไร จึงทำให้การตั้งเกณฑ์การคัดเลือกประชากรที่จะศึกษา/ผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่อยู่ในพื้นที่นั้นๆ ครอบคลุมภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้มากที่สุด

#### ๓.๒.๑ เกณฑ์การคัดเลือกพื้นที่การวิจัยและผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

เกณฑ์การเลือกประชากร (Population) และกลุ่มตัวอย่าง (Sample) คือประชากรชาวบ้านผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ที่จะให้ข้อมูลที่อยู่ในเขตภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หรือภาคอีสานของประเทศไทยนั้น ผู้วิจัยใช้วิธีสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกประชากรชาวบ้านในจังหวัดต่างๆ ให้ครอบคลุมพื้นที่ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้วยหลักเกณฑ์กว้างๆ ดังนี้

(๑) เป็นชุมชนที่นำพระพุทธศาสนาถือครองไว้ในหลักมติของชีวิต ที่สำคัญยึดมั่นหลักพระพุทธศาสนาถือครองมาเป็นเป้าหมายของการดำเนินชีวิต จนมีรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เรียกว่า “วิถีพุทธ” ที่โดดเด่นในพื้นที่นั้นๆ

(๒) เป็นชุมชนชาวพุทธขนาดใหญ่ หรือ มีเครือข่ายกว้างขวาง เพื่อให้ได้ภาพโครงสร้างองค์กรขนาดใหญ่ที่มีบุคคลหลายกลุ่ม หลายหน้าที่ และหลายชนชั้นสถานะ ได้รูปแบบความสัมพันธ์ในการบริหารจัดการและกระบวนการด้านต่างๆ ที่ขับเคลื่อนให้ชุมชนขนาดใหญ่นั้นได้พัฒนาตนเอง มีความเข้มแข็งและต้านทานกระแสโลกภัยวัตน์ได้ระดับที่เป็นรูปธรรม

(๓) เป็นชุมชนที่มีความเข้มแข็ง มีแนวคิดและยุทธศาสตร์การพัฒนาไปถึงประชาชนระดับ rakhyā ที่เป็นประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทย

(๔) เป็นชุมชนชาวพุทธที่ข้ามพื้นที่ทางศาสนา ถึงแม้ว่าพิธีกรรมของชุมชนจะใช้หลักคำสอนของพุทธศาสนาในภาษาเดียวกัน แต่การปฏิบัติจริงในวิถีชีวิตของประชาชนนั้นล้วนต่างกันมาก ร่วมกันของประชาชนส่วนใหญ่คือมุ่งเพื่อพัฒนาชุมชนและสังครุ่มนกัน

(๕) เป็นชุมชนในหลายสภาพเงื่อนไขแวดล้อม เพื่อให้เห็นภาพการประยุกต์ใช้พระพุทธศาสนาในเงื่อนไขต่างๆ ของประชาชนในชุมชนและสังคมนั้นๆ

### ๓.๒.๒ ขนาดและจำนวนของประชากรผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

การเลือกขนาดและจำนวนของประชากร หรือผู้ให้ข้อมูลสำคัญนั้น จะคัดเลือกแบบเจาะจง (Purposive sampling) ตามเกณฑ์ผู้นำกลุ่มประชากรชาวบ้านและประชากรชาวบ้านในภาคตะวันออก เนียงเหนือโดยให้ครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง ๒๐ จังหวัด โดยแสดงรายละเอียด การแบ่งกลุ่มตามพื้นที่ จำนวนประชากรชาวบ้านแต่ละจังหวัด และการเลือกประชากรชาวบ้านของแต่ละกลุ่ม รายละเอียดตามตารางที่ ๓.๑ ดังนี้

**ตารางที่ ๓.๑ การแบ่งกลุ่มย่อย แสดงจำนวนประชากรชาวบ้านอีสานแต่ละจังหวัด และการเลือกประชากรชาวบ้านเป็นผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากแต่ละกลุ่มพื้นที่**

กลุ่มที่	จังหวัดที่มีประชากรชาวบ้านอีสาน	จำนวนประชากร	เลือก	หมายเหตุ
๑	อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๑	๙	๓	
	๑. อุดรธานี	๒		
	๒. หนองบัวลำภู	๒		
	๓. หนองคาย	๑		
	๔. เลย	๓		
	๕. บึงกาฬ	-	-	
๒	อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๒	๑๔	๑	
	๖. ศักดิ์นคร	๑		
	๗. มุกดาหาร	๖		
	๘. นครพนม	๒		
	๙. กافสินธุ์	๕		
๓	อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๓	๑๖	๔	
	๑๐. ขอนแก่น	๕		
	๑๑. มหาสารคาม	๖		
	๑๒. ร้อยเอ็ด	๕		
๔	อีสานตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๑	๑๘	๙	
	๑๓. นครราชสีมา	๓		
	๑๔. ชัยภูมิ	๓		
	๑๕. บุรีรัมย์	๕		
	๑๖. สุรินทร์	๗		
๕	อีสานตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๒	๑๔	๙	
	๑๗. อุบลราชธานี	๒		
	๑๘. อำนาจเจริญ	๖		
	๑๙. ศรีสะเกษ	๒		
	๒๐. ยโสธร	๔		
	รวมจำนวนทั้งสิ้น	๗๐	๗๘	

### ๓.๓ เครื่องมือการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง เพื่อใช้เก็บรวบรวมข้อมูล โดยเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้จะประกอบไปด้วย ๖ ส่วน แต่ละส่วนมีรายละเอียด ดังนี้

ส่วนที่ ๑ เป็นคำถามเกี่ยวกับความเป็นมาพัฒนาการของชุมชน

ส่วนที่ ๒ เป็นคำถามเกี่ยวกับความเป็นมาของประชากรชาวบ้านในชุมชน

ส่วนที่ ๓ เป็นคำถามเกี่ยวกับแนวความคิดของประชากรชาวบ้านในชุมชน แต่ละคนซึ่งประกอบด้วย ปรัชญาในการมองโลก ปรัชญาชีวิต เป้าหมายชีวิต ปรัชญาการดำเนินชีวิต ค่านิยมและแนวปฏิบัติ

ส่วนที่ ๔ เป็นคำถามเกี่ยวกับพิธีกรรม ข้อปฏิบัติ กิจกรรมของประชากรชาวบ้านในชุมชน

ส่วนที่ ๕ เป็นคำถามเกี่ยวกับบริการ/กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้และเนื้อหาระยะ

ส่วนที่ ๖ เป็นคำถามเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมในมิติต่างๆ ได้แก่ ด้านจิตใจและปัญญา ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ด้านการวิจัยและเทคโนโลยี

โดยขั้นตอนการสร้างเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ เพื่อให้ตรงกับการตรวจสอบแบบหลายมิติ (Triangulation) และสอดคล้องกับความมุ่งหมายหรือวัตถุประสงค์ของการวิจัย จึงมีขั้นตอนในการสร้างแบบสัมภาษณ์ ด้วยการดำเนินการไปตามลำดับวิธี ดังนี้

ขั้นที่ ๑ ศึกษารายละเอียดจากเอกสาร ตำรา นโยบาย และการวางแผนหลักการและทฤษฎี ที่เกี่ยวข้อง

ขั้นที่ ๒ กำหนดกรอบแนวคิด และขอบข่ายในการสร้างเครื่องมือตามตัวแปรที่ต้องการศึกษา

ขั้นที่ ๓ สร้างเครื่องมือตามกรอบแนวคิด ขอบข่าย และตัวแปรที่ต้องการศึกษาโดยใหม่ เนื้อหาเกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย

ขั้นที่ ๔ นำเครื่องมือที่สร้างเสร็จเสนอผ่านความเห็นชอบของผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อการควบคุมคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย การหาความตรงตามเนื้อหา (content validity) และการหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือ (reliability)

ขั้นที่ ๕ นำเครื่องมือมาปรับปรุงแก้ไขตามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิก่อนนำไปทดลองใช้สัมภาษณ์

ขั้นที่ ๖ พัฒนา ปรับปรุง เครื่องมือรายห้องทดลองใช้กับกลุ่มที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่าง จำนวนรวมทั้งสิ้น ๕ คน

ขั้นที่ ๗ จัดเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นระบบและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้

### ๓.๔ การรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยครั้งนี้จะมีรูปแบบเก็บ ๓ รูปแบบ คือ การสัมภาษณ์ และการจัดบันทึก (ในกรณีที่เดินทางไปยังสถานที่จริงบางแห่ง) ซึ่งแต่ละรูปแบบมีรายละเอียดดังนี้

๓.๔.๑ การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ ซึ่งมีทั้งการสัมภาษณ์เชิงลึกและการสัมภาษณ์อย่างไม่เป็นทางการ โดยมีรายละเอียด คือ

(๑) การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-Depth interview) กับประชาชนชาวบ้านในจังหวัดที่เลือกจำนวน ๘ ท่าน และศึกษาผ่านผลงานของประชญ์ที่กำหนดเป็นกลุ่มเป้าหมายหรือผู้ให้ข้อมูลสำคัญผ่าน youtube เพื่อให้ได้แนวคิดปรัชญา เป้าหมาย ยุทธศาสตร์การพัฒนาในมิติต่างๆ ระเบียบกฎหมาย ข้อกำหนด และความหมาย

(๒) สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการกับผู้นำกลุ่ม (Key person) และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ที่อาศัยอยู่ในชุมชนเพื่อให้ได้ข้อมูลจริงของชุมชนในพื้นที่เป้าหมายการวิจัย

**๓.๔.๒ การจดบันทึก** การใช้เทปบันทึกเสียง การบันทึกภาพนิ่ง และการบันทึกภาพเคลื่อนไหว ในกรณีที่คุณผู้วิจัยได้เดินทางไปลงพื้นที่ในสถานที่จริงของประชญ์ชาวบ้าน (บางแห่ง) ที่สามารถเดินทางไปได้

### ๓.๕ การวิเคราะห์ข้อมูลและการสังเคราะห์ผล

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพภาคสนาม และใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเหลี่ยม (Triangulation) โดยตรวจสอบสามเส้าด้านคือ ด้านข้อมูล และ ด้านวิธีการรวบรวมข้อมูล ดังนี้

**๓.๕.๑ การตรวจสอบสามเส้าด้านข้อมูล** คือการตรวจสอบว่าข้อมูลที่ได้มาถูกต้องหรือไม่ โดยตรวจสอบแหล่งของข้อมูล คือ แหล่งเวลา แหล่งสถานที่ และแหล่งบุคคล เมื่อแหล่งทั้งสามนี้เปลี่ยนไปข้อมูลที่ได้ยังเหมือนเดิมหรือไม่

**๓.๕.๒ การตรวจสอบสามเส้าด้านวิธีการรวบรวมข้อมูล** กล่าวคือผู้วิจัยจะใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อรับรวมข้อมูลเรื่องเดียวกัน เช่น ใช้วิธีการสังเกต ควบคุม กับการซักถามพร้อมกันนั้นกับศึกษาข้อมูลจากแหล่งเอกสารประกอบด้วยการวิเคราะห์ข้อมูล โดยเป็นการวิเคราะห์ด้วยการเบรี่ยบเทียบข้อมูล การจำแนกชนิดของข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูลแบบอุปนัยจากข้อมูล ดังต่อไปนี้

๑) การวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยหนังสือ อินเตอร์เน็ต และผลงานของประชญ์ชาวบ้านอีสาน การบรรยายและตอบคำถามของผู้เข้าไปศึกษาดูงาน หรือสื่อมวลชน ตามสถานที่ต่างๆ เท่าที่รวบรวมได้ ตลอดจนการสัมภาษณ์

๒) การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ในการลงพื้นที่จริง

๓) การสำรวจสภาพเมืองไข่แวดล้อมและเหตุการณ์ในแต่ละพื้นที่ของประชญ์กลุ่มเป้าหมาย

### ๓.๖ สรุปกระบวนการวิจัย

กระบวนการวิจัย สามารถแสดงเป็นแผนภูมิได้ ตามแผนภูมิที่ ๓.๑ ดังนี้

<b>ขั้นที่ ๑</b>	<p>สำรวจคัมภีร์พระพุทธศาสนา หนังสือ ตำรา บทความ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับประชญชาบันอีสานเพื่อเห็นภาพรวมของสถานะ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และวิธีการทดลองค์ความรู้เชิงพุทธในวิถีชีวิตของประชญชาบันอีสาน โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ที่กำหนดได้</p>	<b>สถานะ บทบาท องค์ความรู้ ของประชญ ชาบัน อีสาน</b>
<b>ขั้นที่ ๒</b>	<p>สร้างแบบสอบถาม ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้ทรงคุณวุฒิ เสร็จแล้ว ลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลภาคสนาม ด้วยวิธี</p> <p>๒.๑ การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-Depth Interview) โดยการ สัมภาษณ์ประชญชาบันเป็นรายบุคคล และการ สัมภาษณ์ผู้นำกลุ่มประชญชาบันในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ครอบคลุมพื้นที่ทั้ง ๒๐ จังหวัด</p> <p>๒.๒ การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-Participation observe)</p> <p>๒.๓ การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participation observe)</p>	<b>ปัจจัย ที่ส่งผล ต่อวิถีชีวิต และการ จัดการ ทรัพยากร ชุมชนของ ประชญ ชาบัน อีสาน แต่ละคน</b>
<b>ขั้นที่ ๓</b>	<p>วิเคราะห์ข้อมูลวิจัยเชิงคุณภาพภาคสนาม ใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า (Triangulation) โดยตรวจสอบ ๒ ด้าน</p> <p>๓.๑ ด้านข้อมูล ตรวจแห่งเวลา แห่งสถานที่ และแห่งบุคคล</p> <p>๓.๒ ด้านวิธีการรวมข้อมูล ตรวจการวิเคราะห์ด้วยการ เปรียบเทียบข้อมูล การจำแนกชนิดของข้อมูล และ การวิเคราะห์ข้อมูลแบบอุปนัย จากนั้น สังเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำมาผลใช้เป็นฐานในการเรียบเรียง ข้อมูล</p>	<b>รูปแบบ การดำเนิน ชีวิตตาม ภูมิปัญญา ของประชญ ชาบัน อีสาน</b>
<b>ขั้นที่ ๔</b>	<p>สรุปเรียบเรียงข้อมูล เขียนรายงานการวิจัยเพื่อตอบตามวัตถุประสงค์ การวิจัยที่ได้ตั้งเอาไว้ และเสนอต่อผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบ</p>	<b>เสนอ รูปแบบ ต่อสถาบัน วิจัยพุทธฯ</b>

แผนภูมิที่ ๓.๑ แสดงกระบวนการวิจัย (Research Process)

บทที่ ๔

## ผลการศึกษาวิจัย

ในบทนี้ ผู้วิจัยจะได้รายงานผลการศึกษาวิจัยตามวัตถุประสงค์ทั้ง ๓ ข้อไปตามลำดับคือ<sup>๑</sup>) สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน ๒) ปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน และ ๓) รูปแบบการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้ขยายความไปตามลำดับ

๔.๑ สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

ประชญ์ชาวบ้าน มีองค์ความรู้ในหลากหลายด้าน ซึ่งองค์ความรู้เหล่านี้เกี่ยวข้องกับสถานภาพ บทบาท แนวคิด และวิถีการดำเนินไปของชุมชนและสังคม แต่เรื่องโดยเด่นและเป็นองค์ความรู้ที่งานวิจัยนี้ได้สนใจศึกษาของประชญ์ชาวบ้านอีสานเพื่อตอบโจทย์วัตถุประสงค์นี้นั้น ผู้วิจัยขอแยกย่อยประเด็นนำเสนอ ๓ ประเด็นคือ ๑) สถานภาพ บทบาท แนวคิด และองค์ความรู้ด้านเศรษฐกิจ พولเมืองของประชญ์ชาวบ้านอีสาน ๒) การปรับใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรของประชญ์ชาวบ้านอีสาน และ ๓) กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชญ์ชาวบ้านอีสาน ซึ่งแต่ละประเด็นจะได้ขยายความไปตามลำดับ ดังนี้

๔.๑.๑ สถานภาพ บทบาท แนวคิด และองค์ความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง : ศาสตร์ของพระราชาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นองค์ความรู้ที่ถูกตีแผ่ลงไปสู่บุคคลผู้มีอาชีพเกษตรกรในระดับชุมชนและสังคมไทยมานานมากแล้ว แต่ก็ยังไม่ได้รับการนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตของบุคคลในระดับชาวบ้านเท่าที่ภาครัฐได้คาดหวังเอาไว้มากนัก ตามที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ภูมิพลอดุลยเดชฯ ได้ให้ความหมายเอาไว้ว่า

“...ພວເພີ່ງ ມີຄວາມໝາຍກວ້າງຂວາງຢຶ່ງກວ່ານີ້ອີກ ຄືອຳນວຍ ພວ ກົບພວເພີ່ງນີ້ກີ່ ພວແກ່ນັ້ນເອງ  
ຄນເຮົາສໍາພອໃນຄວາມຕ້ອງການ ກົມີຄວາມໂລກນ້ອຍ ເມື່ອມີຄວາມໂລກນ້ອຍກີ່ເບີຍດເບີຍຄນອື່ນໜ້ອຍ ສໍາ  
ປະເທດໄດ້ມີຄວາມຄິດອັນນີ້ ມີຄວາມຄິດວ່າ ທຳມະໄຣຕ້ອງພວເພີ່ງ ໝາຍຄວາມວ່າ ພວປະມານ  
ຊື່ອຕຽງ ໃນໂລກຍ່າງມາກ ຄນເຮົາກີ່ຢູ່ເປັນສຸຂ ພວເພີ່ງນີ້ຈະມີ ມີມາກອາຈະມີຂອງຫຽວຮາກີ່ໄດ້  
ແຕ່ວາຕ້ອງໄມ້ໄປເບີຍດເບີຍຄນອື່ນ...”<sup>①</sup>

องค์การสหประชาชาติ ประกาศเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (Sustainable Development Goals) ๑๗ ประการ เป้าหมายหนึ่ง คือขจัดความอดอยากร (Zero Hunger) และส่งเสริมความยั่งยืนในการดำรงชีวิตและสิ่งแวดล้อม เครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนโลกไปสู่เป้าหมาย

<sup>๙</sup> พระราชาธรรมราษฎร์สมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถพิตุรา รัชกาลที่ ๙ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ณ ศาลาดุสิดาลัย วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๔๑.

นี้ได้คือการพัฒนาภาคเกษตร ก่อรากคือภาคเกษตรมีนัยโดยตรงต่อการผลิตอาหารเลี้ยงประชาคมโลก และยังเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนอีกด้วย อาทิ การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี สุขภาวะและน้ำสะอาด การมีพลังงานสะอาดใช้อย่างเพียงพอ ลดความเหลื่อมล้ำ และการจัดความยากจน เป็นต้น

ประเด็นที่สำคัญคือ เราจะพัฒนาภาคเกษตรและชนบทให้สำเร็จและยั่งยืนได้อย่างไรนั้น ผู้วิจัยขอเสนอ มุมมองจากการสังเคราะห์ข้อมูลปัญหาที่เป็นอุปสรรค ๓ ประเด็นคือ ๑) สาเหตุที่ทำให้ การพัฒนาภาคเกษตรและชนบทไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร และ ๒) การพัฒนาภาคเกษตรชนบทไทยและ จุดเริ่มต้นของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยแต่ละประเด็นมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

### ๑) สาเหตุที่ทำให้การพัฒนาภาคเกษตรและชนบทไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร

หลายทศวรรษที่ผ่านมา การพัฒนาภาคเกษตรและชนบทเป็นองค์ประกอบสำคัญที่บรรจุใน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของหลายประเทศ แต่ทว่าผลการพัฒนาในภาพรวมกลับไม่ค่อยก้าวหน้า และไม่ยั่งยืนนัก แสดงให้เห็นอาการ “ເກາໄມ່ຄູກທີ່ຄົນ” ซึ่งสะท้อน “ຈຸດບກພ່ອງ” ในกลไกการขับเคลื่อน จึงไม่สามารถเดินหน้าได้อย่างเต็มกำลัง โดยมีสาเหตุมาจากการปัจจัยสำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) เป้าหมายการพัฒนาที่เน้นการเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นสำคัญ ส่วนหนึ่งสะท้อน จากการใช้ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (gross domestic product: GDP)<sup>๑</sup> เป็นเครื่องชี้หลักในการพัฒนา และเป็นเครื่องชี้ที่อยู่ในความสนใจของรัฐบาลและผู้กำหนดนโยบายทั่วโลก การที่ทุกฝ่าย มุ่งใช้ GDP เป็นเครื่องวัดความสำเร็จอาจทำให้ประเทศไทยเดินหน้าผิดทิศได้ เพราะลำพังตัวเลขการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดีอาจจะไม่ได้แปลว่า アニสังส์ของการพัฒนาจะตกไปถึงประชาชนส่วนใหญ่ใน สังคม เมื่อมองย้อนทิศทางของการพัฒนา พบว่า ขณะที่ภาคเกษตรเป็นภาคเศรษฐกิจที่จ้างงานมาก ที่สุดในโลก (ประมาณ ๔๐% ของแรงงานในโลก) แต่มีสัดส่วนเพียงร้อยละ ๔ ของ GDP โลก สะท้อน กลยุทธ์ที่เน้นการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมและสร้างความแข็งแกร่งแก่ชุมชนเมือง และแน่นอนว่า การกระจายผลประโยชน์จากการพัฒนาย่อมเบี่ยงเบนไปสู่ภาคที่เป็นกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ หลัก Joseph Stiglitz นักเศรษฐศาสตร์รางวัลโนเบล (ปี พ.ศ.๒๕๔๔) เคยก่อร่างไว้อย่างน่าสนใจว่า “What we measure informs what we do. And if we’re measuring the wrong thing, we’re going to do the wrong thing.” หรือแปลง่ายๆ ว่า “อะไรที่เราวัด เป็นตัวชี้ว่า เราต้องทำ อะไร และถ้าเรากำลังวัดในสิ่งที่ผิด หมายถึงเรากำลังทำในสิ่งที่ผิด”

(๒) แก้ปัญหาด้วยมุมมองระยะสั้น ก่อรากคือ ความเป็นปัจุชน ทำให้ปอยครั้งเรามักอด ไม่ได้ที่จะรู้สึกพอใจกับสิ่งล่อใจที่เห็นและเป็นอยู่ในปัจจุบัน มากว่าจะรอคอยกับผลประโยชน์ที่จะ เกิดขึ้นในอนาคตซึ่งยังไม่เห็น คล้ายสุภาษิตไทยที่ว่า “สิบเบี้ยไก่มีคว้าไว้ก่อน” และมีนัยสอดคล้อง กับคำกล่าวของ Oscar Wilde นักเขียนชาวอังกฤษที่ว่า “I can resist anything except

<sup>๑</sup> ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (gross domestic product: GDP) หมายถึง มูลค่าตลาดของสินค้า และบริการทั้งหมดที่ผลิตในประเทศในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ โดยไม่คำนึงว่าผลผลิตนั้นจะผลิตขึ้นมาด้วยทรัพยากรของชาติใด ซึ่งคิดค้นโดย Simon Kuznets นักเศรษฐศาสตร์ชาวรัสเซีย ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสามารถใช้เป็นตัวบ่งชี้ถึงมาตรฐานการครองชีพของประชากรในประเทศนั้นๆ อย่างไรก็ตาม จีดีพี เป็นตัวชี้วัดผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ แต่ไม่สามารถชี้วัดคุณภาพชีวิตที่แท้จริงได้.

“temptation” ก่อว่าอีกนัยหนึ่งคือ “ผมสามารถต้านทานอะไรก็ได้ทั้งนั้น ยกเว้นสิ่งล่อใจ” ในระดับองค์กร การที่ผู้ถือหุ้นต้องการที่จะได้รับเงินปันผลในระยะสั้น บอยครังก์ทำให้ผู้บริหารมองข้ามการลงทุนที่ช่วยวางแผนซึ่งจะทำให้เกิดผลดีต่อองค์กรในระยะยาว ปรากฏการณ์ลักษณะนี้คล้ายกับการพัฒนาในภาคเกษตรที่มุ่งเพิ่มผลผลิตให้ได้มากๆ ทำให้ผู้เกี่ยวข้องหันมาพึงสารเคมีและยาฆ่าแมลง สิ่งเหล่านี้นักจากจะเป็นอันตรายต่อสุขภาพของเกษตรกรและผู้บริโภคแล้วยังสร้างความเสียหายต่อระบบเศรษฐกิจ ในระดับรัฐบาล ในช่วงที่ราคาพิษผลทางการเกษตรตกต่ำ รัฐบาลจำเป็นต้องให้เงินอุดหนุนเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนเฉพาะหน้าแก่เกษตรกรที่ยากจน แต่ที่พบเห็นอยู่บ่อยๆ คือด้วยความกลัวที่จะเสียคะแนนนิยม รัฐบาลจึงไม่สามารถยกมาตรการอุดหนุนแม้จะตั้งใจทำเพียงชั่วคราว ปรากฏการณ์เช่นนี้เรียกว่า “กับดักเงินอุดหนุน” (Subsidy trap) ประสบการณ์ของหลายประเทศชี้ว่า การดำเนินนโยบายในลักษณะนี้จะไม่ยั่งยืนในระยะยาว กล่าวคือไม่เพียงไม่สามารถช่วยให้ภาคเกษตรพัฒนาได้อย่างยั่งยืนแล้ว ในบางกรณีที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากก็ย่อมมีนัยต่อความยั่งยืนทางการคลังด้วย

(๓) **การมองและแก้ปัญหาแบบแยกส่วน** ก่อว่าคือการตีกรอบปัญหาด้วยการแยกมุมคิดที่เกี่ยวข้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นและพยายามหาทางแก้ไขเฉพาะจุดที่อยู่ในความสนใจ จนละเอียดปัญหาอื่นที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ทั้งที่โดยธรรมชาติของสรรพสิ่งย่อมมีความสัมพันธ์กับสิ่งอื่นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และแทบทะทุกปัญหาที่เราเผชิญมีความเชื่อมโยงกันอย่างซับซ้อนจนไม่สามารถแยกเพียงบางส่วนมาแก้ไขได้ขึ้นได้เพียงลำพัง

การพัฒนาภาคเกษตรมีความเชื่อมโยงกับธรรมชาติของคน สัตว์ ทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งดิน น้ำ อากาศ และสิ่งแวดล้อม การศึกษาบทบาททางสังคมของมนุษย์และชาย ความยากจน นโยบาย การเกษตรและเทคโนโลยี จนถึงนโยบายการกระจายอำนาจของภาครัฐ ที่ต้องใช้ศาสตร์และศิลป์ในหลายสาขาวารมณ์แก้ไขปัญหาแบบองค์รวม ดังนั้น การบูรณาการองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในสาขาที่แตกต่างกันและระหว่างหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาที่เราเผชิญ ขณะนี้จึงเป็นสิ่งจำเป็น การมองปัญหาแบบแยกส่วนจึงเปรียบเสมือน “การทำหนدให้สิ่งอื่นๆ คงที่” ยกเว้นปัจจัยที่อยู่ในความสนใจ ทำให้ข้อสรุปหรือข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย “ปิดเบี้ย” ไปจากสิ่งที่ควรจะเป็นและมีส่วนทำให้มอง “ไม่เห็นจุดที่คุณ” ขัดเจนและนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ไม่ยั่งยืนในที่สุด

#### **๔) การพัฒนาภาคเกษตรชนบทไทยและจุดเริ่มต้นของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**

แม่ปัญหาข้างต้นจะเห็นได้ว่ารังการพัฒนาภาคเกษตรและชนบท แต่ด้วยความสำคัญและผลกระทบที่มีต่อชีวิตผู้คนจำนวนมาก นักพัฒนา ผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนองค์กรหลายแห่งพยายามคิด และมุ่งมั่นจัดการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรด้วยความเพียรพยายามอย่างไม่ย่อท้อ จนกิจกิจกรรมประโยชน์ ต่อประชาชนในวงกว้างในหลายพื้นที่ของโลก ตัวอย่างเช่น Ashoka ซึ่งเป็นองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ก่อตั้งโดยนาย Bill Drayton ในปี พ.ศ.๒๕๒๓ โดย Ashoka มุ่งร่วมมือกับผู้ประกอบการเอกชนที่มีนวัตกรรมการแก้ปัญหาและต้องการสร้างการเปลี่ยนแปลงในสังคม หนึ่งในความสำเร็จคือความร่วมมือระหว่างพันธมิตรของ Ashoka และ Amanco ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญระบบจัดการน้ำมาช่วยเกษตรกรรายย่อยในเม็กซิโกให้สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีการชลประทาน เมื่อเกษตรกรมีระบบชลประทานดีขึ้น และผลผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้เกษตรกรจำนวนมากมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตามไปด้วย

นอกจากนี้ ยังมี Gramin Bank ในบังคลาเทศ ก่อตั้งโดย ศาสตราจารย์ Muhammad Yunus ซึ่งท่านได้แรงบันดาลใจจากสภาวะที่ผู้คนเผชิญกับความอดอยากรแห้งแล้ง จึงตั้งธนาคารเพื่อการพัฒนาชุมชน มุ่งให้บริการให้กู้ยืมแก่คุณยากจนในชนบท โดยมีแนวคิดหลักคือ “การให้กู้ยืมเงินแบบเป็นกลุ่ม” (Solidarity lending) กล่าวคือเป็นการปล่อยเงินกู้ให้คนจนด้วยการอนุมัติงินูก็เป็นกลุ่มแทนการกู้รายบุคคลเพื่อใช้แรงกดดันของกลุ่มมาผลักดันให้สมาชิกชำระหนี้ตรงเวลา และส่งเสริมให้คนในกลุ่มช่วยตักเตือนกัน ไม่ใช้จ่ายในสิ่งที่เกินความจำเป็น การดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จ และสร้างประโยชน์แก่คนในวงกว้าง ทำให้เขาได้รับรางวัลโนเบลสาขาสันติภาพ ประจำปีพ.ศ.๒๕๔๙

สำหรับประเทศไทย นับว่าโชคดีมากที่เรามีพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ท่านทรงเป็นเสหหลักษ์ด้านการพัฒนาการเกษตรและชนบท ด้วยทรงตระหนักรถึงความสำคัญของภาคเกษตรที่จะมีผลต่อการพัฒนาความเป็นอยู่ของพสกนิกร ท่านทรงตั้งพระราชหฤทัยว่า จะไม่ทรงประทับอยู่เฉพาะในกรุงเทพฯ เพราะพสกนิกรส่วนใหญ่อยู่ในชนบท ตั้งแต่ทรงเข้าครองราชย์ ท่านทรงใช้เวลา ๘ เดือนต่อปี เสด็จพระราชดำเนินไปในถิ่นทุรกันดาร โดยเฉพาะชนบทที่ห่างไกลและเข้าถึงยาก เพื่อเก็บข้อมูลและพยายามทำความเข้าใจปัญหาในภาคเกษตร และทรงริเริ่มโครงการวิจัยและการทดลองต่างๆ ที่จะสร้างความกระจุ่งถึงสาเหตุแท้จริงที่ทำให้เกษตรกรเพาะปลูกได้ยากลำบากและยากจน

จากการที่พระองค์ได้เดสเด็จลงไปพบเกษตรกรพื้นที่ต่างๆ ทรงพบข้อสรุปว่า ปัญหาหลักในเบื้องแรกของภาคการเกษตรคือ “การขาดแคลนน้ำและคุณภาพดินต่ำ” ท่านจึงทรงให้ความสำคัญในการเพิ่มจำนวนแหล่งน้ำและปริมาณน้ำเพื่อการเกษตร พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพดิน ซึ่งถือเป็นปัจจัยการผลิตหลักเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำ พระองค์ทรงให้ความสำคัญกับ “การชลประทาน” ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก ฝาย อ่างเก็บน้ำ รวมถึงแก้ไขปัญหาปริมาณน้ำฝนที่ผันแปร และคลาดเคลื่อนจากฤดูกาลของธรรมชาติ ทรงมีพระราชดำริจัดตั้ง “โครงการฝนหลวง” และทรงสละพระราชทรัพย์และทรงค้นคว้าวิจัยด้วยพระองค์เองถึง ๑๕ ปี จนสามารถพัฒนาเทคนิคก่ออุปกรณ์ให้เกิดเมฆ เลี้ยงเมฆให้อ้วนและบังคับให้เกิดเป็นฝนเทียมจนสำเร็จ

สำหรับการปรับปรุงคุณภาพดิน กล่าวคือบางพื้นที่เป็นดินเบรี้ยว ดินด่าง ดินเค็ม และบางแห่งก็ไม่มีมีดินเลย พระองค์ได้พระราชทานแนวพระราชดำริในการป้องกัน แก้ไขและพัฒนาทรัพยากรดิน ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้หลัก “ธรรมชาติช่วยธรรมชาติ” งานเกษตรสามารถเพาะปลูกจนได้ผลผลิตเพียงพอต่อการดำเนินชีวิต และหลายประเทศในโลกนำหลักการแก้ปัญหาดินของท่านไปใช้จนให้ผลเป็นที่ประจักษ์ และในปีพ.ศ.๒๕๔๕ สหภาพวิทยาศาสตร์ทางดินนานาชาติ (International Union of Soil Sciences) มีมติให้ถวายรางวัลนักวิทยาศาสตร์ดินเพื่อมนุษยธรรม (The Humanitarian Soil Scientist) และต่อมานอกองค์การอาหารและการเกษตรแห่งสหประชาชาติ (Food and Agriculture Organization of the United Nations : FAO) กำหนดให้วันที่ ๕ ธันวาคมของทุกปีซึ่งเป็นวันคล้ายวันพระราชสมภพของท่านเป็น “วันดินโลก” (World Soil Day) เพื่อเป็นการสุดที่พระเกียรติคุณ

แม้การแก้ปัญหาแหล่งน้ำและดินสามารถตอบโจทย์ด้านปัจจัยการผลิต แต่อาจไม่ใช่สิ่งที่ทำให้มั่นใจได้ว่า จะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ กล่าวคือแม่น้ำและดินอุดมสมบูรณ์ หากเกษตรกรใช้เพาะปลูกเกินศักยภาพ (Over Farming) ย่อมทำให้ความอุดมสมบูรณ์หมดไปได้ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ทรงตระหนักรว่า การพัฒนาจะเป็นไปได้อย่างยั่งยืน จำเป็นที่ผู้เกี่ยวข้องทุกรายดับต้องมี “ค่านิยมและทัศนคติที่ถูกต้อง” (The right and appropriate values and mindset)

ไม่ว่าจะเป็นระดับบุคคล องค์กรหรือประเทศ กล่าวอีกนัยหนึ่งคือรากฐานสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน หัวใจอยู่ที่การปรับเปลี่ยนวิถีและรูปแบบการคิดของคนในสังคมให้ถูกต้อง

สำหรับผู้ที่อยู่ในการธุรกิจ อาจเคยได้ยินคำดังกล่าวของ Peter Drucker ซึ่งมีนัยคล้ายกันว่า “Cultures eat strategies for breakfast” หรือพูดง่ายๆ คือไม่ว่าจะมีกลยุทธ์ที่ดีเพียงใดแต่หัวใจของความสำเร็จในเบื้องแรกขึ้นกับ “วัฒนธรรม” (Culture) หรือ “กรอบความคิด” (Mindset) ของพนักงานในองค์กรผู้ซึ่งขับเคลื่อนกลยุทธ์ไปสู่เป้าหมาย ด้วยสายพระเนตรที่ยาวไกลและประเมตตาที่ต้องการให้พสกนิรมีหลักคิดและทัศนคติที่ถูกต้อง

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ทรงมีพระราชดำรัสกับประชาชนกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มนิสิตนักศึกษา ซึ่งถือเป็นอนาคตของชาติในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรและประชาชน ในวงกว้างทางโทรทัศน์ พระองค์ทรงถ่ายทอดประสบการณ์และความคิดด้านการพัฒนา ซึ่งหลายอย่างเป็นสิ่งที่ท้าทายความเชื่อและระบบวัฒนธรรมทัศน์การพัฒนาในยุคหนึ่น กล่าวคือท่านทรงมีแนวทางการพัฒนาคล้ายกับสุภาษิตที่ว่า “ถ้าท่านให้ปลาเขามีปลา กินเพียงแค่วันเดียว แต่ถ้าท่านสอนวิธีจับปลา เขาจะมีปลา กินตลอดชีวิต” ตัวอย่างเช่น พระองค์ทรงมีพระราชดำรัสกับนิสิตที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในงานพระราชทานปริญญาบัตร ในปี พ.ศ.๒๕๐๓ เน้นถึงความสำคัญของการเกษตร มีจิตความสำคัญ ตอนหนึ่งว่า

“...เศรษฐกิจของประเทศไทยเรามีขึ้นอยู่กับการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ ฉะนั้น ท่านต้องระลึกถึง ภาระอันสำคัญยิ่งนี้อยู่เสมอ และช่วยกันฟื้นฟูเกษตรกรรมของประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้าไปโดย รวดเร็ว...”

และในปี พ.ศ.๒๕๑๗ ท่านทรงเน้นความสำคัญของทิศทางและระดับการพัฒนาประเทศที่เหมาะสมว่า

“...การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องทำตามลำดับขั้น ต้องสร้างพื้นฐานคือความพอ มี พอกิน พอกใช้ ของประชาชนส่วนใหญ่ (เกษตรกร) เป็นเบื้องต้นก่อน ...หากมุ่งแต่จะทุ่มเทสร้างความเจริญ ยกเศรษฐกิจขึ้นให้รวดเร็วแต่ประการเดียว โดยไม่ให้แผนปฏิบัติการสัมพันธ์กับสภาพของประเทศ และของประชาชนโดยสอดคล้องด้วย ก็จะเกิดความไม่สมดุลในเรื่องต่างๆ ขึ้น ซึ่งอาจกล่าวเป็น ความยุ่งยากล้มเหลวได้ในที่สุด ดังเห็นได้ที่อารยประเทศหลายประเทศกำลังประสบปัญหาทาง เศรษฐกิจอย่างรุนแรงอยู่ในเวลานี้...”<sup>๐</sup>

แม้พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถพิตรฯ รัชกาลที่ ๙ ทรงแนะนำและเตือนสติพาวарамาหาราษฎรรั้ง แต่ยามนั้นพวกร่างกายลับไม่เข้าใจ จนกระทั่งปี พ.ศ.๒๕๔๐ เมื่อไทยเป็นชนวนทำให้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจทั่วเอเชีย พระองค์ทรงมีพระราชดำรัสในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ ๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๔๐ เรื่อง เศรษฐกิจพอเพียงเพื่อมอบแนวทางแก้ปัญหาให้กับประเทศ ซึ่งมีความตอนหนึ่งว่า “...การจะเป็นเสือ นั้นไม่สำคัญ สำคัญอยู่ที่เรามีเศรษฐกิจแบบพอ มีพอกิน แบบพอ มีพอกินนั้นหมายความว่า อุ้มชูตัวเอง ได้ให้มีพอเพียงกับตัวเอง...” และทรงแนะนำให้ยึด “เศรษฐกิจแบบพอเพียง” ที่เน้น “ความเป็นอยู่ต้องไม่ พุ่งฟื้น ต้องอยู่อย่างประยัด และต้องไปในทางที่ถูกต้อง” กล่าวคือ ไม่ใช่บางคนมีมาก ขณะที่บางคน ไม่มีอะไรเลย “...จะต้องอยู่อย่างระมัดระวัง เราจะมีความจำเป็นที่จะถอยหลังเพื่อที่จะก้าวหน้าต่อไป...”

<sup>๐</sup> มูลนิธิมั่นพัฒนา, “การประยุกต์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรและชนบท”, <<http://www.tsdf.or.th/th/article/10523/579>>, ๒๓ กันยายน ๒๕๖๐.

พระราชนิรันดร์เปรียบเสมือน “เสียงระฆัง” ที่ปลุกคนไทยให้ตื่นขึ้นและช่วยให้พวกราเข้าใจคำเตือนของท่านอย่างลึกซึ้งขึ้น ตั้งแต่นั้นมาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้เข้ามายอยู่ในความสนใจของสาธารณะ หลายภาคส่วนพยายามปรับตัวเพื่อให้การเจริญเติบโตของประเทศเป็นไปอย่างสมดุลและยั่งยืนมากขึ้น โดยที่หัวใจของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงคือ แนวทางการดำเนินชีวิต ๓ ข้อ ได้แก่

(๑) ความพอประมาณ (Moderation) การหาจุดกึ่งกลางระหว่างสิ่งที่จำเป็นจริงๆ กับความต้องการที่เกินจำเป็น และหลีกเลี่ยงความสุดโต่งในมุมใดมุมหนึ่งของชีวิต

(๒) ความมีเหตุมีผล (Reasonableness) สามารถแยกแยะและเข้าใจเหตุปัจจัยและผลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(๓) ความมีภูมิคุ้มกันในตน (Prudence) ให้พิจารณาความเสี่ยงต่างๆ อย่างมีสติและจำเป็นต้องสร้างความทันท่วงทายในเพื่อรองรับสิ่งที่คาดไม่ถึง

ทั้งนี้ ผู้ตั้งใจน้อมนำหลักการนี้มาใช้ในการดำเนินชีวิตได้สำเร็จต้องมีภาระหนักที่สำคัญสองส่วนคือ ความรู้ (หลักวิชา) และคุณธรรม (เช่น ขยัน ซื่อสัตย์ และมีสติ) เมื่อปฏิบัติตามหลักการ ๓ ข้อ และมีภาระหนักความรู้ที่ดีและยึดมั่นในคุณธรรมแล้ว จะทำให้การดำเนินชีวิตและการตัดสินใจต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสมและจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกระดับของสังคม

ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่า พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศ รามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมิตรราธิราช บรรมナตรพิตรฯ รัชกาลที่ ๙ ทรงนำแนวคิดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาจากการประสบการณ์การทรงงานด้านการพัฒนา ผนวกกับหลักคำสอนในพุทธศาสนาที่ทรงปฏิบัติตัวอย่างพระองค์เองมาหลายทศวรรษ ซึ่งโครงการในพระราชนิรันดร์ ของพระองค์เป็นตัวอย่างที่ชี้ให้เห็นถึงการประยุกต์หลักปรัชญาฯ กับการพัฒนาเพื่อส่งเสริม “ทางสายกลาง” ในการพัฒนา” ที่มุ่งสร้างความสมดุลของการพัฒนาในหลายด้านควบคู่กันไป ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมที่สำคัญ หลักปรัชญาฯ สามารถประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการดำเนินชีวิตได้ในทุกระดับตั้งแต่บุคคล ครัวเรือน องค์กร และการบริหารจัดการประเทศให้สามารถดำเนิน หรือพัฒนาประเทศให้อยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน แม้ในบริบทของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและผันผวน เช่น ในปัจจุบันก็ตาม

หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจึงเปรียบเหมือนพระองค์ทรงสอน “วิธีการตกปลา” ให้พสกนิกรของท่านมีปลาเก็บตลอดชีวิต หลักปรัชญาฯ ได้หมายความว่า ผู้ปฏิบัติจะต้องประหยัด รัดเข้มข้นอยู่ตลอดเวลาหรือส่งเสริมให้ไทยแยกตัวจากสังคมโลก หรือปิดประเทศ ไม่ต้องพัฒนาหรือลงทุนอย่างที่เคยมีความเข้าใจคลาดเคลื่อน แท้จริงแล้ว “การเดินสายกลาง” บนหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงคือการใช้ชีวิตอย่างพอประมาณ สมเหตุสมผล ไม่ใช้จ่ายเงินเกินกว่าฐานะที่แท้จริง (Not living beyond our means)<sup>๙</sup>

ศตวรรษที่ผ่านมา โลกเผยแพร่กับภาวะสงครามถึง ๒ ครั้ง วิกฤติการเงินหลายสิบครั้ง และเหตุการณ์สำคัญอีกนับไม่ถ้วนที่สร้างผลกระทบต่อมวลมนุษยชาติ สิ่งเหล่านี้ทำให้เราต้องฉุกเฉินและตั้งคำถามต่อตัวเองอย่างจริงจังถึง “วิธีการคิด การดำเนินชีวิต ตลอดจนปฏิสัมพันธ์ที่เรามีต่อผู้อื่น” เมื่อ

<sup>๙</sup> อ้างแล้ว, มูลนิธิมั่นพัฒนา, “การประยุกต์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรและชนบท”, แหล่งเดียวกัน.

มองย้อนกลับไป จะเห็นว่า นักคิดคนสำคัญ เช่น Albert Einstein เคยกล่าวเตือนพากเราในลักษณะเดียวกันมานานแล้วว่า "เราจำเป็นต้องเปลี่ยนวิธีคิดกันอย่างจริงจัง" (We radically need to change the way we think) หรือ ท่านพุทธาสัยว่า "ศีลธรรมไม่กลับมา โลกาจะวินาศ" ภายใต้บริบทปัจจุบันที่เราเผชิญอยู่ ซึ่งต้องการแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง นับเป็นหนึ่งแนวทางที่จะสามารถนำมาปรับใช้และช่วยแก้ปัญหาได้ในระยะต่อไป ด้วยจุดแข็ง กล่าวคือในระดับแนวคิด ความเรียบง่ายคือจุดแข็งที่สำคัญ ความเรียบง่ายนี้ทำให้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสามารถนำมาใช้ประยุกต์กับทุกคนในทุกรูปแบบ และใช้ได้กับเรื่องต่างๆ ในหลายมิติ กล่าวอีกนัยหนึ่งคือเป็นแนวการพัฒนาที่ไม่ได้มีลักษณะแบบตัดสื่อตัวเดียวให้คนทั้งประเทศใส่ (One-size-fits-all) และสามารถนำมาใช้ประยุกต์ได้ในหลายบริบทต่างๆ กัน นอกจากนี้ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงยังมีรูปแบบกระบวนการทัศน์ด้านการพัฒนาที่มีลักษณะ "บูรณาการ" (Holistic approach) คำนึงถึงองค์รวมครอบคลุมประเด็นสำคัญของการพัฒนาในหลายมิติ กล่าวคือ

**มิติเป้าหมายการพัฒนา** เมื่อ "หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" เต็มใจจริงแล้ว เป้าหมายการพัฒนาตามหลักปรัชญาฯ ไม่ได้เน้นแค่การพัฒนาที่เน้นเศรษฐกิจให้โต แต่เป็นการพัฒนาที่ต้องคำนึงถึงมิติสังคม วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมพร้อมๆ กันไป จากที่เคยมองข้ามไป กล่าวคือด้านมิติเวลา มีความคิดว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นธรรมชาติของสรรพสิ่ง ดังนั้น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจึงให้ความสำคัญกับการพิจารณาสิ่งต่างๆ ในลักษณะที่มองไปข้างหน้า ไม่คิดสั้นๆ แค่วันนี้ แต่คำนึงถึง "ความยั่งยืน" ในระยะยาว ด้านมิติการให้ความสำคัญกับมนุษย์ ปรัชญาฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนามนุษย์ในฐานะที่เป็นหัวใจของการพัฒนา จึงให้ความสำคัญกับการสร้างทัศนคติที่ถูกต้องและดำเนินถึงผู้มีส่วนได้เสีย การนำพากเข้ามายุ่นเยนในกระบวนการตัดสินใจ ซึ่งช่วยให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดความเข้าใจระหว่างกันที่มากขึ้น และช่วยลดปัญหาการมองและแก้ปัญหาอย่างแยกส่วน ซึ่งเป็นปมสำคัญที่ทำให้การพัฒนาที่ผ่านมาสุดหิริมีก้าวหน้าเท่าที่ควร หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ วิถีชีวิตและการทำงานภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจะช่วยให้พากเราสามารถก้าวข้ามปัญหาพื้นฐานที่หนี้ยวังการพัฒนามาไม่ได้เป็นไปอย่างยั่งยืนทั้ง ๓ ข้อดังกล่าวมาข้างต้น

ในระดับการดำเนินงาน พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศ รามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรรมนาถพิตรฯ รัชกาลที่ ๙ เริ่มมีพระราชดำริด้านชลประทานแห่งแรก คือการสร้าง "อ่างเก็บน้ำเขาเต่า" ในปี พ.ศ.๒๔๙๖ หลังจากนั้น ประชาชนชาวไทยได้รับประโยชน์จากการตามพระราชดำริมากกว่า ๔,๐๐๐ โครงการ ครอบคลุมหลายสาขา ไม่ว่าจะเป็นด้านพัฒนาการเกษตรและชนบท การพัฒนาชุมชน การสาธารณสุข การศึกษาและสิ่งแวดล้อม ในระหว่างการดำเนินการในโครงการในพระราชดำริเหล่านี้ ทรงองค์ตั้งข้อสังเกตและรับรูบบบทเรียนจากการปฏิบัติ ซึ่งภายหลังมีการรวบรวมและเรียกว่า "หลักการทรงงาน ๒๓ ข้อ" ที่เป็นเสมือนกับกุญแจที่ช่วย "ไขปัญหา" ที่จะทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้สนใจเข้าใจว่า "จะทำอย่างไร" เมื่อต้องขับเคลื่อนงานพัฒนาให้สำเร็จอย่างยั่งยืน ดังนี้ ๑) ศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ ๒) ระเบิดจากข้างใน ๓) ทำตามลำดับขั้นตอน ๔) คำนึงถึงภูมิสังคม ๕) ประหยัด เรียบง่าย ได้ประโยชน์สูงสุด ๖) ทรงใช้ธรรมชาติช่วยรرمชาติ ๗) แก้ปัญหาที่จุดเด็ก ๘) ทำให้ง่าย ๙) ไม่ติดตำรา ๑๐) ใช้อธรรมปราบอธรรม ๑๑) ปลูกป่าในใจคน ๑๒) มุ่งประโยชน์คนส่วนใหญ่เป็นหลัก ๑๓) การมีส่วนร่วม ๑๔) ขาดทุนคือกำไร ๑๕) บริหารรวมที่จุดเดียว ๑๖) รู้รัก-สามัคคี ๑๗) การพึ่งตนเอง ๑๘) เศรษฐกิจพอเพียง ๑๙) ทำงาน

อย่างมีความสุข ๒๐) พ้อยู่พอกิน ๒๑) องค์รวม ๒๒) ความเพียร และข้อที่ ๒๓ ความซื่อสัตย์สุจริต โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลักการทางงานข้อขาดทุนคือกำไร (Our loss is our gain) พระองค์ทรงเข้าใจอย่างลึกซึ้งว่า “การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน” และ “ความคิดแบบแยกส่วน” เป็นอุปสรรคสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาหรือการปฏิรูปให้สำเร็จ ท่านทรงส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมี “จิตสาธารณะ” โดยทรงเคยมีพระราชดำรัสกับผู้เกี่ยวข้องว่า “การเสีย (สละประโยชน์ส่วนตัว) คือการ (ที่ส่วนรวม) ได้ประเทศก็จะก้าวหน้าและการที่คนอยู่ดีมีสุข เป็นการนับเป็นมูลค่าเงินไม่ได้”

**การพัฒนาและการปฏิรูป** เป็นกระบวนการที่ต้องใช้เวลา เปรียบเสมือนกับ “การวิ่งมาราธอน” ที่ความสำเร็จจำเป็นต้องใช้เวลา ผู้ขับเคลื่อนจึงต้องหนักแน่น มุ่งมั่น มีความเพียร และพยายามประสานพลังจากผู้ที่เกี่ยวข้องเดินหน้ามุ่งให้เกิดความสำเร็จที่ผ่านมา แม้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจะช่วยปรับกระบวนการทัศน์การพัฒนาประเทศไทยและช่วยกระตุ้นมาตรการด้านเศรษฐกิจ ดำเนินชีวิตของคนไทยในหลายมิติ แต่คงปฏิเสธไม่ได้ว่า ปัจจุบันประเทศไทยยังเผชิญกับความท้าทายในหลายด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเหลื่อมล้ำด้านรายได้และโอกาส สิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโทรม ตลอดจนระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย อย่างไรก็ได้ ประเทศไทยยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่องไปสู่การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนมากขึ้น โดยมีความเชื่อว่า เราจะตั้งใจ “วิ่งมาราธอน จนกว่าเราจะถึงเส้นชัย” ที่เรียกว่า “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” แม้วันนี้พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรฯ อธิบดี จักรินฤทธิ์ ธรรมนากับพิตรารักษากลที่ ๙ ผู้เป็นศูนย์รวมจิตวิญญาณของคนไทยทั้งประเทศได้จากเราไปแล้ว แต่พระราชธิรัฐวัตรและหลักคิดของพระองค์ท่านยังคงอยู่ และจะเป็นแนวทางให้พวกเราเดินหน้าบนเส้นทางนี้ ภาพของพระองค์ที่ทรงถือกล้องถ่ายรูปและเดินบนคันนาในพื้นที่ห่างไกลจะยังตราตรึงในความทรงจำของพวกเรา และเป็นแรงบันดาลใจให้เราเดินหน้าอย่างไม่ท้อถอย และมีผู้สนับสนุนของพระองค์ แผ่ขยายเป็นวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประชบัญชาบ้านตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

จากปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ทวีความรุนแรง ทรัพยากรมีจำนวนลดน้อยลง ตลอดจนวิกฤตเศรษฐกิจที่กำลังเข้าสู่ภาวะตกต่ำ อันเป็นผลเนื่องมาจากการพัฒนาเศรษฐกิจในแบบทุนนิยมสุดโต่ง นับตั้งแต่ยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมเป็นต้นมา เป็นความเดือดร้อนที่ได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลก ทำให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตระหนักแล้วว่าถึงเวลาที่ต้องร่วมกันคิด นำเสนอบริการน้ำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) แทนการพัฒนาแบบเดิม

พระภารโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจาก ๗,๐๐๐ ล้านคนในปัจจุบันเป็น ๙,๐๐๐ ล้านคนภายใน ๓๕ ปีข้างหน้า ปัญหาคือ ถ้าเรายังคงฟุ่มเฟือย ไม่ว่าจะด้วยการเพิ่มที่ดิน มนุษย์ น้ำ ฯลฯ ที่จะเกิดตามมาอีกมาก และจะนำไปสู่ปัญหาความขัดแย้งในการแย่งชิงทรัพยากรมากขึ้น ขณะที่ทุกฝ่ายพยายามหาทางออกนั้น แนวคิด “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นหนึ่งในทางเลือกที่ได้รับความสนใจจากผู้ที่เห็นความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยหลักคิดที่มีความเป็นสากลและสอดคล้องต่อการบริหารจัดการในทุกมิติ วิธีมองหรือแก้ปัญหาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ พระราชทานให้กับพสกนิกรของพระองค์ท่าน ได้ตอบโจทย์สิ่งที่โลกกำลังต้องการในขณะนี้พอดี “วิถีเศรษฐกิจพอเพียงจะนำไปสู่ความตระหนักรู้ว่าโลกนั้นต้องถูกประกบประคอง ให้คิด

จะทำอะไรก็ต้องคิดถึงความบอบบางของโลกใบนี้ ไม่ว่าจะเป็นป้าแม่ น้า เพราสภាពแวดล้อมของโลกนั้นประจำมาก”<sup>๑</sup>

หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ช่วยให้คนเรามีวิธีคิดวิธีการที่สามารถวางแผนจัดการรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ด้วยหลักความพอเพียง รู้จักประเมินศักยภาพของตนเอง ไม่เอาเปรียบผู้อื่น เช่น ความสำเร็จของการปิดทองหลังพระฯ จังหวัดน่าน ที่สอนให้ชาวบ้านรู้จักวิธีการสร้างฝาย การทำบ่อพω การบริหารจัดการน้ำ ซึ่งเป็นแนวทางในการจัดสรรน้ำ ทำให้ชาวบ้านมีน้ำใช้ สามารถเพาะปลูกได้ทุกฤดู และยังเสริมความรู้เรื่องการปลูกพืชหลังนา สนับสนุนพันธุ์พืช ตลอดจนสอนการสร้างตลาดของตัวเองในท้องถิ่น สิ่งเหล่านี้ทำให้ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองมีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถปลดหนี้และมีเงินเก็บ ชาวบ้านสามารถบริหารจัดการชีวิตได้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชาวบ้านในพื้นที่ยังมีส่วนร่วมในการเป็นผู้สร้างและบริหารจัดการทรัพยากรด้วยตัวเอง ทำให้พวกเขาก�ดความรู้สึกเป็นเจ้าของห่วงหม่น และเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมที่จะดูแล ทำให้ชุมชนมีการพึ่งพาอาศัยกันเองในระบบนิเวศที่ไม่กระทบสิ่งแวดล้อม ไม่แย่งชิง ความเลื่อมล้ำกันอยู่ เมื่อมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น คนที่เคยยากจนอกไปรวมถึงคนรุ่นใหม่ที่เรียนจบก็กลับมาเริ่มต้นชีวิตและประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่บ้านเกิด สิ่งเหล่านี้ เมื่อเอ่ยเที่ยนที่จุดกันทีละกู่ๆ แล้วโลกก็จะสว่างไสว หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง คือการส่งเที่ยนไปให้ชาวบ้าน และใช้เป็นแนวทางเป็นแสงสว่างในชีวิต ขยายไปสู่แสงสว่างของสังคม ประเทศไทย และโลกในที่สุด

**เศรษฐกิจพอเพียง** สามารถประยุกต์ใช้ได้ในทุกรัฐดับ ทุกสาขา ทุกภาคของเศรษฐกิจ ไม่จำเป็นจะต้องจำกัดเฉพาะแต่ภาคการเกษตร หรือภาคชนบท แม้แต่ภาคการเงิน ภาคอสังหาริมทรัพย์ และการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ โดยมีหลักการที่คล้ายคลึงกันคือ เน้นการเลือกปฏิบัติอย่างพอประมาณ มีเหตุมีผล และสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่ตนเองและสังคม ซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับบริบทการพัฒนาประเทศไทย <sup>๒</sup> ดังแผนภาพที่ ๔.๑

<sup>๑</sup> สุรินทร์ พิศสุวรรณ, สรุปสาระสำคัญปาฐกถาหัวข้อ “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนหรือสวนทางกับหลักการโลกาภิวัตน์ เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sufficiency Economy Philosophy (SEP) : Complement or Against Globalization Reaching Sustainable Development) ในการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการค้าและการพัฒนา (United Nations Conference on Trade and Development) หรือองค์คัต (UNCTAD) ณ สำนักงานใหญ่สหประชาชาติ กรุงเจนีวา ประเทศไทยเชอร์แลนด์ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๘

<sup>๒</sup> ที่มาของภาพ : การนำเสนอเศรษฐกิจพอเพียงกับบริการสุขภาพ ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๐ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเศรษฐกิจพอเพียงกับบริการสุขภาพในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐-พ.ศ.๒๕๕๙), <<https://www.google.co.th>>, ๒๓ กันยายน ๒๕๖๐.



#### แผนภูมิที่ ๔.๑ การประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับบริบทการพัฒนาประเทศ

#### ๔.๑.๒ การปรับใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรของราษฎร์ชาวบ้านอีสาน

จากองค์ความรู้ที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ได้ทรงถ่ายทอดตลอดมาจนถูกยกย่องเป็น “ครุของแผ่นดิน” เกษตรกรผู้เป็นนักคิดและนักปฏิบัติในภาคอีสานได้ทดลองนำแนวคิดจากครุของแผ่นดินมาลงมือปฏิบัติจนเกิดผลเชิงประจักษ์แก่ตนเองและครอบครัว สามารถแก้ปัญหาหนึ่งสิ่น ผู้นำในการการแก้ปัญหาชีวิตและชุมชนได้ดังกล่าวจึงเกิดคำว่า ราษฎร์ชาวบ้านอีสานขึ้น จากนั้นได้มีการรวมตัวกันจนเกิดเครือข่ายราษฎร์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน ทั้ง ๑๒ เครือข่าย ได้ปรับเปลี่ยนแนวปฏิบัติจากการเกษตรเชิงเดียว หรือ เกษตรเคมี หรือ เกษตรการค้า ด้วยการยึดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นหลักในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตเพื่อเป็นการปรับใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรของราษฎร์ชาวบ้านอีสาน ดังนี้

๑) ปรับเปลี่ยนวิธีการทำการเกษตรด้วยการปรัชญาเกษตรทฤษฎีใหม่ เริ่มต้นจากการวางแผนการใช้พื้นที่เกษตรกรรมให้คุณค่าที่สุด นำอาสาสนธนมาเป็นเครื่องยืดเหนี่ยวจิตใจ ลด ละ เลิกอย่างมุข เลิกเอาเงินเป็นตัวตั้งแต่ให้อาความสุขเป็นตัวตั้งจนสามารถค้นพบทางออกและสร้างแนวปฏิบัติใหม่ในการเกษตรกรรม ซึ่งเครือข่ายชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เรียกแนวปฏิบัตินี้ว่า “เกษตรพอเพียง” จากนั้นพัฒนาอย่างส่วนอย่างเป็นรูปธรรมสู่การทำ “เกษตรประภารีต” บนพื้นฐานที่ว่าปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก เหลือกินแจก เหลือแจกขาย อุดรอยรั่วที่เป็นรายจ่ายทั้งหมด ใช้พื้นที่ให้คุณค่าทุกตารางนิ้วทั้งได้ดิน บนดิน และบนอากาศ ปลูกพืชทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง ระยะยาว และไม่ยืนต้นเพื่อสร้างรายได้ทั้งรายวัน รายเดือน รายปี ผลบ้านญี่วิศ ซึ่งเครือข่ายชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสานพิสูจน์แล้วว่า แนวปฏิบัติดังกล่าว “แก้จนได้” ดังคำพูดของชาวบ้านที่ว่าสิ่งเดียวที่ไม่มีตอนนี้คือ “ไม่มีหนี้” พร้อมกับยืนยันว่า สิ่งที่เครือข่ายฯ ปฏิบัติอยู่ในขณะนี้ “นี้คือการเดินตามรอยพระยุคลบาทเรื่องปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศ รามาธิบดี จักรินทร์บดินทร สยามมิตรราช บรรณาบทพิตรฯ รัชกาลที่ ๙ และพระบารมีของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ จึงทำให้มีวันนี้”

๒) การขยายแนวคิดดังกล่าวสู่เกษตรกรทั่วภาคอีสาน เครือข่ายฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ที่เรียกว่า “หลักสูตรวิทยากรกระบวนการเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่การพึ่งตนเองและพึ่งพาตนเองภาคประชาชน” หรือเรียกย่อๆ ว่า “วปอ.ภาคประชาชน” พร้อมจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ขึ้นในแต่ละเครือข่ายฯ ซึ่งมีชาวบ้านเป็นผู้นำ มีต้นแบบเกษตรเป็นวิทยากรกระบวนการ ศูนย์ฯ ประมาณ ๑๐-๒๓ คน มีระยะเวลาในการอบรม ๕ คืน ๕ วัน โดยมีจุดมุ่งเน้นเพื่อปรับเปลี่ยนและพัฒนา ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกรมากขึ้น เครือข่ายฯ ได้พัฒนาหลักสูตร วปอ.ภาคประชาชนให้มีความหลากหลายมากขึ้น อาทิเช่น ปลูกต้นไม้ใช้หนี้ หลักสูตรแก้จน หลักสูตรเศรษฐกิจพอเพียง หลักสูตรพัฒนาอาชีพ เป็นต้น ทำให้เกษตรกรและกลุ่มเป้าหมายมีทางเลือกในการเข้ารับการอบรมมากขึ้น หน่วยงานราชการ หรือ องค์กรพัฒนาสังคมนักกลุ่มเป้าหมายเข้ามาร่วม โดยเลือกหลักสูตรตามที่ต้องการได้ โดยมีรูปแบบในการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของเครือข่ายฯ คือเน้นเกษตรพอเพียง สร้างหลักสูตรการเรียนรู้ ขยายผลหลักสูตร สร้างต้นแบบเกษตร หรือปรัชญารุ่นใหม่ ขยายเครือข่ายพหุภาคีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หน่วยงานภายนอกสนับสนุนมุ่งสู่การพึ่งตนเองและพึ่งพาตนเองด้วยการออมเงิน คือไม่ให้มีรายจ่ายเกิดขึ้น แม้รายรับจะน้อยก็ให้เกิดการออม ไม่ให้หาเงินมากแต่หาเงินเหลือตามวิธีที่ว่า ปลูกทุกอย่างที่กินได้ กินทุกอย่างที่ปลูก omn ความสุขคือการทำเกษตรและดำรงชีวิตโดยอาความสุขเป็นตัวตั้ง ไม่ใช่อาเงินเป็นตัวตั้ง เป็นความสุขทั้งกับตนเอง กับครอบครัว และคนรอบข้าง omn กัญชาณมิตรคือการพึ่งพาตนเอง ช่วยเหลือกัน เกื้อกูลแบ่งปันกัน ดังคำที่ว่า เหลือกินแจก เหลือแจกขาย และ omn สิ่งแวดล้อม เป็นการสร้างสมดุลให้เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมรอบตัว สร้างความหลากหลายทางชีวภาพ สร้างความร่มรื่นและสร้างระบบนิเวศวิทยาที่ดี

อย่างไรก็ตาม การขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน มีจุดอ่อนในประเด็นสำคัญประกอบด้วย ขยายเครือข่ายได้น้อยและช้ากว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้ ขาดวิทยากร

ปฏิบัติการที่เชี่ยวชาญ ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ยังน้อย ขาดความรู้ด้านวิชาการ ขาดประสบการณ์ในการทำบัญชี ขาดการประชาสัมพันธ์ ขาดความเชื่อมั่นศรัทธา (ตนเอง/ศูนย์/ต้นแบบ/เครือข่ายฯ) สู้กระแส姝ุนิยมและกระแสจากโลกภายนอกไม่ได้ เม้ารูปแบบการขับเคลื่อนฯ ที่ทำอยู่จะสามารถนำไปใช้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลแก่เครือข่ายฯ ได้จริงก็ตาม แต่ก็ยังไม่สมถูกผลดังที่ได้คาดหวังไว้ ดังนั้น จึงควรมีการพัฒนารูปแบบการขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ เพื่อแก้ไขจุดอ่อน เติมเต็มจุดเด่นและนำไปสู่การขยายเครือข่ายฯ ได้มากและเร็วขึ้น

แนวทางการพัฒนารูปแบบ การขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของเครือข่ายประชารูปชวาบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน มีดังนี้

(๑) **ด้านหลักสูตรการเรียนรู้** ซึ่งเป็นหลักสูตรประจำศูนย์การเรียนรู้ โดยมีหลักสูตร วปอ.ภาคประชาชน เป็นแกนกลางของเครือข่ายฯ จะมีการปรับ หรือ ประยุกต์เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และบริบททางสังคม วัฒนธรรมและสภาพแวดล้อม ซึ่งมีชื่อเรียกแตกต่างกันออกไป แต่ก็ยังคงเนื้อหาแกนกลางตามหลักสูตร วปอ.ภาคประชาชนของเครือข่ายฯ ซึ่งแนวทางการพัฒนาจำเป็นจะต้องเน้นเกษตรประณีตเพราเป็นภาคย์ของเกษตรพอเพียงที่เป็นรูปธรรม เกษตรกรสามารถนำไปใช้ได้ทันที เป็นองค์ความรู้ที่ถือเป็นวัตกรรมของเครือข่ายฯ พร้อมกับการอบรมในหลักสูตร จะต้องเน้นสร้างประสบการณ์ตรงแก่ผู้เข้าอบรมด้วยการพาไปดู สัมผัส และทดลองจริงในพื้นที่ของต้นแบบเกษตรที่เป็นวิทยากรกระบวนการของหลักสูตรเพื่อสร้างทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ตรงแก่ผู้เข้าอบรมเนื่องจากการทำเกษตรประณีตเป็นการทำเกษตรบนฐานการปฏิบัติเป็นสำคัญ โดยมีเป้าหมายสู่การพึ่งตนเองและพึ่งพากันเอง อันเป็นเป้าหมายตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทั้งในระดับพื้นฐานและระดับก้าวหน้าที่นำไปสู่ความสุข ความสมดุล ความมั่นคงอย่างยั่งยืนของเกษตรกรนั่นเอง

(๒) **ด้านวิทยากรกระบวนการ** หรือ ต้นแบบเกษตรของศูนย์เรียนรู้ ที่เข้ามาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในหลักสูตรการเรียนรู้แก่ผู้เข้าร่วมอบรม ควรมีการเสริมทักษะการถ่ายทอดความรู้ และเสริมทักษะการประเมินผลเนื่องจากวิทยากรกระบวนการเป็นเกษตรกรที่ทำเกษตรประณีตประสบผลสำเร็จเป็นแบบอย่างของการทำเกษตรพึ่งตนเองและพึ่งพากันเองของแต่ละศูนย์เรียนรู้ ทั้งนี้ ต้นแบบเกษตร หรือ วิทยากรกระบวนการล้วนมีความสามารถในทางปฏิบัติมากกว่า ในเรื่องของการถ่ายทอดความรู้และจำเป็นจะต้องใช้ทักษะกระบวนการคิด การวิเคราะห์ การวางแผนและการจัดทำข้าวสาร ลักษณะเมื่ออบรมเสร็จแล้ว วิทยากรกระบวนการจำเป็นจะต้องติดตามประเมินผลร่วมแก่ปัญหา และให้กำลังใจผู้ที่ผ่านการอบรมเพื่อให้สามารถเครือข่ายฯ ที่เข้าร่วมอบรมนั้นสามารถนำความรู้และประสบการณ์ไปปฏิบัติจริงในพื้นที่ของตนเองได้ ดังนั้น วิทยากรกระบวนการจึงจำเป็นจะต้องได้รับการพัฒนาทักษะในการถ่ายทอดความรู้และทักษะในการประเมินผลเพิ่มเติม

(๓) **ด้านกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรการเรียนรู้นี้** เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีการนำไปปฏิบัติจริงหลังจากเข้าร่วมอบรมจึงควรเน้นผู้สนใจที่จะทำเกษตรประณีตเป็นหลักโดยสังเกตจากพฤติกรรมการเพาะปลูกในพื้นที่ของตนเอง สังเกตวิถีชีวิตมีเวลาในการทำการเกษตร รวมถึงการสร้างครอบครัวเกษตร เนื่องจากผู้เข้าร่วมอบรมบางส่วนมีปัญหาเรื่องระบบคิดในการทำการเกษตรกับคนในครอบครัว เพราะเมื่อได้รับการถ่ายทอดความรู้ในหลักสูตรที่ปรับเปลี่ยนความคิดเกษตรกรสู่การทำเกษตรประณีต คนในครอบครัวที่ไม่ได้รับรู้ข่ายสาร หรือ ไม่ได้เข้าร่วมการอบรมจึง

ไม่เข้าใจ นำไปสู่ความขัดแย้ง ไม่สนับสนุนในการทำการเกษตรของผู้ที่ไม่ผ่านการอบรม จึงควรมีการอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มเป้าหมายทั้งครอบครัว อีกประการหนึ่ง คือการสร้างผู้นำเกษตร โดยการนำผู้นำชุมชนทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร การเรียนรู้เพื่อให้บุคคลเหล่านี้ไปทำเป็นแบบอย่างแก่คนในชุมชนและกระจายแนวคิดของเครือข่ายฯ สู่คนในชุมชน ซึ่งกลุ่มคนเหล่านี้จะมีบทบาทและอิทธิพลในชุมชนค่อนข้างสูง อันจะทำให้การขยายสมาชิกเครือข่ายฯ กระจายสู่ชุมชนได้เร็วขึ้น

(๔) ด้านกระบวนการเพื่อการขยายเครือข่ายฯ ควรเน้นปรับเปลี่ยนแนวคิดของผู้เข้าร่วมอบรมและร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายฯ ในทำการทำการเกษตรประณีตเพื่อการพึ่งตนเองและพึ่งพาภันเองบนฐานคิดปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก เหลือกินแจก เหลือแจกขาย อุดรู้รู้ที่เป็นรายจ่ายทุกประเภท สร้างความหลากหลายทางชีวภาพ ใช้ความสุขของตนเอง ครอบครัว และครอบข้าง เป็นจุดมุ่งหมายที่ชี้วัดความสำเร็จ รวมถึงเน้นภูมิปัญญาท้องถิ่น เนื่องจากการทำการเกษตรประณีตได้ปรับเปลี่ยนพลังความคิดและมุ่งมองของเกษตรกรค่อนข้างมาก การนำเอาความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้จัดทำให้ช่องว่างระหว่างความคิดและแนวปฏิบัติของเกษตรกรเป้าหมายลดน้อยลง การทำการเกษตรประณีตก็จะสอดคล้องเหมาะสมกับภูมิรู้ ฐานทรัพยากร และวัฒนธรรมของกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น ส่งผลให้แนวปฏิบัติมีความร่วมสมัยอย่างเหมาะสมกับเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่น

ด้านประเมินผล ซึ่งเป็นการติดตามประเมินผลผู้เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรการเรียนรู้ของเครือข่ายฯ หลังจากที่ได้รับการอบรมไปแล้ว โดยให้วิทยากรกระบวนการ หรือต้นแบบเกษตรเดินทางไปตรวจเยี่ยมเกษตรกรเป้าหมายถึงแบ่งเกษตร เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ รวมถึงร่วมแก้ปัญหาร่วมกันอันจะทำให้เกษตรกรเป้าหมายมีกำลังใจมากขึ้นพร้อมๆ กับให้วิทยากรกระบวนการเป็นผู้ประเมินผลเกษตรกรเป้าหมาย เน้นการทำจริง ปฏิบัติจริงในแปลงเกษตร พร้อมกับเน้นความสุขของเกษตรกรเป้าหมาย ครอบครัว และครอบข้างเป็นตัวชี้วัดในความสำเร็จอีกประการหนึ่ง ซึ่งในการประเมินผลด้วยวิธีนี้จะทำให้ง่ายขึ้น เนื่องจากผู้ประเมินเป็นวิทยากรกระบวนการที่เป็นผู้สำเร็จในการทำการเกษตรประณีตอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้วิทยากรกระบวนการสามารถนำประสบการณ์ของตนเองมาช่วยในการประเมินผลได้เป็นอย่างดี ซึ่งการประเมินผลด้วยวิธีการดังกล่าวจะเป็นการค้นหาต้นแบบเกษตรกรที่สำเร็จในพื้นที่ต่างๆ เพื่อเป็นแบบอย่างแก่เกษตรคนอื่นๆ ได้กว้างขวางมากขึ้น<sup>๑</sup>

แนวปฏิบัติของเครือข่ายปราษฎ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน ที่เรียกว่า “เกษตรพอเพียง” ถูกทดลองพัฒนาจนয่นย่อมาสู่การทำเกษตรกรรมในพื้นที่ขนาดเล็กที่เป็นรูปธรรม ซึ่งเรียก กันว่า “เกษตรประณีต” ล้วนเป็นการประยุกต์ใช้เกษตรทฤษฎีใหม่ในการทำการเกษตรเพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และพัฒนาสู่การน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับเกษตรทฤษฎีใหม่ โดยเกษตรทฤษฎีใหม่เป็นเศรษฐกิจพอเพียงในระดับปฏิบัติ ส่วนเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบแนวคิดที่ชี้บอกหลักการและแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ จุดมุ่งหมายที่สำคัญของเครือข่ายฯ คือการพึ่งตนเองและพึ่งพาภันเองของเกษตรกร ซึ่งสอดคล้องกับระดับของ

<sup>๑</sup> รัชชัย เพ็งพินิจ และ ชีระศักดิ์ ละม่อม, “การพัฒนารูปแบบการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของเครือข่าย ปราษฎ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน”, Journal of Community Development Research 2011; 4 (1) pp. 84-89.

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทั้งในระดับพื้นฐานและระดับก้าวหน้าที่แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาที่เริ่มต้นจากหลักของการพึ่งตนเอง โดยเปลี่ยนจากการพึ่งตนเองไม่ได้ หรือ ต้องอย่าอาศัยผู้อื่นอยู่ตลอดเวลา เป็นการพัฒนาตนเองให้มีความเข้มแข็งเป็นอิสระ แล้วจึงค่อยพัฒนาขึ้นมาเป็นการแลกเปลี่ยนการรวมกลุ่มช่วยเหลือกัน จนนำไปสู่การพึ่งพิงกัน สงเคราะห์ เกื้อกูล ร่วมมือกัน และประสานกับโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี เพื่อให้หลุดพ้นจากความทุกข์ยากและว่างวน หนี้สินในระยะยาวนิยมและโลกกว้างที่สุดความสมดุล มั่นคง ยั่งยืน

จากการค้นพบทางออกจากทุกข์และหนี้สิน ด้วยความปราณາดีต่อเพื่อเกษตรกรคนอื่นๆ จึงได้ร่วมกันในรูปของเครือข่ายประชุมชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เพื่อขยายแนวคิดการพึ่งตนเอง และพึ่งพาตนเอง ซึ่งการขับเคลื่อนของเครือข่ายประชุมชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน มีความสอดคล้องกับแนวคิดเครือข่ายเพื่อทั้งเครือข่ายความคิด เครือข่ายกิจกรรม และเครือข่ายสนับสนุน เชื่อมโยงกันอยู่ในรูปของพหุภาคี โดยสมาชิกของเครือข่ายฯ มีจุดมุ่งหมายร่วมกัน สมาชิกทำหน้าที่อย่างมีจิตสำนึก มีส่วนร่วม และการแลกเปลี่ยน มีระบบความสัมพันธ์และการสื่อสารเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่อง มีการจัดระบบข้อมูลข่าวสาร มีการจัดกิจกรรมที่ดำเนินการและรักษาสัมพันธภาพระหว่างสมาชิกเครือข่าย มีมาตรฐานสร้างแรงจูงใจ มีการจัดหาทรัพยากรสนับสนุนให้ความช่วยเหลือพึ่งพา และมีการสร้างผู้นำรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำรูปแบบการขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ สามารถเชื่อมโยงของเครือข่ายในลักษณะ “พันธมิตรแห่งดวงดาว” ได้เป็นอย่างดี<sup>๑</sup>

การนำเอาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิตและการทำเกษตรกรรมและการประยุกต์ใช้เกษตรทฤษฎีใหม่ตามศักยภาพ ทุนทรัพย์การ และบริบทของพื้นที่ เป็นการพิจารณาด้วยความมีสติและปัญญาของตัวเองอย่างเข้าใจในทุนทรัพย์การและพลังศักยภาพของตัวเอง เป็นการเรียนรู้จากการลงมือทำและปฏิบัติจริงในชีวิตประจำวัน สร้างประสบการณ์ตรง เป็นความรู้นักทดลอง แต่ได้ผลในทางปฏิบัติ สร้างความสมดุลทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สังคม และจิตวิญญาณ ไม่มีหนี้ มีเงินออมครอบครัวอบอุ่น เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมสมดุลที่ส่งผลให้การพัฒnarูปแบบ การขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ มุ่งตรงไปที่การสร้างประสบการณ์ตรง มุ่งสู่การพึ่งตนเองและพึ่งพาตนเอง เน้นการปรับเปลี่ยนแนวคิด เน้นภูมิปัญญาห้องถินและเน้นความสุขเป็นตัวชี้วัด<sup>๒</sup>

แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง มีนัยของความหมายในหลายฯ มิติแบบองค์รวม ครอบคลุมทั้ง มิติทางด้านความคิด ทางด้านเศรษฐศาสตร์ ทางด้านการพัฒนา ทางด้านเศรษฐกิจวัฒนธรรมชุมชน ทางด้านการเมือง และทางด้านวัฒนธรรม เป็นแนวคิดที่มีพื้นฐานมาจากวิถีดั้งเดิมของสังคมไทย เป็นแนวคิดที่มีลักษณะเปิด เป็นแนวคิดที่มีอุดมการณ์พึ่งตนเอง และเป็นแนวคิดที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง จากผลการวิจัยสรุปได้ว่า การพัฒnarูปแบบการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของเครือข่าย ประชุมชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสานประกอบด้วย ด้านหลักสูตรการเรียนรู้ควรเน้นเกษตรประนีต สร้างประสบการณ์ตรง มุ่งสู่การพึ่งตนเองและพึ่งพาตนเอง ด้านวิทยากรกระบวนการควรเสริมทักษะ

<sup>๑</sup> อักษรเมืองนาน, มูลนิธิ รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการพัฒนาศักยภาพศูนย์ศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจพอเพียงและประชาสังคม ครั้งที่ ๒/๒๕๔๗ วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๔๗ <<http://pattanathai.nesdb.go.th/>>, ๒๑ กันยายน ๒๕๕๘.

<sup>๒</sup> ร่วมชัย เพ็งพินิจ และ แสงอรุณ สุนทรีย, รูปแบบเศรษฐกิจพอเพียงของประชุมชาวบ้านด้านเกษตรกรรม, (กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, ๒๕๕๒), หน้า บทคัดย่อ.

การถ่ายทอดความรู้และทักษะของการประเมินผล ด้านกลุ่มเป้าหมายครัวเรือนผู้สูงอายุสร้างครอบครัวเกษตรและสร้างผู้นำเกษตร ด้านกระบวนการครัวเรือนปรับเปลี่ยนแนวคิดและเน้นภูมิปัญญาท่องถิ่น ด้านการประเมินผลวิทยากรกระบวนการตรวจเยี่ยม เน้นการทำจริงและเน้นความสุข<sup>๑</sup>

สำหรับตัวชี้วัดความสำเร็จเกษตรพอเพียงของประชากรชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสานซึ่งงานวิจัยพบว่า ตัวชี้วัดความสำเร็จเกษตรพอเพียงตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถือว่า “เป็นองค์ความรู้ของประชากรชาวบ้านอีสานที่งานวิจัยค้นพบ” มีทั้งหมด ๔๓ ตัวชี้วัดประกอบด้วย ลดรายจ่าย ทำเกษตรผสมผสาน ไม่สร้างหนี้ ไม่เบียดเบี้ยน พ่อใจในสิ่งที่ตนมี เอาความสุขเป็นตัวตั้ง ทำตามกำลัง ยึดหลักธรรม ทำงานเสริม เพิ่มรายได้ พอกิน พอยู่ พอใช้ ทำจากน้อยไปหามาก รู้จักตนเอง พึงตนเอง ไม่ตามกระแส ไม่เดือดร้อน หรือสายเกินไป ไม่เห็นแก่ตัว รับฟังความคิดเห็นของคนอื่น วางแผนการทำงาน ไว้เนื้อเชื่อใจ เรียนรู้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น เป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี วิเคราะห์ข้อดีข้อเสียของงาน เสียสละ ไม่ใจร้อน ปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก ครอบครัวอบอุ่น ปลูกไม่ผล ไม่ยืนต้น และสมุนไพรร่างกายแข็งแรง มีลูกหลานสืบทอดสามัคคีชุมชนเข้มแข็ง รวมกลุ่มทำกิจกรรมร่วมกัน มีเงินออมทำบัญชีครอบครัว ชื่อสัตย์อื้ออาทร ช่วยเหลือกันเลิกอบายมุข เหลือกินแจก รักษาสืบทอดประเพณีสิ่งแวดล้อมดี และยั่งยืนชี้ลูกชี้หลาน ซึ่งตัวชี้วัดเหล่านี้นอกจากจะสามารถนำไปใช้เพื่อการพัฒนารูปแบบการขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ ได้แล้วยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อการประเมินผลของเครือข่ายฯ ได้อีกด้วย

#### ๔.๑.๓ กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชากรชาวบ้านอีสาน

จากการกำหนดพื้นที่กลุ่มเป้าหมายของประชากรชาวบ้านอีสานได้แบ่งออกตามกลุ่มจังหวัด กลุ่มย่อยอีสานตอนบน เป็น ๓ กลุ่มย่อย และกลุ่มอีสานตอนล่าง ๒ กลุ่มย่อย รวมเป็น ๕ กลุ่มย่อย แต่ละกลุ่มได้คัดเลือกประชากรชาวบ้านเพื่อเป็นกรณีศึกษาองค์ความรู้และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ซึ่งจะได้เสนอรายละเอียดไปตามลำดับ ดังนี้

(๑) จังหวัดอีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๑ มี ๕ จังหวัด คือ (๑) อุดรธานี จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นายประยงค์ ใจเป็น และ (๒) นายชูชาติ นาแสงวิ หนองบัวลำภู จำนวน ๑ คน ได้แก่ นายบัวพันธ์ บุญอาจ ๓) หนองคาย จำนวน ๑ คน ได้แก่ นายคำปาน พิทักษ์ ๔) เลย จำนวน ๓ คน ได้แก่ (๑) นายปรีชา ทองอุ๊ (๒) นายคำป่วน สุรังษา และ (๓) นายเอกวิทย์ สายแก้วเทศ ๕) บึงกาฬ (ไม่มี) รวม ๘ คน โดยเลือกศึกษา ๓ คน ได้แก่ (๑) นายประยงค์ ใจเป็น (๒) นายบัวพันธ์ บุญอาจ และ (๓) นายคำป่วน สุรังษา ซึ่งแต่ละคนจะได้เสนอตัวชี้วัดวัตติและการถ่ายทอดองค์ความรู้พอสั่งเข้าไปตามลำดับ ดังนี้

#### (๑) นายประยงค์ ใจเป็น

พ่อประยงค์ ใจเป็น อายุที่บ้านไร่ไผ่งาม ตำบลเชียงยืน อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี เป็นประชากรผู้เชี่ยวชาญเรื่องดิน เป็นหมอดินอาสา ภูมิหลังมีบรรพบุรุษเป็นชาวไร่ชาวนา จึงเป็นลูกชาวนาโดยกำเนิด เรียนหนังสือไม่เก่ง เมื่อเรียนจบแล้วจึงอยู่กับวัวควายตามท้องไร่ท้องนา ช่วงวัยรุ่นถูกนักลงขอมิวัวและควายไปจำนวนมาก เมื่อจะหาทางเอาคืนจึงได้ไปคบกับกลุ่มเกรเมวิชิตที่

<sup>๑</sup> ประเสริฐ ยังปากน้ำ, “แนวคิดทางสังคมว่าด้วยเศรษฐกิจพอเพียงในสังคมไทย”, รายงานการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ๒๕๕๑), หน้า บทคัดย่อ.

ประพฤติตนส眚สมจนกlays เป็นขี้เหล้าเมายา เป็นนักเลงหัวไม้เพราตั้งใจจะไปแก้แค้นกับคนที่ขโมยวัวควายไป จนกระทั่งเจ้าหน้าที่รัฐจับได้และนำนั่งย่างรถยนต์ เมื่อเล่าความจริงให้เจ้าหน้าที่รัฐฟังจึงไม่ถูกนำนั่งเผาอย่างตายไปกับเพื่อนๆ โดยท่านเล่าความหลังเมื่อครั้งวัยเด็กให้ฟังว่า

“ผมเป็นเด็กเลี้ยงวัวเลี้ยงควาย ช่วยพ่อแม่ทำไร่ทำนา ฐานะไม่ดี เรียนหนังสือไม่เก่งได้ที่โกลประจำ ทั้งห้องมีนักเรียน ๑๗ คน ก็สอบได้ที่ ๑๗ แม้ว่าพ่อแม่อยากให้เรียนหนังสือมากแค่ไหน ก็พยายามเรียนได้แค่จบ ป.๔ ตอนอายุ ๑๕-๑๖ ปี ถูกใจลักษณะวัวควายไปหมด ประกอบกับที่ยังเป็นวัยรุ่นอยู่ ก็เกร็งกินเหล้าเมายา คงเพื่อนไม่ดี พากันหลงผิดไปใช้ชีวิตในเส้นทางอันตราย เกือบถูกนักเลงฆ่าเผาอย่าง แต่ด้วยไหวพริบก็เอาชีวิตรอดมาได้แล้วจึงไปบวชเรียนในพระพุทธศาสนาพร้อมกับเพื่อน เมื่อสักอุกมา เลิกยาเสพติด เลิกเป็นนักลง แต่ที่เลิกไม่ได้ก็คือการกินเหล้า”<sup>๙</sup>

วิธีชีวิตของท่านเปลี่ยนไปอย่างสิ้นเชิงเมื่อวันที่ ๑๑ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๑๗ โดยท่านเรียกวันนั้นว่า “วันขาดเหล้าแตก” หรือ “วันตาสว่าง” เนื่องจากถูกดูถูกดูแคลนจากแม่ค้าที่ท่านไปซื้อเหล้าด้วยแล้วแม่ค้าก็ดูแคลนท่านอย่างรุนแรงต่อหน้าคนอื่นๆ โดยกล่าวว่า ท่านคงไม่มีปัญญาหารเงินมาจ่ายหрок เพราะเอาแต่กินเหล้าเมายา ไม่ทำงานหากิน จำกัดกล่าววันนี้จึงทำให้ท่านเจ็บแค้นใจมากท่านจึงตั้งปณิธานกับตนเองว่า “ถูกต้องเป็นคน ไม่ใช่หมู ไม่ใช่หมา” จะไม่ยอมให้ใครมาดูถูกอีกต่อไป จึงขวางขาดเหล้าแตก แล้วสาบานว่า ๑๐ ปีจากนี้เป็นต้นไป เราจะไม่กินเหล้าอีกเลย จนกระทั่งปัจจุบันท่านก็ไม่หวานกลับไปกินเหล้าอีกเลย โดยท่านเล่าด้วยความภูมิใจว่า

“สาเหตุที่เปลี่ยนใจจากคนที่ไกเรนทรับ ผมคิดว่าวันที่คืนหาตัวเองพบ วันที่ผมกรอกไปซื้อข้าวแล้วเขามิ่งขายให้....จากนั้นผมเลยกรอกตัวเอง ผมจะต้องเป็นคน จึงพัฒนาตนเองด้วยการเข้ารับการอบรมเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ แต่ก่อนนั้นลูกชายไร่ชานนาไม่ได้ทำเกษตรพอเพียงอย่างนี้ ไปอบรมที่ไหนมาก็ไป เขาไม่เรียกผม เขาเก็บเรียกแต่น้อง หลานผู้ใหญ่บ้าน หลานกำนัน ผมก็ซ่อนจักรยานหรือเดินไป อยากรเข้าอบรมเพื่อที่จะเปลี่ยนเป็นคนใหม่ ไปรับประชุมเกษตรพอเพียงไป เขาเก็บให้ไป ไปอบรมนี้ ๓๘๗ ครั้งแล้วครับ ตอนนี้ผมได้ไปประกาศห้าสิบกว่าไป”<sup>๑๐</sup>

หลังจากเข้ารับการพัฒนาตนเองแล้ว ท่านไม่เพียงแต่เรียนรู้เท่านั้น แต่ได้ลงมือปฏิบัติจริงทดลองใช้ชีวิตและทำการเกษตรแบบพอเพียงจนเขียวชาญ สร้างความสุข สร้างรายได้ให้ตนเองและครอบครัวอย่างมั่นคง แล้วก็ซักชวนคนในหมู่บ้านหนองตอตลอดจนคนต่างบ้านต่างถิ่นที่สนใจให้ดำเนินชีวิตตามแนวทางของท่าน ด้วยการซักชวนให้ทุกคนเริ่มนั่นชีวิตใหม่ “โดยให้ดำเนินร้อยตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ จนกลายเป็นปรัชญาชาวบ้านผู้ได้รับการยอมรับนับถือ และเพียรถ่ายทอดความรู้วิชาชีวิตเกษตรกรอยู่ที่บ้านไร่ฝ่าย胺 ตำบลหนองตอ อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี”<sup>๑๑</sup> เป็นogenหลักในการถ่ายทอดวิชาชีวิตที่ดำเนินตาม

<sup>๙</sup> คุณพ่อประยงค์ ใจเป็น, ปราษณ์บ้านหนองตอ อุดรธานี, ให้สัมภาษณ์กับคุณสายสวรรค์ ขยายยิ่ง, <<https://www.youtube.com/watch?v=dvqlm9Oc6BU>>, ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๐.

<sup>๑๐</sup> เรื่องเดียวกัน.

<sup>๑๑</sup> วิรร่อง พรมมี, ปราษณ์บ้านหนองตอ อุดรธานี ตอนที่ ๑, <<http://www.saisawankhayanying.com/s-style/s-spirit/ban-nong/>>, ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

รอยปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะผู้ที่ต้องการเรียนรู้วิถีเกษตรแบบพอเพียง หรือวิชาการทำ “ปุ๋ยหมัก” (หมกเศษไม้ใบหญ้าและวัชพืชให้กล้ายเป็นปุ๋ย เรียกว่า ปุ๋ยหมัก ที่ไม่ใช่ “ปุ๋ยหมัก”)

พ่อพระยองค์ ใจเป็น เป็นคนที่มีต้นทุนในวัยเด็กมาไม่น้อย แม้ท่านจะไม่ได้เล่าเรียนหนังสือมากนักแต่ถือว่าได้จบการศึกษาวิชาชีวิตเกษตรกร ได้ให้สัมภาษณ์เป็นบทกลอนว่า

“ผมเรียนจบคือเป็นชาวไร่ชาวนา ราชายาไร่ชาวนาพ่อแม่พำทำเกษตร แต่เมื่อเหตุทำด้วยตนนั้นก็มากหลาย เพราะไม่สามารถปูย่าหรือตดาย เพราะฉะนั้นพากชานำบ่างรายถึงยากจน แต่ทำไม่บางคนเขามั่งมีครึ่งสุข เพราะเข้าสู่ทุกเรื่องการงานไม่ท้อถอย อุตสาหะทำอาชีวะเป็นบ่อพลอย อย่างน้อยๆ เอาไว้กินเมื่อใกล้ตาย ทรัพย์ในดินสินในน้ำทำไปเกิดก็จะเกิดสิ่งตามมาสมปรารถนา พากเราทำสิ่งใดสิ่งนั้นต้องตามมา จะรื้วหรือซ้ำขึ้นอยู่กับความเพียร (วิริเยน ทุกข์มุจเจติ) “คนล่วงทุกข์ได้ เพราะความเพียร....”<sup>๑</sup>

สรุป Ruiz แบบการดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงของท่าน มีแนวปฏิบัติคือ “ขยัน ประหยัด ชื่อสัตย์ อดทน ความสำเร็จจนได้รับยกย่องว่า เป็นประญูชาติบ้านนั้น ปัจจัยความสำเร็จ ของท่านคือเป็นผู้ปฏิบัติจริง ปฏิบัติอย่างจริงจัง ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ สามารถประเมินผลได้ เข้าไปประเมินผลเวลาไหนก็จะพบว่า ท่านได้คลุกคลีอยู่กับงานของท่านอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนั้น ต้องการให้คนขยัน อดทน ทำจริง ปฏิบัติจริง โดยเริ่มต้นจากการลองผิดลองถูก ซึ่งพ่อพระยองค์ ใจเป็น ได้เป็นต้นแบบของความขยัน โดยไม่ต้องว่าจ้างใครมาทำแทน แต่ท่านจะระดมบุคคลในครัวเรือนชุดคลองด้วยตนเองเป็นระยะทางกิโลเมตรครึ่งเพื่อระบายน้ำเข้าสู่แปลงสาธิตของท่านจนกล้ายเป็นสิ่งที่ควรยกระดับให้เป็นจุดเรียนรู้ที่ใครผ่านไปผ่านมาจะต้องแวะเวียนเพื่อเรียนรู้



ภาพที่ ๕.๑ นายพระยองค์ ใจเย็น หมอดินอาสา ประญูชาติบ้านอีสาน บ้านไร่ไผ่งาม ตำบลเชียงยืน อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี

## (๒) นายบัวพันธ์ บุญอาจ

นายบัวพันธ์ บุญอาจ <sup>๒</sup> อายุที่เลขที่ ๖๖/๒ หมู่ ๔ บ้านหนองบัวคำแสงใต้ ตำบลด่านช้าง อำเภอนาแก้ว จังหวัดหนองบัวลำภู มีความชำนาญพิเศษในเรื่อง การเกษตรผสมผสาน เกษตร

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, คุณพ่อพระยองค์ ใจเป็น, ประญูชาติบ้านหนองตอ อุดรธานี, ให้สัมภาษณ์กับคุณสายสวารค์ ขยันยิ่ง, แหล่งเดียวที่กัน.

<sup>๒</sup> เกษตรทฤษฎีใหม่, นายบัวพันธ์ บุญอาจ, <<https://www.ldm.in.th/cases/5281>>, ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๐.

อินทรีย์ การเพาะเลี้ยงป่านิลและปลาอีนๆ รวมถึงกิจกรรมการอนุรักษ์ เช่นการปลูกป่าไม้สัก จบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๓ ต่อมาได้ริเริ่มทำการเกษตรแบบผสมผสาน โดยการแบ่งพื้นที่ทำการเกษตรออกเป็นหลายๆ ส่วน มีการวางแผนในการทำการเกษตรให้เหมาะสมกับพื้นที่ของตนและใช้สารชีวภาพที่ได้จากพืชและสัตว์ทั้งหมดโดยปลดปล่อยจากสารเคมีทุกชนิดหรือที่เรียกวันว่า “อินทรีย์” เป้าหมาย จุดประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน เป็นการทำเกษตรแบบยั่งยืน โดยใช้พื้นที่ทำการเกษตรขนาดประมาณ ๖๐ ไร่เพื่อทำการเกษตรแบบผสมผสาน โดยมีการแบ่งพื้นที่ทั้งป่าไม้สัก ไม้ผล ไม้ดอกไม้ประดับ ผักและผลไม้มากมาย อาทิเช่น ไม้สัก ไฝ กล้วย หวาน กระชาย ขมิ้น มะนาว พริก มะปราง ลำไย บัว ตะไคร้ ผักหวานป่า และอื่นๆอีกมากมาย รวมถึงเลี้ยงไก่ เลี้ยงปลา อีกด้วย จากผลผลิตในพื้นที่นี้ยังนำไปแปรรูปเป็นถ่าน น้ำส้มควนไม้ ปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อใช้ในครัวเรือน และใช้ในการทำการเกษตร อีกทั้งยังเปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชนและจังหวัด โดยใช้พื้นที่เกษตรนี้ โดยมีนายบัวพันธ์เป็นวิทยากรประจำชุมชนในการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้สนใจต่อไปอีกด้วย

นายบัวพันธ์ บุญอาจ เป็นเกษตรกร มีบทบาทในการดูแลพื้นที่ทั้งหมดร่วมกับครอบครัว และเป็นวิทยากรประจำชุมชนในการให้ความรู้ในศูนย์เรียนรู้อีกด้วย บทเรียนจากการทำงานที่ผ่านมา ท่านได้ศึกษาเรียนรู้ศาสตร์ของพระบาทสมเด็จพระมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ ๙ ในเรื่องของการทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ เกษตรผสมผสานอย่างลึกซึ้ง จึงทำให้เจ้าอยู่หัวภูทราบว่าความสุขแท้ที่จริงแล้ว ก็คือ “ความพอเพียง” ซึ่งความพอเพียงนี้ต้องก่อให้เกิดขึ้นในใจก่อนเป็นอันดับแรก และนำไปสู่ การศึกษาเรียนรู้และนำไปปฏิบัติให้เกิดผลตั้งแต่ในเรื่องของอาหารการกิน การนำมาเป็นประโยชน์ใช้สอย และการประกอบอาชีพให้เกิดความพอ กินพอใช้และพออยู่อย่างพอเพียง<sup>๐</sup>



ภาพที่ ๔.๒ นายบัวพันธ์ บุญอาจ ประจำชุมชนกับผลงานต้นสักทอง แปลงสวนป่า บ้านหนองบัวคานแสนใต้ ตำบลด่านช้าง อำเภอเก冈กลาง จังหวัดหนองบัวลำภู

นายบัวพันธ์ ประจำชุมชนป่า บ้านผู้เดินตามแนวเกษตรอินทรีย์ชีวภาพตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ แห่งเมืองหนองบัวลำภู ผู้ได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัล เกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ สาขาปลูกสวนป่า ปีพ.ศ.๒๕๕๖ ศูนย์การเรียนรู้เกษตรแบบยั่งยืน ที่พัฒนาตนเองผ่านการวิจัยและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมระยะเวลากว่า ๔๐ ปี กับการลองผิดลองถูกตามแนวทางของเกษตรกรที่ยึดมั่นกับสันทางเกษตรกรรม ด้วยความศรัทธาที่มีต่อ

<sup>๐</sup> ข้างแล้ว, เกษตรทฤษฎีใหม่, นายบัวพันธ์ บุญอาจ, แหล่งเดียวกัน.

ตนเองและอยากรู้ว่าบ้านเกษตรกรอยู่ดีกินดี แบบเพียงพอด้วยทำการเกษตรกรรมแบบอินทรีย์ ชีวภาพ ท่านได้เล่าถึงปัญหาอุปสรรค สถานภาพ บทบาท องค์ความรู้ด้านการเกษตรอินทรีย์ ดังนี้

“เป็นเกษตรกร เป็นคนที่ประกอบอาชีพทางการเกษตร ถ้ามัวเป็นมาตั้งแต่เมื่อไหร่ไม่รู้จัก รู้แต่ว่า เมื่อโตเข็มมาแล้วก็รู้ว่าพ่อแม่เคยพำนາอย่างนี้ นี่คือความเป็นมาของอาชีพตั้งแต่บรรพบุรุษ ถ้าถามว่า เกษตรกรชาวอีสานทำอะไรกันบ้าง ตอบได้ว่า ทำไร่ทำนา โดยตามหัวเรี่ยปลายน้ำจะพากันปลูกบักแท่งเอาไว้ถ่อมาก่อน กินเหลือแล้วจะแจกจ่ายคนอื่นครอบครัวอื่นไปกิน hab มากองไว้หน้าบ้านตนเองแล้วก็เอื้นพี่เอ็นน้องผู้นั้นผู้นี่ให้มาเอาไปอย่างไปกิน แจกจ่าย เป็นวิธีการบริหารผลผลิตที่ตนเองทำขึ้นได้เริ่มจากการทำกิน แจกจ่าย และเปลี่ยนผลผลิตกัน แล้วค่อยไปพูดกันเรื่องซื้อขาย โดยหากนักเวลาย้อนกลับไป ๔๐-๕๐ ปีที่ผ่านมาคำว่า ซื้อขาย แทบจะไม่ปรากฏให้เห็นในอดีต ซึ่งบรรพบุรุษของพากเรามีวิถีชีวิตที่ทำกันมาอย่างนั้น”<sup>๑</sup>

จากคำพูดของพ่อบัวพันที่ถ่ายทอดออกมาระดับต้นเป็นชาวไร่ ชาวนาที่มีวิถีปลูกพืชผักสวนครัวรู้ว่ากินได้ที่เรียกว่า ทำอยู่ทำกิน เหลือกินก็ไปแจกจ่าย เหลือแจกจ่ายก็นำไปแลกเปลี่ยนผลผลิตกัน วิถีชีวิตของชาวอีสานเมื่อคริสตวรรษที่ผ่านมาจะไม่ค่อยมีการซื้อขาย พืชผักกันด้วยเงินตราเหมือนกับในสมัยปัจจุบัน ท่านจึงได้ยึดถืออาชีพของบรรพบุรุษเอาไว้ ความเป็นเกษตรกรที่เรียกว่าชาวไร่ชาวนาจึงอยู่ในสายเลือดของท่าน และได้พัฒนาตนเองผ่านโครงการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว แล้วศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนจนพัฒนาตนขึ้นมาเป็นประชัญญาบ้าน โดยท่านเล่าว่า

“เริ่มจากประมาณปีพ.ศ.๒๕๒๐ และจริงๆ จังๆ อีหลีประมาณปีพ.ศ.๒๕๓๒ ได้ไปศึกษาเรียนรู้เรื่องศาสตร์ของพระเจ้าอยู่หัวและได้เข้าไปศึกษาเรียนรู้ประวัติขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ นำ ในเรื่องของพระราชดำริ พระราชดำรัส โครงการต่างๆ ที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงมีพระราชดำริให้สร้าง ให้ตั้ง ให้เอื้อขึ้นมา เมื่อเข้าไปศึกษาแล้วจังๆ ว่า พ่อบัวพัน มีทุนเดิมอยู่ก่อน เฮ็ตมาแล้วบางส่วนแล้ว แต่บ่ออยู่ก็ว่า นั่นคือเศรษฐกิจพอเพียง”<sup>๒</sup>

จากคำบอกเล่าดังกล่าวแล้วข้างต้น ซึ่งให้เห็นว่า คุณพ่อบัวพันธ์ บุญอาจ มีเป็นผู้มีต้นทุนในการทำเกษตรกรรมอยู่แล้ว หลังจากไปศึกษาเศรษฐกิจพอเพียงจนเข้าใจแล้ว จึงได้มารับปรุงอาชีพเกษตรกรของตนเองให้เข้ากับแนวทางของพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ จากนั้นจึงได้พัฒนางานของตนเองจนเป็นที่ยอมรับของชุมชน ซึ่งในช่วงดังกล่าว เป็นช่วงเวลาที่กระแสทุนนิยมเริ่มเข้าสู่ชุมชน ชาวบ้านจึงเปลี่ยนวิถีเกษตรกรรมมาเป็นธุรกิจค้าขายอย่างจริงจัง

อนึ่ง ขณะที่กระแสทุนนิยมกำลังฉุดกระชากชาวบ้านผู้มีความทะเยอทะยานอย่างร้าวอย่างรายฟอบัวพันธ์ บุญอาจ ในฐานะที่ตนเองเป็นชาวไร่ชาวนา จึงได้รับความสนใจที่จะยึดถืออาชีพตามบรรพบุรุษไม่ได้ตามกระแสของทุนนิยมไปกับคนส่วนใหญ่แต่อย่างใด แล้วเริ่มคิดแบบทวนกระแส เพื่อเปลี่ยนความคิดตัวเองใหม่ จากนั้นเริ่มพัฒนาตัวเองด้วยการทำเกษตรกรรมแบบอินทรีย์ ชีวภาพ โดยคิดว่า ต้องไม่ใช่เชิงปริมาณต้องเป็นแบบผสมผสาน ไม่ลืมว่าต้องอยู่กับป่ากับธรรมชาติ

<sup>๑</sup> เล่าอ้อมแ้อม EP 3 ตอน ป่า...ของพ่อ (บัวพันธ์ บุญอาจ), <<https://www.youtube.com/watch?v=DhMGMrFuelA&t=109s>>, ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> แหล่งเดียวกัน.

และคิดว่าตนเองมีต้นทุนไม่เหมือนคนอื่นเรียนมาน้อยจึงคิดได้ว่า ต้องหาที่เรียนรู้ที่ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย จึงพึงพาตัวเองด้วยการเข้าฟังโครงการอบรมสัมมนาต่างๆ ที่ขาจัดฟรีๆ ไม่ต่ำกว่าหนึ่งพันครั้ง ความรู้ที่ขึ้นอยู่ที่เราจะรับได้มากหรือน้อยและนำมาปฏิบัติได้หรือไม่เท่านั้นเอง จันได้ศึกษาแล้วท่านนำมาทดลองปฏิบัติตามหลักที่ได้เรียนรู้มา ผสมผสานโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ ๙ เป็นที่ตั้ง เพราะศรัทธาในตัวของพระองค์ โดยท่านเชื่อว่า เมื่อศรัทธากับสิ่งใดมันจะเป็นแรงผลักดันให้เรา ก้าวผ่านอุปสรรคไปได้ จันได้เกิดคติในการทำงานว่า อย่าเอาเงินมาเป็นตัวตั้งในการดำรงชีวิต เพราะจะไม่มีความสุข จงทำความสุขเป็นตัวตั้งแล้วทุกอย่างจะมีความสุขเอง ความสุขอยู่กับธรรมชาติ คนเป็นทาสจะหาไม่เจo” จนกระทั่งในปีพ.ศ.๒๕๔๖ ท่านได้รับคัดเลือกเป็นเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติสาขาอาชีพปลูกสวนปา ประจำปีพ.ศ.๒๕๔๖



ภาพที่ ๕.๓ นายบัวพันธ์ บุญอาจ ประญัญชาบ้านอีสาน นอกจากปลูกปา ๓ อย่างประโยชน์ ๔ อย่าง  
แล้ว ยังเลี้ยงเป็ด เลี้ยงไก่ เลี้ยงปลา ปลูกอ้อย ทำไร่สวนผสมแบบเศรษฐกิจพอเพียงครบวงจร

นายบัวพันธ์ บุญอาจ ได้เล่าให้ฟังถึงวิธีการที่เป็นแนวทางการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เกิดจาก การวิเคราะห์วิจัยผ่านการลงมือปฏิบัติตามต้นเองประสบความสำเร็จแล้ว ก็พาตัวเองเข้าไปอยู่ใน หน่วยงานราชการແທบทะทุกหน่วยงานของจังหวัด เพื่อจะนำองค์ความรู้ของพ่อที่มีไปเผยแพร่ ถ่ายทอดขยายผลให้คนข้างนอกได้อธิบาย สร้างความตระหนักรถึงการพึ่งพาตัวเองและพิษภัยของ สุขภาพที่เกิดจากสารเคมีที่กำลังเข้าสู่ขั้นวิกฤตของผลผลิตจากเกษตรกรรม นอกจากนั้นแล้วก็ สร้างเครือข่ายในชุมชนขึ้นมาเพื่อขยายองค์ความรู้อีกทางหนึ่ง และสร้างวิสาหกิจเพื่อกระจายรายได้ให้แก่เกษตรกร จึงจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เกษตรกรรมแบบยั่งยืน จังหวัดหนองบัวลำภู เพื่อให้ เกษตรกรเกิดการพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้อย่างเหมาะสม มีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ทางการเกษตร เศรษฐกิจชุมชนมีความมั่นคงในแต่ละชุมชนในอนาคตต่อไป โดยการถ่ายทอดนั้นซึ่ง ให้เขาระบุว่า องค์ความรู้การเกษตรทุกอย่างเกิดจากการรู้จริงและรู้แจ้งในเรื่องนั้นๆ ที่เกิดจากการ วิจัย การทดลองปฏิบัติจริงในวิถีชีวิต ไม่ใช่จากการฟังแล้วมาถ่ายทอดต่อ โดยให้เขาได้เห็นตัวต่อตัว (พาไปดูของจริง) ให้ได้ฟังคำพูด (พูดให้ได้ยิน) และให้ทำใจ (ให้เก็บไปคิด)”<sup>๑</sup>

จากการให้สัมภาษณ์ข้างต้น จะเห็นว่า คุณพ่อบัวพันธ์ บุญอาจ ได้มีแนวทางในการถ่ายทอด องค์ความรู้ทั้งในบริบทชุมชนที่ตนอาศัยผ่านการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ในชุมชนเป็นการสร้างเครือข่าย และสังคมที่กว้างออกไปโดยอาศัยหน่วยงานราชการเพื่อให้ยืนยันว่าอาชีพของเกษตรกรตามบรรพ

<sup>๑</sup> สัมภาษณ์ คุณพ่อบัวพันธ์ บุญอาจ ประญัญชาบ้าน ศูนย์การเรียนรู้เกษตรกรรมแบบยั่งยืน, เมื่อวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๑.

บุรุษเป็นอาชีพที่สร้างสุขและปลดภัยได้จริง เพื่อช่วยเหลือชาวบ้านและชุมชนทำเกษตรกรรมมีความอยู่ดีกินดี มีความปลอดภัยไร้สารเคมีด้วยการทำเกษตรกรรมแบบอินทรีย์และให้มีรายได้จากการเกษตรแบบสมมพسان

นายบัวพันธุ์ บุญอาจ ผู้เริ่มต้นพัฒนาตัวเองผ่านการลองผิด ลองถูกจนสามารถทำตามเป้าหมายด้วยหลักเศรษฐกิจพอเพียงและการทำเกษตรแบบสมดسانที่มีผลงานเป็นที่ยอมรับจนได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัลเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ สาขาอาชีวศึกษา ปี พ.ศ.๒๕๕๖ จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการศึกษา จังหวัดหนองบัวลำภู เป็นวิทยากรการเสวนา ในการสัมมนา วนวัฒนวิทยา ครั้งที่ ๑๐ หัวข้อเรื่อง “ป่าปลูก...นำไทยสู่เศรษฐกิจเชิงนิเวศได้จริงหรือ” โดยท่านได้กล่าวว่า ได้วางแผนการปลูกป่าเพื่อให้ป่านี้เป็นป่าที่ยั่งยืนคู่แผ่นดินไทย การปลูกป่าเริ่มจากความใกล้ชิดแล้วกับกล้ายเป็นความรัก ความผูกพัน และความห่วงหาอثر ดังข้อความบางส่วนที่ท่านเล่าให้ฟังถึงความผูกพันกับธรรมชาติ เมื่อท่านจะมาประชุมโดยได้สั่งป่าไว้ว่า

<sup>๙</sup> สรุปสาระสำคัญการสัมมนานวัฒนวิทยา ครั้งที่ ๑๐ หัวข้อเรื่อง “ป้าปู่...นำไทยสู่เศรษฐกิจเชิงนิเวศ ได้จริงหรือ” ณ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๘ <<https://www.youtube.com/watch?v=lbPcjLzO>>, ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๐.

### (๓) นายคำป่วน สุธงษา

นายคำป่วน สุธงษา เจ้าของสวนดอกไม้ ชื่อ "สวนน้ำฝน" ที่ภูเรือ จังหวัดเลย จบชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕ แล้วบวชเป็นสามเณรหาความรู้ทางธรรมอยู่ ๑๒ ปี จากนั้นได้ลาสิกขายบทอกมาใช้มีวิตร เป็นพระราษฎร์เพื่อช่วย บิดา มารดา ซึ่งเป็นเกษตรกร และหมู่บ้านให้ทำการเกษตร แต่ก็ยังปฏิบัติธรรมโดยถือศีลแปด สมดمنต์ให้วัดพระ ปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัดขณะที่ช่วยงานต่างๆ ที่บ้านยังได้รับสืบทอดวิชาความรู้เรื่องสมุนไพรมาจากบิดา กล่าวได้ว่า บ้านวัด โรงเรียน เป็นเมืองบ้านได้แห่งการเรียนรู้ที่หล่อหลอมให้นายคำป่วนเติบโตมาพร้อมกับเป็นคนช่างคิด ช่างสังเกตสิ่งรอบตัว

เมื่อมีครอบครัว ครูคำป่วนเริ่มสังเกตเห็นว่า บ้านหนองเสือครางชุมชนของตนที่เคยอยู่กันอย่างเรียบง่ายระหว่างคนกับธรรมชาติมาช้านาน เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ป้าที่เคยอุดมสมบูรณ์มายาวนานนั้น เมื่อความเจริญแพร่ขยายไปสิ่งต่างๆ ก็เปลี่ยนไปจากเดิมจนน่าใจหาย ป้าถูกถากถางจนเกือบสิ้นสภาพความเป็นป่า หลายสิ่งหลายอย่างกลายเป็นอดีตที่ยากจะหวนกลับคืนมา ในขณะเดียวกับที่ความเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ได้เข้าไปแทนที่โดยการรุกรานทางวัฒนธรรมวิถีชีวิตดังเดิมของคนบนชุมชนถูกลดความสำคัญลง ประกอบกับขนมน้ำแข็งใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็น ข้าวโพด ฝ้าย มันสำปะหลัง ล้วนเป็นพิชัยดอนนิยมของชาวบ้านที่เข้าไปสร้างงาน สร้างเงินได้อย่างมหาศาลอย่างที่ชาวบ้านไม่เคยพบพานมาก่อน เมื่อพืชพันธุ์เหล่านั้นทำให้ชาวบ้านร่ำรวย ชาวบ้านจึงเร่งขยายพื้นที่เพาะปลูก ด้วยการตัดไม้ทำลายป่ามากยิ่งขึ้น คุณภาพของดินที่เคยอุดมสมบูรณ์ในอดีตถูกทำลายหมดสิ้น สัตว์ป่าและอาหารจากธรรมชาติในป่าลดน้อยลง การเปลี่ยนแปลงของหมู่บ้านที่เป็นไปในทางเสื่ยงนือยู่ในความสนใจของนายคำป่วนมาโดยตลอด ดังนั้น ด้วยความห่วงใยในชะตากรรมของพื้นท้อง จึงครุ่นคิดหาวิธีการต่างๆ ที่จะทำให้ทุกคนได้มีชีวิตที่เป็นสุขได้อย่างแท้จริงและยั่งยืน<sup>๐</sup>



ภาพที่ ๔.๔ นายบัวพันธุ์ บุญอชา ประษฐ์ชาวบ้านอีสาน จังหวัดเลย กับการทำนาที่ รับการชื่นชม และการถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ผู้สนใจฝ่าบุคคล

ความเสื่อมโทรมของสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมดังเดิม ทำให้นายคำป่วนเริ่มโครงการเพื่อพลิกฟื้นชีวิตใหม่ของชาวบ้านอย่างจริงจัง โดยการแรกที่ริเริ่มดำเนินการ คือ การปลูกไม้ดอกไม้ประดับเพื่อการจำหน่าย ในปีพ.ศ.๒๕๓๙ จนได้รับเลือกให้เป็นประธานสภาวัฒนธรรมอำเภอภูเรือ จังหวัดเลย และได้นำความรู้เรื่องการปลูกไม้ดอกไม้ประดับมาอบรมให้กับสมาชิกเครือข่ายสภาวัฒนธรรมอำเภอภูเรือ นับเป็นจุดเริ่มต้นสำหรับการ “คิดใหม่” บนพื้นฐานของภูมิปัญญา “ดั้งเดิม” ที่เคยมีมาแต่ก่อนซึ่งสามารถช่วยแก้ปัญหาได้ในระดับหนึ่ง

<sup>๐</sup> ลุงคำป่วน By chillpainai.com, < <https://www.youtube.com/watch?v=dZhVz4nQRmo&index=18&list=PL0FE496E0F85F97C0>, ๑๘ มกราคม ๒๕๖๐.

นายคำป่วน สุธงษา ประชญ์ชาวบ้านผู้เชื่อในพลานุภาพการสร้างสรรค์ของมนุษย์ ได้เรียนรู้ว่า “ความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม มีส่วนสำคัญในการทำลายวิถีชีวิตที่ดีให้สูญหาย” จุดเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลง คือการที่ชาวบ้านเริ่มก่อหนี้สินกับธนาคาร ราคายังคงการเกษตร เช่น ข้าวโพด ถั่ว ฯ มันสำปะหลัง และฝ้ายเริ่มตกต่ำ ชาวบ้านยิ่งลงทุนมากก็ยิ่งพบกับความขาดทุนมากขึ้น ชาวบ้านอยากมีรายได้มากขึ้น จึงใช้สารเคมีในการเร่งผลผลิต เป็นเหตุให้สิ่งแวดล้อมเป็นพิษทั้งในอากาศ บนดิน และ ในน้ำ สัตว์ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติและผลผลิตที่มนุษย์สร้างขึ้น ได้รับเคราะห์กรรมโดยไม่รู้ตัว ชาวบ้านจึงเป็นเกษตรกรสุขภาพเสื่อมโstrom ผลผลิตขายได้น้อย หนี้สินพอกพูนมากขึ้น จากผลที่เห็นทำให้นายคำป่วนตระหนักร่วม ต้องมีการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตจากการปลูกพืชที่ต้องพึ่งพาสารเคมี และปุ๋ยเคมีสตอร์เป็นหลักมาเป็นการปลูกพืชที่ไม่ใช่และพึ่งพาสารเคมี นั่นคือจะต้องเปลี่ยนวิถีการเกษตรจากพืชไร่เป็นพืชสวน จึงได้เริ่มคิดทดลองผลผลิตและขยายพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ โดยใช้น้ำสกัดชีวภาพและปุ๋ยอินทรีย์ หรือที่เรียกว่า “การทำเกษตรปลอดสารพิษขึ้น” การใช้น้ำสกัดชีวภาพแทนปุ๋ยเคมีนี้ ผลปรากฏว่าใช้ได้ดีทั้งการเพาะปลูกและการปศุสัตว์

องค์ความรู้ในการเกษตร สรุปได้ ๓ ดังนี้

(๑) การเพาะและขยายพันธุ์เป็นช่วงๆ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพอากาศ และธรรมชาติในแต่ละพันธุ์ เช่น เดือนตุลาคม–ธันวาคม จะผลิตและขยายพันธุ์ต้นพ้อยอินเดีย และต้นคริสต์มาส ส่วนต้นคาล่อนโกอีหรือกุหลาบหินจะขยายพันธุ์ช่วงเดือนธันวาคม–กุมภาพันธ์ เป็นต้น

(๒) การปรับสภาพอากาศเป็นสิ่งที่สำคัญในการขยายพันธุ์พืชไม้ดอก ไม้ประดับเมืองหนาว โดยจะทำห้องปรับอากาศให้กับพันธุ์ไม้ดอกไม้ประดับ

(๓) การให้ปุ๋ยบำรุงพืชและการป้องกันศัตรูพืชโดยการทำปุ๋ยน้ำสกัดชีวภาพจากพืชสมุนไพร

(๔) การจัดร้านริมทาง นายคำป่วนเป็นคนแรกที่ทำการบุกเบิก ริเริ่มการจัดร้านค้าริมทาง เพราะตระหนักรู้ว่าจุดด้อยของเกษตรกรชาวอีสานคือปัญหาการหาตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้าของตน มิใช่ปัญหาในการผลิต จึงได้จัดทำเพิงและโรงเรือนริมถนน โดยประดับตกแต่งให้สวยงามเพื่อดึงดูดความสนใจผู้ซื้อ ต่อมาแนวคิดนี้เป็นต้นแบบในการส่งเสริมสินค้าชุมชนหรือ “ร้านค้าริมทาง” ของทางรัฐบาลในปัจจุบัน



ภาพที่ ๕.๕ กิจกรรมที่ประชญ์ชาวบ้าน คำป่วน สุธงษา ถ่ายทอดองค์ความรู้

<sup>๙</sup> สำนักงานปฏิรูประบบสุขภาพแห่งชาติ (สปرس), ลุงคำป่วนนักสู้แห่งภูเรือ นวัตกรรมการสร้างสุขภาพจากชุมชน, (กรุงเทพมหานคร: สามัคคีพิริย์ทั้งอีกิปเมนท์ จำกัด, ๒๕๔๘), หน้า ๕๘-๕๙..

วิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการเกษตร มีวิธีการหลากหลายวิธี<sup>๑</sup> ได้แก่

(๑) การบรรยายในฐานะวิทยากร ที่ได้รับเชิญจากหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ที่มาจัดประชุมสัมมนา เช่น สำนักงานเกษตรจังหวัดเลย หนองบัวลำภู อุดรธานี ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน จังหวัดอุดรธานี ฯลฯ เป็นต้น

(๒) การสาธิตและฝึกปฏิบัติจริง ให้แก่ผู้สนใจที่มาขอรับการถ่ายทอดที่สวนน้ำฝน

(๓) การถ่ายทอดความรู้ผ่านสื่อมวลชนสาขาต่างๆ เช่น รายการ “เวทีชาวบ้าน”โดยสถานีวิทยุโทรทัศน์ของ ๑๖ ร่วมกับโครงการพัฒนาสื่อสร้างสรรค์

สรุปเส้นทางแห่งความสำเร็จของนายคำป่วน สุธงษา จากประสบการณ์ชีวิตที่ผ่านการตกผลึกมาอย่างยาวนาน ได้ดังคำพูดของท่านที่ต่างกรรมต่างวาระกันในสถานที่ต่างๆ ได้ดังนี้

“...ใครเห็นผมอย่างนี้ ชอบเรียกว่าฤษี กินอยู่มื้อเดียว ก็ถูกเรียกว่าพระ นี่แหล่ะอยู่อย่างฤษี ใช้วิธีแบบพระที่ทำให้ผมมีความสุขในบ้านปลายจริงๆ...ก่อนที่จะเผยแพร่สิ่งดีๆ สู่ภายนอก ภายในครอบครัวเราต้องดีก่อน เพื่อจะได้เป็นตัวอย่างแก่เขา คนเข้าถึงจะเชื่อ ยอมรับ และปฏิบัติตาม...ผมเชื่อมาตลอด เชื่อยอย่างหมดหัวใจ คนเรา...ทำดีต้องได้ดี.. ผมไม่ได้ถือศีล แต่อยู่อย่างผู้มีศีล อยู่อย่างรักใครในการทำงานของตนเอง...”

“... การทำงานของผมใช้หลักคิดประจำใจว่า “ทำงานได้ทำให้จริงอย่าทิ้งหลักรู้จักกาลเวลา หาเหตุผล”

“คำว่า หลักของผม หมายถึง หลักคุณธรรม ๕ ประการ คือชื่อสัตย์ อดทนอดกลั้น ขยัน ประหยัด และ หมั่นศึกษา ถ้าจะขยายความก็ตรงๆ ครับ ซึ่งสัตย์ คือเราต้องซื่อสัตย์ต่อตนเอง เช่น วันนี้เราบอกว่าจะทำสิ่งนี้ให้เสร็จต้องทำให้เสร็จ ไม่เสร็จไม่หยุด อดทนอดกลั้น คือ ใจจะด่า ใจจะว่าช่างเข้ากิด เราไม่สน จะร้อนจะหนาวก็ช่าง อดทนทุกรูปแบบเพื่อความสำเร็จที่รอเราอยู่ ขยันคือ ขยันทำนั่นเอง ประหยัด คือ การคิดอย่างอุดมومและหาช่องทาง ถ้าไม่มีเงินเราจะก่อเกิดสิ่งต่างๆ ได้อย่างไร สุดท้ายคือ หมั่นศึกษา ตัวนี้สำคัญที่สุด ศึกษาจากตำราบ้าง ผู้รู้บ้าง โดยใช้หลัก “สุ จิ ปุ ลิ”<sup>๒</sup>

ส่วนรู้จัก “กาลเวลาหาเหตุผล” เช่น การออกแบบของต้นคริสต์มาสที่ดอกตัวผู้และตัวเมียจะบานไม่พร้อมกัน คือกาลเวลาไม่พร้อมกันหมวดลงເອาตันไม่เข้าห้องเย็นเพื่อให้เกร็บนานพร้อมกัน ก็ไม่สำเร็จ ที่นี่พอมากศึกษาได้ความรู้ว่าต้องทำให้เกรสรตัวผู้ร้อนแต่จะทำอย่างไร ผมก็ใช้กระจาบนำรับแสงจากพระอาทิตย์เพื่อให้แสงที่ได้มาเผาเกรสรตัวผู้ ซึ่งมันก็เป็นผลสำเร็จ เกรสรตัวผู้บานทันกับกาลเวลาของเกรสรตัวเมียพอดีจึงสะ大宗ต่อการผสมพันธุ์ จึงเรียกว่า “การรู้จักกาลเวลา” รู้เหตุ รู้ผล ทำให้รู้ว่าต้องหาปัจจัยอะไรมาส่งเสริมสนับสนุนให้งานสำเร็จ

“ผมไม่เคยคิดที่จะหาลู่ทางวิธีการอื่นที่จะไปคดโกงเพื่อให้ชีวิตตัวเองดีขึ้น ไม่คิดเข้าหาอบายมุขใดๆ เพื่อดับ “ทุกข์” ที่เกิดขึ้น เราต้องปลูกศรัทธา跟 ศรัทธาในความดี ซื่อสัตย์ต่อตนเอง มั่นคง และจริงจัง ที่สำคัญหัวใจที่ต้องเอาไว้ เมื่อเราออกเดิน ถ้าเราไม่หยุดเดิน จะชาหรือเร็วเกิดต้องถึงจุดหมายปลายทาง แม้ระหว่างทางนั้นจะร้อนจะหนาว หรือมีอุบัติเหตุต่างๆ แต่มันหยุดเราไม่ได้หรอก ถ้าเราไม่หยุดตัวเราเอง จะร้อนจะหนาวใจจะด่าจะว่าก็ช่าง มันเป็นธรรมชาติ เป็นเรื่องธรรมชาติ”

<sup>๑</sup> สำนักงานปฏิรูประบบสุขภาพแห่งชาติ (สปส.), ลุงคำป่วนนักสู้แห่งภูเรือ นวัตกรรมการสร้างสุขภาพจากชุมชน, อ้างแล้ว, หน้า ๕๘-๕๙..

<sup>๒</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้าเดียวกัน.

นอกจากนี้ พอเราทำสำเร็จแล้ว เราอย่าห่วงวิชา อย่าจดลิขสิทธิ์ถ้าเราห่วงวิชาแล้ว ก็จะเกิดผลเสียมากมาย อาทิ ด้านการตลาด ถ้าตลาดมีเราขายอยู่คุณเดียว ขายได้ใหม่ครับ ไม่ได้เนาะ เพราะมันไม่ทั่วถึง ถ้าเรามีหลายๆ แรงช่วยกันทำ รวมกันเป็นกลุ่มก้อน ตรงนี้ แหล่งจึงเป็นผลสำเร็จ และเมื่อเราได้ถ่ายทอดวิชาความรู้ให้เกษตรกรหลายๆ คน แล้วเห็นเขาเอามาใช้จนเกิดประโยชน์เห็นครอบครัว เขาอยู่ดีกินดี มีความสุขเราก็ดีใจ ภูมิใจต่อสิ่งที่เราได้ทำ....<sup>๙</sup>

๒) จังหวัด อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๒ มี ๔ จังหวัด คือ ๑) สกลนคร จำนวน ๑ คน ได้แก่ นางพิมพ์ ໂຄตันคำ ๒) บุรีรัมย์ จำนวน ๖ คน ได้แก่ (๑) นายมาโนช โพธิ์เมือง (๒) นายไรม อุคำ (๓) นายมานะ ซอสูงเนิน (๔) นายอ้อด เมืองโศตร (๕) นายทวี ประภา และ (๖) นายบุญเทียม วงศะโซ่ ๓) นครพนม จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นายประทิน นาวัยเชียง และ (๒) นายสถาพร มนิชติ และ ๔) กาฬสินธุ์ จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย (๒) นายทองอินทร์ ภูมิช่อ (๓) นายเฉลิมศักดิ์ ทนอมสิทธิ์ (๔) นายสุภัทรชัย หันจรัส และ (๕) น.ส.สมจันทร์ ดอนสินพูล รวม ๑๔ คน โดยเลือกศึกษา ๑ รูป ได้แก่ พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย ซึ่งมีอัตลักษณ์ประวัติและการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธศาสนา เช่น

### (๑) พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย

พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย เจ้าอาวาสวัดปานคำ เจ้าคณะตำบลจุมจัง อำเภอภูมิบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ “เป็นพระหนุ่มที่บวชตั้งแต่เป็นสามเณร เมื่ออายุ ๑๕ ปี แล้วออกธุดงค์มาภาคอีสาน จนมาเจอพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งของวัดแห่งนี้” ท่านได้เล่าความหลังให้กับรายการคนค้นคนไว้ว่า

“....อาتمภาพได้ใช้เวลาในการเดินทาง ๑ เดือนจนมาถึงที่นี่ เคยผ่านไว้ตั้งแต่เด็กกว่า อย่างไปอยู่ชนบท ไม่นึกว่าพื้นจะเป็นจริงในช่วงอายุเพียง ๑๕ ปีได้มีโอกาส samaอยู่ชนบทจริงๆ ฐานทางความคิดของเรา เราอาจจะเห็นในหนังสือ อ่านในหนังสือว่า อีสานเป็นพื้นที่ที่ลำบากยากแคน ทัศนคติของเรา จินตนาการของเราว่าอีสานเป็นอย่างนั้น...ที่ ๔๓ ไร่ เดิมไปด้วยปารกชฎา และ กีฟไฟเมทุกปี igrating ว่างเปล่า น่ากลัว คนไม่ค่อยอยากรเข้ามาที่นี่ ที่นี่เป็นป่าช้า อาตมาก็ปักกรดที่โคลนดันไม้ ชาวบ้านก็มาขอให้ช่วยเหลือ...

ตอนที่อาตมหาภาพมาอยู่ใหม่ที่นี่นั้น ชาวบ้านมีความทุกข์ ความเดือดร้อน หนี้สิน ครอบครัวแตกแยกมีปัญหามาก สุดท้าย (ตนเอง) ก็ได้ตั้งร้านมาเลี่ยงหนี้ ก็คือตั้งร้านเกษตร ทฤษฎีใหม่ เศรษฐกิจพอเพียง”<sup>๑๐</sup>

เมื่อท่านตัดสินใจที่จะช่วยเหลือชาวบ้านที่อยู่ในชุมชนรอบป่าแห่งนี้ ท่านจึงได้ตัดสินใจที่จะอยู่ป่าแห่งนี้ โดยอาศัยตั้งร้านเกษตรทฤษฎีใหม่ เศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ เป็นองค์ความรู้และเป็นคู่มือในการพัฒนาชาวบ้าน โดยการใช้บริเวณสถานที่ว่างของป่าที่ polymoy ส่วนหนึ่งเป็นแปลงสาธิตเป็นเบื้องต้น จากนั้นจึงค่อยย้ายออกจากลานวัดไปสู่พื้นที่ของชาวบ้านผู้เข้ารับการอบรม จนระยะเวลาผ่านไป องค์ความรู้ของพระอาจารย์มหาสุภาพ ก็ยิ่งขัดเจนขึ้นจนสามารถต่อยอดเป็นนวัตกรรมการเกษตรแผนใหม่เรียกว่า “หลุมพอเพียง” ท่านกล่าวว่า

<sup>๙</sup> สำนักงานปฏิรูประบบสุขภาพแห่งชาติ (สปส.), ลุ่มดำเนินนักสู้แห่งภูรีอีอ นวัตกรรมการสร้างสุขภาพจากชุมชน, (กรุงเทพมหานคร: สมมูลคีพิริย์ตั้งอีคิวปิเมนท์ จำกัด, ๒๕๕๘), หน้า ๔๘-๕๙..

<sup>๑๐</sup> คนค้นคน : บรรยายการอบรมของร่างวัลคนคันคนอวอร์ด ครั้งที่ ๖ (พระมหาสุภาพ) ช่วงที่ 1/4, <<https://www.youtube.com/watch?v=6nKZZDY-U8I&t=11s>>, ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐.

“เริ่มโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง มาตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๔๐ ด้วยการลองผิดลองถูกแต่ไม่ประสบผลสำเร็จ จนมาในปีพ.ศ.๒๕๔๗ จึงได้มาค้นพบจุ่มจังโนเดล ๑ ไร่ไม่ยากไม่จัน และในปีพ.ศ.๒๕๕๒ จึงได้ตกผลึกมาเป็นหลุมพอเพียง ซึ่งหลุมพอเพียงเป็นนวัตกรรมและเครื่องมือหนึ่งที่ทรงพลังเท่าที่เคยพบมา ซึ่งโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงเริ่มต้นที่วัดป้านาคำ และได้ขยายผลไปยังชุมชน และสถานศึกษาต่างๆ ปัจจุบันมีเกษตรและสถานศึกษา ในตำบลจุ่มจังทำการเกษตร ๑ ไร่ ไม่ยากไม่จันแล้ว ๗๐๐ กว่าราย และขยายผลไปยังตำบลอื่นของอำเภอภูชนินารายณ์ ๑,๐๐๐ กว่าราย รวมทั้งได้ขยายไปสู่อำเภอเชาวง และอำเภออื่นๆ ของจังหวัดกาฬสินธุ์รวมแล้วกว่า ๔,๐๐๐ ราย

การทำเกษตร ๑ ไร่ ไม่ยากไม่จัน ด้วยเครื่องมือที่มีชื่อว่า หลุมพอเพียง ทำได้ไม่ยาก ด้วยพืช ๔ ชนิดมาผสมผสานกัน มีกล้วยซึ่งเป็นไม้พื้นเลี้ยง มีพืชอ่อนแอบหรือที่สอนชาวบ้านว่า พืชปัญญาอ่อน เช่น พريح มะเขือ ผักต่างๆ มีพืชฉลาดกีดือพืชที่เข้มแข็ง เช่น มะละกอ ผักพื้นเมืองต่างๆ เป็นต้น และพืชที่สีคือไม้ยืนต้น ซึ่งเป็นความคาดหวังจริงๆ ของหลุมพอเพียง เป็นไม้ยืนต้นเพื่อการใช้สอย เช่น ยางนา ไม้สักทอง สะเดา ยางพารา มะพร้าว มะนาว ส้มโอลั่น ทั้งนี้ถ้าเราไปร่องผลผลิตจากไม้ยืนต้นอย่างเดียวต้องรอ ๓-๑๐ ปีจึงจะได้ผล ในขณะเดียวกันถ้าเราปลูกแต่พืชอ่อนแอบอย่างเดียวซึ่งมีอายุสั้นก็จะปลูกตลอดไป แต่ถ้าเราปลูกผสมผสานกันโดยมีกล้วยเป็นพืชพื้นเลี้ยงก็จะทำให้พืชทั้ง ๔ ชนิดโตขึ้นได้พร้อมกันอย่างสมดุล และที่สำคัญทำให้มืออยู่มีกิน มีรายได้จากการปลูก”<sup>๑</sup>

ผลจากการอบรม เมื่อชาวบ้านได้รับองค์ความรู้อย่างชัดเจนแล้ว ได้พากันนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังของชาวบ้าน จึงทำให้เกิดผลแก่ปัญหาความทุกข์ ความยากลำบาก สามารถช่วยเหลือสินสร้างความสุขให้เกิดขึ้นกับชาวบ้าน จนเกิดความภาคภูมิใจในความเป็นเกษตรกร กลายเป็นต้นแบบในการดำเนินชีวิตของชุมชนหลายครัวเรือน



ภาพที่ ๔.๖ พระมหาสุภาพ พุทธวิริยิ จากอุดมการณ์ สุวิชาการ ด้วยประสบการณ์ ๒๗ ปี ใช้ "เศรษฐกิจทฤษฎีใหม่" พัฒนาไปสู่ "หลุมพอเพียง" พลิกฟื้นชีวิตเกษตรกรชาวจุ่มจัง ภูชนินารายณ์ การสินธุ์

คุณยายไช่ วิชัยศร เกษตรกรชาวบ้านผู้เข้าร่วมโครงการอบรมรุ่นแรกฯ ซึ่งพระอาจารย์ได้ยืดเอาเป็นศูนย์การเรียนรู้เบรียบเหมือนกับยายไไน่เป็นห้องเรียนทดลองห้องหนึ่งที่ใช้ทดสอบองค์ความรู้เกษตรทฤษฎีใหม่ที่พัฒนาไปสู่หลุมพอเพียงว่า จะแก้ปัญหาความทุกข์ยากลำบากได้จริงหรือไม่

<sup>๑</sup> หลุมพอเพียง เครื่องมือทรงพลังสู่ความสำเร็จในการทำเกษตรแบบพอเพียงของจังหวัดกาฬสินธุ์, <[https://pr.prd.go.th/kalasin/ewt\\_news.php?nid=989&filename=index](https://pr.prd.go.th/kalasin/ewt_news.php?nid=989&filename=index)>, ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐.

ภายหลังจากการฝึกอบรมแล้ว ย้ายไปก็ลงมือปฏิบัติอย่างจริงจังจนเวลาผ่านไปพอสมควร ความสำเร็จของ yayai ได้เกิดเป็นรูปธรรมขึ้น ทำให้ได้รับการยอมรับจากชุมชน จนกระทั่งกลับเป็นแบบที่เป็นรูปแบบให้กับชุมชนรอบข้างกล้ายเป็นศูนย์การเรียนห้องเรียนธรรมชาติ ซึ่งความสำเร็จ ดังกล่าว ย้ายไปได้กล้าถึงบทบาทของพระอาจารย์ช่วงแรกของการเริ่มพัฒนาชาวบ้านไว้ว่า

“....ครั้งหนึ่ง (ตนเอง) เคยคิดจะผูกคอตาย เพราะว่ามีความทุกข์ยากลำบากหลาย พระอาจารย์ได้เข้ามาปั้นชีวิตใหม่ จึงค่อยได้มีอยู่มีกินอย่างเช่นในปัจจุบัน... พระอาจารย์บอกว่า จบ เสียม ส่องมือ ส่องเท้าของเรานี้แหละเป็นทุนที่ดีที่สุด... หลังจากนั้น ตนเองก็ลงมือปฏิบัติ จนประสบผลสำเร็จอย่างเช่นในปัจจุบัน...”

....ดีใจ ดีใจมากๆ ที่พระอาจารย์ท่านได้มาถูกดึงตนเองขึ้นจากหม้อนรกร ตั้งแต่พระอาจารย์ท่านได้แนะนำให้ทำเศรษฐกิจพอเพียงมากนี้ แม้ไข่กลายเป็นคนที่มีอยู่มีกิน ไม่ได้ทุกข์ ยากลำบากเหมือนเมื่อก่อน ถ้าไม่มีพระอาจารย์มาแนะนำตั้งแต่ก่อนโน้น ตนเองคงขายที่ดิน เพื่อให้มีอยู่มีกินไปหมดแล้ว...”<sup>๙</sup>



**ภาพที่ ๕.๗ การนำความรู้สู่การปฏิบัติของพระมหาสุภาพ โดยคุณแม่ไข่ วิชัยศร จากองค์ความรู้ ที่เป็นอุดมการณ์ สู่การปฏิบัติแบบ "หลุมพ่อเพียง" พลิกฟื้นชีวิตความเป็นเกษตรกรต้นแบบของชาวพสินธุ์ได้**

จากคำกล่าวของคุณ yayai วิชัยศร ทำให้เห็นว่า เศรษฐกิจทฤษฎีใหม่ ที่พัฒนาไปเป็นหลุมพอเพียง บนฐานคิดที่ว่า ปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก เหลือกินแจก เหลือแจกขาย อุดรู้รัวที่ เป็นรายจ่ายทุกประเภท สร้างความหลากหลายทางชีวภาพ ใช้ความสุขของตนเอง ครอบครัว และคนรอบข้าง เป็นจุดมุ่งหมายที่ชัดความสำเร็จ จนทำให้ความสุขกลับคืนสู่ครอบครัวและเป็นต้นแบบใน ศูนย์การเรียนรู้ของวัดป้านา ทำให้แนวคิดและวิถีปฏิบัติดังกล่าวได้รับการเผยแพร่ที่มีผลกระทบต่อ ชุมชนเกษตรกรชาวจังหวัดพสินธุ์และจังหวัดใกล้เคียงปัจจุบัน

สรุปเป้าหมายสำคัญของนวัตกรรม หลุมพอเพียง คือ สามารถช่วยเหลือคนในชุมชนให้มี อาชีพเสริม เพิ่มรายได้ ลดปัญหาการว่างงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เกิดการมีส่วนร่วม สมัครโสามาน สามัคคีป้องคง พัฒนาให้เป็นหมู่บ้านเศรษฐกิจที่มีวิถีชีวิตอยู่เย็น เป็นสุข ทุนที่เป็นบุคคลสำคัญในการขับเคลื่อน คือพระมหาสุภาพ พุทธวิริยะ เจ้าคณะตำบลจุนจั่ง ทุนที่เป็นหน่วยงานและองค์กร ภายในตำบลที่สำคัญในการขับเคลื่อนคือ วัดป้านาคำ โรงเรียนจุนจั่ง พลังราษฎร กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน หน่วยงานและองค์กรภายนอกตำบลที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนคือ โรงพยาบาลสมเด็จ พยุพราช

<sup>๙</sup> คนค้นคน : บรรยายการอบรมของวัลคันคันคน ovarดครั้งที่ ๖ (พระมหาสุภาพ) ช่วงที่ 1/4, <<https://www.youtube.com/watch?v=6nKZZDY-U8I&t=11s>>, ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐.

กุฉินารายณ์ สำนักงานน้ำเงินกุฉินารายณ์ โดยสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้าคาดหวังว่า แนวคิด และวิธีการบริหารจัดการวิธีปฏิบัติแบบช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ร่วมกันคิด ร่วมกันทำของชาวบ้าน บ้านโศกกลาง หมู่ ๖ และ หมู่ ๑๒ ตำบลจุมจัง อำเภอ กุฉินารายณ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ จะเป็นแนวทางให้กับหมู่บ้าน ชุมชน ตำบลที่มีปัญหาคล้ายคลึงกันและยังไม่เข้มแข็ง รวมทั้งผู้ที่มาเรียนรู้ได้ประสบการณ์ เทคนิคต่างๆ นำไปปรับใช้กับพื้นที่ของตนเองจนเกิดความเข้มแข็งต่อไป

นอกจากนั้น ยังมีปัญหาซ้ำซากอีกปัญหานึงของจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่ต้องประสบกับน้ำ หลักซ้ำซากในฤดูฝนจนไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้ได้ ทั้งยังขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง จึงส่งผลให้การทำเกษตรกรรมประสบภาวะปัญหาต่างๆ จนทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามความคาดหวัง สิ่งเหล่านี้ส่งผลต่อ วิถีการดำรงชีวิตของผู้คนในมิติต่างๆ ทั้งการเปลี่ยนรูปแบบของการทำการเกษตร การอพยพ เคลื่อนย้ายของผู้คนเข้าไปทำงานในเมืองหลวงจนที่สุด จึงเกิดแนวคิดที่จะร่วมกันจัดการกับปัญหาที่ เกิดขึ้นด้วยการนำแนวคิด “ฝ่ายมีชีวิต” เข้ามาประยุกต์ใช้ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของทุกองค์การ ในพื้นที่มีการจัดอบรมครุฝ่ายเพื่อเป็นแกนนำในการต่อยอดและขยายผล ทั้งยังน้อมนำศาสตร์พระราชา โดยเฉพาะหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเข้ามาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการพัฒนาตามแนว พระราชดำริ จนนำไปสู่การสร้างทักษะการทำงานร่วมกันอันเป็นแบบอย่างในชุมชนของตนเอง

พระมหาสุภาพ พุทธวิริยะ เจ้าอาวาสวัดป้านาคำ อำเภอ กุฉินารายณ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้ริเริ่ม โครงการอบรมครุฝ่ายมีชีวิต โดยแนวคิดการสร้างฝ่ายมีชีวิต เกิดจากปัญหาใหญ่ๆ ๒ เรื่อง คือ ปัญหาน้ำท่วม และปัญหาน้ำแล้ง ที่นับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้นกว่าเดิม และยกเกินที่กว่าจะจัดการได้ จากปัญหาตรงนี้ ท่านได้เรียนรู้ร่วมกับชาวบ้าน จนในที่สุดจึงคิดค้นแนวทางการสร้างฝ่ายด้วย ชุมชน ซึ่งในความเป็นจริงเรื่องนี้มีมาหลายสิบปี หรือหลายร้อยปี แต่ไม่มีการต่อยอด โดยจังหวัดนครศรีธรรมราชได้เริ่มต้นการทำฝ่ายด้วยวัสดุธรรมชาติ ทั้งยังมีการต่อยอด มีโครงสร้าง หลักสูตร และกระบวนการที่ชัดเจน ซึ่งตรงนี้เองที่เรียกว่า ฝ่ายมีชีวิต ท่านจึงได้นำหลักการ วิธีการตั้งกล่าว มาทำในพื้นที่ของจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเล่าให้ฟังว่า<sup>๑</sup>

“หลักการสร้างฝ่ายมีชีวิตมีอยู่ ๒ เรื่องหลักๆ คือตัวฝ่ายเอง และกระบวนการสร้างฝ่าย โดยตัวฝ่ายมีวัสดุเพียง ๔ อย่าง คือ ไม้ไผ่, เชือก, กระสอบ และทราย เท่านั้น ส่วนกระบวนการสร้าง ฝ่ายมี ๔ เรื่องเช่นกัน คือตัวฝ่าย ที่มีหูช้าง ซึ่งเป็นตัวที่กันการพังข้างติด เหนียวปึง คือตัวที่กันหูช้างพังอึกทึneck แลบันไดนิเวศหน้า และบันไดนิเวศหลัง

“บันไดนิเวศหน้าจะทำหน้าที่ปั้นตะกอนทราย ซึ่งฝ่ายทั่วโลกมีปัญหาแบบเดียวกัน เพราะตะกอนทรายจะเข้าไปดัก หรือไปขังอยู่ทางด้านหน้าฝ่าย ทำให้เสียงบประมาณในการขุดลอก ส่วนบันไดนิเวศหลังจะเป็นการสร้างความสมดุลให้กับระบบนิเวศ โดยเฉพาะการวางแผนไปข้างหน้า ที่สามารถขึ้นไปวางไข่หน่อน้ำได้ ซึ่งฝ่ายทั่วไปจะทำให้ระบบนิเวศหน้าฝ่าย และหลังฝ่ายตัดออกจากกันโดยสิ้นเชิง”

“ส่วนหัวใจสำคัญของการสร้างฝ่ายมีชีวิตไม่ใช้อยู่ที่วัสดุ ๔ อย่าง และองค์ประกอบของฝ่าย ใน ๔ เรื่องนี้ แต่กลับเป็นไม้น้ำที่ปลูกด้านข้าง ไม่ว่าจะเป็นต้นไทร, ต้นไคร้รุ่น, ต้นมะเดื่อ และต้น

<sup>๑</sup> “ฝ่าย” มีชีวิต, <<https://www.prachachat.net/csr-hr/news-25279>>, ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐.

อื่นๆ ที่เป็นต้นไม้พื้นถิ่น ซึ่งไม่เหล่านี้จะเป็นฝ่ายมีชีวิตต่อไป เพราะไม่ไฝและกระสอ逼ทรายจะเป็นเพียงพี่เลี้ยงที่ทำให้ตัวฝ่ายจริงที่เป็นรากไม้ต่างๆ เข้าไปยึดเกาะจนกลایเป็นฝ่ายมีชีวิต”<sup>๑</sup>

จากคำอธิบายหลักการและวิธีการทำฝ่ายมีชีวิตของพระมหาสุภาพ พุทธวิริโย” สรุปความได้ร่วมมือของชุมชน และการทำด้วยข้อมูลที่ต้องเข้าใจว่า ระบบธรรมชาติของต้นไม้ ธรรมชาติของสายน้ำ หรือแม้กระทั่งตัวสุดยอดปรณัติต่างๆ และที่สำคัญต้องอย่าคิดเยอะและอย่าคิดยาก ต้องทำบนพื้นฐานแห่งความจริงและทำจากเล็กไปใหญ่ ทำจากน้อยไปมาก ซึ่งการทำงานให้สามารถขยายผลครอบคลุมทั้งจังหวัดได้ เกิดจากการทำงานร่วมกันในเชิงพื้นที่ โดยอาศัยภาคี ๔ ส่วน คือ ภาครัฐ ภาคประชาชน ภาควิชาการ และภาคเอกชน ในการเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินการขับเคลื่อน ตลอดจนครุฝ่ายมีชีวิต ที่นำองค์ความรู้ไปปฏิบัติสู่การทำจริงในพื้นที่จนทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งใจได้



ภาพที่ ๔๙ ภาพการนำองค์ความรู้ในการสร้างฝ่ายสู่การปฏิบัติ ให้ประชาชนและเยาวชนในพื้นที่รู้จักพึงตนเอง ของพระมหาสุภาพ พุทธวิริโย

สำหรับศูนย์ฝึกอบรมครุฝ่าย วัดปานาคำ ปัจจุบันมีครุฝ่ายผ่านการอบรมจนได้เกียรติบัตร ประญ์ด้านน้ำแล้ว ๔๒๑ คน พระมหาสุภาพ ผู้บุกเบิกการสร้างฝ่ายมีชีวิต ในจังหวัดกาฬสินธุ์ และขับเคลื่อนการสอนธรรมะผ่านสายน้ำด้วยศาสตร์พระราชา บอกว่า เตรียมขยายตั้งเป็น “สถาบันฝึกอบรมครุฝ่าย” โดยมีมูลนิธิปิดทองหลังพระฯ สนับสนุนพร้อมกันนี้ ได้ขยายตัวเลขการสร้างฝ่ายมีชีวิตที่การสินธุ์จากหลักสิบ เป็นหลักร้อย โดยท่านเล่าว่า

“เดิมที่ตั้งใจสร้าง ๘๐ ฝ่ายถาวรในหลวง แต่คาดว่า ปิดยอดปลายปีพ.ศ.๒๕๖๐ น่าจะได้ถึง ๑๕๐ แห่ง คาดว่าเป็นพลังที่ยิ่งใหญ่ เพราะการสร้างฝ่ายที่การสินธุ์โดยไม่ได้ใช้บประมาณของรัฐเลย รัฐเป็นแค่พี่เลี้ยง เอกชนดีมาเจอกันดี พลังการสร้างฝ่ายเกิดจากประชาชนจริงๆ ทำให้เห็นว่า กระบวนการสร้างฝ่ายด้วยพลังชุมชนนั้นมีอยู่จริง” พระมหาสุภาพ ระบุ และให้แนวคิดทึ้งท้ายถึงกระบวนการสร้างฝ่ายที่การสินธุ์ด้วยว่า “เราไม่สร้างฝ่าย แต่สร้างคน เพื่อไปสร้างฝ่าย พอดีสร้างคนสำเร็จ เขาจะเป็นเจ้าของฝ่าย หมดภาระเรื่องการดูแล”<sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> ศาสตร์พระราชา ฝ่ายมีชีวิต (1) พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย, <<https://www.youtube.com/watch?v=oqNYNxhsEy4>>, ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> “ฝ่าย” มีชีวิต, แหล่งเดียวกัน.

จากแนวคิดการสร้างฝ่ายมีชีวิต เพื่อแก้ปัญหาน้ำหลักซ้ำๆ มากในฤดูฝนจนไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้ได้ของพระมหาสุภาพ พุทธวิริโย นี้ถือว่าเป็นผลงานที่ช่วยแก้ปัญหาของเกษตรกรจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้มากพอสมควร โดยที่ท่านได้กำหนดเป้าหมายที่จะให้มีฝ่ายมีชีวิตแต่ไม่ได้นำชาวบ้านเกษตรกรสร้างฝ่ายด้วยตัวท่านเอง แต่ท่านมุ่งที่จะสร้างคนให้เกิดความเข้าใจในเรื่องของหลักการ วิธีการ และความจำเป็นของการที่จะต้องมีฝ่ายมีชีวิตเพื่อแก้ปัญหาน้ำหลักซ้ำๆ ให้กับชาวบ้านเกษตรกรแล้วให้ชาวบ้านเกษตรกรเหล่านั้นไปสร้างฝ่ายมีชีวิตขึ้นด้วยตนเองและดูแลฝ่าย เป็นการผลักภาระเรื่องการกำกับดูแลฝ่ายให้ทำหน้าที่แก้ปัญหาน้ำของเกษตรกรในท้องที่นั้นๆ ได้อย่างยั่งยืนต่อไป ส่งผลทำให้แนวคิดการสร้างฝ่ายมีชีวิตได้มีผู้นำไปสร้างเพื่อแก้ปัญหาน้ำของชาวบ้านเกษตรกรจำนวนมากในจังหวัดกาฬสินธุ์

(๓) จังหวัด อีสานตอนบน กลุ่มย่อยที่ ๓ คือ ๑) ขอนแก่น จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) พญ. ทานพิพย์ ธรรมรงรากุร (๒) นายบุญเต็ม ชัยลา (๓) นายผ่อง เกตพิบูลย์ (๔) นายทศน์ กระยอม และ (๕) นายประยงค์ อัฒจักษ์ (๕) มหาสารคาม จำนวน ๖ คน ได้แก่ (๑) นายอดิศร เหล่าশশพาน (๒) นายคำพันธ์ เหล่าวงษ์ (๓) นายล้วน กุลแก้ว (๔) นายกฤติเดช ศรีเนตรภัท (๕) นายคำสิงห์ มาลา หอม และ (๖) นายจันทร์ นาชัยดุลย์ (๖) ร้อยเอ็ด จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) นายอุทัย สุทธิประภา (๒) นายณอนอม เหล็กศรี (๓) นายแสงวง มะโนลัย (๔) นายทอง สิงห์สุขุม และ (๕) นายวิชัย ทวีนันท์ รวม ๑๖ คน โดยเลือกศึกษา ๔ คน ได้แก่ (๑) พญ. ทานพิพย์ ธรรมรงรากุร (๒) นายบุญเต็ม ชัยลา (๓) นายผ่อง เกตพิบูลย์ และ (๔) นายทศน์ กระยอม ซึ่งแต่ละคนจะได้นำเสนอตัวชี้ชะตัวและการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ไปตามลำดับ ดังนี้

#### (๑) พญ. ทานพิพย์ ธรรมรงรากุร<sup>๑</sup>

แพทย์หญิงทานพิพย์ ธรรมรงรากุร เป็นคนกรุงเทพมหานคร จบแพทย์ศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สมรสกับนายแพทย์อภิสิทธิ์ ธรรมรงรากุร ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น เริ่มต้นเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๙ ปีที่เข้ามาประจำที่โรงพยาบาลอุบลรัตน์ อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น อำเภออุบลรัตน์มีประชากร ๔๓,๐๐๐ คน ร้อยละ ๙๐ ของประชากร มีอาชีพเกษตรกรรม ส่วนที่เหลือประกอบอาชีพค้าขาย ประมง รับจ้าง และรับราชการ ปีพ.ศ. ๒๕๓๔ ทีมสุขภาพ อำเภออุบลรัตน์ ทำวิจัยในหมู่บ้าน พบร่วม คนไข้ในช่วงนั้นแบ่งออกได้เป็น ๔ กลุ่ม โดยแยก ดังนี้

กลุ่มที่ ๑ คือ กลุ่มที่รักษาหาย ไม่รักษาตาย หรือพิการ กลุ่มนี้มีประมาณ ร้อยละ ๒๓ โรคที่พบในกลุ่มนี้ ได้แก่ ไส้ติeng อักเสบ ปอดบวม หรือไข้เลือดออก กลุ่มนี้ต้องการการดูแลจากหมอและพยาบาลอย่างใกล้ชิด

กลุ่มที่ ๒ รักษาตาย ไม่รักษาหาย หรือที่เรียกวันพื้นๆ ว่าโรคหมอทำ กลุ่มนี้ใช้กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของทีมบุคลากร ร่วมกันคิด ช่วยกันทำ อาศัยการจัดการกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับคนไข้

กลุ่มที่ ๓ เป็นกลุ่มที่รักษาหาย ไม่รักษาตาย เช่น ไข้หวัดเล็กน้อย

กลุ่มที่ ๔ เป็นกลุ่มรักษาหาย ไม่รักษาตาย เช่น โรคไตวายเรื้อรังระยะสุดท้าย หรือโรคมะเร็งระยะสุดท้าย กลุ่มที่ ๓ และกลุ่มที่ ๔ นี้รวมกันร้อยละ ๗๖

<sup>๑</sup> พญ. ทานพิพย์ และ นพ. อภิสิทธิ์ ธรรมรงรากุร สองนักพัฒนา ผู้ใช้หลักธรรมาภิวิตพอเพียง จังหวัด ขอนแก่น, <<https://www.greenglobeinstitute.com/Frontend/Content?ContentID=ff49bab7-7a6e-4bad-bcdd-52edf1d20713>>, ๒ มกราคม ๒๕๖๑.

งานศึกษาวิจัยนี้ มีข้อค้นพบที่น่าสังเกตประการหนึ่งคือ สาเหตุของโรคภัยไข้เจ็บเกิดจากวิกฤตชีวิตในชุมชน การเอาเงินเป็นตัวตั้ง โดยเป็นทั้งตัวชี้วัดและเป็นเป้าหมายของการพัฒนา ผลที่ตามมาทำให้อย่างรวดเร็ว แต่นอกจากไม่รวยแล้ว ยังให้ผลตรงกันข้าม คือมีรายจ่ายเพิ่มขึ้น รายได้ที่คิดว่าจะได้เพิ่มก็ไม่เพิ่ม ไม่มีเงินออม หนี้สินก็เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ความอยากรวยทำให้สิ่งแวดล้อมถูกทำลาย สภาพดินเลว น้ำแร้ง ป่าหมด คลื่นลมแรงมาก ทั้งจากยาฆ่าหญ้า ยาฆ่าแมลง ความท้อถอยทำให้ต้องอพยพแรงงานไปที่อื่น ทำให้ครอบครัวแตกตัวกระจาย ชุมชนล้มสลาย เด็กๆ ไม่มีคินดูแล ขาดสารอาหาร กีดปัญหาเรื่องยาเสพติด ผู้สูงอายุถูกทอดทิ้ง เกิดความเครียด ความเหงาและเจ็บป่วย ผู้ที่อพยพแรงงานไปที่อื่นก็ติดโรคเอดส์กลับมา ทุกปัญหาล้วนเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดวิกฤตสุขภาพในชุมชนของอาเภออบลรัตน์ การมีคินเจ็บป่วยล้วนโรงพยาบาล มีผลกระทบถึงคุณภาพชีวิตของแพทย์ พยาบาล และบุคลากรในโรงพยาบาลโดยตรง ทำให้รายจ่ายของโรงพยาบาลสูงขึ้น ชาวบ้านยากจนก็ไม่มีเงินจ่ายค่ารักษา โรงพยาบาลมีหนี้สินพอกพูน และเงินออมก็ลดลง การค้นหาแนวทางช่วยชุมชนให้พ้นทุกๆ เป็นเจตที่แพทย์หลายคนในโรงพยาบาลช่วยกันทางแก้ไข

ปี พ.ศ ๒๕๓๖ แพทย์หญิงท่านพิพิญ และทีมงานสุขภาพ ได้มีโอกาสไปเรียนรู้จาก "ราชบูรณะชาวบ้าน" เช่น พ่อมหาอยู่ สุนทรชัย ที่จังหวัดสุรินทร์ พอพาย สร้อยสะกลາง ที่จังหวัดบุรีรัมย์ ทั้งสองเป็นเครือข่ายราชบูรณะชาวบ้านพหุภาคีภาคอีสาน ประกอบด้วย ๕ จังหวัด ได้แก่ ขอนแก่น สุรินทร์ บุรีรัมย์ อำนาจเจริญ และนครราชสีมา คุณหมอบพวฯ ราชบูรณะเดินดินเหล่านี้พัฒนาและวิจัยชีวิตจนสามารถหลุดออกจากวิกฤติเศรษฐกิจ วิกฤติทางสังคม และวิกฤตสิ่งแวดล้อม โดยยึดแนวทางชีวิตพอเพียง ทำให้มีรายจ่ายลดลง รายได้ค่อยๆ เพิ่มขึ้น หนี้สินลดลง เงินออมเพิ่มขึ้น มีสิ่งแวดล้อมดีขึ้น มีครอบครัวที่อบอุ่นและเป็นแนวทางพาให้ชุมชนเข้มแข็ง กลายเป็นคนมือยุ่มมีกิน มีเพื่อน มีเงิน มีปัญญาในการแก้ปัญหา และที่สำคัญที่สุดคือ มีคุณธรรม มีจิตสาธารณะที่อยากจะเห็นญาติสนิมิตรชายและพื่น้องคนไทยมีชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้นแบบพอกขาบ้าง



#### ภาพที่ ๔.๙ การถ่ายทอดองค์ความรู้ผ่านสื่อมวลชนของ พญ.ทันพิพย์ ธรรมวราวงศ์

ปี.ศ ๒๕๗๘ แพทย์หญิงท่านทิพย์ มีโอกาสทำงานวิจัยและพัฒนาในตำแหน่งเลขานุการ มูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อคุณภาพชีวิตดี จังหวัดขอนแก่น หลังจากนั้นจึงก่อตั้งศูนย์ค้าคุณ เพื่อเป็นที่พับປະແລກเปลี่ยนเรียนรู้ของประชาชนท้องถิ่นในภาคอีสาน เป็นสถานที่บำบัดรักษาแบบ แพทย์ทางเลือก ที่ฝึกอาชีพนวดแผนโบราณ จำหน่ายยาสมุนไพร เพาะพันธุ์กล้าไม้ ตลอดจนเป็นที่ฝึกอาชีพให้แก่ผู้ป่วยโรคเออดส์ด้วย

ประสบการณ์จากศูนย์ค้าคุณ เป็นจุดเปลี่ยนที่ทำให้คุณหมอดัดสินใจลาออกจากราชการในปี.ศ ๒๕๔๐ เพื่อทุ่มเททำงานเพื่อสังคมได้เต็มที่ ในขณะที่คุณหมออภิสิทธิ์ยังคงทำงานในฐานะผู้อำนวยการโรงพยาบาลอุบลรัตน์ เพื่อหนุนเสริมการทำงานของคุณหมอท่านทิพย์ แม้รูปแบบงานจะต่างกัน แต่กลับมีส่วนทางบรรจบกัน คุ้มครองทั้งสองตัวสินใจร่วมกันว่า จะการเลือกเป็นนักวิชาการนักพัฒนาสังคม โดยไม่นำวิชาชีพแพทย์ไปใช้ในเชิงธุรกิจ โดยท่านเล่าว่า

"ดิฉันเคยลงทางเข้าไปอยู่ในระบบเศรษฐกิจตาโต คือเห็นเงินแล้วตาโต ระบบนี้บอกดิฉันว่า ถ้ามีเงินมากก็จะมีความสุขมาก ถ้ามีเงินน้อย ความสุขก็จะน้อยตามไปด้วย ดังนั้น ถ้าหากมีเงินมาก หมอก็จะต้องปีคนไข้มากๆ หม้อต้องบอกคนไข้ว่า...เป็นอะไรรีบไปหาหมอ...ด้วยวิธีคิดเช่นนี้ ทำเช่นนี้ โรงพยาบาลน้ำพองที่ดิฉันเคยอยู่เมื่อปี.ศ ๒๕๒๘ และโรงพยาบาลอุบลรัตน์ ที่ดิฉันเป็นหมอและเป็นผู้บริหาร จึงเต็มไปด้วยคนไข้ ทั้งคนไข้ในและคนไข้นอกเวลาราชการ"<sup>๙</sup>

โดยคุณหมอท่านทิพย์ ได้ให้เหตุผลของการตัดสินใจเปลี่ยนแนวทางชีวิตที่เป็นแรงบันดาลใจอย่างมากในช่วงนั้นได้พับความจริงจากการเรียนรู้จากประชญาท์ชาวบ้าน ซึ่งประชญาท์ทั้งหลายเหล่านั้นได้น้อมนำแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้อย่างจริงจัง ต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายสิบปี จนถึงปัจจุบัน ทำให้คุณหมอท่านทิพย์และคุณหมออภิสิทธิ์ ได้สังเคราะห์การเรียนรู้จนเห็นหลักการที่เป็นหลักธรรมะและความพอเพียง จึงได้นำหลักธรรมะและความพอเดียงดังกล่าววนั้น มาเริ่มงานเพื่อสังคม โดยต้นตัวการทำ "โครงการชุมชนเป็นสุข" ในปี.ศ ๒๕๔๕ กำหนดปรัชญาการทำงาน "สร้างสุขภาวะดีที่ยั่งยืน ด้วยวิธีชีวิตที่พอเพียง" โดยได้นำหลักธรรมะ ๔ ประการ มาเป็นยุทธวิธีในการทำงาน ดังนี้

๑ ที่ ๑ คือ "อริยสัจ" ไม่เป็นยุทธศาสตร์ในการทำงาน เริ่มจากการหาข้อมูลมาสกัดให้เห็นปัญหาหรือ "ทุกข์" จัดลำดับความสำคัญของปัญหา หาสาเหตุของปัญหาหรือ "สมุทัย" หาทางเลือกในการดับทุกข์หรือ "นิโรห" และวางแผนงานเพื่อดับทุกข์ หรือ "มรรค" ในขั้นนิโรหและมรรคอาศัยหลัก

๒ ที่ ๒ คือ "อัตตาหิ อัตตาโน นาໂໂ" การมีชีวิตด้วยการพึ่งตนเองบนหลักการ ๓ ข้อ คือ รู้จักตนเองถึงความพอดี พอประมาณ ตามศักยภาพของตน ไม่โลภมาก รู้จักใช้เหตุผลในการใช้จ่ายในการใช้ชีวิต ซึ่งช่วยให้มีเงินเหลือ มีเวลาเหลือ และมีกัยยาณมิตรเหลือ ให้รู้จักการสร้างภูมิคุ้มกันด้วยการออม หักการออมน้ำ ออมดิน ออมสัตว์ ออมต้นไม้ ออมเงิน

๓ ที่ ๓ คือ "อาศัยธรรมนำชีวิต" สั่งสมกัยยาณมิตร สั่งสมภูมิปัญญาในการแก้ปัญหาสั่งสมคุณงามความดีด้วยอิทธิบาท ๔ ได้แก่ ฉันทะ วิริยะ จิตตะ วิมังสา

<sup>๙</sup> พญ.ท่านทิพย์ และ นพ.อภิสิทธิ์ รัฐกร วงศ์สุวรรณ ผู้ใช้หลักธรรมนำชีวิตพอเพียง จังหวัด ขอนแก่น, อ้างแล้ว, แหล่งเดียวกัน.

อ ที่ ๔ คือ “อปริหารนิยธรรม” ธรรมะแห่งความเจริญ ดังที่พระพุทธเจ้าตรัสว่า สังคมใด อย่างจะเจริญต้องหมั่นประชุมกันเป็นนิจ เริ่มประชุมและเลิกประชุม พร้อมทำกิจที่พึงกระทำโดยพร้อม เพียงกัน

ผลของการปฏิบัติธรรมตามหลัก "๔ อ" ดังกล่าวทำให้เกิดหัวใจธรรมชาติ อยู่แบบธรรมชาติ ปล่อยให้สรรพสิ่งเกื้อกูลกัน ทำจากเล็กไปใหญ่ ทำจากง่ายไปหายาก ไม่นานเกินรอ ชีวิตก็เปลี่ยนไปจนมีอยู่มีกิน มีเพื่อน มีเงิน มีความสุขจากการมีหลักประกันในชีวิตเพิ่มขึ้น มีร่างกายและจิตใจที่แข็งแรง มีครอบครัวที่อบอุ่น มีชุมชนที่เข้มแข็ง มีสิ่งแวดล้อมดี มีความภาคภูมิใจ มีอิสรภาพ และมีความสามารถในการอยู่ร่วมกับสรรพสิ่ง ทั้งระหว่างมนุษย์กับมนุษย์ และมนุษย์กับสิ่งแวดล้อม เกิดการเกื้อกูลกันตามธรรมชาติ ทำให้มนุษย์ สิ่งแวดล้อม ชุมชน ที่เป็นวิถีชีวิต มีความสมดุลย์กัน



ภาพที่ ๔.๑๐ ภาพรวมการดำเนินกิจกรรมของศูนย์ค้าคุณ อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น

หลังภาวะเศรษฐกิจผันผวนในปีพ.ศ.๒๕๔๐ งานวิจัยหลายชิ้นระบุตรงกันว่า ภาคชนบทเป็นภาคที่เสียหายน้อยที่สุด ชนบทกลายเป็นที่พึ่งพิงของแรงงานที่หวนกลับบ้านเกิด ผลงานวิจัยและจำนวนแรงงานที่กลับบ้านเกิดได้ช่วยตอบอีกด้วยความเชื่อมั่นในแนวคิดที่ว่า ชนบทไทยมีทุนทางสังคม ประกอบด้วยหมู่บ้านที่มีภูมิปัญญา มีทรัพยากรดิน น้ำ ป่าไม้ ช่วยให้เกษตรกรผลิตอาหาร พืชผล หลากหลายชนิด พ่อพี่ยังแก่การดำเนินชีพ หมู่บ้านจึงควรเป็นยุทธศาสตร์สำคัญในการพัฒนาแบบองค์รวม

ผลการวิจัยเชิงคุณภาพของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) พบว่า ยังไม่สามารถพัฒนาชุมชนชนบทให้มีความสุขได้อย่างแท้จริงและยั่งยืน เพราะขาดกระบวนการเรียนรู้ ที่ต่อเนื่องและมีคุณภาพ ดังนั้น "โครงการชุมชนเป็นสุข" จึงเป็นความพยายามเติมเต็มสิ่งที่ขาดหายไป

โดยอาศัยการวิจัย สำรวจสถานการณ์ การจัดประชุมระดมความคิดจากนักวิชาการ ประชาชนชาวบ้าน และเครือข่ายภาคีด้านการพัฒนาสังคม แล้วสังเคราะห์ออกมาเป็นแผนงานกลางเพื่อนำมาพัฒนา โครงการมุ่งต่อยอดการพัฒนาสุขภาวะองค์รวมเชื่อมโยงกับปัจจัยแวดล้อม และเน้นการบูรณาการ กิจกรรมการพัฒนาที่มีอยู่เดิมแล้ว ให้ไปสู่การเรียนรู้และสุขภาวะและเพื่อให้การทำงานมีความ คล่องตัวขึ้น จึงมีการจัดตั้งมูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนเพื่อคุณภาพชีวิตดี จังหวัดขอนแก่น โดย คุณหมอกานทินพิทย์ หน้าที่เลขานุการมูลนิธิ และยังเป็นผู้จัดการโครงการชุมชนเป็นสุขภาคอีสาน อีก ด้วย ซึ่งทิศทางของโครงการตัดคลุมประเด็นหลักต่อไปนี้



ภาพที่ ๔.๑๑ ที่ทำการของศูนย์ค้าคุณ อำเภออบลรตัน จังหวัดขอนแก่น

๑) วิธีคิดใช้ความสุขเป็นตัวตั้งและเงินเป็นตัวแปรตาม โดยเชื่อว่างานคือความสุข ความสุขคืองาน ถ้าอย่างมีความสุขก็ทำงาน เดียวเงินก็มาเองค้นหาปัจเจกที่สนใจมาเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง กับครูชาวบ้านที่ประสบความสำเร็จ โดยวิธีเรียนรู้จากของจริงแล้วกลับไปปฏิบัติ จนเกิดความสำเร็จ แล้วไปชวนญาติสนิทมิตรสายมาเรียนรู้และปฏิบัติตามแล้วค่อยๆ ขยายจากเล็กไปใหญ่ ค่อยๆ แก้ปัญหาจากง่ายไปยาก เชื่อมโยงกับวิธีชีวิตขยายสู่หลากหลายอาชีพในชุมชน โดยผู้นำค่อยๆ pragmatism จากการรวมตัวร่วมกันเรียนรู้ ช่วยกันคิด ร่วมกันทำจนเกิดผู้นำตามธรรมชาติที่นำหน้าทั้ง วิธีคิด และวิธีปฏิบัติ เป็นที่ยอมรับของคนในกลุ่มไปเชื่อมต่อกับผู้นำคนอื่นๆ ในชุมชน

๒) มิติการทำงาน มุ่งเน้นสุขภาวะทั้งทางกาย ทางใจ ทางสังคม และทางปัญญา ครอบคลุม ทั้งด้านหลักประกันชีวิต ร่างกายและจิตใจที่แข็งแรง ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมดี มี ความภาคภูมิใจ มีอิสรภาพและอยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุลทั้งระหว่างมนุษย์และมนุษย์กับสิ่งแวดล้อม โดยมิติด้านเศรษฐกิจมุ่งเน้นการลดรายจ่าย และการออมแทนการเพิ่มรายได้และแทนการเพิ่มโอกาส การเข้าถึงทุน

๓) ตัวชี้วัด เน้นกระบวนการพัฒนาตัวชี้วัดความสุขของปัจเจกและชุมชนที่มาร่วมตัวกันทำ จนมีตัวชี้วัดสุขภาวะของตนเอง และมีการทบทวนกันเป็นประจำ ตัวอย่างเช่น รายจ่ายลด หนี้สินลด

เงินออมเพิ่ม ดินเดี๋ยวนี้ นำอุดมสมบูรณ์ขึ้น สัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้น ต้นไม้ยืนต้นเพิ่มขึ้นทั้งปริมาณและชนิด ใช้สารเคมีลดลง ครอบครัวใกล้ชิดกัน ชุมชนพึ่งพา กันได้ และอยู่ร่วมกันได้ กิจกรรมของมุสลิมฯ มุ่งเน้น การพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่

(๑) การสร้างองค์ความรู้ เช่น จัดกิจกรรมเวทีประชุมสัมมาระไปตามศูนย์เรียนรู้ของปราชญ์ ชาวบ้านทุกเดือน เวทีวิจัยชุมชนเพื่อชุมชนโดยปราชญ์ชาวบ้านร่วมกับนักวิชาการที่สนใจ เวทีวิจัย ประเมินผลเพื่อให้นักวิชาการที่สนใจ เข้าไปติดตามดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการ พัฒนาโดยทีมประเมินผล

(๒) การเคลื่อนสังคม ต้องอาศัยหลายภาคีมาร่วมด้วยกันและได้วางยุทธศาสตร์การ รวมตัว ร่วมคิด ร่วมเรียนรู้สู่การปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอของเครือข่ายฯ และภาคีทุกระดับ

(๓) การผลักดันเชิงนโยบาย การผลักดันเชิงนโยบายของโครงการชุมชนเป็นสุขนั้นเน้นการ ผลักดันนโยบายในระดับพื้นที่ ได้แก่การเชื่อมโยงกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และหน่วยงานราชการ ระดับอำเภอ ได้แก่ นายอำเภอ และเกษตรอำเภอ สนับสนุนให้แต่ละศูนย์การเรียนรู้ได้มีการจัด ประชุม เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างสมาชิกของศูนย์เรียนรู้ และองค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อเปิดโอกาสให้อีกต่อการผลักดันนโยบาย

(๔) การบริหารจัดการโครงการ มุลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน จังหวัดขอนแก่น เป็นตัว ประสานงานของโครงการที่เข้มโงยงกับโรงพยาบาลอำเภอ อุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น มีบุคลากรและ ทีมงานของโรงพยาบาลอุบลรัตน์ มาร่วมเป็นวิทยากรในกระบวนการ

โดยจากทิศทางของโครงการที่ทำงานโดยมีการควบคุณประเด็นหลักทั้ง ๓ ประเด็น ดังกล่าวข้างต้นนี้ ทำให้เกิดผลสำเร็จแห่งความเพียรในด้านต่างๆ ดังนี้

**ก. ด้านสิ่งแวดล้อม** พบว่า มีการทำเกษตรผสมผสานเพิ่มขึ้นในแบบ "เกษตรประณีต ๑ ไร่" ให้ความสำคัญเรื่องการออมน้ำมากขึ้น ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืชและยาฆ่าแมลง นำปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยคอกมาใช้มากขึ้น มีการปลูกพืชบำรุงดิน ดูแลอนุรักษ์ธรรมชาติโดยการออมต้นไม้ มี การปลูกไม้ยืนต้น ไม้ผล และไม้ใช้สอยเพิ่มขึ้นจากเดิม ส่งผลให้จำนวนไม้ใช้สอยต่อครัวเรือนมีจำนวน มากและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ในปี พ.ศ ๒๕๔๘ มีบ้านทึ่กของมุสลิมฯ ว่าแพทย์หญิงแทนทิพย์ มีส่วนในการส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้นในอำเภอ อุบลรัตน์ ประมาณ ๓๕๐,๐๐๐ ต้น และในระดับพุ ภาคี ๕ จังหวัด มีไม้ยืนต้นจากการดำเนินงานของมุสลิมฯ จำนวน ๑,๘๐๐,๐๐๐ ต้น

**ข. ด้านเศรษฐกิจ** พบว่า หนี้สินของเกษตรกรต้นแบบมีแนวลดลง ในขณะที่เงินออม เพิ่มขึ้น และเกษตรกรต้นแบบเกือบครึ่งหนึ่งทำบัญชีรับ-จ่ายของครัวเรือนทุกเดือน สิ่งที่ค่อนข้าง เด่นชัดคือ การลดรายจ่าย ด้านอาหารลงได้ โดยใช้พืชผักและสัตว์จากเรือกสวน ไร่นา ซึ่งมีเพิ่มขึ้น สำหรับการออมสัตว์ พบว่าโดยเฉลี่ยมีการออมสัตว์เพิ่มขึ้นจากการเลี้ยงสัตว์อื่นเพิ่มขึ้น

**ค. ด้านสังคม** พบว่า มีครอบครัวเกษตรกรต้นแบบ มีสมาชิกครอบครัวลับมาจากการไปค้า แรงงานที่ต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น แม้เกษตรกรนอกเครือข่ายฯ ก็มีการอพยพกลับมาท่องถิ่นเช่นกัน การกลับมา ของสมาชิกในครอบครัวของเครือข่ายฯ จะมาช่วยเหลืองานด้านการเกษตรกรรมของครอบครัว มีเวลาให้ ครอบครัวมากขึ้น มีสัดส่วนของครอบครัวที่เลิกเล่นการพนันเพิ่มขึ้น เป็นดัชนีที่บ่งถึงความสุขที่เพิ่มขึ้น

**ด้านสุขภาพ** พบว่า สมาชิกในครอบครัวมีสุขภาพแข็งแรง การเจ็บป่วยลดลง การเลิกเหล้า เลิกบุหรี่ก็ลดลงเช่นกัน

**ด้านวัฒนธรรม** พบว่า มีการรวมกลุ่มและกลุ่มมีกิจกรรมช่วยแก้ปัญหาให้สมาชิก จากการสังเกตและร่วมกิจกรรมเครือข่ายฯ ได้เห็นถึงการมีนา依法ต่องกันของเกษตรกรต้นแบบ เช่น มีการแลกเปลี่ยนสิ่งของกัน ร่วมแรงช่วยเหลืองานของสมาชิกเครือข่ายฯ

ตลอดระยะเวลาของการทำงานการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเครือข่ายพหุภาคี จังหวัดแพทัยทั้งทางทิพย์ ธรรมราษฎร และทีมงาน ได้นำองค์ความรู้ที่ได้รับจากประชาชนชาวบ้านมาประยุกต์ใช้และขยายผลในอำเภอคลรัตน์อย่างค่อยเป็นค่อยไป จนกิจการเปลี่ยนแปลงในชุมชน ทั้งด้านวิธีคิดและวิธีปฏิบัติ มีเครือข่ายทุกระดับ จัดเวทีเด็กให้เยาวชนได้มีโอกาสเรียนรู้ และปฏิบัติทำให้กลุ่มเด็กรักภื่นอุบลรัตน์มีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน เช่นเดียวกับผู้ใหญ่ของหมู่บ้านซึ่งเป็นเครือข่ายในชุมชนที่เป็นศูนย์การเรียนรู้ในระดับประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ บ้านคำปลาหาราย บ้านหนองผือ บ้านพระพุทธบาท บ้านห้วยทราย บ้านจะเรี้ยว บ้านโนนสะอาด บ้านทรัพย์สมบูรณ์ บ้านกุดเชียงมี บ้านในราชรี และศูนย์ค้าคุณ ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.๒๕๓๙ เพื่อเป็นสถานที่บำบัดรักษาระบบทดายแพทัยทางเลือก ตลอดจนเป็นที่ฝึกอาชีพให้แก่ผู้ป่วยโรคเอดส์ด้วย

พญ.ท่านพิพิธ ธรรมราษฎร ผู้อำนวยการศูนย์ค้าคุณ แหล่งเรียนรู้และจุดสร้างแรงบันดาลใจให้ใครได้อึกหลายคน “เป็นการขับเคลื่อนบนพื้นฐานของการใช้หลักธรรมา当作สู่ความพอเพียง”<sup>๑</sup> ได้ช่วยพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนยากจนให้กลายเป็นหมู่บ้านที่ดี เป็นผู้กระตุกแแนวคิดให้ชาวบ้านสนใจการพัฒนาเพื่อพึ่งพาตนเอง ได้บูรณาการการแพทัยและสาธารณสุข เข้ากับการพัฒนาชุมชนทั่วไป เนื่องจาก “ว.ป.อ. ภาคประชาชน (ว.ป.อ. = วิทยากรกระบวนการผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่การพึ่งตนเองและพึ่งพากันเอง) เป็นรูปแบบที่อึกหลายจังหวัดนำเสนอไปปรับใช้ จัดตั้งมูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีจังหวัดขอนแก่น สำหรับขับเคลื่อนการเสริมสร้างสุขภาพอย่างยั่งยืน และดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน

## (๒) นายบุญเต็ม ชัยลา

พ่อบุญเต็ม ชัยลา : ประชญ์ชาวบ้าน บ้านดงบัง ตำบลดอนฉิม อำเภอ>tag> จังหวัดขอนแก่น ได้เล่าให้ฟังว่า “จากดงบังเป็นคงหมด นับตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๓๙๔ ที่พ่อบุญ หนูเพียง ได้อพยพจากร้อยเอ็ดมาสร้างบ้านที่บ้านดงบัง ขณะนั้น เพราะเห็นว่า มีความอุดมสมบูรณ์พื้นที่ป่าดงดิบ มีห้วยหนองเอีย และหนองโน้ในหลังบ้าน จึงตัดสินใจสร้างบ้านที่นี่ และตั้งชื่อว่า “ดงบัง” เพราะเป็นหมู่บ้านที่เหมือนป่ามาก แต่หลังปี พ.ศ.๒๕๐๐ เป็นต้นมา ความอยากรวย อยากร่มเงิน ได้ครอบงำความคิดคนทั้งทั้งประเทศ ทั้งรัฐบาล นายทุน และตัวชาวบ้านการให้สัมปทานตัดไม้ในรูปแบบต่างๆ ร่วมกับการตัดไม้ของชาวบ้านเพื่อบุกรุกถางพงเพื่อแลกเป็นโอนดที่ดิน ทำให้ป่าไม้ลดลงจนคงบังกลาดเป็นคงหมด อาหารการกินและปัจจัย ๔ เริ่มหายากขึ้นทุกที่สภาพดินเริ่มเปลี่ยนไป<sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> ศูนย์ค้าคุณ : การขับเคลื่อนบนพื้นฐานของการใช้หลักธรรมา当作สู่ความพอเพียง <<http://www.khonkaenlink.info/home/news/5862.html>>, ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> บุญเต็ม ชัยลา หมวดหนี้จากการทำการเกษตร, <<https://www.bloggang.com/viewdiary.php?id=imaginer&month=08-2012&date=17&group=15&gblog=34>>, ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

จากนั้นมาเวลาผ่านไปถึงปีพ.ศ.๒๕๖๗ ฝนเริ่มไม่ตกต้องตามฤดูกาล เกิดสภาพฝนแล้ง ทำนาไม่ค่อยได้ ส่งผลจึงก่อให้เกิดอาชีพใหม่ในหมู่บ้านคืออาชีพรับจ้าง คนพากันอพยพออกไปขายแรงงานนอกหมู่บ้าน พ่อบุญเติม ขัยลา ก็เป็นหนึ่งในระยะแสลงนิยมจนหนีไม่พ้นกระแสเด้งกล่าว จึงต้องรับเหมาสร้างบ้านไปทั่ว ทั้งหลังเล็ก หลังใหญ่ หลังเล็กในราคาระยะละ ๘,๐๐๐ บาท หลังใหญ่ ขึ้นหน่อย หรือขนาดกลางในราคาร ๑๒,๐๐๐ บาท ในที่สุดงานก่อสร้างหมัดก์ต้องอพยพไปทำงานกรุงเทพมหานคร ได้ค่าจ้างวันละ ๓๒๐ บาท ยิ่งทำยิ่งจน ยิ่งทำยิ่งเป็นหนี้ ขยันก็ยังเป็นหนี้ ลูกหลานแต่กราะชาไปคนละทิศคนละทาง ทึ่งไว้ตั้งแต่เด็กๆ และคนแก่ในหมู่บ้าน คนในชุมชนรวมตัวกันไม่ติด เพราะต่างคนต่างมีภาระสารพัดเหตุผลที่จะไม่ทำ ดังนั้น ตามความเข้าใจว่า ถ้าได้เงินมาก มีความสุขมาก วิ่งตามหาความสุข สุดท้ายไม่พบ เมื่อไอน์คำกล่าวที่ว่า “ช่างทำบ้านไม่มีบ้านที่ดีอยู่ ช่างตีมีด ไม่มีมีดที่ดีใช้ ช่างทำเกลือ ไม่มีเกลือกิน” คนรายที่สุดในโลก รายที่สุดในประเทศ ไม่มีความสุข เงินทองเป็นของนอกกาย ข้าวปลาเป็นของจริงแม่เมี่ยวปัจจัย ๔ เร้ายังได้อยู่ได้กิน ได้อาศัย<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔.๑๒ พ่อบุญเติม ขัยลา ประษฐ์ชาวบ้าน ตำบลดอนฉิม อำเภอ>tag> จังหวัดขอนแก่น  
ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=x2y7I32HhEU>

จากการบอกเล่าของพ่อบุญเติม ขัยลา สรุปใจความได้ว่า จุดเริ่มต้นของการหันมาทำการเกษตรแบบพึ่งตนเอง เมื่อปีพ.ศ.๒๕๓๓ ของท่าน ได้มีนักพัฒนาตามโครงการพัฒนาชุมชนเพื่อความอยู่รอดของเด็กในช่วงที่ท่านเป็น อสม. เด็กในหมู่บ้านจะขาดสารอาหารจำนวนมาก เจ้าหน้าที่ทางราชการเพียงมาแก่ปัญหาด้วยวิธีการมาทำอาหารให้เด็กกินติดต่อ ก ๓ ปี ท่านจึงคิดได้ว่า การที่เจ้าหน้าที่มาแก่ปัญหาด้วยการทำอาหารให้เด็กๆ กินอย่างนี้คงไม่ยั่งยืน เพราะถ้าไม่มีเจ้าหน้าที่ทุกอย่างก็ต้องกลับเข้าสู่สภาพแวดล้อมเดิม ดังนั้น ท่านจึงตัดสินใจที่จะทำการเกษตรยั่งยืนจึงจะยั่งยืนเมื่อตน ซื้อ จึงขอรับคำปรึกษาจากภาครัฐ ซึ่งได้รับคำแนะนำว่า ต้องมีการรวมกลุ่มกัน ขณะนั้นท่านได้เป็นผู้ใหญ่บ้าน มีลูกบ้าน ๑๓๐ ครัวเรือนมาเข้าร่วมในระยะแรก ๑๕ ครัวเรือน เมื่อประชุมกันแล้วที่ประชุมได้สรุปปัญหาของหมู่บ้านได้ ๗ ปัญหาใหญ่ๆ คือ ปัญหาภัยแล้ง เศรษฐกิจตกต่ำ หนี้สิน อพยพแรงงาน เด็กขาดสารอาหาร สิ่งแวดล้อมหมู่บ้านไม่ดี และปัญหาขาดการเรียนรู้

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, บุญเติม ขัยลา หมดหนี้จากการทำการเกษตร, แหล่งเดียวกัน.

อย่างไรก็ตาม กลุ่มของท่านเกิดความสงสัยว่า จะแก้ปัญหาเหล่านี้ได้อย่างไร เมื่อทุกคนคิดไม่ออก จึงไปสอบถามภาครัฐว่า ที่ไหนทำสำเร็จแล้วบ้างในภาคอีสานจะไปดู ได้รับคำตอบว่า พ่อมหาอยู่ สุนทรชัย จังหวัดสุรินทร์ ท่านเจิงได้ส่งลูกสาวไปเรียนรู้โดยไปอาศัยอยู่ด้วย ๑ เดือน เพื่อเรียนรู้จากประชญารากบ้านต้นแบบ ได้เห็นวิธีการปลูกพืชผักสวนครัว เลี้ยงสัตว์ สร้างแหล่งอาหารในเรือน มีงานทำตลอดปี มีกินและยังเหลือขาย เมื่อได้องค์ความรู้แล้วลูกสาวก็กลับมาบ้านเพื่อลงมือทำ

หลังจากนั้น ก็ได้ไปศึกษาดูงานกับคุณพ่อชาลี มาราแสลง จังหวัดอำนาจเจริญ และท่านได้ตั้ง  
คำถามกับคุณพ่อชาลีว่า พืชชนิดทั้งหมด ชนิดใดดีกว่าพืชชนิดอื่น ได้คำตอบว่า เป็นไม้ไผ่ เพราะไม้ไผ่  
ถูกผูกกินหน่อและอายุยืน ให้เราทุกอย่าง เมะปุยอินทรีย์ เชือกเพลิง และได้ความรู้จากการพ่อชาย สร้อย  
สาระกลาง ที่แนะนำให้เขียนแผนชีวิต โดยท่านให้ว่าครูปั้นนาตัวเองว่า จะปลูกอะไรตรงไหนให้วัด  
เจ้าไว้ในแปลน เสร็จแล้วให้ทำตามแผนที่วัดไว้ ซึ่งตอนนั้นท่านยังต้องรับจ้างเพื่อให้เงิน จึงบริหารเวลา  
ว่า เวลาตี ๕ ถึง ๖ โมงเช้าทำงานต้นเอง กลางวันไปรับจ้างหาเงิน และตอนเย็น ๕-๖ โมงเย็นทำงาน  
วางแผนชุดระบบต่อจอนถึงกลางคืนใช้แสงเทียน เมื่อเทียนหมดเล้มก็หยุด<sup>๑</sup>

เมื่อได้องค์ความรู้จากประชัญช่าวบ้านต้นแบบ จนมีความเข้าใจชัดเจนแล้ว ท่านได้ให้เพื่อนบ้านทั้ง ๑๕ คนแยกกันไปทำ สิ่นเดือนก็มาเจอกันเพื่อพูดคุยแลกเปลี่ยนกัน ปรึกษากันว่าจะปลูกอะไรไรบ้างที่เป็นพืชที่มีคุณสมบัติ ๓ อย่าง คือ กินได้ ไม่ใช้สอย และสมุนไพร จากนั้นก็ให้มีการบันทึกรายจ่ายในเวลา ๑ เดือนดูว่า จ่ายอะไรบ้าง สิ่นเดือนมาสรุปบัญชีเข้าประชุม แล้ววางแผนการปลูกก่อนปลูกโดยศึกษาว่า ผักในอีสานมีทั้งหมด ๒๕๐ ชนิด วางแผนปลูกวันละ ๒ อย่าง (เช้า ๑ เย็น ๑) ครบ ๑ เดือนได้ ๖๐ อย่าง ของ ๖๐ อย่างขายได้วันละ ๓๐๐ บาท ดีกว่าขาดวันละร้อย หนี้รถส.จาก ๓๐๐,๐๐๐ บาท หมุดภัยใน ๑๐ ปี รวมทั้งปัญหาใหญ่ๆ ทั้ง ๗ อย่างข้างต้น



ภาพที่ ๕.๓ พ่อบุญเต็ม ชัยลา กับการถ่ายทอดองค์ความรู้ สร้างเครือข่ายจากเล็กไปใหญ่  
ที่มา : <https://www.facebook.com/notes/รายกร-ปราจกุล/ตอน-บุญเต็ม-ชัยลา-เกษตรเพื่อการพึ่งพาตนเอง>

นอกจากนั้นยังมีเงินรายวัน (คือได้จากผักทั่วไป) เงินรายเดือน (ได้จากผักสวนครัวและสัตว์) เงินปี (ข้าว, ผลไม้) และเงินบำเหน็จบำนาญ (ต้นไม่ใหญ่เกือบ ๑๐,๐๐๐ ต้น) ตอนนี้ท่านได้เริ่มปลูกยางนาไว้จำนวนมาก เพราะเห็นว่าโลกกำลังประสบกับปัญหาวิกฤตินำมัน ซึ่งยางนาเป็นพืชที่ให้น้ำมันถ้าต้นมีอายุ ๒ ปี จะเจริญมากวันละ ๒ ช่อง ได้น้ำมันประมาณ ๑ ลิตร ถ้ามีต้นยางนา ๑๐,๐๐๐ ต้น ก็ได้น้ำมันวันละ ๑๐,๐๐๐ ลิตร จะทำให้มีรายได้ต่อวันจำนวนมาก ท่านเห็นว่า หากทุกคนหันมาทำการเกษตรประเทศไทยจะไม่มีคุณตากงาน มีแต่คุณเลือกงาน ถ้าวางแผนให้ดีๆ งานเกษตรเป็นงานที่ร่า

<sup>๙</sup> ปราษฎ์ชาวบ้าน-พ่อบุญเต็ม ขัยลา, เรียนรู้วิถีปราษฎ์ชาวบ้าน ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, <[http://www.pooyatayai.com/porn/know/view.php?id\\_view=46](http://www.pooyatayai.com/porn/know/view.php?id_view=46)>, ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

ที่สุด แต่ตอนนี้ช้านานไม่ได้ทำงานเอง แต่อยากไปเป็นข้าหรือลูกจ้างเข้าจึงพากันเป็นคนจนเป็นส่วนใหญ่ของประเทศ

ท่านเล่าให้ฟังว่า มีคำทำนายของคนอีสานไว้ว่า “คนหมดบ้าน กินข้าวครกเดียวกัน (โกรสี) มีถนน ปมคนย่าง (มีรถกันทุกบ้าน) ย่างทางเดียวบ่หนีอย บ่่มีกลางวัน บ่่มีกลางคืน (มีไฟฟ้าทุกบ้าน)” ปัจจุบันมีคนเหลืออยู่ ๓ กลุ่มที่อยู่ในสังคม คือ ก. คือ เกษตรกร พ. คือพ่อค้า และ อ.คือ โรงงานอุตสาหกรรม เกษตรกรไม่ทำให้ตนเอง แต่ทำให้คนอื่นคือพ่อค้าและโรงงาน ครอบครัวปัจจุบัน เป็นครอบครัวเครื่องหลุด เกษตรกรไปไม่รอด ทำเศรษฐกิจพอเพียง เดินทางสายกลาง ไม่วิ่งตามกระแส ใช้ชีวิตพอประมาณ เมื่อก่อนเคยทำไร่อ้อย ๑๐๐ ไร่ หกรายจ่ายหักหมัดแล้ว เหลือไว้ใช้เอง ได้ ๒๐,๐๐๐ บาท เลยลดเหลือ ๑ ไร่ ก็ยังได้กำไร ๒๐,๐๐๐ บาท ดีกว่าทำ ๑๐๐ ไร่ เพราะทำเองได้ ไม่ต้องจ้างใคร ไม่มีรายจ่าย เศรษฐกิจพอเพียง มีหลักสำคัญอยู่ ๕ ประการ คือ ๓ ห่วง ๒ เงื่อนไข ๓ ห่วง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และมีภูมิคุ้มกัน ส่วน ๒ เงื่อนไข คือ ความรู้ และคุณธรรม ดังนั้น การใช้ชีวิตแบบพอเพียงจึงต้องคำนึงถึงงบประมาณ เหล่านี้แล้วชีวิตจะมีสุขอย่างแท้จริง<sup>๙</sup>

นอกจากนี้แล้ว พ่อบุญเต็ม ซัยลา ยังได้ฝากข้อคิดต่อการดำเนินชีวิตแบบพอเพียงไว้อีก หลายประการ ได้แก่ ควรคำนึงถึงเสาเข็ม ๔ ตัน คือ ดิน น้ำ พืช และสัตว์ ที่ต้องคงไว้ซึ่งความหลากหลายไว้ในผืนแผ่นดิน เพราะหั้ง ๔ ประการนี้ มีความสำคัญต่อชีวิตมนุษย์ โดยพื้นฐานพระดิน ต้องไว้ปลูกพืช น้ำก็เช่นกัน รวมทั้งไว้ใช้ในชีวิตประจำวันด้วย ส่วนพืชและสัตว์คืออาหาร และอุปกรณ์ สำหรับทำมาหากินของมนุษย์ด้วย การรักษาหั้ง ๔ นี้ไว้ได้ ก็ทำให้มนุษย์สามารถอยู่ได้อย่างแท้จริง ไม่ต้องวิงหาเงินแต่อย่างใด ปัญหาเงินทุนไม่มีไม่ใช่ปัญหา เพราะเงินทุนอยู่ที่ตัวเรา คือตัวเราที่เป็นทุนที่มีแขนมีขาและกำลังพร้อม สามารถทำงานได้โดยไม่ต้องใช้ทุนแต่อย่างใด ค่อยๆ ทำทีละนิด ไม่นานก็สำเร็จให้คำนึงและรักษา ๔ แม่ ไว คือ แม่ร่อง (ดิน) แม่คงคา (น้ำ) แม่โพสพ (ข้าว) และแม่บ้าน (คนช่วยทำงานและที่ปรึกษา) และ ๕ พระ คือ พระพุทธ พระธรรม พระสังฆ พระเจ้าอยู่หัว และพญาym<sup>๑๐</sup>

หลังจากไปต่อสู้กับการทำงานหาเงินด้วยคิดว่าเงินจะทำให้มีความสุข แล้วได้สรุปที่เรียนของชีวิตนำมารังสรรค์ การเปลี่ยนวิธีคิดและตั้งเป้าหมายชีวิตใหม่ ศึกษาปัญหาของชุมชนจนพบ แล้วศึกษา หาองค์ความรู้เพื่อมาแก้ปัญหา และว่างมีอภิภัตตามคำแนะนำ เพื่อที่จะให้ชีวิตมีความสุขกับการอยู่กับท้องไร่ห้องนาดีกว่าการไปเป็นข้าอยู่ในห้องสรรพสินค้า ทำให้ท่านได้กลับมาหาความสุขกับการทำอยู่ที่กำกินในวิถีธรรมชาติด้วยเกษตรทฤษฎีใหม่ จนกระทั่งวิถีการทำเงินชีวิตของท่านได้กลายเป็นต้นแบบของชุมชนนนความสำเร็จ ซึ่งไม่ใช่การใช้เงินหรือความร่ำรวยเป็นเครื่องชี้วัดความสำเร็จ แต่เป็นวิถีชีวิตที่ไม่มีหนี้สินมีอยู่มีกินทุกอย่างตามธรรมชาติ จะเรียกว่า ชีวิตและครอบครัว เพื่อบ้านชุมชน มีความสุขบนพื้นฐานธรรมชาติ และเป็นสุขจากการที่ตนเองได้กลับมาหาความสุขกับการทำ เนื่องในแนวคิดและการกระทำการเกษตรแบบพอเพียงที่มีความยั่งยืนของวิถีชีวิตอย่างแท้จริง และมีที่ทำงานที่กลับไปเป็นศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ของจังหวัดขอนแก่นในปัจจุบัน

<sup>๙</sup> อ้างแล้ว, ปราษฎ์ชาวบ้านพ่อบุญเต็ม ซัยลา, เรียนรู้วิถีปราษฎ์ชาวบ้าน ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, แหล่งเดียวกัน.

<sup>๑๐</sup> แหล่งเดียวกัน.

### (๓) นายผ่อง เกตพิบูลย์

เกิดเมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๔๗๓ ที่บ้านหันใหญ่ ตำบลเมืองพล อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น ก่อนการปฏิรัฐประหาร พ.ศ.๒๔๗๕ เรียนจบครุภูมิจากโรงเรียนฝึกหัดครุภูมิ จังหวัดนครราชสีมา เมื่อสำเร็จจากการศึกษาแล้วสอบเข้ารับราชการครู ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๔๘๔ และเรียนรู้ด้วยตนเองเพิ่มเติมจนสำเร็จหลักสูตร พิเศษมัธยม (พ.ม.) ในปีพ.ศ.๒๕๑๖ รับราชการเป็นครูทั้งสายผู้สอนและสายผู้บริหารจนเกษียณอายุในตำแหน่งครูใหญ่ออก โรงเรียนบ้านคุขاد เกษียณอายุเมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๓๔ ปัจจุบันอายุ ๘๘ ปี มีบุตรชาย ๕ คน บุตรสาว ๑ คน ท่านเป็นข้าราชการบำนาญที่มีความตั้งใจศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวทางพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่อง เศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทางทฤษฎีใหม่ ทำให้มีชีวิตที่ดีขึ้น และมีผู้กระทำการอย่างไร้ลักษณะ ๑๐๙ คน มีคุณมาตรฐานตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๓๘ กว่า ๓,๐๐๐ คน ทำให้ชีวิตหลังเกษียณไม่เหงาเหา ไม่เจ็บป่วยง่าย<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔.๑๔ การถ่ายทอดองค์ความรู้ของ พ่อผ่อง เกตพิบูลย์ ผ่าน “มหาวิชาลัยภูมิปัญญาไทยอสานคีนคืน”  
ที่มา : <http://www.kasetsornboon.org/oldweb/index.php/th/joomla-license/2009-05-24-10-30-14/2011-06-21-20-54-03/683-2011-06-21-22-22-32.html>

นายผ่อง หรือพ่อผ่อง เกตพิบูลย์ เป็นผู้ก่อตั้งศูนย์ฯ “มหาวิชาลัยภูมิปัญญาไทยอสานคีนคืน” จากการที่ได้เข้าร่วมเครือข่ายมูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนเพื่อคุณภาพชีวิตดี จังหวัดขอนแก่น และกลั่นรวมกลุ่มสมาชิกได้ ๔ คน ใช้ชื่อว่า “กลุ่มนิสิตในการเกษตร” และได้เข้าเป็นเครือข่ายของมูลนิธิ ต่อมาเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มปราษฐ์ชาวบ้าน ซึ่งเป็นความภูมิใจอีกรึ่งในชีวิตที่ได้รับเกียรตินี้ ด้วยแนวคิดในการทำการเกษตรที่ว่าการทำเกษตรแบบผสมผสานต้องทำหลากหลายในพื้นที่นา รู้จักคิดตัดแปลงกระบวนการผลิต โดยแยกประเภทกิจกรรมตามจุดประสงค์ และแบ่งพื้นที่ดินเป็นที่อยู่อาศัย ที่เหลือแบ่ง ๓ ส่วนเพื่อเป็นการ จัดการน้ำ ที่นา และพืชผล รวมทั้งไม้ยืนต้น การปลูกพืชหลายอย่างสามารถปลูกลงแปลงเดียวกันได้ เช่น การเลี้ยงปลา ถ้านำปุ๋ยคอกใส่ในน้ำ น้ำจะไม่เหม็นคาว และควรเลี้ยงไก่ที่ถ่ายมูลให้ปลากิน แต่มีข้อคิดที่สำคัญ คือขยัน อดทน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้ลูกหลาน

จุดเปลี่ยนในชีวิตครูผ่อง เกิดขึ้นหลังเกษียณอายุราชการ หลังจากได้ซื้อบ้านรับรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และตัดสินใจเริ่ย�述รยพระบูคลบาท โดยเริ่มต้นจากการปรับเปลี่ยนที่ดินที่ถือเป็นทัวใจของชีวิตคนชนบทด้วยการปรับพื้นที่เรา ๔๒ ไร่ ให้เป็นบ่อกักเก็บน้ำ ๑ บ่อ รวมพื้นที่ ๑๓ ไร่ เป็นพื้นที่ทำนา ๑๓ ไร่ และพื้นที่ส่วนที่เหลือเป็นผลไม้

<sup>๑</sup> พ่อผ่อง เกตพิบูลย์ ปราษฐ์ชาวบ้าน ครูบำนาญผู้เจริญตามรอยพระบูคลบาท, <[http://www.sedb.org/show\\_view.php?sedbid=334](http://www.sedb.org/show_view.php?sedbid=334)>, ๕ มิถุนายน ๒๕๖๐.

และไม่ใช้สอย ตามทฤษฎีใหม่นั่นคือ การแบ่งพื้นที่ออกเป็น ๔ ส่วน คือ ส่วนที่เป็นนา ร้อยละ ๓๐ ส่วนที่เป็นแหล่งน้ำ ร้อยละ ๓๐ เป็นพื้นที่ปลูกพืชสวน ไม่ยืนต้น พืชไร่ พืชผัก ร้อยละ ๓๐ และอีกร้อยละ ๑๐ ของพื้นที่เป็นที่อยู่อาศัยและพื้นที่ว่างพักผ่อน ซึ่งพ่อของ เกตุพิบูลย์ ได้กล่าวฝากไว้ในโลกโซเชียลมีเดีย Social Media ถึงเป้าหมายสำคัญของการดำเนินชีวิตในฐานะประชาชนชาวบ้านไว้ว่า

"อันดับแรกผมคิดว่า ชีวิตเราเกิดมา จะต้องทำอะไรให้ตอบแทนผืนแผ่นดิน เพราะว่าผืนแผ่นดินให้เราได้อาชญา โดยเฉพาะอาหารการกินเป็นอันดับแรก ไม่ต้องไปคิดถึงเรื่องเงินเรื่องทองคิดแค่ว่าทำอย่างไรจึงจะมีอาหารกิน อันดับแรก ให้มีอาหารก่อนครับ ต้องใช้หลักปริมาณิยธรรมช่วยก็ได้ เมื่อเรามีอาหารกินแล้วเราก็ต้องมีหมู่พวก (หรือเพื่อนบ้าน) อยู่คนเดียวไม่ได้ ต้องพึ่งพาอาศัยกัน มีอะไรก็แบ่งปันกัน เมื่อคนสมัยโบราณ ไม่ได้ซื้อครับแต่ก่อนพากผอมมีแต่แจก แล้วก็มาแลกเปลี่ยนกัน ก็เลยมาทำเกษตรพอสมพasan เพราะว่าเกษตรพอสมพasan เป็นโครงการของในหลวง ท่านคิดขึ้นนานแล้ว ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๒๗ พวกผอมเพิ่งรู้สึกตัวเมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๐ กว่านี้เอง"<sup>๑</sup>

พ่อของ เกตุพิบูลย์ ได้เจริญตามรอยพระยุคลบาท เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง ได้เริ่มวางแผนและลงมือปรับพื้นที่นาเพื่อนำพันธุ์พืชมาปลูกประมาณ ๕ ไร่ พื้นที่ที่เหลือยังปลูกข้าวเหนียวเดิม ชุดบ่อน้ำได้ ๑ บ่อ อาศัยน้ำในป่าปลูกพืชสวนครัว พืชล้มลุก ไม่ผลไม้ยืนต้นรอบๆ พื้นที่เท่าที่จะหาได้ ขณะนั้น สิ่งที่ได้รับในเบื้องต้นคือครอบครัวมีข้าวปลา อาหาร พืชผัก หมู เห็ด เป็ด ไก่ กินอย่างอุดมสมบูรณ์ตลอดปี โดยไม่ต้องไปซื้อหาเหมือนแต่ก่อน จนทำให้พ่อของเป็นคนมั่งมีศรีสุข มือยุ่มกินที่สำคัญคือการมีอาหารดีหั้งปริมาณและคุณภาพปลอดสารพิษ การมีอาหารดี การมีอาหารดีจากการไม่เครียด การออกกำลังกายดี เพราะได้ทำงานสมกับวัย

บทสรุปของครูของ เกตุพิบูลย์ ประชาชนชาวบ้าน บ้านโนนพริก อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น และครูนักพัฒนาคนสำคัญ ผู้เจริญรอยตามพระยุคลบาท เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิตที่มีเป้าหมายและวิธีการจัดการอย่างชัดเจน ผู้เข้าถึงธรรมะบนฐานความรักและผู้ขยายเครือข่าย การเรียนรู้สู่การพึงตนของชาวบ้าน สามารถตอบบทเรียนจากการทำจริง โดยท่านได้ให้ความสำคัญกับการจัดการ จึงสามารถถอดองค์ความรู้และผลงานอุปกรณ์เป็นรูปธรรม จับต้องได้ ทั้งรายรับรายจ่าย ทั้งคุณภาพชีวิต ความมั่นคงทางอาหาร ความมั่นคงทางสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงในชุมชนและความมั่งคั่งที่ไม่ได้ใช้เงินเป็นตัวตั้ง บทบาทของความเป็นครู ท่านได้แยกย่อยให้เข้าใจอย่างง่ายๆ ว่า การทำเกษตรพอสมพasan ที่ยึดหลักการจัดสรรพื้นที่ตามแนวคิดทฤษฎีใหม่และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้ออกมาเป็นหัวข้อหลักและรายละเอียดลึกซึ้งจนเป็นเรื่องผู้สนใจที่จะปฏิบัติตามเข้าใจและนำไปสู่การปฏิบัติได้ไม่ยาก ซึ่งบทบาทต่อสังคมนั้น ท่านได้ให้การช่วยเหลือสังคมและชุมชนโดยการให้ความรู้ภูมิปัญญาท่องถิ่น เมื่อได้เข้าร่วมกระบวนการเรียนรู้เครือข่ายประชาชนชาวบ้านและพหุภาคีจังหวัดขอนแก่น ในปี พ.ศ.๒๕๓๘ ภายใต้การสนับสนุนของมูลนิธิพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนเพื่อสุขภาพที่ดีที่เน้นหลักธรรมาภิบาลในพระพุทธศาสนาเป็นตัวขับเคลื่อนคือ อัตตาหิ อัตตโน นาໂຄ หลักอธิบาท ๔ และหลักปริมาณิยธรรม ๗ ทำให้กลุ่มเกษตรพอสมพasan บ้านโนนพริก ภายใต้การนำของท่าน จึงเกิดขึ้น ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่มุมภูมิปัญญา โดยรวมตัวกันร่วมคิด ร่วมเรียนรู้ ร่วมทำหมุนเวียนกันไปให้พื้นที่ของสมาชิก มีการวิจัยชุมชนเพื่อชุมชน ของชุมชนในรูปแบบต่างๆ มากมาย

<sup>๑</sup> สุวรรณ บุญกล่ำ, ปัญญาจากแผ่นดิน, หนังสือพิมพ์มติชน วันที่ ๑กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๗ ปีที่ ๒๖ ฉบับที่ ๔๖๘.

(๔) นายทัศน์ กระยอม

“วิ่งตามเงิน เดินเข้ากองไฟ วิ่งตามธรรมะ เย็นจ้ำชื่นใจ ซึ้งแผนพัฒนาประเทศตั้งแต่ฉบับที่ ๑ ถึง ๗ เอาเงินเป็นตัวตั้งและประสบความสำเร็จในการหลอกล่อให้คนอยากรได้เงินเร็วๆ จำนวนมากๆ และได้มารอย่างง่ายๆ พ่อแม่สมัยก่อนจะสอนให้ลูกหาอยู่หกิน เข้าขั้นมาต้องไปรีบไปหาผู้ก้าวปลา ทุกวันนี้สอนให้ไปหาเงิน ตั้นเข้าขั้นมาจึงนั่งรถซื้อของที่เอามาขายในหมู่บ้าน อยากจะไปแต่กรุงเทพฯ ทั้งลูกตนเองไว้กับตายาย คนที่อยู่บ้านก็ไม่ได้ตั้งใจอบรมสั่งสอนหลานฯ เพราะไม่มีวิธีการที่จะให้หลานฟังตนเองได้ จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของครูที่โรงเรียน พอลูกโตกิให้ลูกไปเป็นกรรมกรในเมือง วนเวียนอยู่แบบนี้ วิถีชีวิตแบบนี้ทำให้ครอบครัวแตกกระจาย ชุมชนล่มสลาย กล้ายเป็นคนที่ลีมารากเหง้าแผ่นธุรกิจทางวัฒนธรรมของตนเอง ละเมิดศีลธรรม และทะเลาะวิวาทกัน เป็นประจำ ส่งผลเสียต่อการพัฒนาประเทศชาติโดยรวม”<sup>๑</sup>

พ่อทัศน์ พุดเสมอว่า ตนเองถือพระ ๕ องค์ คือ พระพุทธ พระธรรม พระสังฆ พระมหากษัตริย์ และพญาيان เป็นหลักในการดำรงชีวิตและขยายเครือข่าย ถืออธิบathan ๔ อริยสัจ ๔ อัตตาหิ อัตตโน นาได ในการพัฒนา ชีวิตจึงเปลี่ยนแปลงไปสู่ทางที่ดีขึ้นอย่างรวดเร็ว รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม พ่อทัศนมีความคิดว่าการจัดการเรียนการสอนในปัจจุบันทำให้เด็กทึ้งถืน เพาะesonให้ พึงเงิน พึงตลาด และพึงคนอื่น ทางแก้ไขคือ พ่อแม่ควรสอนเด็กเพิ่มเติมในนามว่าง เช่น สอนทำการเกษตร ผสมผสาน ปลูก ผักสวนครัว การแปรรูปอาหาร และทำของใช้ เช่น จักسان แห สวิง กระดัง กระจาด ทำให้สามารถลด รายจ่าย ฝึกเด็กให้รู้จักออม ให้ความสำคัญกับการพึ่งตนเอง และการพึ่งพา กันเอง เทื่นความสำคัญของเดิน น้ำ ป่า ครอบครัว ชุมชน และสังคม ขณะนี้มีการจัดค่ายรักถืนปีลักษรั้ง เกียรติประวัติ พ่อทัศน์ ได้รับการยกย่องมากมาย ได้รับรางวัลผู้นำดีเด่น ได้ไปศึกษาดูงานที่ประเทศเยอรมัน เนื้อหานี้ นำเสนอโดยนักเรียน ๒ คน คือ มนัส ใจดี และ ภานุ ใจดี ที่ได้รับรางวัลผู้นำดีเด่น ปีพ.ศ.๒๕๖๓ โดยมูลนิธิหมู่บ้าน รางวัลผู้ให้浑身บ้าน

<sup>๖</sup> สรุปความสื้อเชิงลึกเดียวกับ พอทศน์ กระยอม, <<https://www.youtube.com/watch?v=DQg6KpHFZM0>>, ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๐.

<sup>๓</sup> พ่อทัศน์ กระยอมกับปรัชญา ๕ พระองค์ พลิกแผ่นดินแล้งแวงน้อยสู่ความมั่นคง, <<https://www.baanmaha.com/community/threads/45482>>, ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๐.

ดีเด่นของอำเภอเวียงน้อย ปีพ.ศ.๒๕๓๐ รางวัลคนค้าคุณเมืองขอนแก่น ปีพ.ศ.๒๕๔๓ คนดีศรีสังคม และรางวัลอื่นๆ อีกมากmany<sup>๙</sup>



ภาพที่ ๔.๑๕ พ่อทศน์ ประษฐ์บ้านผู้ถือพระ ๕ พระองค์ แห่งบ้านโสกน้ำขาว ตำบลก้านเหลือง อำเภอเวียงน้อย  
ที่มา : [http://www.biogang.net/expert\\_view.php?uid=49999&id=8176](http://www.biogang.net/expert_view.php?uid=49999&id=8176)

พ่อทศน์ กระยอม ประษฐ์ชาวบ้านแห่งบ้านโสกน้ำขาว ตำบลก้านเหลือง อำเภอเวียงน้อย จังหวัดขอนแก่น ผู้ที่นำการพัฒนาหมู่บ้านจนได้รับรางวัลหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงชนะเลิศจังหวัดขอนแก่น ปีพ.ศ.๒๕๔๙ โดยท่านมีหลักในการทำงาน ๑ ลำดับคือ (๑) สืบคันหาปัญหา (อะไรเป็นสาเหตุของปัญหานั้น) (๒) ต่อมามีความคิด (๓) ขยายหามิตรรวมกลุ่ม (๔) นัดประชุมสร้างกองหนุน (๕) หาเงินกู้ผู้ด้อยโอกาส (๖) รวมญาติตามatumoyim (รวมกันทำ) (๗) อบรมอย่างต่อเนื่อง (๘) หลักเลี้ยงอบายมุข (๙) สร้างสุขให้ลูกหลาน และ (๑๐) วางรากฐานให้ชัดเจน

หากพิจารณาแล้วกระบวนการพัฒนาชุมชนและสร้างเครือข่ายให้เกิดความเข้มแข็งดังกล่าว นี้ พ่อทศน์ท่านได้ใช้หลักธรรมาภิบาลเป็นเครื่องมือและการยึดอาครอ卜ครัวและชุมชนให้มามีส่วนร่วมในการร่วมด้วยช่วยกันแก้ไขปัญหาของชุมชนแล้วมีวิสัยทัศน์มองออกไปให้ยาวไกลถึงอนาคตทั้งบุคคล ครอบครัว ชุมชนครอบครัวเพื่อนบ้าน และสังคมประเทศชาติ โดยไม่คิดแก้ปัญหาเพียงแค่วันนี้แต่คิดถึงอนาคตของสังคมภายภาคหน้าด้วย จึงถือได้ว่า ท่านเป็นประษฐ์ชาวบ้านผู้ที่มีความมุ่งมั่นในการทำงานเพื่อสังคมโดยอาศัยพระราชบัญญัติ (หลักธรรมาภิบาล) สถาบันพระมหากษัตริย์ (องค์ความรู้) และเชื่อมั่นในตนเอง (การพึงตนเอง) เป็นฐานในการพัฒนาจนประสบผลสำเร็จทั้งในระดับตนเอง ชุมชน และสังคมในนามพุทธศาสนา

(๑) จังหวัดอีสานตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๑ คือ (๑) นครราชสีมา จำนวน ๓ คน ได้แก่ (๑) นายจันทร์ที ประทุมภา (๒) นายประคง มนต์กระโทก และ (๓) นายโชคดี ปราโลกานนท์ (๒) ชัยภูมิ จำนวน ๓ คน ได้แก่ (๑) นายนิคม คงพันธ์ (๒) นายแพนดา คงนาวงศ์ และ (๓) นายบุญชิษ สมัตตะ (๓) บุรีรัมย์ จำนวน ๕ คน ได้แก่ (๑) นายสุทธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ (๒) นายคำเด่อง ภาชี (๓) นายพาย สร้อยยสระกลาง (๔) นายไพรัตน์ ชื่นศรี (๕) นายนวล อินทนสุข (๖) สุรินทร์ จำนวน ๗ คน ได้แก่ (๑) นายเชียง ไทยดี (๒) จ.ส.อ.วิชาพร พินธุรักษ์ (๓) นายนิยม จิตระดิษฐ์ (๔) นายโภคส หมายทอง (๕) นายอภิวัฒน์ ชาวสวน (๖) พระพิเชษฐ พิเชฐโน และ (๗) นายสัมฤทธิ์ บุญสุข รวม ๑๘ คน โดยเลือกศึกษา ๘ คน ได้แก่ (๑) คุณพ่อมหาอยู่ สุนทรชัย (๒) นายจันทร์ที ประทุมภา (๓) นายประคง มนต์กระโทก (๔) นายพาย สร้อยยสระกลาง (๕) นายสุทธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ (๖) นายคำเด่อง ภาชี (๗)

<sup>๙</sup> พ่อทศน์ กระยอม, <[www.royalprojects.kku.ac.th/files/ex/Mr.Tad%20krayram.doc](http://www.royalprojects.kku.ac.th/files/ex/Mr.Tad%20krayram.doc)>, ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

นายไพรัตน์ ชื่นศรี และ ณ) นายเชียง ไทยดี ซึ่งแต่ละคนจะได้เสนออัชชีวะประวัตและการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ไปตามลำดับ ดังนี้

(๑) คุณพ่อมหาอยู่ สุนทรรย์ ประชญ์ชาวบ้านอาชูส่องภาคอีสานที่มีความสุข<sup>๑</sup>

ประวัติชีวิต มหาอยู่ สุนทรรย์ เป็นชาวสุรินทร์โดยกำเนิด เกิดเมื่อปี พ.ศ.๒๕๖๓ เสียชีวิตเมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๐ สิริอายุ ๘๘ ปี มีบุตร-ธิดาร่วม ๕ คน จบการศึกษา ชั้น ป.๔ แล้วไปบวชเป็นสามเณรและบวชพระเพื่อศึกษาทางธรรม ที่วัดมหาธาตุฯ ราชภัฏรังสฤษดิ์ ที่กรุงเทพฯ แล้วลาสิกขาบทอกมา ประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่บ้านเกิด ได้นำความรู้จากการบวชเรียน และจากการได้พบเห็นการทำอาชีพเกษตรในภาคกลางมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิตและการพัฒนาอาชีพเกษตรของตน เช่น การบุดร่องน้ำในสวน การเลี้ยงปลาในนาข้าว จนกลายเป็นต้นแบบของเกษตรแบบผสมผสานของชาวอีสานในปัจจุบัน มีการกระจายแนวความคิดไปสู่การปฏิบัติสำหรับเกษตรกรรายอื่นๆ ทั่วประเทศ มหาอยู่ สุนทรรย์ ได้รับการยอมรับจากองค์กรและสถาบันต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ



ภาพที่ ๔.๑๖ การถ่ายทอดองค์ความรู้ของพ่อมหาอยู่ สุนทรรย์ ประชญ์ผู้มีความสุข

ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=2tIH0lrJR2Q>

แนวคิดเรื่องเกษตรแบบผสมผสาน ได้แก่ การปลูกพืชหลายชนิดและเลี้ยงสัตว์หลายอย่าง ในพื้นที่เดียวกัน ทำให้สิ่งเหล่านั้นมีความสัมพันธ์และเกือกุลซึ่งกันและกันตามธรรมชาติ ปุ่งให้ผลิตผลจากฟาร์มเพื่ออยู่เพื่อกินในครัวเรือนเป็นประการแรก ถ้าเหลือจึงขายเป็นการพึ่งตนเองในครัวเรือน ใช้แรงงานในครัวเรือน วางแผนให้มีงานทำหมุนเวียนตลอดปี มหาอยู่ได้ทดลอง สังเกตและปรับปรุงวิธีการติดต่อกันมานานกว่า ๓๐ ปี จนกลายเป็นรูปแบบเกษตรแบบผสมผสานที่เป็นระบบ สามารถนำไปใช้เป็นตัวอย่างในการพัฒนาอาชีพสำหรับเกษตรรายย่อยได้เป็นอย่างดี ด้านการเผยแพร่ความรู้ได้รับเชิญไปเป็นวิทยากร นอกจากนี้ ยังได้จัดการรวมกลุ่มเกษตรกรที่มีความสนใจตรงกันตั้ง เป็นชุมชนเกษตรแบบผสมผสานขึ้น เพื่อเผยแพร่ความรู้และแนวคิดให้กับชาวชุมชนอุปถัมภ์ มีผู้นำเรื่องราวและแนวคิดของมหาอยู่ สุนทรรย์ ไปเผยแพร่เป็นรูปของเอกสารและสื่อโสตทัศนูปกรณ์ ต่างๆ เพื่อเผยแพร่ทั่วภัยในและต่างประเทศ แนวทัศนะเกี่ยวกับการพัฒนาชนบท เน้นการประกอบ

<sup>๑</sup> สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ศูนย์เรียนรู้และแนวคิดของประชญ์ ชาวบ้านหลักในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, (กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๕๔), หน้า ๓/๓/๒.

อาชีพเกษตรเพื่อยู่เพื่อกินหรือเพื่อให้สามารถพึงตนเองได้เป็นประการแรก การผลิตเพื่อขายควรเป็น เป้าหมายขั้นต่ำมา<sup>๙</sup>

สรุปแนวคิดของพ่อมหาอยู่ สุนทรรษย ที่สำคัญมีดังนี้ “ครอบครัวอบอุ่นคือรากรฐานชีวิต เรียนรู้จากพ่อแม่ และพึงตนเอง : ทางรอดคนอีสาน ความสำเร็จอยู่ที่การเตรียมตัว”

หนึ่ง ครอบครัวอบอุ่น คือรากรฐานชีวิต เรียนรู้จากพ่อแม่ ทำพ่ออยู่พอกิน เหลือกินแจก ทำให้มีเพื่อน เหลือแลกขายทำให้มีเงินจึงเป็นครอบครัวที่มีอยู่มีกิน มีเพื่อนและมีเงิน ที่สำคัญที่สุดอ่อน มหาอยู่เชื่อในคำธรรมะที่ว่า “งานคือความสุข ความสุขคืองาน ถ้าอยากมีความสุขก็จะทำงานแล้วเงินทองจะไปไหนเสีย”

สอง พึงตนเอง : ทางรอดคนอีสาน ความสำเร็จของพ่อของอยู่อาศัยหลักการพึงตนเองโดย มีวิธีการดำเนินการดังนี้ ต้องศรัทธาในแนวคิดการพึงตนเองและพึงพากันเอง ต้องออมน้ำออมดิน ออมดันไม่ให้ญี่ ออมเงิน และสั่งสมภูมิปัญญาในการแก้ปัญหา ต้องผสานด้วยความหลากหลาย ทางชีวภาพ

สาม ความสำเร็จอยู่ที่การเตรียมตัว พ่อมหาอยู่ ได้ให้คำาความสำเร็จในปัจจุบันเพิ่มเติม จากอิทธิบาท ๔ ว่า ต้องวางแผน กล่าวคือ คนเราต้องเตรียมตัว ดังนี้ เตรียมตัวก่อนตาย เตรียมกาย ก่อนแก่ เตรียมน้ำก่อนแห้ง เตรียมแรงก่อนทำ

จากแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการดำเนินชีวิตวิถีพุทธของคุณพ่อมหาอยู่ สุนทรรษย ดังกล่าว มาแล้ว สรุปความได้ว่า หลักธรรมทางพระพุทธศาสนาได้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาตนและพัฒนา ครอบครัว อาชีพ ชุมชน และสังคม ในอุดมคติว่า เกษตรกรรมวิถีพุทธสร้างสุขให้กับชีวิตและสังคม ทำ ให้วิถีชีวิตของท่านเป็นต้นแบบการดำเนินตามวิถีพุทธและมีการถ่ายทอดองค์ความรู้โดยใช้ตนเองและ ผลงานเป็นเชิงประจักษ์ที่เป็นรูปธรรม จนกระทั่งเกิดผลกระทบต่อสังคมทั้งลึกและกว้าง แม้ท่านจะ จากโลกนี้ไปแล้วแต่ผลงานและอุดมคติเกษตรกรรมวิถีพุทธของท่าน ก็ยังได้รับการสืบสานทั้งในระดับ ครอบครัว ระดับชุมชน ระดับประเทศ ซึ่งสอดรับกับเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวทางราชดำเนินการด้วย

#### (๒) นายจันทร์ทิ ประทุมภา

นายจันทร์ทิ ประทุมภา : ประชญ์ชาวบ้าน อำเภอชุมพวง จังหวัดนครราชสีมา เกิดเมื่อปี พ.ศ.๒๕๔๑ ณ บ้านนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม จบการศึกษาชั้นประถมปีที่ ๔ จาก โรงเรียนทุ่งสว่างนาดี ตำบลสาหาราย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา แล้วบวชเป็นสามเณร ๓ ปี สอปดีนักธรรมโถ จึงลาสิกขาร� ไปเรียนเป็นช่างช่อมเครื่องยนต์ตามอู่ซ่อมรถยนต์ ได้ค่าแรงเดือนละ ๒๐๐ บาท ทำงานได้ ๒ ปี ก็มีความขยันขันแข็ง จึงได้รับการเข้าห้องเรียนเดือนเป็น ๑,๒๐๐ บาท ซึ่งนับว่า เป็นเงินเดือนที่สูงมากในสมัยนั้น หลังจากนั้น ได้แต่งงานกับแม่สาวา ศรีนนท์นาม มีบุตรด้วยกัน ๔ คน ชาย ๒ คน หญิง ๒ คน ปัจจุบันครอบครัวพ่อจันทร์ทิ เป็นครอบครัวขยาย มีอยู่อาศัยอยู่ร่วมกัน หลายคน ประกอบด้วย พ่อแม่ ลูก หลาน ลูกเขย รวมแล้ว ๘ คน ปัจจุบันอยู่ที่บ้านเลขที่ ๑๓๔ หมู่ ๖ บ้านโนนรัง ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอชุมพวง จังหวัดนครราชสีมา

<sup>๙</sup> นพมาศ พรabhong, “การพัฒนาชนบทในรูปของเกษตรแบบผสมผสาน : กรณีศึกษาเกี่ยวกับแนวคิด และงานของมหาอยู่ สุนทรรษย เกษตรกรตัวอย่างแห่งจังหวัดสุรินทร์”, ปริญญานิพนธ์มหาบัณฑิต, (การศึกษาผู้ใหญ่) (กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยศรีวิริโรม ประสานมิตร, ๒๕๓๕), หน้า บทคัดย่อ.

คุณพ่อจันทร์ที่ ประทุมภา ได้กล่าวถึงความสำเร็จและความล้มเหลวในการบริหารจัดการชีวิตและครอบครัวของท่านไว้ว่า

“เมื่อปีพ.ศ.๒๕๒๔ ผมเป็นคนมี ไม่ใช่รวย แต่มีโรงสีเล็กๆ มีหมูประมาณ ๙๐ ตัว มีเงินจ่ายดูกabeiy มีฐานะปานกลาง เป็นที่นับถือของคนในหมู่บ้าน จุดเปลี่ยนของชีวิตเกิดขึ้นในปีพ.ศ. ๒๕๒๕ ด้วยความอยากรวย จึงผันตัวเองไปเป็นนายหน้าตามที่มีคนมาเสนอ โดยให้เช่าห้องคนอื่นไปทำงานต่างประเทศแต่ต้องเก็บเงินคนที่จะไปทำงานต่างประเทศด้วยกัน คนละ ๒-๓ หมื่นบาท โดยจะให้ไปพรี เมื่อก็เงินได้ประมาณ ๒๕๐,๐๐๐ บาท เพราะความที่ไม่เท่าทันคนอื่น จึงมองเงินให้เข้า (นายหน้าอีกคน) ไปทำวิชาให้คนที่จะไปทำงานต่างประเทศ เพราะ atan เองไปทำเองไม่ได้ และไม่รู้เรื่องเลยว่าจะต้องทำอย่างไรบ้าง แต่พอถึงวันเดินทาง นายหน้าคนดังกล่าว กลับหนีไปคนเดียว ปล่อยให้คนที่จะไปทำงานต้องตกค้างอยู่ที่สนามบินดอนเมือง และผมจึงต้องกลับมาหาเงินใช้หนี้ ตอนแรกคิดจะข่าตัวตาย คิดว่าจะวิงออกไปให้รถทับดีไหม แต่พอแม่บ้านรู้ทันจึงห้ามไว้และบอกว่า “ตราชได้ที่ยังมีชีวิตอยู่ต้องสู้ให้ใหม่” แล้วก็บ้านมาตั้งสติ และเรียกทุกคนที่ผมเอามาเงินเขามาให้มากขึ้นของที่อยู่ในบ้านไปตีรา卡拉กันเอง เพราะไม่มีเงินใช้หนี้ สิ่งของในบ้านจึงถูกขนไปหมด ทุกอย่าง ต้องออกไปรับจ้าง ลูกที่เรียนอยู่ ม.๖ ต้องออกกลางคืน คุณธรรมนั้นมีจริง เมื่อมีทุกๆ หนัก มีเพื่อนคนหนึ่งรู้ และพาไปทำงานที่ประเทศไทยแล้วเขยิ ให้เป็นหัวหน้าคนงาน เพราะจะได้เงินเดือนสูงๆ แต่ไม่มีความสามารถ เพื่อนคนนี้ช่วยเตรียมแผนงานให้แต่ละวัน พ่อจันทร์ที่ทำหน้าที่เป็นเพียงคนนำไปบอกคนงาน และตั้งปณิธานว่าจะทำงานให้มากที่สุด โดยทำงานมากจากธรรมดามาเป็น ๕ เท่าทำโอที่ เพื่อให้ได้เงินมากที่สุด จึงได้เงินแสนห้าหมื่นบาท ได้ใช้หนี้ ได้นำคืน<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๕.๑๙ การถ่ายทอดองค์ความรู้ ของพ่อจันทร์ที่ ประทุมภา ปราษฐ์ชาบัน จังหวัดนครราชสีมา

จากการที่รัฐได้จัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ผ่านมาที่ได้วางเงินเป็นตัวตั้งนั้น และความแห้งแล้งของภาคอีสาน ทำให้เกษตรกรชาวบ้านในชนบททึ่งท่องไร่ท้องนา มุ่งเข้าไปสู่เมืองใหญ่ เพื่อรับจ้างหาเงินด้วยการเป็นกรรมกรขายแรงงาน แผนพัฒนาของประเทศไทยที่ผิดพลาดก็ทำให้การวางแผนของครอบครัวที่ถือเงินเป็นใหญ่ผิดพลาดไปด้วย โดยพ่อจันทร์ที่ ประหมาก ได้กล่าวว่า

<sup>๘</sup> สรุปสาระสำคัญในการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางโซเชียลมีเดีย โดยพ่อจันทร์ที่ ประทุมภา ประชญ์ชาวบ้าน จังหวัดนราธิวาสima, <<https://www.youtube.com/watch?v=-vFWAP4tBTE>>, ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐.

“ถ้าวางแผนภายใต้ครอบครัวชีวิตจะไม่ผิดพลาด ใจคนที่สูบบุหรี่ กินเหล้า ต้องเลิกหมด ปรึกษาคนในครอบครัว รู้จักตัวเองว่าเราเป็นอะไร เราเป็นชาวนา จึงเอาเงินไปไก่นาคีน หนี้รอบสอง กลับมาอีก เพราะไปกู้เงินจากหกรัมมาทำนา รอบแรก ๕,๐๐๐ บาท สิ้นปีเอามาคืน เป็น ๑๐,๐๐๐ บาท เป็น ๒๐,๐๐๐ บาท เริ่มทวีมากขึ้น จึงกลับมา “คิดใหม่ ทำใหม่” คันนาคนที่ไม่เป็นหนี้ เพื่อดูว่าเขาทำอย่างไร พบร่วม พ่อตาย สร้อยสะระกลง (อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์) ได้คำตอบว่า “ต้องปิดธูรรั่ว” (ลดรายจ่าย) เช่น ค่ากับข้าว ของใช้ต่างๆ ที่จะทำให้เกิดรายได้ ที่สำคัญคือต้องสร้างแหล่งน้ำ แต่จะทำอย่างไรเมื่อเงินมีน้อยจึงค่อยๆ ขุดด้วย ๒ มือของตัวเองในตอนกลางคืน จนน้ำวางแผนว่า “ปลูกทุกอย่างที่กินและกินทุกอย่างที่ปลูก” ทำธุรกิจครอบครัว จากพื้นที่ทำกินเริ่มแรก ๒ งาน กลายเป็น ๒ ไร่ในปีต่อมา มีปัญหารือการตลาด แก้ปัญหาด้วยการเก็บข้อมูลตลาดร้านค้าในหมู่บ้านดูว่าขายอะไรในแต่ละวัน ก็ทำสิ่งนั้นไปขาย ปีที่ ๓ เพิ่มเป็น ๕ ไร่ ปลูกพืชหลายชนิด เลี้ยงสัตว์ ปีที่ ๔ ปีที่ ๕ เพิ่มเป็น ๑๒ ไร่ และเป็น ๒๒ ไร่ ตามลำดับ “ทำจากเล็กไปใหญ่ ขึ้นบันไดทีละขั้น”<sup>๙</sup>



ภาพที่ ๔.๑๘ พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา จังหวัดนครราชสีมา : เกษตรทุกภูมิ..เรียนรู้ ทำได้จริง พร้อมstanต่อ  
ที่มา : <https://www.moac.go.th/philosopher-philosopher-preview-382991791802>

จากการที่คุณพ่อจันทร์ที่ ประทุมภา ได้ใช้กระบวนการวิจัยเป็นแนวทางในการพัฒนาตนเอง เมื่อตอนก็ไม่ได้ทั้งกิจที่ติดและไม่ติด ก็เข้าข้อมูลทั้ง ๒ แบบนี้มาเปรียบเทียบกันว่า เป็นพระเหตุใด จนได้คำตอบ กลายเป็นองค์ความรู้ ความรู้เป็นสิ่งที่ไม่ได้ว่างหายเรา เราต้องวิงไปหากความรู้ และการไม่มีเงินไม่ใช่ข้ออ้างที่จะทำอะไรไม่ได้ เพราะเงินแท้จริงคือทุนทรัพย์การที่อยู่ตามธรรมชาติแต่ก่อนเคยทุกข์ยากลำบาก แต่เดี๋ยวนี้ท่านได้หายทุกข์หายจนและตั้งใจขยายผลเพื่อคนที่ทำการเกษตรผสมผสานหรือเศรษฐกิจพอเพียงของพระองค์ท่านแล้ว ไม่ต้องไปวิงหาเงิน มีแต่เงินที่จะวิงเข้ามาหา ทุกวันนี้ท่านและครอบครัวรวมถึงกลุ่มเกษตรกรในเครือข่าย เป็นผู้มีความสุข ครอบครัวไม่แตกแยก มีแต่ความอบอุ่น ท่านจึงเป็น榜样ที่มีความคิดและองค์ความรู้ที่เกิดจากปัญหาที่ใช้การวิจัยให้เห็นรากเหง้าจนเกิดปัญญาใช้แก้ไขจนเกิดความยั่งยืน ลงมือทำด้วยความขยันหมื่นเพียรเอาใจใส่ ในสิ่งที่กระทำมีสติสมปัญญา รู้จักตนเอง และรู้สึกตัว อุดรูรั่ว ดำเนินชีวิตตามวิถีพุทธเจนการดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียงของท่านตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ได้กลายเป็นต้นแบบของผู้ที่มีแต่ห้องค์ความรู้เพื่อแก้ปัญหา กลายเป็นครุของแผ่นดิน ที่ตอบคำถามว่า การพึ่งพาตนเองสามารถทำได้จริง

<sup>๙</sup> อ้างแล้ว, พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา ประชญ์ชาบันจังหวัดนครราชสีมา, แหล่งเดียวกัน.

### (๓) นายประคง มนต์กระโทก

พ่อประคง มนต์กระโทก อายุที่บ้านเลขที่ ๒๙ หมู่ ๔ ตำบลพลับพลา อำเภอโขคชัย จังหวัดนครราชสีมา เกิดเมื่อปี พุทธศักราช ๒๕๘๑ อาชีพเกษตร จากเดิมที่เคยรับจ้างในฐานทัพทหารอเมริกัน ต้องยายไปประจำการจังหวัดต่างๆ ทำให้เริ่มคิดและตั้งคำถามถึงวิถีชีวิตที่ต้องการจนนำมาสู่ความคิด จากประสบการณ์ของชีวิตเพื่อธิบายปัญหาการอพยพเข้าไปอยู่ในกรุงเทพฯ มาสู่คำตอบที่ว่า "...ทุกๆ คนอีสานอยู่ที่ห้องแต่เชื้อเลดไม่ว่าเขาจะไปหากินอยู่ที่ไหน วิญญาณเขากลายอีสานแล้วสักวันหนึ่งเขาจะกลับมา ถ้าหากเข้ายังไม่สูญเสียแผ่นดินที่เคยฝังรกร..."

จากการที่เริ่มสร้างหลักฐานบนผืนดินที่ตำบลพลับพลา หลังที่ทางราชการได้สร้างคลองส่งน้ำจากเขื่อนลำพระเพลิง ชาวบ้านเริ่มตื่นตัวและเตรียมการทำปรังให้ได้ปะลายครั้ง คิดขุดโคลกขยายที่นาปลูกข้าวแต่พ่อประคงคิดสวนทางกับเพื่อนบ้าน โดยมองว่าเมื่อคนมีข้าวกิน ต้องกินข้าวกับกับข้าว และกับข้าวที่สำคัญคือปลา จึงขุดบ่อและทดลองเลี้ยงปลา ล้มเหลวมากกว่าสามเร็จจนแทบสิ้นเนื้อประดาตัว จนเจ้าหน้าที่ประมงเห็นว่า มีความตั้งใจจริงจังสนับสนุนให้เขารับการฝึกอบรมเรื่องการเลี้ยงและขยายพันธุ์ปลาที่สถานีประมงจังหวัดนครราชสีมา



ภาพที่ ๔๙ พ่อประคง มนต์กระโทก ทำการเกษตรพอเพียง ด้วยการขุดสระเลี้ยงปลา  
ศึกษาดินและดันไม้ เพื่อเพิ่มผลผลิตปลาที่อร่อยจนได้รับการยกย่องให้เป็นคนดีศรีสังคม ในปีพ.ศ.๒๕๕๗  
ที่มา : <https://www.dailymotion.com/video/x4cjxd3>

การที่พ่อประคง มนต์กระโทก ได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจศึกษาเรียนรู้จนเป็นที่ยอมรับกันจากหน่วยงานราชการว่า พ่อประคง เป็นปราษฐ์ผู้เชี่ยวชาญเรื่องปลาของภาคอีสาน ซึ่งท่านได้กล่าวถึงประสบการณ์ในพิสูจน์ ทดสอบ ทดลอง จนกระทั่งเกิดความเข้าใจสภาพแวดล้อมว่า

“ผมเรียนรู้ เรียนรู้ลักษณะที่เรียกว่า ต้องใช้อากาศ ต้องใช้ออกซิเจน ต้องใช้...ulatory อย่างเรียนรู้ในลักษณะที่ต้องจ้างเขามาแล้วเขามาโกหกผม อย่างสมติว่าปลาตะเพียน หรือปลาพรากเพียรนี้ เข้าพสมให้ผมแล้วเขางงบ่อให้ผมแล้วผมก็ปนงงจ้อง (สังเกตพัฒนาการของมัน) จนเห็นว่า ทำไม่ปلامันมีขา เป็นลูกเขี้ยด ปลาพสมเทียม ทำไม่มันกล้ายพันธุ์เป็นไปได้ ผมเรียนจากตรงนั้น พอลงไปสังเกตผมรู้เลยว่า เทคนิค�ันมีคือเอาปลาตัวผู้ไปไว้ตรงน้ำที่มันใสแจ้วพื้นมันก็น่าทำให้สเปริมส์มันเกิดได้ง่าย เพราะมันอยู่ในน้ำโปรดแสง เมื่อน้ำโปรดแสงมันอยู่โดดๆ มันขึ้น นั่นคือแหล่งผลิตสเปริมส์ของปลาตัวผู้”<sup>๙</sup>

<sup>๙</sup> ปราษฐ์-พ่อประคง มนต์กระโทก, < [https://www.youtube.com/watch?v=XoTLGCSXzzk&list=PLC1AmG\\_WpF4b28RSf2gMOnGOLrG\\_xiJN3](https://www.youtube.com/watch?v=XoTLGCSXzzk&list=PLC1AmG_WpF4b28RSf2gMOnGOLrG_xiJN3) >, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

จากการกล่าวถึงการเรียนรู้จากการสังเกต โครงสร้าง พิจารณาจากประสบการณ์ตรงที่เกิดจากปัญหา ทำให้พ่อพระองค์ มนต์กระโทกได้เข้าใจวิถีของปลา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในความสำเร็จ แต่ นอกจากนั้น ก็ยังมีความเข้าใจเรื่องสิ่งแวดล้อม ความรู้ที่ได้รับจากประสบการณ์ตรงตลอดระยะเวลา กว่า ๓๐ ปีทำให้ทราบว่า ดินประเภทใด บริเวณใด สามารถชุดบ่อเลี้ยงปลาได้ จากการสังเกต ทดลองสามารถจัดความสัมพันธ์ของต้นไม้ ดิน օอกมาเป็นชุดความรู้การเลี้ยงปลา อาทิ ผืนดินที่มีต้นจิก ต้นจาน สามารถเลี้ยงปลาได้ดี เนื้อปลาอร่อย ผืนดินที่มีต้นยาง ต้นตะแบก ขี้นอยู่มากก็เลี้ยงปลาได้แต่เนื้อปลาไม่อร่อย ซึ่งความรู้ความเข้าใจในธรรมชาติเหล่านี้ เป็นความรู้จากการทดลองและรวบรวมข้อมูล พ่อพระองค์ได้ทดลองดักก้น้ำจากคลองส่งน้ำลำพระเพลิง ใส่ขวดมีสลากบอกวันเดือนปีที่เก็บน้ำเพื่อทดลองดูว่าน้ำมีตักษอนมากน้อยขนาดไหน หรือมีหินปูนหรือไม่ เพราะสังเกตดูพบว่า ป่าเห็นอื่นลำพระเพลิงร้อยหอทุกที่ พอฝนตกลงมาก็จะอาหน้าดินมาด้วยแล้วเขื่อนก็เริ่มจะควบคุมคุณภาพน้ำ ปริมาณน้ำไม่ได้ ส่งผลกระทบต่อเกษตรกรในระยะยาวแน่นอน การเฝ้าระวังสังเกตสิ่งที่เป็นไปอย่างสมำเสมอและยินดีที่จะให้บ้านเป็นที่เรียนรู้ของเกษตรกรผู้สนใจ โดยท่านเชื่อว่า การที่เกษตรกรมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนกันบ้างจะทำให้แนวคิดแตกฉานขึ้นแล้วการที่เปลี่ยนพฤติกรรมการผลิตต้องปรับเปลี่ยนทำความเข้าใจกับแนวคิดของเขาก่อนจึงจะได้ผล

พ่อพระองค์ มีความคิดว่า เกษตรกรบ้านเรายังขาดความพยายามอยู่ ๒ เรื่องคือ ขาดความพยายามในการเรียนรู้ และขาดความพยายามในการค้นคว้าทดลองแต่กลับชอบที่จะเลียนแบบ มักนำความรู้ที่สำเร็จรูปของคนอื่นไปใช้แบบเบ็ดเสร็จ จึงทำให้ไม่เกิดสิ่งใหม่ๆ และมักจะผิดพลาด เพราะไม่ได้ประยุกต์ความรู้ให้เหมาะสมกับตนเอง แต่ในทางกลับกันพ่อพระองค์จะใช้หลักธรรมาภัยและการพึงตนเองในอาชีพเกษตรกรทำไற่นานผอม (พ่อ พระองค์เรียกว่า ไร่นาผอมผานเพระมีพีชักและสัตว์หลากหลายชนิดผอมปนเปกน) ทุกอาชีพจะมีวิถีปฏิบัติเฉพาะตัว อาชีพเกษตรกรรมนั้นในสายตาคนนอกอาจจะดูต่าต้อยแต่พ่อพระองค์บอกว่าเป็นอาชีพที่ได้บุญกุศลที่สุด เพราะเป็นผู้สร้างอาหารเลี้ยงสรรพสัตว์โดยเฉพาะมวลมนุษย์ ถ้าเรารู้จักตัวเองແผื่ส่วนกุศลไปให้เข้าบ้าง เมื่อเราถูกโงหรือเอาเบรียบจากการขาย เราก็สบายใจ เกษตรกรต้องเข้าใจวิถีปฏิบัติ เมื่อink กับคำพูดที่ท่านได้กล่าวไว้ว่า

"...เป็นเกษตรกรต้องพยายามพึงตัวเองให้มากที่สุดในด้านปัจจัย ๔ ไม่ว่าจะเป็นอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ยาภัคยาโรค ที่อยู่อาศัย เมื่อเรามีปัจจัย ๔ ครบ ความเดือดร้อน ความทุกข์ทั้งปวงก็ลดไป ได้ในระดับหนึ่ง จากนั้นต้องมีวิธีตอย่างเรียบง่ายสม lokale รู้จักประเมินตน ต้องมีความเพียรพยายามทดลองเรียนรู้ ซึ่งการเรียนรู้นี้ถือว่า เป็นหัวใจคือเราต้องผอมผานให้ลงตัวระหว่างความเป็นอยู่แบบเก่ากับความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และนำคำสอนของพระพุทธศาสนามาเป็นตัวกำหนดแนวทาง ดำเนินชีพและเมื่อนั้นเราก็จะถึงที่สุดแล้วซึ่งความสุข..."<sup>๑</sup>

จากการที่พ่อพระองค์ มนต์กระโทก เป็นผู้มีองค์ความรู้ที่เกิดจากการหมั่นศึกษาพิจารณา โครงสร้างจนเป็นประญูชาบันที่มีวิถีชีวิตที่เข้าใจธรรมชาติ มีวิถีชีวิตแบบเรียบง่าย แต่มุ่งมุ่นในการถ่ายทอดองค์ความรู้ในฐานะประญูชาบันเพื่อประโยชน์ชุมชนและสังคมจนสามารถเป็นแบบอย่างในการดำเนินชีวิตวิถีพุทธที่กล้ายเป็นแหล่งเรียนรู้ทั้งในฐานะบุคคล ที่อยู่อาศัย และสถานที่ที่เป็นศูนย์เรียนรู้เกษตรร่วมธรรมของชุมชนจนถึงปัจจุบัน

<sup>๑</sup> พระองค์ มนต์กระโทก, ประญูชาติ “เกษตรวิถีพุทธ” เกษตรทางเลือกของไทย ต้นแบบของชีวิต, ...<<http://www.mjuradio.com/school/2016/01/09/>>, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

#### (๔) พ่อผาย สร้อยสระกลาง

พ่อผาย สร้อยสระกลาง วัย ๘๙ ปี ประชัญชาบ้านจังหวัดบุรีรัมย์ และประชัญของแผ่นดินภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ปัจจุบันได้ตั้งศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มอีโต้น้อย ที่บ้านสระคูณ ตำบลโคกล่าม อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านการใช้ชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงให้แก่ชาวบ้าน เกษตรกร และเยาวชน ได้นำไปปฏิบัติโดยพ่อผาย ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาปรับใช้ในการดำเนินชีวิตมาเป็นเวลากว่าหกสิบปีแล้ว โดยการทำเกษตรแบบผสมผสาน ทั้งทำนา ปลูกพืชผักสวนครัว ผลไม้ ชุดบ่อเลี้ยงปลาไว้บริโภคในครัวเรือน หากเหลือก็แบ่งปันเพื่อนบ้าน และขายสร้างรายได้ อีกทั้งเลี้ยงเป็ด ไก่ สุกร เพื่อนำมูลไปทำเป็นปุ๋ยคอกใส่เนาข้าว หรือพืชผักที่ปลูกไว้แทนการใช้สารเคมี



ภาพที่ ๔.๒๐ คุณพ่อผาย สร้อยสระกลาง ในงานอายุวัฒนมงคล ๘๙ สืบสานตำนานพ่อผาย "กินอิ่ม นอนอุ่น อยู่ดี หนึ่งเดียว" พร้อมด้วยประชัญชาบ้านที่มาร่วมแสดงความยินดี

พ่อผายยังจำเป็นเพลงกล่อมลูกๆ ของแม่ “แม่ไปไเข่หมกไข่มาหา แม่ไปนาหมกไข่ปลามาป้อน แม่เลี้ยงหม่อนอยู่ป่าสวนหม่อน” ได้ชื่นใจ และมีผลต่อการใช้ชีวิตกระทั้งปัจจุบัน เพราะครอบครัวยากจน เด็กชายผายจึงมีโอกาสได้เรียนแค่ชั้น ป. ๔ ก็ต้องออกมาเป็นลูกจ้างเลี้ยงวัว ต่อมานิ่นานพ่อแม่ก็เสียชีวิตลง ด้วย อายุเพียง ๑๕ ปีจึงมีภาระต้องดูแลน้องอีก ๓ คน ด้วยพื้นนามรดก ๑๐ ไร่ เมื่ออายุ ๑๗ ปี มีโอกาสบวชเรียนและสอบได้ นักธรรมโท แล้วสึกออกมาแต่งงานกับแม่ล่า และได้เป็นผู้ใหญ่บ้านสระคูณ ด้วยคะแนนศรัทธาท่วมท้นจากชาวบ้าน พ่อผายนำเพลงกล่อมเด็กที่จำชื่นใจของแม่เป็นแนวคิดแนวทางแก้ปัญหาปากท้องคน ชนบท เพราะเกือบทุก ครัวเรือนล้วนหอผ้าพ่อผายจึงใช้ที่ดินสาธารณะของชุมชน ๔๐๐ ไร่ พากษาบ้านปลูกหม่อนเลี้ยงใหม่ และยังตั้งกองทุนสวัสดิการบ้านสระคูณ

จากการสัมภาษณ์ พ่อผายเล่าให้ฟังว่า “จุดเปลี่ยนทางความคิดอีกครั้งเกิดขึ้นในปีพ.ศ. ๒๕๒๕ ภัยแล้งจัดทำให้เกิดปัญหาปากท้องในพื้นที่ พ่อผายเกิดความคิด ว่าต้องช่วยตัวเองก่อนแล้วจึงกลับมาช่วยชาวบ้าน จึงกู้เงิน ร ก ส. ไปซื้อที่แล้วถางป่าปลูกข้าวโพดต่างๆ สำหรับปีแรก ได้ราคาดีแต่ผลผลิตไม่ดี ปีที่สองผลผลิตมากแต่ราคาน้ำตก ไม่มีอำนาจต่อรอง ประสบการณ์ครั้งนั้นสอนบทเรียนว่า ความโลภอย่างรุนแรงสร้างหนี้ ทำลายสิ่งแวดล้อม และยังทำลายครอบครัว สังคม เพราะการละถือฐาน พ่อผายนั่งสมาธิเพื่อหาทางออกจนคิดได้ว่าต้องกลับมาตั้งหลักบ้านเกิด จะเป็นช่วงเวลาที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรีและมีความสุข ด้วยภาพผืนที่ผู้คนรักใคร่สามัคคี ธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ พ่อผายตั้งมั่นว่า “จะไม่เอาเงินเป็นตัวตั้ง แต่จะงานและ ความสุขเป็นตัวตั้ง” จึงขายที่บ้านส่วนใช้หนี้ ร ก ส. จนหมด และเริ่มต้นทำเกษตรผสมผสาน “เราเป็นชาวนา จะไปเป็นนายอำเภอ ไปเป็นหมอย่อเมือง ธรรมชาติ น่าจะเป็นช่วงเวลาที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และที่สำคัญมีความสุข”<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔-๙ การทำดองค์ความรู้ ของคุณพ่อผาย สร้อยสะลากาง  
ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีตัน้อยและศูนย์เรียนรู้พัฒนาชุมชน

จากการให้สัมภาษณ์และการศึกษาบริบทชีวิตของพ่อผาย สร้อยสะลากาง จะสรุปอัตลักษณ์ของท่านได้ว่า นอกจากพ่อผาย จะมีวิถีชีวิตที่เป็นตนแบบในการใช้ชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง แล้ว ยังได้ถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของพระพุทธศาสนาเพื่อสืบสานตามแนวทางธรรมชาติธรรมดั้งเดิมในหลวงรัชกาลที่ ๙ ให้กับชาวบ้าน เกษตรกร ทั้งในจังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงเกษตรกรจากประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศไทย รวมเกือบ ๒ หมื่นคน ทำให้ผู้ที่น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีอยู่ มีกิน จนถึงทุกวันนี้ ต่างก็สำนึกรักในพระมหากรุณาธิคุณของพระองค์อย่างหาที่สุดมีได้ โดยที่พ่อผาย บอกว่าภูมิใจที่ได้เกิดมาบนแผ่นดินไทย อยู่ได้รับพระบารมีของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ที่ผ่านมาเคยได้มีโอกาสเข้าเฝ้าทูลกระหม่อมรัฐลิพระบาทชายครั้งรัฐสิกเป็นบุญของชีวิต ทว่า หลังทราบข่าวการสวรรคต ก็รู้สึกเสียใจมาก เพราะพระองค์ถือเป็นพระมหากษัตริย์ที่มีคุณธรรม มีพระเมตตา<sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> สัมภาษณ์ คุณพ่อผาย สร้อยสะลากาง ประชญ์ชาวบ้าน ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีตัน้อย เครือข่ายประชญ์ชาวบ้านและพุกามีภาคอีสาน, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> ตามรอยพ่อ..."ผาย สร้อยสะลากาง"ประชญ์ต้นแบบพอเพียง, <<http://www.komchadluek.net/news/agricultural/249447/>>, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

พ่อผายถึงรักและเทิดทูนในหลวงรัชกาลที่ ๙ มาก จนเวลาเอ่ยถึงท่าน ต้องพนมมือเห็นอหัวทุกครั้ง เมื่อถามถึงเหตุผลว่า “พระอะไรพ่อผายถึงรักและเทิดทูนในหลวงรัชกาลที่ ๙ มาก จนเวลาเอ่ยถึงท่าน ต้องพนมมือเห็นอหัวทุกครั้ง” พ่อผายเล่าให้ฟังว่า

“ในหลวงรัชกาลที่ ๙ ท่านเป็นพระเจ้าแผ่นดิน เป็นพ่อของแผ่นดิน เป็นที่เคารพบูชา หัวใจเราทุกคนอยู่กับท่านทั้งหมดท่าน จะตรัสถึงชาวไร่ชาวนาเสมอ เอาชาไร่ชาวนาขึ้นมา ก่อน ข้าวทุกวันนี้ทุกคนกิน ก็กินข้าวของชาวนาไทย ถ้าไม่มีชาวนา ประเทศไทย ล้มจมไปแล้ว นี่ท่านตรัสและให้ความสำคัญกับชาวนา สำหรับผม ท่านเป็นแบบอย่าง เป็นกำลังใจ แล้วท่านเป็นครูอาจารย์ของคน ทั้งประเทศ มีพระปรีชาสามารถจริงๆ เราสามัคคีได้ ผนประทับใจ มากที่สุด เป็นแค่เกษตรกรแต่ได้เข้าฝ่าได้ร่วมโถะเสวย”<sup>๑</sup>

ความสุขที่ว่าของพ่อผายคือ มีหลักประกันชีวิตครอบครัว มีสุขภาพกายและใจแข็งแรง มีครอบครัวอบอุ่น มีชุมชน เชื่อมแข็ง มีสิ่งแวดล้อมดี มีอิสรภาพ มีความภาคภูมิใจและเข้าถึงธรรมะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพึงตนเองและพึงพากันเอง พ่อผายใช้เวลา ๘ เดือน ใช้จดบุคคลที่สำคัญที่สุดในชีวิต ที่ต้องการให้เข้าใจ ด้วยภาพผู้ที่จะมีต้นไม้หลายชนิดรายรอบบ้าน โดยไม่ฟังคำพูดท่านของเมียที่เห็นว่า ที่ดินมีน้อยน่าจะเอาไว้ทำนา แกยังดันดันไปเรียนวิชาเลี้ยงปลาที่ขอนแก่นกลับมาพร้อมลูกปลา ๑,๐๐๐ ตัว และแล้วเมื่อผลผลิตเป็นปลาตัวโตๆ พ่อผายก็สามารถขยายแนวร่วมในครอบครัวได้ จากครอบครัวก็ขยายเป็นทั้งชุมชนบ้านสรคุณที่ชุดบ่อเลี้ยงปลาทำเกษตรผสมผสาน



ภาพที่ ๔.๒๒ ภาพ [๑] นำนิสิตหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาปรัชญา วิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น ไปพบคุณพ่อผาย สร้อยสระกลางและประชัญญาบ้าน ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีต่องน้อยและศูนย์เรียนรู้พลังปัญญา ภาพ [๒] อาจารย์นิภาทร อุยุ่น คุณพ่อสุทธินันท์ คุณพ่อผาย คุณพ่อคำเดือง และคุณพ่อไพรัตน์ แกนนำประชัญญาบ้านอีสาน

พ่อผาย สร้อยสระกลาง สรุปความสุขตามแนวทางและรูปธรรมนี้ คือ

- (๑) เศรษฐกิจดีขึ้น จากรายจ่ายที่ลดลงรายได้เพิ่มขึ้น เหลือกิน เหลือแจกเหลือขาย
- (๒) สิ่งแวดล้อมดีขึ้น จากดินดีน้ำดี มีมีน้ำดี ไม่ใช้สอย ผักผลไม้ปลอดสารพิษ
- (๓) สุขภาพดี ขึ้น กินได้ดีอนหลับไม่มีหนี้ มีสมุนไพรเป็นอาหารและยา
- (๔) ปัญญา ดีขึ้น จากการเรียนรู้พึงตนเองและพึงพึ่งกัน

<sup>๑</sup> พ่อผาย สร้อยสระกลาง, “ประชัญญาเกษตรแผ่นดิน ผู้เป็นนายกตนเอง”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคลต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ใน นิตยสาร อักบูรีรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๕๙) หน้า ๑๐ -๓๓.

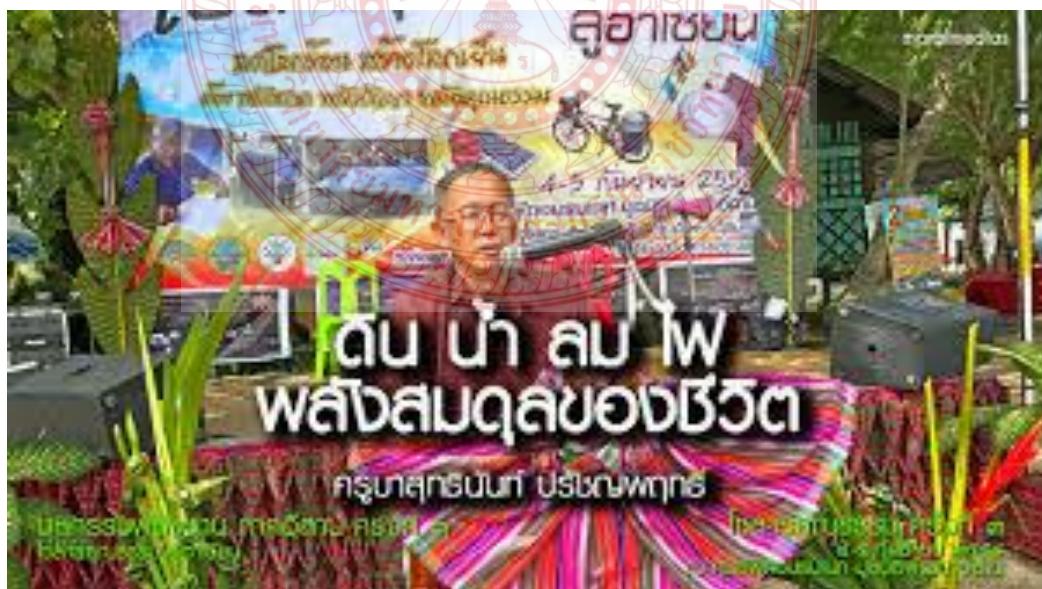
(๔) สังคมดีขึ้น มีเพื่อนกว่า ๒๐๐ หมู่บ้านใน ๗ จังหวัดที่ชวนกันคิดดีทำดีเพื่อสังคม และนี้คือบทสรุปของคำว่า “ชาวนาที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และมีความสุข” คือ “ชาวนาที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และมีความสุข”

ปัจจัยที่ทำให้พ่อพายแก้ปัญหาได้ พ่อพายเล่าให้ฟังว่า

“เกิดเป็นคนคันให้ทั่ว ปากอย่าลัน ปากลันไปนินทาคนอื่น ชี้นิ้ว ไปที่คนอื่น มันไปนิ้วเดียว นะ แต่กลับมาหาเราสื้นิ้ว ทำไม่เนื้ึกษา กับตัวเราล่ะ อย่าไปมองคนอื่น นามองตัวเองว่าทำอะไรหรือ ยัง เวลาผมไปฟังธรรมะ พึงพระเท ún หรือพงคนแก่คุยกัน ตอนไหนประทับใจ จะเอาบันทึกเอา คือ สังเกต ใจจำ นำไปใช้ เล้าต้องเรียนกับ ธรรมชาติตัวย ผมโตมากับไก่ การศึกษาเรื่องกระบวนการ เบื้องต้นคือกับไก่ ผมบันทึกว่าเวลา มันไป ร้องกระตากๆ มันไปกีฟอง และไปเจนกีฟองมันถึงจะก้าวไป เชียนไว้หมดนั้น และจะทำอะไร มันก็ต้องมีปัญหา ผมอยากรู้ว่ามีปัญหา ถ้าไม่มีปัญหาเราไม่มีวิธี แก้ ขอให้เกิดปัญหา และเราจะค่อยแก้ เท่านั้นเอง ทำอะไรไม่มี ปัญหาไม่มีหรอ ก อย่าท้อ หาวิธีแก้ ยิ่งดีสิ ได้แก้ปัญหา พอแก้ได้ ดีก็ภูมิใจก็ได้”

#### (๕) นายสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์

หนึ่งในบุคคลผู้ใช้ชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ บรรณาถบพิตรมาหลายนานนับ ๓๕ ปี ได้แก่ ครูบาสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์ ประจำวิชาอาเภอสตึก ผู้ก่อตั้ง “สวนป่ามหาชีวालัยอีสาน” และ “หมู่บ้านโลกบุรีรัมย์” ซึ่งติดสโลแกนของหมู่บ้านอย่างคมคายว่า “ความรู้สัมัยใหม่ในวิถีชีวิตดั้งเดิม”



ภาพที่ ๔.๒๓ องค์ความรู้เรื่องธาตุ ๔ กับความสมดุลของชีวิต พ่อสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์

ย้อนกลับไปเมื่อกว่าสามสิบปีก่อน ครูบาสุทธินันท์ก็เป็นผู้หนึ่งที่เคยผิดหวังจากการทำเกษตรเชิงเดี่ยวด้วยการหวังถึงรายได้มหาศาลที่จะตามมา แต่บทสรุปที่มาว่าด้วยที่เมื่อปีพ.ศ.๒๕๕๒ คือทุกอย่างไม่เป็นดังฝัน รายได้แทบไม่พอกับรายจ่ายหากยังจะทำเกษตรแนวดั้งเดิมแม้แต่ที่ดิน ๗๐๐ กว่าไร่ก็อาจจะไม่เหลือ พ่อครูสุทธินันท์ ปรัชญพุทธ์ จึงตัดสินใจเปลี่ยนความคิดเริ่มต้นใหม่ด้วย

วิธีการทำเกษตรตามแนวคิดสอนของพระพุทธเจ้าที่ทรงสอนว่าคือ “อัตตาหิ อัตตโน นาโล” ตนนั้น แหล่งเป็นที่พึงแห่งตน โดยท่านกล่าวว่า

“...การเกษตรแบบเชิงเดียว เราจะไปโทษชาวบ้านไม่ได้ เพราะมันมีตลาดรองรับ มีเงื่อนไข ต่างๆ ที่เอื้อว่า เอ้มั่น่าจะใช่ ทำให้ทุกคนไม่เอ่อใจ ทุ่มสุดตัว ขยายงานขยายอย่างไรก็จะสุดท้าย มันก็มาเอ่อใจได้คิดที่หลังว่า ยิ่งทำมากมันก็ยิ่งเหนื่อยมาก มันไม่ใช่...

คำสั่งสอนของพระพุทธเจ้าที่สำคัญคือ ให้กระทำ ให้รู้ตัว ให้พิจารณา อย่าเชื่อใคร เชื่อ ตัวเอง ค่อยๆ พิจารณาฝึกฝน แล้วเดินสายกลาง ก็มาชนกับเรื่องพอเพียง ทฤษฎีใหม่เศรษฐกิจ พอเพียงเป็นเรื่องสายกลางทั้งหมด ไม่ตึงไม่หย่อน”<sup>๙</sup>

ครูบาสุธินันท์ได้รับฉายาว่า เป็นนักวิจัยชาวบ้าน เป็นประชัญญ์ที่ไม่ยอมหยุดเรียนรู้ ผู้ที่ เชื่อมั่นว่าหากทำงานเป็นดั่งนักวิจัยที่พยายามคิดค้นปรับปรุงงานให้ดียิ่งเสมอ และมีเศรษฐกิจ พอเพียงเป็นหลักในการดำเนินชีวิตก็จะพบความสุขที่แท้จริง ดังเรื่องราวบางส่วนที่ท่านเล่า ผ่านโซเชียลมีเดียว่า



ภาพที่ ๔.๒๕ ครูบาสุธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ เจ้าของศูนย์การเรียนรู้ อธิบายวิถีเปลี่ยนเพราธรรมะ ธรรมชาติคือธรรมะ เราทำลายธรรมชาติจนกระทั่งเราจะไม่มีที่พึ่ง ดิน น้ำ ลม ไฟ เป็นธรรมะ โดยเฉพาะต้นไม้ เป็นที่พึ่งของสรรสิ่งสรรพสัตว์ ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=Vl35vTyrK2Y>

“ตอนนั้นเป็นเด็กเคยอยู่ในที่อุดมสมบูรณ์ ที่นี่ตื่นเข้ามาต้องมองห้องนอน เห็นนกเต็มห้องฟ้า เห็นคนนัดเดินเทาเล่น ไม่รู้จะเก็บไปทำอะไร เพราะความเป็นเด็กเราไม่รู้ว่ามันคือสวรรค์ ก็ค่อยๆ หายไป มันเกิดอะไรขึ้น ต้นไม้หายไปเรื่อยๆ หน้าตินก็หายไปด้วย คิดได้ว่าถ้าเราอยู่ตรงไหนแล้ว ทำลายที่ตรงนั้นมันก็อยู่ไม่ได้ แล้วพอเห็นภาคการเกษตรล้มเหลว คิดว่าอย่าทำเกษตรเลย ผู้ตัดสินใจว่าผมจะปลูกต้นไม้ แล้วปลูกต้นไม้ในที่แห้งแล้งไม่ใช่ว่าเอาต้นอะไรมาปลูกก็ได้ มันตาย หมด ด้วยความที่พื้นที่ของผมใหญ่มาก เป็นที่สูง แห้งแล้ง ผมอายุคามีปีตัส พีชกึงทะเลภัยมา ปลูก พอต้นยุคเข้าก็เอาไม่พั่นเมือง ไม่ต่างประเทศมาปลูกแทรก ก็ค่อยเป็นรูปเป็นร่าง จึงเริ่มถอน ยุคามีปีตัส ออก แล้วความที่พื้นที่มันโหด เรายื่อยอีสานก็รู้ว่ามันแห้ง ต้องหาทางแก้ไข ยิ่งไม่มีน้ำนี่ ยิ่งแก้กันมัน ผู้ต้องเอาถัง ๒๐๐ ลิตรใส่เกวียนไปขอน้ำไกลกว่า ๔ กิโลเมตร ก็ทราบอยู่สิบกว่าปี ตอนหลังก็มาเจาะน้ำบาดาล ไม่มีไฟฟ้านะต้องใช้เครื่องโรงสีมาหมุน หมุนจนเจ็บหน้าอก แล้วตอน

<sup>๙</sup> ทางนำชีวิต Ep.59 พ่อครูบาสุธินันท์ ปรัชญพุทธิ์ ตอน วิถีเปลี่ยน เพียงเพราธรรม, <<https://www.youtube.com/watch?v=Vl35vTyrK2Y>>, ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

หลังผมไปขอไฟฟ้ามาใช้ได้ ก็โชคดีสูบนำบادาลได้ พอด้วยปัญหาเรื่องน้ำได้นี่ดีใจเลยนะ เพราะน้ำคือหัวใจ มันสำคัญกว่าไฟฟ้าเสียอีก”<sup>๑</sup>

จากจุดเริ่มต้นที่ครูบาสุทธินันท์ “ทำให้ดู อยู่ให้เห็น” โดยท่านสอนว่า เราต้องเข้าใจพวกร่าง ก่อน บางคนก็มีข้อจำกัด มีหนี้สูงพั้น ไม่มีใครเขาโกร แค่จะหลำไป การปลูกพืชเชิงเดียวไม่ใช่ว่าไม่ดีโดยยิ่งว่า ถ้าทำให้ดีก็คงทำได้ โดยทำให้มีบ้านถูชีวิตคือทำให้ชีวิตมีความหวังขึ้น ถ้าปลูกอ้อยก็ปลูกอ้อย เหมือนเดิม แต่แบ่งพื้นที่สักครึ่งหนึ่ง หรือ ๓๐ เปอร์เซ็นต์มาทำบ้านถูชีวิต มาทำไร่นา ป่าผสม ปลูกต้นไม้ ปลูกไม้ผล ตอนแรกก็ทำมาหากินแบบในหลวงรัชกาลที่ ๙ บอกไปก่อน ทำเล็กพritch หน่อย ค่อยๆ ทำใจเย็นๆ ค่อยๆ ปลดหนี้ คือถ้าไม่ทำแบบในหลวง ผู้ท้าเลยไม่มีเกษตรกรคนไหนอยู่ได้ ไม่มีทางแต่ถ้าคุณทำแบบพอเพียง ให้เข้าใจ ทำแบบประณีต จะปลดภาระได้ชัดเจน ที่นี่ถูกเตักก็ลับบ้านได้ ใครก็ลับบ้านได้ เราต้องสร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ให้ไปอยู่ในไร่นา แล้วกีสอนเขาให้รักให้เข้าใจว่าทำแบบนี้จะได้อะไร



ภาพที่ ๔๒๕ ครูบาสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธิ์ เจ้าของคุณยการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง อธิบายวิถีเปลี่ยนเพราธรรมะ ให้กับนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่มาศึกษาดูงานซึ่งชับแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้และพัฒนาสังคมไทย

ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=VI35vTyrK2Y>

จากการศึกษาผลงานผ่านโซเชียลมีเดียของครูบาสุทธินันท์ ได้กล่าวไว้ว่า

“ผมก็เริ่มทำอาชีพวนนี้แหลก ทำให้ดูเลย ผมเลี้ยงวัว ผมก็เอาขี้เลือย เอาใบโอชาธ์ เอา น้ำส้มควันไม้ไปให้มันยำก็เป็นปุ๋ยแล้ว ผมเลี้ยงแพะก็เอาขี้แพะไปเลี้ยงปลากินพืชได้อย่างดีเลย และสมมติว่า คุณปลูกมะละกอ ปลูกกล้วย บำรุงดีๆ มะละกอต้นหนึ่งให้ผลตั้ง ๔๐-๕๐ ลูก ดูแลดีๆ ต้นหนึ่งอยู่ได้ตั้งสามปี ปลูกไฝสองปีก็มีหน่อแล้ว เลือกพันธุ์ดีๆ มากปลูก แล้วมาดูสิ่งที่ให้รายได้ เร็วๆ คือถ้าเราเลี้ยงวัวใช้เวลา ๓-๔ ปีจึงได้ขาย แพะใช้เวลาปีหนึ่ง แต่ถ้าเลี้ยงปลาห้าถึงหกเดือนก็ขายได้แล้ว ผมก็ทดลองเอาปลาดุกรัสรสเชี่ยวมาก เดือนเดียวจับได้แล้ว เพราะโตเร็วมาก มันก็มีอาหารมีรายได้เร็วคือเราจะไม่ชวนขาดทำเรื่องยากๆ คนกำลังสาหัสมาก ชวนขาดปลูกต้นไม้สิ ทำ

<sup>๑</sup> ปรัชญาของปราชญ์ต้นไม้ ครูบาสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธิ์, <<https://www.youtube.com/watch?v=T5O1vpdtrU>>, ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> ครูบาสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธิ์ “ปราชญ์นักวิจัย ผู้ปลูกความคิด”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคลต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ใน นิตยสาร หักบุรีมย์ ฉบับที่ ๑๔ พุทธศักราช - ธันวาคม ๒๕๕๙) หน้า ๑๕-๑๘.

เกษตรอินทรีย์สี โครงการทำ มันต้องเข้าใจเขาก่อน เอาใจเขามาใส่ใจเรา ทุกข์ของเขาก็คือทุกข์ของเรา มีความปรารถนาดีต่อเขา หาเรื่องน่าสนใจทำแล้วมันจะมีรายได้ เลี้ยงสัตว์ ปลูกหญ้า ค้ออยๆ ปลูกต้นไม้สะสมไป นี่จะเป็นคำตอบว่า ทำแล้วอยู่ได้ แต่คุณต้องเปลี่ยน ไม่ใช่มาดื้อต้าใส ปลูกอ้อย ปลูกมัน แพที่เผาทาง ทำอาชีพแบบลังผลาญ ทำแบบหยาบ มันไม่ใช่”<sup>๑</sup>

ครูบาสุทธินันท์บอกว่า ต้นไม้เป็นตั้งต้นทุนชีวิตและให้ความสำคัญกับไม้พื้นเมือง เพราะโดยหลักการป่าไม้ สมมติว่า พื้นที่ตรงไหนมีน้ำอะไรขึ้น แสดงว่าธรรมชาติจัดสรรแล้ว ถามว่า ทำไมที่นี่ปลูกลงกอง ทุเรียน มังคุดไม่ได้ เพราะสภาพพื้นที่แต่ละจุด ธรรมชาติมั่นกรองไว้แล้วว่า อะไรบ้างมีคุณสมบัติที่จะขึ้นตรงไหน เราถ้าเอาจุดนั้นแหละ จุดธรรมชาติที่คัดสรรแล้ว ซึ่งเป็นชุดความรู้ที่ดีมากๆ มาใช้ ที่นี่ไม่บ้านเราดีมากๆ ก็มีหลายตัว เช่น ไม้สะเดานแล้วมาก ไม่ต้องเดินทางก็สุดยอด พากไม้ประดู่ ไม้แดง โตข้า ไม้ยางก้ออยู่กลางๆ แต่ไม่โตเร็วจริงๆ คือไม่เหลียงทางใต้ แต่เป็นไม้เนื้ออ่อน หน้าบ้านผมมีต้นใหญ่ๆ 瘤ว่าไม่มีอะไรที่ดีเท่าปลูกต้นไม้โดยเฉพาะคนยากจน ใส่น้ำ ให้ปุ๋ยบ้างปีลังครึ่งแล้วพอต้นไม้โต เขาจะรักห่วงเห็นที่ดิน เห็นความหวัง เห็นงาน งานนี้เยอะมาก ถ้าทำแบบไม้มีโอกาสได้นั่งงานเยอะจริงๆ 瘤ว่าตัดสินใจถูกที่เดินตามในหลวงรัชกาลที่ ๙ มาสามสิบกว่าปี ทำให้คนเห็นว่าเศรษฐกิจพอเพียงอย่างส่วนสิบกว่าปี เป็นยังไง ทำแล้วได้อะไร คำตอบคืออะไร

ครูบาสุทธินันท์ อธิบายเรื่องปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงว่า

“ในหลวงรัชกาลที่ ๙ ท่านพูดถึงการพึ่งตนเองให้มีอยู่มีกิน แล้วการพึ่งตนเองมั่นคงเลย นะ ไม่ว่าคุณจะเอาทฤษฎีไหนก็ช่างมาจับ เป็นปรัชญาที่เอาระบบที่ดี ชีวิตและสังคม ถ้าทำเศรษฐกิจพอเพียงจะรักกัน ร่วมทุกๆ ร่วมสุขกัน เอาสังคม เอาศาสนา เอาใจมาทำให้สังคมอยู่ได้ เพราะว่า เราไม่สามารถถูกมีเลส สองครามมีเลสไปเร็วมาก แล้วคนก็รับๆ ก็ทำให้โลกล่มสลาย อย่าคิดว่าไม่ลุ้นนครับ นี่ก็รอบสองครามโดยแล้ว คือถ้าเราใจเย็นคิดตามที่ในหลวงทำจะรู้ว่าท่านเป็นพระโพธิสัตว์ เราดูนุนควรบ ในหลวงพูดรี้องเศรษฐกิจพอเพียง ในหลวงลงมือทำ เดินจนขาดวิเศษเลยนะ ย้ำๆ กดอย กลางคืนก็ไป ไม่ได้หลับได้นอน ป่วยก็ยังทำงาน จะนั่นคนทำเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ลงมือ ไม่มีทางหรอกครับ”

ครูบาสุทธินันท์ ไม่เคยหยุดเรียนรู้เรียนรู้เรียนรู้ เลยสักวัน ท่านรู้จักใช้เทคโนโลยีและมีเพื่อนหลายคน หลายภาษา หลายเครื่องข่าย ปกติท่านจะเขียนเฟสบุ๊คเรื่องราวต่างๆ วันละสามเรื่อง แต่ท่านสนใจเรื่องต้นไม้มากกว่าเรื่องอื่นๆ ท่านเล่าว่า

“เรื่องการใช้เทคโนโลยี ตอนแรกๆ ก็ให้คนสอน จำได้ว่า ผมเคยไปประกวดการใช้ไอทีพัฒนาชนบทในต่างประเทศ ผมชนะด้วยการสอนรักษาร้อยคน เพราคนอื่นได้แต่渥เดรื่องการใช้เทคโนโลยีและการใช้โปรแกรมแต่ผมบอกว่า ถ้าคุณจะพัฒนา ต้องทำทั้งเครื่องรับและเครื่องส่ง ถ้าทำแต่เครื่องส่งไม่มีเครื่องรับก็ไม่มีประโยชน์ คุณต้องพัฒนาให้ชาวบ้านทำเป็นด้วย แม้ผมจะพูดภาษาอังกฤษไม่เป็น แต่ผมคุยกับทั่วโลก ผมมีลูกสาวเป็นล่าม เทยมีคนบอกว่า บ้านเรามีใบไม้เยอะ ทำไม้ไม่ผลิตเป็นงานใบไม้ ความรู้แลกเปลี่ยนกันได้ อันไหนผมไม่รู้ เขาก็แนะนำ ทำให้ความรู้เชื่อมโยงกัน อย่างผมเป็นคนปลูกต้นไม้ จะปลูกต้นอะไร ก็ป่าเอามาใช้ประโยชน์ได้ ผมก็ลองผิดลองถูก ทุกเรื่องที่ทำเป็นเรื่องที่ต้องเรียน ผมไม่ใช่คนสมบูรณ์แบบ”

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, ครูบาสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธ “ปรัชญาภิวิจัย ผู้ปลูกความคิด”: สืบสานปณิธานพ่อสมภพที่ “บุคคลต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา”. หน้าเดียวกัน.

จากการศึกษาองค์ความรู้และการถ่ายทอดองค์ความรู้ของครูบาสุธินันท์แล้ว จะพบว่า ท่านจำกไม่มีอะไรที่เป็นความสำเร็จและสิ้นสุด มีแต่ทดลองไปเรื่อยๆ ท่านจะทดลองแม้กระทั่งปลูกต้นยูคาลิปตัสที่ใหญ่ยักษ์ได้ ที่ผ่านประเทศไทยเคยปลูกแต่ต้นเล็กๆ และนำไปทำเยื่อกระดาษ แต่ไม่เคยทำให้มันใหญ่ โรงเรือนถ่านใบโอชา ถ้าทำเป็นโครงเหล็กต้องใช้เงินห้าแสนบาท แต่ท่านสามารถตัดต้นยูคาฯ หกต้น เพื่อไปทำเป็นเสาแข็งแรงเหมือนเหล็ก ซึ่งการคิดแบบนี้ทำให้ได้พบความรู้ใหม่และได้เจอเรื่องดีๆ การทดลองของท่านเป็นการเรียนรู้จากสิ่งรอบตัว โดยทุกอย่างหากทดลองทดสอบแล้วจะสามารถนำมารับใช้ได้ แม้แต่การเลี้ยงปลาเพียงแค่เราชุดป้อเลี้ยงใช้เวลาสามสี่เดือนก็จับปลาได้ แทนที่จะขายปลาตัวเป็นๆ ก็สามารถแปรรูป ซึ่งบางเรื่องจะเห็นว่า ผลการทดลองนักเรียนมีความเหมาะสม กับการประกอบอาชีพของคนจน แต่ทั้งหมดนั้นก็จะเป็นผลจากการเรียนรู้จากธรรมชาติทั้งสิ้น

(บ) นายคำเดื่อง ภาษี

พ่อค้าเดื่อง ภาชี ประชญ์ชาวนับนังหวัดบุรีรัมย์ ปัจจุบันอยู่ บ้านโนนเขวา ตำบลหัวฝ่าย  
กิงอำเภอแคนดง จังหวัดบุรีรัมย์ สมรสกับ เม่มอร งามชัด มีลูกชายสองคนและลูกสาวหนึ่งคน วิถี  
ชีวิตของครอบครัวในอดีตของพ่อค้าเดื่องมีความสุขอยู่กับความอุดมสมบูรณ์ ของธรรมชาติ และวิถี  
ชีวิตแห่งความเอื้ออาทร ไม่มีการแข่งขัน มีแต่การเพื่อแผ่แบ่งปันซึ่งกันและกัน ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๐๔ รัฐ  
ได้เข้ามาส่งเสริมให้มีการปลูกพืชเชิงเดี่ยว จำพวก ปอ มัน สำปะหลัง อ้อย พร้อมทั้งหาดลำมา  
รองรับ ซึ่งด้วยความอยากรวยจึงพากครอบครัวเข้าสู่วิจารณ์ดังกล่าว เมื่อทำงานเกินกำลังครอบครัวจึงต้อง<sup>๑</sup>  
กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์เพื่อมา ลงทุน แต่วิถีการปลูกพืชเศรษฐกิจเชิงเดี่ยวตาม  
นโยบายรัฐโดยการกู้เงินมาลงทุนนั้น ไม่ได้ช่วยหนี้ ให้หมด แต่การใช้คืนก็เพื่อจะกู้หนี้ก้อนใหญ่ขึ้นๆ  
เพื่อมาลงทุนขนาดที่ใหญ่ขึ้นๆ ในที่สุดยอดหนี้ เพิ่มขึ้นถึงเก้าหมื่น ซึ่งเป็นมูลค่าหนี้สูงมากเมื่อเทียบกับ  
ค่าของเงินในยุคนั้น ทำให้เกิดความทุกใจ อย่างหนัก สูญเสียความมั่นใจในตนเองไปอย่างมาก  
กล้ายเป็นคนติดเหล้าติดบุหรี่ หนี้ก็เพิ่ม ขึ้นมาอีกทางจากการติดเหล้าติดบุหรี่ นอกจากนี้สุภาพก็  
ทรุดโทรมด้วย<sup>๑</sup>



น้องสาวของพ่อค้าเดี๋องซึ่งศึกษาธรรมะสายสันติอโศกได้ เห็นสภาพความล้มเหลว ของพ่อค้าเดี๋อง จึงได้นำหนังสือแสงสุญสาสน์อโศกมาให้ศึกษา ในที่สุดเมื่อศึกษาธรรมะมากขึ้น ก็การเลิกบุหรี่ เลิกเหล้าได้ ส่งผลให้พ่อค้าเดี๋งปิริยีคิด ปิริยีคงทิวิตตามสภาพที่เป็นจริงไว้ โกรกุ่องการทำตามคำ

<sup>๙</sup> หนังสือพัลกรากหญ้า พลังแผ่นดิน หนังสือครุภูมิปัญญาไทยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รุ่นที่ ๑ (๒๕๔๔) เอกสารเผยแพร่ฯ ราชบัตเตอร์ลงงาน พ่อค้าเด่อง ภาณี (๒๕๔๔) หน้า ๑๗๑-๑๗๒

บอกอีกต่อไป ทำให้รู้ความจริงว่าถูกหลอก ความคิดที่เกิดตามมา ไม่ได้มีเพียงเรื่องปลดหนี้รือเงินเดียว เท่านั้น ยังเกิดความคิดเรื่อง “จะอยู่อย่างไร” “จะรอดอย่างไร” และวิเคราะห์ไปที่ต้นเหตุเป็นสำคัญ และไม่ว่าคิดเรื่องอะไรก็ไปถูกที่ต้นเหตุหมดในที่สุดก็มองเห็นว่า ความรวยไม่ใช่สาระ สาระควรเป็นความอยากรู้มั่นคงแทนความอยากรวย การปฏิบัติธรรมสายสันติโศกที่เข้มข้น ส่งผลให้พ่อค้าเดื่องเกิดวิธีคิด “รู้ความจริง” มองเห็นว่าแนวคิดเรื่อง”เพิ่มรายได้ทำเงินให้ได้มากๆ นั้น “ไม่ใช่” ความเป็นจริง แล้ว ควรเป็น “แนวคิดลดรายจ่ายและการใช้จ่ายที่ถูกทาง ถูกประโยชน์” พ่อค้าเดื่องเริ่มด้วยการ “ลดปริมาณของ การใช้ปุ๋ยเคมีลงก็ทำให้มองเห็นความจริงว่า “การเพิ่มปริมาณปุ๋ยเคมีไม่ได้ช่วยให้เพิ่มปริมาณอ้อย อย่างที่เข้าใจ ปุ๋ยเคมีเพียงช่วยให้เห็นว่า อ้อยถูกดูดออกและใบเขียวขึ้นแต่ตัวปล้องอ้อยไม่ได้เพิ่มขึ้น อย่างที่เข้าใจ เมื่อลดปุ๋ยลง ๑๐๐ กะสอบ อ้อยไม่ได้หายไป ๑๐ – ๒๐ ตันแค่หายไปเพียง ๒ ตัน เท่านั้น” แล้ว ต่อจากนั้นได้ “ลดพื้นที่ปลูกอ้อยลงตามลำดับจนกระทั่งเลิกปลูกและคืนพื้นที่ปลูกให้รัฐซึ่งในช่วงเวลาห่วงลดพื้นที่ปลูกพืชเชิงเดียวอยู่นั้นเป็นช่วงที่รัฐขอคืนพื้นที่เพื่อนำไปเร่งปลูกปา ทดแทน ทำให้พ่อค้าเดื่องเองต้องเร่งวางแผนเลิกปลูกให้เร็วขึ้นด้วย พ่อค้าเดื่องก็รู้แล้วว่า ตนจะได้รับจำนวน ๑๖ ไร่ จึงได้แบ่งพื้นที่จำนวน ๔ ไร่มาลอง ทำนาแบบบริสุทธิ์ธรรมชาติ ไม่ได้พรวน ไม่ใช้สารเคมี ปล่อยให้ธรรมชาติเก็บภักนเอง (การเรียนรู้เรื่องนี้ของพ่อค้าเดื่องส่งผลให้ ฟูกูโอะกะ นักเกษตรธรรมชาติชาวญี่ปุ่นที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แนะนำเยี่ยมเยียนเรียนรู้ด้วยถึงพื้นที่) รูปลักษณ์ภายนอกของพ่อค้าเดื่องในขณะนั้นในสายตาของชาวบ้านมองเห็นเป็น ชายวัยกลางคนที่ครุ่นคิดบ่น จม่ำอยู่คนเดียวตลอดเวลา ผอมที่ตัดเองกีเร็วแห่งวัย เสือกขาดประท่านากไม่โกรวนปล่อยไปตามธรรมชาติ พากันมองอย่างไม่เข้าใจ และให้สมญานามว่า “ตาเมาฝีบ้า ขี้เกียจสันหลังยา” คำปราบานี้ ไม่ได้ก่อผลกระทบเทือนแก่พ่อค้าเดื่องแต่อย่างใดเนื่องจากในวิธีคิดนั้น มีแต่ความกระหายไฝรู้ ไฝสังเกต ไฝทดลอง มีคำถามอยู่ในสมองเต็มไปหมดจึงมักพูดกับตัวเองอยู่ เสมอไม่ได้ใส่ใจเรื่องไม่เป็นเรื่องภายนอก



ภาพที่ ๔๒๗ พ่อค้าเดื่อง ภาซี กับการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธที่ศูนย์และในการร่วมเสนาภิบาลชุมชน  
รูป/ท่านอื่น ในการทำหน้าที่ในงานมหกรรมเดินตามรอยพ่อฯ สถานต่อความสุข ตลาดนัดความสุขชุมชน  
ที่มา : <https://www.google.com/search?q=%E0%B8%9A%E0%B8%A1%E0%B8%9A%E0%B8%A1%E0%B8%9A%E0%B8%A1>

การลดต้นทุนการผลิตและการลดรายจ่ายหรืออุดรรู้ร่วงของครอบครัวนั้น พ่อค้าเดื่องสามารถนำเงินจากที่ลอดได้นั้นไปใช้ให้หนี้สิน จนกระทั่งไม่เหลือน้ำก้างเหลือไม่ได้หมด ท่านเล่าให้ฟังว่า

“วันที่เอาสมุดเหลืองไปคืนหนี้ รถ. ผมว่า ผมยังไม่เคยมีความสุขอะไรเท่าวันนั้น เลย  
แม้แต่วันแรกของการแต่งงานก็ไม่มีความสุขเท่าวันนั้น ทำให้รู้สึกได้ว่าที่เราลำบากนั้น ลด  
นั้น ลดน้ำมานั้นความอิสรภาพันดีอย่างไร หนึ่งหมดในขณะที่มีสิ่งมีค่าเหลืออยู่อย่างพร้อมเพรียง

ไม่ได้ ขาดหายไปไหนทั้งที่ดินก็ไม่ได้ลูกเลื่อนไปใช้หนี้ ครอบครัวอยู่ครบพร้อมหน้าได้ความมั่นใจในตนเอง กลับคืนมาและยังได้องค์ความรู้เพิ่มเรื่องความอยู่รอดอีกด้วยในขณะที่คนอื่นๆ ยังแยกย้ายเลย โอโซ ไม่รู้จะพูดอย่างไรถูก วันนั้นโครมาด่าก็คงจะโกรธไม่เป็น ไม่ใช่แค่ตีเรารู้สึกได้จริงๆ เลยว่า ”การไม่เป็นหนี้เป็นอิสระในโลก” แม้เงินมีไม่มาก แต่ก็ไม่มีหนี้ ภัยหลังได้ใจ กับวันสุดท้ายที่ปลดหนี้สำเร็จ แล้ว ความสุขจากความภูมิใจและความมีศักดิ์ศรีก็เกิด”<sup>๑</sup>

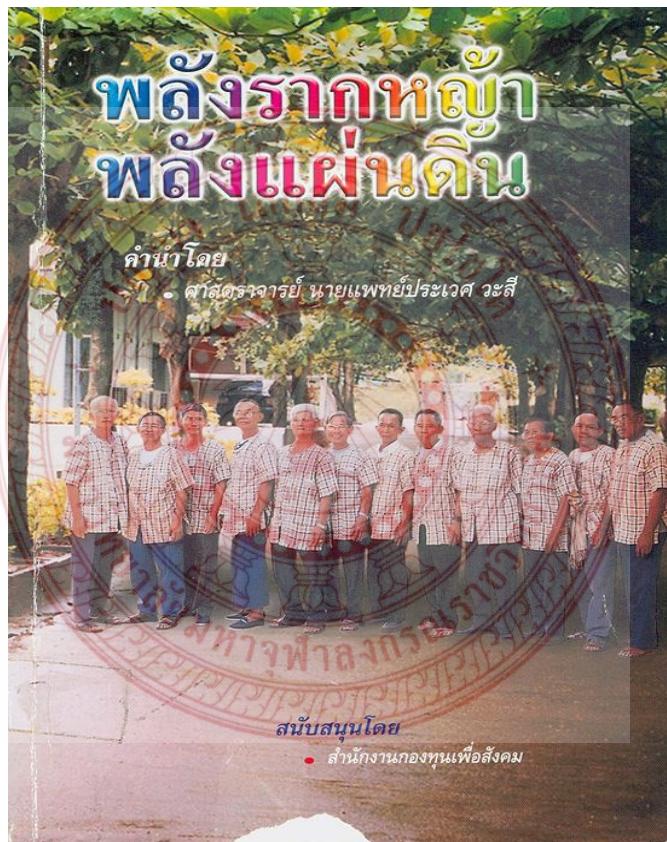
หลังจากประสบความล้มเหลวจากการทำเกษตรเชิงเดียว ลูกหลานที่เรียนมาสูงๆ ก็เริ่มทิ้งถิ่นเข้าไปทำงานในเมืองอื่นและประเทศอื่นๆ ทำให้ชนบทแย่ลง เมื่อได้พบกับพ่อพาย และพ่อสุทธินันท์ที่สนใจเรื่องปัญหาชุมชนเมื่อก่อนกัน จึงร่วมกันตั้งโรงเรียนชุมชนอีสาน โดยมี ศาสตราจารย์เสน่ห์ จำริก จากราบบันท้องถิ่นพัฒนา (สพท.) เป็นผู้ประสานงานที่สร้างคุณปการให้แก่ชุมชน โดยโรงเรียนชุมชนไม่ได้หมายถึงอาคารสถานที่เช่น โรงเรียนโดยทั่วไป แต่เป็นที่รับรู้ในหมู่ชาวชิกว่า มีโอกาสรวมตัวกันไม่จำกัดเวลาและสถานที่ในการคิด ปรึกษา และเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาในวิถีชีวิตมุ่งสู่การสร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชนบนหลักการพึ่งตนเองและพึ่งพากันเองร่วมกัน และโรงเรียนชุมชนอีสาน ยังทำหน้าที่เป็นสถาบันประสานงานเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันของชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะภาคอีสานในอันที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการพึ่งตนเอง และพัฒนาตนเองอย่างรอบด้านทั้งในทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และวัฒนธรรม รวมทั้งเพื่อมีส่วนร่วมสร้างเสริมการพัฒนาประเทศชาติโดยรวมอย่างยั่งยืนภายใต้การนำของกลุ่มกรุงท่องน้อยพัฒนา โดย พ่อพาย สร้อยสะกлаг ที่ทำเรื่องเกษตรผสมผสาน กลุ่มชุมชนสะอื้น โดยพ่อสุทธินันท์ ปัชญพุทธิ์ ที่ทำเรื่องเกี่ยวกับเกษตร และกลุ่มชุมชนอีสานการเกษตร โดย พ่อคำเดื่อง ภาซี ที่ทำเรื่องเกี่ยวกับเกษตรกรรมชาติ

พ่อคำเดื่อง ภาซี ปราษฎ์ชាវบ้าน ให้สัมภาษณ์ว่า พืชต่างชนิดกันสามารถปลูกและโตได้ในพื้นที่เดียวกัน ธรรมชาติจะทำให้พืชต่างชนิดเติบโตได้ด้วยการพึ่งอาศัยกัน ซึ่งถ้าเบรียบเป็นคน ทุกคนสามารถอยู่ร่วมกันได้ แม้มีความแตกต่างทางความคิด เพียงเรารู้จักดึงแต่ข้อดีของแต่ละคน ไม่เพ่งเล็งข้อเสีย ก็จะทำให้เราอยู่ร่วมกันได้ อย่างมีความสุข พ่อคำเดื่อง ได้ดำเนินชีวิตและประกอบอาชีพตามหลักของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน โดยเฉพาะหลัก ความมีเหตุผล โดยการมองในเรื่องของทุนรู้จักการใช้ต้นทุน ทุนธรรมชาติที่มีอยู่หลักๆ คือ ดิน น้ำ ต้นไม้ “ดิน” คือต้นทุนที่สูงที่สุดของการดำเนินชีวิตของสัตว์บนโลก ดินเป็นตัวทำให้ต้นไม้งาม ให้ผลผลิตดี จึงต้องมองว่าจะทำอย่างไรให้ต้นทุนตรงนี้ดี หลังจากดินแล้วก็ต้องมองเรื่องความหลากหลายทางธรรมชาติ ความหลากหลายนี้เป็นความงามตามธรรมชาติ ทำอย่างไรให้สภาพแวดล้อมดี ธรรมชาติดี เพื่อจะได้อาชญาเกื้อกูลกันต่อไป เช่น การปลูกบ้านหลังใหญ่ ต้องใช้ไม้จำนวนมาก ทำให้ต้องปลูกต้นไม้ให้มากขึ้นตามความต้องการ เพื่อเป็นการเตรียมอนาคตให้ลูกหลานต่อไป ไม่ว่าจะทำอะไรรักษ์ต้องดูถึงเหตุก่อนว่าทำไปเพื่ออะไร และผลที่ได้รับเป็นอย่างไร เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งแนวคิดนี้มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตเป็นอย่างยิ่ง ทำให้มีชีวิตที่ดี มีคุณภาพ พึงพาตันเอง และยังสามารถทำให้คนในครอบครัวและคนในชุมชนพึงพาตันเองได้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง<sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> สัมภาษณ์ พ่อคำเดื่อง ภาซี ปราษฎ์ชាវบ้าน ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มน้อยต้นน้อย เครือข่ายปราษฎ์ชាវบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> อ้างแล้ว, สัมภาษณ์ พ่อคำเดื่อง ภาซี, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

พ่อค้ำเดื่อง ภาชี เล่าว่า เกษตรธรรมชาตินั้น เราให้ธรรมชาติทำงานแทนเรา เราไม่หน้าที่อย่างเดียวคือ เอาต้นไม้ลงดิน (ปลูก) ในปัจจุบันเกษตรกรไทยต้องทำงานหนัก เพราะเราไปทำงานแทนธรรมชาติทุกอย่าง ทั้งปลูก รดน้ำ พรวนดิน ถากหญ้า ฉีดยา ใส่ปุ๋ย แท้ที่จริงแล้วสิ่งเหล่านี้ธรรมชาติทำงานด้วยตัวเองได้ ดังนั้นเมื่อเราอาจงานของธรรมชาติมาทำแทนหมด งานของเราจึงหนักมาก และที่ผ่านมาเรายังไปทำลายทุนธรรมชาติไปเสียหมด เช่น ป่าไม้ แหล่งน้ำ รวมทั้งอากาศ ด้วยความหลงทำให้เราไม่เห็นคุณค่าของมัน เราหลงใหลไปตามฝรั่ง แต่ก่อนเราไม่จน เรารวยด้วยทรัพยากรธรรมชาติ ไม่ต้องใช้ตู้เย็น แต่เรารักได้กินของสดๆ ดีๆ จะกินเมื่อไหร่ก็ไปเอามาจากป่า หรือข้างบ้านที่ปลูกไว้ หรือมันขึ้นของมันเอง<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔.๒๙ ภาพประวัติศาสตร์ รวมประชุมชาวบ้านจากพลังรากหญ้า  
กล้ายเป็นพลังแผ่นดินของสังคมไทย

จากการสังเกตพ่อค้ำเดื่อง เป็นคนที่มีคุณสมบัติในการช่างสังเกตและสรุปบทเรียนแล้วนำลงสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดการรู้จริงนั้น โดยท่านได้สังเกตว่า ประเทศไทยแต่ละประเทศนั้นเขามีทหารในการป้องกันรักษาดินเด่นของประเทศ เริ่มตั้งแต่มีกำแพงเมือง มีทหารเกณฑ์ มีนายสิบ นายร้อย นายพัน นายพลและมีจอมทัพ พ่อค้ำเดื่องก็เอวิธีการของทหารมาปฏิบัติในพื้นที่โดย ไม่ได้ใช้คน แต่ใช้ต้นไม้ เป็นทหารแทน โดย เอานอนไผ่มา กันเป็นกำแพง เวลาศัตรูบุกรุกเข้ามาจะได้แก่ป้อมหาได้ ໄฟก์จะออก

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, สัมภาษณ์ พ่อค้ำเดื่อง ภาชี, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

หน่อเหมือนอาวุธที่เข้าไปกล่อมกันที่ตะวันออกกลาง ขึ้นเป็นแนวก็จะเหมือนอาวุธที่เตรียมรบ เข้าไปข้างในก็จะเตรียมเหมือนทหาร อายุ่งหราเงณฑ์ก็เหมือนที่เรียกรบได้เร็วเช่นมะเขือ พริก ส่วนกล่วย ฝรั่ง น้อยหน่าก็จะเป็นนายสิบ มะม่วง ก็เป็นนายร้อย กระท้อน ลงกอง ก็เป็นนายพัน มะพร้าว ยาง นา ตะเคียนทองก็เป็นนายพล ส่วนตัวเองก็เป็นจอมทัพ เวลาศัตรูบุกรุก เช่น คาน้ำ ค่าไฟ ก็จะใช้พวกนี้กล่ม อายุ่งหน่าไม้ก็จะใช้แค่ ๓-๔ หนอกก็อยู่หมัดแล้ว ในน้ำก็จะเตรียมไว้อย่างปลากระดี่ ก็เหมือนปืนเล็ก ปลาช่อนก็เหมือนตอบปืน ปลาบึกก็เหมือนเรือด้านที่ป้องกัน่น่าน้ำเอาไว้

ความสุขของชีวิตที่คันพบจากการดำเนินชีวิต พ่อค้าเดื่องเล่าไว้ว่า “ผู้พบความสุขจากสิ่งที่ทำแล้วครับ” ได้แก่

- (๑) ความสุขที่ได้รับคือการชนะใจที่เป็นด้านมีด ของตนเอง
- (๒) เราเข้าใจเรื่องหน้าที่ว่าคนเราเกิดมาเพื่อทำหน้าที่ของมนุษย์ มาช่วยธรรมชาติ อันไหนที่ธรรมชาติฟื้นตัวไม่ได้ เราเป็นมนุษย์ต้องลงมือลงใบทำ
- (๓) มาเข้าใจสัจจะความจริงที่ว่า การให้ดีที่สุดคือเตรียมอนาคตให้ลูกหลานกดไลก์ให้ได้มีตัวชี้วัดว่า ในชีวิตนี้เราทำอะไรได้บ้าง แบ่งเป็นย่อยๆ คือ

  - (๑) ทำไปทำไปหนึ่สินลดลง คนที่ทำความผิดก็ได้หมดหนี้แน่ๆ เช่นเดียวกัน การหมดหนี้คือความสุขที่สุดของมนุษย์เลยนะ (เรื่อง ของชีวิต)
  - (๒) ทำไปทำไปคนจะลำบากเห็นดeneื่อย แต่งงานที่ทำน้อยลง สุดท้ายคือตการทำงาน หมายถึงทำก็ได้ไม่ทำก็ได้ ออยู่เฉยๆ ก็ได้ ไม่อดตาย มีธรรมชาติเลี้ยงดู (เรื่องของงาน)
  - (๓) ทำไปดินก็ดีขึ้น โลกก็ดีขึ้น เพราะดินดีปลูกอะไรก็งาม มีความอุดมสมบูรณ์ (ฐานชีวิต)
  - (๔) ทำไปทำไปทำให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ ชนิดของป่ามากขึ้น หมายถึงชีวิตมีความอยู่รอด ถ้ามีสิ่งใดต้องสูญเสีย ให้มีตัวรอด
  - (๕) ทำไปทำไปแล้วมีตัวช่วย เช่น ฝนตกช่วยให้หน่อไม้เกิดขึ้น ไม่ใช่ผู้ทำหรือฝนช่วยให้เห็ดงอก รามไม้ตันไม้โตขึ้น นกช่วย กินแมลงศัตรูพืช
  - (๖) ทำไปแล้วมีสวัสดิการของตัวเขาและลูกหลานมั่นคง
  - (๗) มีลูกหลานมาสืบทอด ส่งต่ออย่างดงามยั่งยืน
  - (๘) มีการไปช่วยเอื้อเฟื้อต่อสังคม
  - (๙) ลูกหลานกดไลก์ มีความยินดีในสิ่งที่เราทำ

#### (๗) นายไพรัตน์ ชื่นศรี

ครูไพรัตน์ ชื่นศรี ประชญ์ชาวบ้าน ในจังหวัดบุรีรัมย์ ผู้ก่อตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านแสงจันทร์ เพื่อเป็นศูนย์อบรม แนวทางการสร้างชีวิตใหม่ของเกษตรกรไทย ให้เน้นหลักการพึ่งตนเองดิบมีไฟรัช ชื่นศรี รับราชการครู แต่หลังจากเห็นแล้วว่า ชีวิตเกษตรกรสามารถเลี้ยงชีพและให้ความสุขกับชีวิตได้มากกว่า เขาจึงลาออกจากราชการมาเป็นเกษตรกรเต็มตัว และหลังจากพัฒนาการเกษตรในหมู่บ้าน ไฟรัช จึงก่อตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านแสงจันทร์ ในปีพ.ศ.๒๕๕๓ ภายในศูนย์ ประกอบไป

<sup>๑</sup> คำเดื่อง ภาชี “ประชญ์สร้างแผ่นดินคืนถิ่นธรรมชาติ”: สืบสานปฏิริหารพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคล ต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ใน นิตยสาร หักบุรีรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๕๘), หน้า ๒๐-๒๓.

ด้วยฐานกิจกรรมมากมาย ทั้ง การทำเกษตรอินทรีย์ การทำเกษตรแบบปรานีต การก่อสร้างบ้านดิน การสร้างเตาถ่านขนาดครอบครัว การชุดสระ การใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ การปลูกสมุนไพร เครื่องเสื้หัวกล้องแบบภูมิปัญญาชาวบ้าน เครื่องผลิตแกลบ การผลิตปุ๋ยชีวภาพและจุลินทรีย์ ไปจนถึง การเลี้ยงสกุร ท่านเล่าความเป็นมาของการทำงานของท่านว่า

“ผมเป็นอดีตข้าราชการครู คือผมเป็นครูตั้งแต่เมื่อปี พ.ศ.๒๕๒๕-พ.ศ.๒๕๕๐ ก็ ๒๕ ปี ระหว่างนั้นมีปี พ.ศ.๒๕๓๘ ผมได้เข้าไปเป็นนักเรียน ของโรงเรียนชุมชนอีสาน ซึ่งผมเป็นนักเรียน รุ่นที่สอง ก็ไปเป็นลูกศิษย์ของพ่อพาย สว้อยสะรากาง, ครูบาสุธินันท์ ปรัชญพฤทธิ์ และพ่อค้าเดื่อง ภาชี หลังจากนั้นก็ได้ช่วยงานปราษฎ์ทั้งสามท่านมาตลอด ที่นี่เราเป็นลูกศิษย์ก็ลองนำสิ่งที่ท่านสอนที่ ท่าน คันพบทั้งชีวิต มาทำตาม และอีกอย่างคือผมมีความศรัทธาใน พระราชน้ำริขององค์ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ ผมอ่านเรื่องโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ ที่มี กว่า สี่พันโครงการ อ่านแล้วตัวไหนทำได้ก็มาทำที่ตรงนี้ ซึ่งเป็นที่ดินของ พ่อผม เนื้อที่ประมาณ ๓๔ไร่ ตอนนั้นครูบาสุธินันท์ท่านแนะนำว่า ให้ผมทำเป็นฐานการเรียนรู้ เป็นที่ศึกษาดูงานเรื่องเกษตรทฤษฎี ใหม่ของในหลวงรัชกาลที่ ๙ ผมทำและตั้งชื่อว่า ฐานการเรียนรู้ ชุมชนบ้านแสงจันทร์ ตามคำแนะนำ ของท่านว่าเพื่อให้เกียรติแก่หมู่บ้าน หลังจากเป็นฐานก็มาเป็นศูนย์การเรียนรู้ฯ เช่นปัจจุบัน”<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔.๙๙ พ่อไพรัช ชื่นศรี ประชญ์ชาบันของคุณย์เรียนรู้ชุมชนบ้านแสงจันทร์  
ที่มา : <https://www.google.com/search?q=พ่อไพรัช+ชื่นศรี>

พ่อครูไพรัตน์ ชื่นศรี ได้ให้สัมภาษณ์กับทีมนักวิจัยว่า “ผมจบเอกเกษตรมา มีพ่อซึ่งท่านเป็นครูใหญ่ เตต่าวาก็ทำการเกษตรด้วย ส่วนแม่เป็นชาวนา ตอนเด็กๆ ผมก็ช่วยงานเหมือนลูกชาวนาทั่วไป พอเราซื้อบ้านมา เรียนเอกเกษตรที่วิทยาลัยครุภูรีรัมย์ (ปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์) ก็ได้เพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ แต่ตัวหนึ่งที่ผมได้ศึกษาจากประชุมชาวบ้าน ซึ่งพวกร่านถือเป็นปรมาจารย์ที่คิดเรื่องการเกษตรที่มันเป็นธรรมชาติ เอาภูมิปัญญาเก่าๆ มาทำ ผมลองคิดย้อนดูว่าจะไร่ทำตามได้ก็ทำ พอทำแล้วมีรู้สึกว่ามันเป็นวิถีชีวิตที่ฟังใจของได้ พึงพาภันเองได้ ช่วยลดต้นทุนด้วย แล้วเป็นวิธีหนึ่งที่จะได้ธรรมชาติคืนมา ผมก็เลยพยายามทำให้ตรงนี้ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๕๓ ซึ่งแต่ก่อนพ่อผมใช้ทำไร่ แต่ติดไม่ค่อยดีเป็นดินทราย แล้วพื้นที่มันสูงก็ไม่มีน้ำขัง ปลูกปอ ปลอกถั่ว ก็ต้นสูงนิด

<sup>๑</sup> สัมภาษณ์ พ่อครูไพรัตน์ ชื่นศรี ประชญ์ชาวบ้าน ศูนย์การเรียนรู้บ้านแสงจันทร์ เครือข่ายประชญ์ชาวบ้านและพหภาคีภาคอีสาน, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

เดียว มาทำก็เริ่มจากปลูกต้นไม้ ปลูกยางนา ก่อนเลย แล้วค่อยปลูกไม้พื้นเมืองอื่นๆ แต่ว่าช่วงผมเป็นครูจะไม่มีเวลาเท่าที่ควร อาศัยตื่นเข้ามาทำ แล้วหลังเลิกเรียนก็มาทำต่อถึง ๔-๕ ทุ่ม พอดีก็จะทำแล้ว ก็มานั่งคิดพิจารณาว่าตอนนั้นอายุสัก ๔๐-๔๑ ปี เรายังมีกำลังทำศูนย์การเรียนรู้ แต่ถ้ารอให้เกี้ยวนคงไม่มีแรงทำแล้ว ก็อยากจะลาออกจาก เด็ก แต่แม่บ้านทักห่วงว่า ให้รอน้อยราชการ ครบ ๒๕ ปี ก่อนค่อยลาออก วันที่ลาออกคือผมตั้งใจไปกราบ รูปในหลวงรัชกาลที่ ๙ และตั้งใจอธิษฐานว่า ผมจะทำเพื่อท่าน ที่ทำนิทำตามศาสตร์ของพระราชา ก็เหมือนทำงานถวายท่าน”<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔.๓๐ พ่อไพรัตน์ ชื่นศรี กำลังถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธแก่ผู้เข้ามาศึกษาเรียนรู้ ณ ศูนย์เรียนรู้ชุมชนบ้านแสงจันทร์ อันที่นาของท่าน ด้วยตนเอง

“....ก็เป็นความภาคภูมิใจที่เราทำมาถึงทุกวันนี้ ศูนย์การเรียนรู้แห่งนี้ มีฐานการเรียนรู้สำหรับคนที่จะเรียนรู้หลักการพึ่งตนเองตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง และที่นี่จะทำการเกษตรแบบผสมผสาน ที่ปรับใช้ทั้ง ภูมิปัญญาเก่าที่ดีๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่สังเคราะห์ แล้วชาวบ้านหยิบไปใช้ได้เลย หรือเอาไป วิเคราะห์สังเคราะห์เพิ่มอีกนิดหน่อยก็ทำได้ ที่นี่มีหลายฐาน เช่น ๑ ไร่ ๑ แสน ตั้งชื่อเป็นกุคลอย่างให้คนสนใจ โดยเฉพาะคน เป็นหนี้เยอะ แต่จุดมุ่งหมายจริงๆ คือการเรียนรู้ ที่จะซ่อนอยู่ใน พื้นที่ ๑ ตารางวา ทำเกษตรประณีต ปลูกต้นไม้ ปลูกมันนาในท่อ เพาะกล้าไม้ ขยายพันธุ์มุงม่ง ปลูกชะอมเป็นรัว แล้วกีสอนระบบ น้ำให้ชาวบ้าน การเลี้ยงมดแดง เอาขาดพลาสติกมาตัดครึ่งเพื่อให้อาหารมดแดงกิน มันก็จะโตเร็วขึ้น หรือทำให้มดแดงวางไข่ nokkud โดยเลียนแบบธรรมชาติ คือฉีดน้ำ เมื่อฝนตกในเดือน มีนาคม วันละสองครั้ง คาดเดงก็จะเริ่มทำรังและวางไข่ อีกฐานคือ พลังงานทดแทน โดยใช้โซล่าเซลล์ผลิต

<sup>๑</sup> ข้างแล้ว, สัมภาษณ์ พ่อครูไพรัตน์ ชื่นศรี, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

ไฟฟ้า ส่วนฐานการเลี้ยง ไส้เดือน เป็นไส้เดือนพันธุ์แอฟริกา ไว้กำจัดขยะ ตัวไส้เดือนขายได้ ส่วนมูลไส้เดือนทำเป็นปุ๋ย นอกจากนี้ก็จะมีฐานการเรียนรู้การ ขยายพันธุ์พืชภาคพิสดาร คือการจุดประกายให้ลงทำลายฯ อย่าง เช่นการตอนมะลอกอ การขยายพันธุ์แบบเสียบกิ่ง เอยาด มานา มาใส่ยอดสัง เป็นต้น อีกฐานหนึ่งที่ทำแล้วได้ผลดีคือ กิงหมูหลุมโดยทำที่ให้หมูอยู่บนพื้นปุ๋น ครึ่งหนึ่ง อีกครึ่งเป็นหลุม เวลากินหมูจะไปกินที่ปุ๋น แต่เวลาขี้จิ้งมาที่หลุม ซึ่งใส่จุลินทรีย์ แกลบ ขี้เลือย และส่วนผสมอื่นๆ ไว้ ให้หมูมายำฯ ได้ปุ๋ยค่อนข้างมาก แล้ววิธีนี้เลี้ยงหมูในหมู่บ้านได้ นอกจากรา ผสมก์สนใจเรื่อง การเก็บเมล็ดพันธุ์ การปลูกพืชสมุนไพรเพื่อรักษาโรค ก็ค่อยๆ ทำค่อยๆ เรียนรู้ไป.....”<sup>๑</sup>

“สำหรับการพัฒนาหมู่บ้าน ที่เรียกว่า แสงจันทร์โมเดล คือเราพยายามทำให้ชาวบ้านเห็นคุณค่าของหมู่บ้านตัวเอง จัดการตัวเองในหมู่บ้าน ดูแลลูกหลาน ดูแลคนเฒ่าคนแก่ ระดมกำลังช่วยกันในหมู่บ้านมีคนเก่งๆ เยอะ คือถ้ามาช่วยกันทำ ไม่ใช่ทำเพื่อตนเอง มันน่าจะขับเคลื่อนได้ แล้วหมู่บ้าน หรือสังคมจะน่าอยู่ สิ่งที่ผมอยากรำนำงนับจากนี้ คืออยากให้เยาวชนได้เห็นคุณค่าของการเกษตร ผมคิดว่าทุกวันนี้พื้น壤เกษตรกรได้ถูกตัดขาดให้หายออกไปจากการจะค่อนข้างเยอะ จะเหลือเฉพาะเกษตรกรที่อายุมาก หนุ่มสาวที่เรียนสูง ความรู้ดี ส่วนใหญ่ก็ไปทำงานอย่างอื่น เป็นข้าราชการบ้าง ทำงานโรงงานบ้าง ทึ้งถืนไป ผมอยากรำนำให้มีหนุ่มสาวที่รักอาชีพเกษตรกร คืนถืนกลับมาแล้วก็อยากรำนำให้ชาวนาทำตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยกันรวมกันช่วยกันเอง พึ่งพาภัยในระบบสหกรณ์ เช่นที่ในหลวงรัชกาลที่ ๙ พระราชาท่าน ไว้ให้”<sup>๒</sup>



ภาพที่ ๔.๓๑ ผลผลิตจากธรรมชาติ ปลูกต้นไม้ ฟาร์มเห็ด เลี้ยงหมู เพื่อเกิดสมดุลของธรรมชาติ

จากคำพูดของคุณพ่อไพรัช ชื่นศรี ปราษฐ์ชาวบ้านของชุมชนเรียนรู้บ้านแสงจันทร์ ท่านได้ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจากแนวคิดเป็นหลักของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ ที่ทรงได้พระราชทานให้กับพสกนิกรชาวไทยและคนทั่วโลก ถือเป็นหลักปรัชญาการดำเนินชีวิตที่นำมาใช้ได้ กับทุกชีวิตและทุกๆ อาชีพไม่ใช่เฉพาะอาชีพชาวนา เช่น มีความรอบคอบ มีเหตุผล มีปัญญา โดยปรับมาจากการหลักของพระพุทธศาสนา เป็นหลักธรรมที่พระพุทธเจ้าได้แนะนำให้ทำทุกสิ่งคือโดยยึดหลักพอเพียง พอดีที่ทำได้ และไม่เดือดร้อนตนและคนอื่น โดยหากดำเนินชีวิตตามแนวทางดังกล่าว

<sup>๑</sup> อ้างแล้ว, สัมภาษณ์ พ่อครูไพรัตน์ ชื่นศรี, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> อ้างแล้ว, สัมภาษณ์ พ่อครูไพรัตน์ ชื่นศรี, เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

ถือว่าเป็นการดำเนินชีวิตตามวิถีพุทธที่มีเป้าหมายคือความสงบเย็นและเป็นสุขทั้งต่อตนเองและบุคคล อื่น โดยวิถีชีวิตวิถีพุทธของชาวบ้านนามไพรัช ชื่นศรี ได้รับแบบอย่างที่ดีส่วนหนึ่งจากพ่อของ ท่าน และวิถีชีวิตดังกล่าวท่านก็ได้นำมาใช้กับชุมชนในฐานะที่ท่านเป็นพ่อครูที่มีเยาวชนที่เป็นลูกศิษย์ อีกเป็นจำนวนมากในหมู่บ้านต่างๆ ที่เป็นชุมชนใกล้เคียงที่ท่านพยายามทำให้ดู อยู่ให้เห็น ซึ่งท่านได้ เล่าให้ฟังที่มีนักวิจัยฟังในประเด็นนี้อย่างภาคภูมิใจว่า

“สิ่งที่ผมได้จากการดำเนินชีวิตแบบพอเพียง และทำศูนย์การเรียนรู้คือพ่อผมเป็นตัวอย่างที่ดี เรื่องการแบ่งปัน เช่น ท่านบริจาคที่ดินให้ชุดเป็นหนองน้ำสาธารณะของหมู่บ้าน หรือแบ่งที่ตัดเป็น ถนนให้ชาวบ้านได้อาศัยไปมา ผมก็เรียนรู้ว่าควรแบ่งปัน อย่างที่ศูนย์ตรงนี้ แม้แต่มีที่หักหรือเห็ด ชาวบ้านก็มาเก็บได้ เขาจะบอกคุณครูฯ ขอไม่หน่อย ผมก็ว่าเอาเลย แต่อย่าไปตัดต้นไม้นะ ให้อา กิ่งไป ซึ่งต่อมาพากษาเองกลับเป็นคนมาช่วยดูแล ผู้เดินเราราเข้าจะบอกกันว่า อย่าไปทำลายป่า ของคุณครูนั้น หรือการอบรมให้ความรู้ พออบรมเสร็จบางครั้งเกิดความประทับใจ ความผูกพันยิ่ง กว่าญาติ มีหมู่บ้านหนึ่งที่ผมประทับใจมาก คือบ้านอุบลสามัคคี อำเภอโนนสุวรรณ ผู้ใหญ่บ้านพา เยาวชนมาอบรม ประมาณ ๕๐ คน วันสุดท้ายให้เปิดใจ พากษาเล่าไว้ เคยเห็นพ่อ แม่ทำ แต่ก็ไม่ สนใจ นอนเล่น กินเหล้าเมยาตามประสา แต่กลับจากอบรมแล้วจะต้องไปช่วยพ่อแม่ทำงาน แค่นี้ ผมก็สุขใจแล้วนะ ผมได้เจ้าความรู้ความสามารถสร้างมันขึ้นมา และจุดประกายให้ คนอื่นไปทำให้ เขายื่รอด เพื่อที่จะทำงานเพื่อบ้านเพื่อเมือง ผมว่าคุ้มแล้วชีวิตนี้”<sup>๗</sup>



ภาพที่ ๔.๓๒ พระครูบุริย์ติธรรมวงศ์ และ อาจารย์นีภาวดี อยู่พุ่ม ได้ลงพื้นที่ไปศึกษาดูงาน ณ สถานที่จริง โดย ประชญ์ชาวบ้าน พ่อค้าเดื่อง ภาชี พ่อชาย สร้อยสารกกลาง และ พ่อไพรัตน์ ชื่นศรี กำลังถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ ให้กับนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

จากการได้สัมผัสวิถีชีวิตของคุณพ่อไพรัช ชื่นศรี ทำให้เห็นกลิ่นอายของความเป็นประภูมิที่ ได้เพียรพยายามถ่ายทอดวิถีชีวิตตามแนวทางของวิถีของพระพุทธเจ้าที่มุ่งสร้างความอบอุ่นให้กับชีวิต ของตนเอง ครอบครัว และสมาชิกของชุมชนโดยอาศัยธรรมชาติเป็นธรรมะบำบัดทุกข์ในการดำเนิน ชีวิต พึงพารมชาติด้วยการปรับสมดุลของธรรมชาติ บุคคลและชุมชนให้อิ่งอาศัยกันและกัน และ พยายามถ่ายทอดแนวความคิดการพึ่งพาตนเองและการพึ่งพาภันและกันให้กับอนุชนอย่างมีความสุข

<sup>๗</sup> ไพรัตน์ ชื่นศรี, “ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน บ้านแสงจันทร์”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคล ตัวแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ใน นิตยสาร ฮักบุรีรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๕๘), หน้า ๒๔-๒๕.

## (๙) นายเชียง ไถดี

พ่อเชียง ได้รับการศึกษาขั้นต้น ที่บ้านเกิดจนจบชั้นประถมศึกษาปีที่ ๔ ในช่วงที่กำลังศึกษาอยู่นั้นเกิดสงครามโลกครั้งที่ ๒ ประกอบกับครอบครัวยากจนจึงไม่สามารถศึกษาต่อ ต้องลาออกจากทำงานช่วยบิดามารดาหาเงินเลี้ยงครอบครัว แต่เนื่องจากไม่มีที่น้ำทำกิน จึงต้องยืดอาชีพรับจ้างทำงานก่อสร้างโดยอดตามบิตาไปรับจ้างก่อสร้างบ้านและก่อสร้างโรงเรียนในเขตหมู่บ้านไกลัคคัง เมื่ออายุได้ ๒๕ ปี ได้อุปสมบทเป็นเวลา ๑ พรรษา หลังจากลาสิกขานหลวงจึงแต่งงานได้อาศัยที่นาของแม่ยายประมาณ ๓๐ ไร่ ทำงานเลี้ยงครอบครัว

ต่อมาการปลูกป่าสร้างอ่างเก็บน้ำ ที่นาดังกล่าวจึงถูกเวนคืน ทำให้ครูเชียงและครอบครัวต้องเร่ร่อนอาศัยเข้าบ้านอื่นทำกินและรับจ้างทั่วไป แต่ในที่สุดสามารถรวบรวมเงินซื้อที่นาเป็นของตนได้ จำนวน ๗ ไร่ ๓ งาน ถึงแม้จะมีที่นาเป็นของตนเอง แต่ผลผลิตก็ไม่เพียงพอที่จะเลี้ยงครอบครัว ปัญหาหลักเกิดจากต้องซื้อปุ๋ยเคมีในราคางلاءและต้องเพิ่มปริมาณขึ้นทุกปี ในปีแรกใช้ปุ๋ยเคมี ๓ กระสอบ พอกถังปีที่ ๑๐ ต้องเพิ่มขึ้นเป็น ๓๐ กระสอบ แต่ผลผลิตคือข้าวเปลือกก็ได้ปริมาณเท่าเดิม เมื่อขายข้างนอกได้ต้องจ่ายค่าปุ๋ยเคมีด้วย ประกอบกับการทำงานต้องอาศัยน้ำฝนจากธรรมชาติ ทำให้เสียงต่อการขาดทุนทุกปี เกษตรกรคนอื่นๆ ก็ประสบปัญหาเช่นเดียวกัน แต่ก็ต้องทำอาชีพนี้เพราะปั้น ย่า ตา ยาย ทำเช่นนี้มาตลอด



ภาพที่ ๔.๓๓ พ่อเชียง ไถดี ปราษฐ์ชาวบ้านจังหวัดสุรินทร์ ผู้ผลักดันเพื่อหาเช่าที่ดินทำนายังชีพ จนเปลี่ยนเป็นทำเกษตรผสมผสานจังหวัดสุรินทร์ ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=0tberf84QT4>

ประโภคที่ว่า “ไม่ทำนาแล้วเอ็งจะเอาข้าวที่ไหนกิน” เป็นคำพูดด้วยความเป็นห่วงที่พ่อเชียงได้ยินจากผู้คนรอบข้าง แต่จากโครงการโดยละเอียดแล้วพ่อเชียงเห็นว่า อาชีพทำนาไม่ทำให้พออยู่พอกินได้ ดังนั้น ในปี พ.ศ.๒๕๑๕ พ่อเชียงจึงตัดสินใจ จับจอบชุดสระ เลี้ยงปลา และนำน้ำในบ่อปลาไปใช้รดน้ำพืชผักสวนครัว ซึ่งใช้ได้ผลดีทำให้ครูเชียงตัดสินใจเลิกทำนาโดยเด็ดขาดหันมาเป็น “ชาวสวน” ซึ่งนับเป็นเรื่องแปลกและต้องใช้ความกล้าที่จะเปลี่ยนแปลงอย่างมากใน ปี พ.ศ.๒๕๑๕ ครูเชียงต้องเริ่มเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงลองผิด ลองถูก และนำผลการปรับใช้กับการทำสวนแบบเกษตรผสมผสานอย่างแท้จริง ยึดหลักการเก็บกูลของธรรมชาติ ชุดสระบ่อเลี้ยงปลา ปลูกไม้ผล และพืชสวนครัว เพื่อปรับปรุงคุณภาพดินให้อุดมสมบูรณ์ ทั้งยังศึกษาค้นคว้า ทดลองอยู่เป็นเวลานานอย่างอุตสาหะจนประสบความสำเร็จ และยังได้เผยแพร่แนวคิดเพื่อช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นให้แก่เกษตรกรอื่นๆ จนเป็นต้นแบบความคิดการทำเกษตรผสมผสานของจังหวัดสุรินทร์ เป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชนและผู้สนใจ

ทั่วไป นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ความรู้ผ่านเวทีประชุมสัมมนา การบรรยายและการอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับเครือข่ายอย่างต่อเนื่องจนเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

การที่ปราษฐ์ชาวบ้านอย่าง พ่อเชียง ไทยดี นำความรู้เกี่ยวกับการทำเกษตรสมพسانที่ตนเองศึกษาค้นคว้า ค้นพบ ทดลอง จนได้องค์ความรู้ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่ตนเองนำมาปฏิบัติจนประสบผลสำเร็จแล้วไปเผยแพร่ โดยการสอนและถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้เรียนรู้นำไปแก้ไขปัญหา เป็นประโยชน์โดยรวมแก่สังคม จึงได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ จากสำนักงานคณะกรรมการศึกษาแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี ให้เป็นครุภูมิปัญญาไทย รุ่นที่ ๒ ด้าน เกษตรกรรม (เกษตรสมพسان) ประจำปี พุทธศักราช ๒๕๔๕

สรุปแนวคิดของ พ่อเชียง ไทยดี มีดังนี้ “คิดได้เป็นไห การเรียนรู้พาไปสู่ชีวิตที่ดีขึ้น เจริญตามรอยยุคลบาทในการขยายเครือข่ายทางเศรษฐกิจพอเพียง ความสุขคือการทำงานอย่างบริสุทธิ์ที่สุดโดยไม่ทำให้ใครเดือดร้อน”

**ก. คิดได้เป็นไห อายุและประสบการณ์ที่เพิ่มขึ้นร่วมกับการตั้งสติ ทำให้คิดได้เองเมื่อ อายุ ๓๑ ปีเศษ พ่อเชียงได้ทบทวนการทำ การเกษตรเชิงเดี่ยวไม่สามารถแก้ปัญหาได้ เพราะไม่มีหลักประกัน และไม่มีบ้านชีวิต ความคิดเลือกปลูกพืชหลายๆ ชนิด โดยเฉพาะพืชยืนต้นร่วมกับการเลี้ยงปลาและเลี้ยงสัตว์ น่าจะเป็นทางออก เพราะทำให้มีอยู่มีกินครบถ้วนอย่าง มีต้นไม้ใหญ่เป็นหลักประกันและบ้านชีวิต ช่วยให้มีต้องทำงานหนักไปตลอดชีวิต โดยเฉพาะในยามแก่เฒ่า จึงได้เริ่มต้นโดยการขุดบ่อเพื่ออมน้ำ โดยบุดินทุกวันๆ ละ ๒ ครั้ง เช้าเย็น บุกเข้า ๒๕ หาน และเย็นอีก ๒๕ หาน บุดินปืนบ่ออยู่นานถึง ๑๕ ปี ได้ป้อน้ำถึง ๑๒ บ่อ ในที่ดิน ๗ ไร่ ๓ งาน โดยบ่อแรกมีเนื้อที่ ๒ ไร่ และตั้งใจจะกักเก็บน้ำไว้ทำการปลูกพืชและเลี้ยงปลา เลี้ยงกุ้ง ปลูกต้นมะพร้าวและต้นไม้หลักหลายชนิด จนชีวิตมีทุกอย่างที่ลงเออได้และจุนเจือแบบปั่นผู้อ่อนได้**

**ข. การเรียนรู้พาไปสู่ชีวิตที่ดีขึ้น พ่อเชียงได้เรียนรู้จากธรรมชาติ ตลอดเวลา อาศัยการเรียนรู้จากของจริงด้วยการทดลองทำอย่างมีスマาริและกำกับด้วยสติ ประกายด อด omn ใช้เวลาให้มีประโยชน์สูงสุดไม่กินไม่ใช่เกินจำเป็นรู้จักการประมาณต้น รู้จักความพอดี ทำงานด้วยความตั้งใจทำจริงจัง ทำต่อเนื่อง ไม่กลัวปัญหา ทำให้มีความรู้ความสามารถ มีความกล้าหาญล้มเหลวลุก คืนคัว ทดลองจนสำเร็จลุล่วงไปมากما**

**ค. เจริญตามรอยยุคลบาทในการขยายเครือข่ายทางเศรษฐกิจพอเพียง พ่อเชียงได้ขยายแนวคิดการพึ่งตนเอง และพึ่งพากันเอง พร้อมแสดงรูปธรรมจากส่วนของตนเองในปีพ.ศ.๒๕๓๙ จึงได้ตั้งกลุ่มพื้นฟูการเกษตรและขยายเครือข่ายออกไปเรื่อยๆ จนมีสมาชิกกว่า ๓๐ คนรอบรั้วในขณะนั้น โดยมีได้มีหน่วยงานใดมาให้ทุนในการสนับสนุนการเรียนรู้และจัดการแต่อย่างใดแต่ออาศัยความสนใจความรักความเอื้ออาทรต่อกัน รวมทั้งความคิดและความเชื่อมั่นในการพึ่งตนเองและพึ่งพากันเอง ทำให้มีการพัฒนาสมองกันอย่างสม่ำเสมอ มีการลงขันเป็นเงิน ๕ เดือนๆ ละ ๑๐๐ บาท ทำให้มีเงินทุนค่ารถ ค่าน้ำมันไปดูงานพ่อมหาอยู่ พ่อชาย พ่อคำเดื่อง พ่อสุทธินันท์ และพ่อจันทร์ที่ จนได้ความคิดและรูปธรรมการพึ่งตนเองและพึ่งพากันช่วยให้สมาชิกคิดได้และทดลองทำ หลายคนเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น มีความหวังและมีความสุขเมื่อนัดที่พ่อเชียงได้ทำสำเร็จมาแล้ว**

จากแนวทางการดำเนินชีวิตของพ่อเชียง ไทยดี เป็นผู้จุดประกายและเป็นแกนหลักในการระดมความคิดร่วมกับความคิดของพ่อคำเดื่อง ภาซี ใน การปลูกพืชทุกอย่างที่จะกินจะใช้แล้ว จะไม่

ลำบาก โดยท่านได้สรุปบทเรียนของตนเองว่า “มีเกินใช้ ได้เกินกิน เรายัง กินเกินได้ ใช้เกินมี เราเก็บ จน” “ความสุขคือการทำงานอย่างบริสุทธิ์ที่สุด โดยไม่ทำให้ใครเดือดร้อน” วิถีชีวิตของพ่อเชียง ไทยดี นับเป็นตัวอย่างของชีวิตที่มีความสุขครบถ้วน กล่าวคือ มีหลักประกันในชีวิตทั้ง ๕ ปัจจัย ทรัพย์สิน เงินทอง และเกิดแก่เจ็บตาย ถือได้ว่าเป็นต้นแบบของการดำเนินชีวิตวิถีพุทธแท้จริง

๕) จังหวัดอีสาน ตอนล่าง กลุ่มย่อยที่ ๒ คือ ๑) อุบลราชธานี จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นางสาวดาวพร ชาหินฟ้า (๒) นางเกศแก้ว เข็มเพชร ๒) อำนาจเจริญ จำนวน ๖ คน ได้แก่ (๑) นายชาลี มาระแสง (๒) นายบุญหลาย กัลยา (๓) นางสุวรรณ จันทพันธ์ (๔) นางประยูร กาญจนารี (๕) นายประยงค์ บุญทอง (๖) นายโโนน แจ่มใส ๓) ศรีสะเกษ จำนวน ๒ คน ได้แก่ (๑) นายสมาน พันธ์ วิไล และ (๒) นายเฉลียว จันครา ๔) ยโสธร จำนวน ๔ คน ได้แก่ (๑) นายนิคม เพชรนพา (๒) นายศรีเทพ คงชนะ (๓) นายสุทธิน จันข่าว (๔) นายบุญส่ง มาตข่าว รวม ๑๔ คน โดยเลือกคึกษา ๒ คน ได้แก่ (๑) นายชาลี มาระแสง และ (๒) นางเกศแก้ว เข็มเพชร ซึ่งแต่ละคนจะได้นำเสนอ อัตลักษณ์ประวัติและการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธไปตามลำดับ ดังนี้

### (๑) นายชาลี มาระแสง

พ่อชาลี มาระแสง เกิดเมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๔๗๕ อายุ ๗๘ ปี เป็นบุตรชายคนเดียว ของนายเหรียญและนางหมุย มาระแสง มีพี่สาวและน้องสาวอีก ๔ คน พ่อชาลีเป็นลูกคนที่ ๔ แต่งงานกับนางจันทร์ มาระแสง มีลูกชาย ๔ คน และลูกสาว ๕ คน อยู่บ้านเลขที่ ๒๕ หมู่ที่ ๑๐ บ้านกุดชวย ตำบลคำพระ อำเภอหัวตะพาน จังหวัดอำนาจเจริญ

สมัยเด็กๆ ธรรมชาติเอื้ออำนวยมาก มี แมลง นก กบ เจียด ไก่ป่า กระรอก กระแต อีเห่น พังพอน อยู่กันอย่างสมดุล มีให้กินไม่ขาดไม่ไหว เมื่อเด็กชายชาลีโปรดสวนที่นา rimป่ากับแม่ตอน เช้าตรุน แสงทองของตะวันกำลังจะโผล่ขึ้นตามขอบฟ้า เสียงไก่ป่าขันแจ้วจ้าวอยู่ทั่วสารทิศ เด็กชายชาลี จะจดจำไว้ว่า ตัวไหนขอนอยู่ที่ใด ก็จะนำบ่วงไปดักมาวดพ่อแม่ที่รักเขามากอย่างง่ายดาย ธรรมชาติได้สอนให้เด็กชายชาลีมีความฉลาดในเรื่องการทำ稼กินเป็นอย่างมาก ทั้งล่าสัตว์ป่า หอดแหหابลาจะทำ ได้มากกว่าเพื่อน เมื่ออายุได้ ๘ ปี ก็เข้าเรียนหนังสือชั้นชี้หมูใหญ่ (ป.๑) ที่โรงเรียนศาลาวัดโพธิ์ศรี บ้านกุดชวย จบ ป.๑ แล้วไปเรียนต่อที่โรงเรียนบ้านคำพระ จนจบชั้น ป.๓ จึงออกจากโรงเรียนพระพัน เขตกการเรียน ด้วยการสนับสนุนของพ่อให้บัวเรียนเป็นสามเณร เพราะเชื่อว่าคนที่บัวออกมานแล้วจะ เป็นคนที่มีศีล มีธรรม ไม่คดไม่โกง เป็นคนสุก มีวิถีชีวิตที่หากินในทางชีวสัตย์สุจริต



ภาพที่ ๔.๓๔ พ่อชาลี มาระแสง กับการทำหน้าที่อย่างจริงจัง มีสัจจะกับชีวิตจนประสบผลสำเร็จ  
ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=qtOKTI72RHg>

ในช่วงที่บัวชีเป็นสามเณรอยู่นั้น ท่านได้เล่าให้ฟังว่า หลวงพ่อผู้เป็นเจ้าอาวาสจะพาสามเณรไปเทศน์ตามงานบุญต่างๆ โดยสามเณรชาลีมีหน้าที่แบกของเดินฝ่าแดดร้อนๆ ตามหลังเจ้าอาวาส โดยพระเจ้าอาวาสจะเดินนำหน้าทึ่งระยะห่างประมาณ ๑ กิโลเมตร เมื่อถึงใต้ร่มไม้ท่านก็พัก พอกสามเณรชาลีถึงที่ร่มท่านก็ออกเดินต่อ จึงไม่มีโอกาสพักเลยทั้งหนักทั้งเหนื่อย อย่างไรก็สิ่งเหล่านี้ทำให้หล่อหลอมจนกลายเป็นคนที่มีความอดทนสูงชนนักโดยไม่ย่อท้อ ในขณะที่บัวชีเป็นสามเณรท่านได้ฝึกเขียนเรียนอ่านจนสอบได้นักธรรมชั้นตรี ในปี พ.ศ.๒๔๙๑ และหลังจากนั้น ท่านก็ได้หมุดความเพียรในการอยู่เพศบรรพชาในพระพุทธศาสนา จึงลาสิกขารถือกมาทำงาน วิ่งไอล่าหาเงินสร้างความรวยให้คนอื่นแต่ด้วยประสบการณ์ชีวิต<sup>๑</sup>



ภาพที่ ๔.๓๔ พ่อชาลี มาระแสง อดีตสามเณร ที่รู้จักคำว่า อดทน อันเป็นคำสำคัญสูงสุดในพระพุทธศาสนา จากหลวงพ่อเจ้าอาวาสในครั้งยังเป็นสามเณร จึงนำคำสอนมาปรับใช้ในการดำเนินชีวิตชุดแรกในพื้นที่นา ๖๑ ไร่  
ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=qtOKTI72RHg>

หลังจากลาสิกขารถือกมา ท่านได้เล่าไว้ว่า คิดทำงานทำเพื่อหาเงิน จึงตัดสินใจไปขายแรงงานทางภาคกลาง ซึ่งสมัยนั้นเรียกว่า “ลงไบไทย” คือไปรับจ้างเมืองไทยทางภาคกลาง ตัดสินใจไปโดยไม่บอกพ่อแม่ แต่ก็ล้มเหลวในครั้งแรกถูกพ่อจับได้ ความพยายามครั้งที่ ๒ ได้ไปไทยสมใจ โดยขึ้นรถไฟฟ้าบุลดา ค้างคืนที่นครราชสีมา ๑ คืน ตื่นเช้าเดินทางต่อถึงกรุงเทพฯ ตอนบ่ายห้าโมง ตกอยู่ในสภาพบ้านนอกเข้ากรุง มีดีแพดด้านไม่รู้จักทาง ไม่มีทางเลือก โชคดีมีคนรับไปทำงานที่สวนส้มสวนมะมุดที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม เป็นเวลา ๑ ปี ทำงานหนักเท่าไรก็สู้ แต่ที่สู้ไม่ได้คือเวลาเดิกงานมารับประทานอาหาร เด็กๆ ลูกของนายจ้างจะวิ่งเข้าวิ่งออกเขกหัว และกล่าวว่า “เวลาเด็กแล้วมีเงินเด็ก เวลาทำงานและเงินเขี้ยจจะตายห่า” โดยพ่อแม่เด็กก็มีได้ห้ามปราบแต่ประการใดหนุ่มชาลี จึงได้คิดทบทวน แล้วพบว่า เราเป็นคนจน เป็นลูกจ้าง ทำงานให้คนรวย เขาวรวยเขายังปล่อยให้ลูกเข้าว่าและดูถูกเรา เขาได้เงินเพราเราแท้ๆ แต่เขามิคิด ก็เลยไปทำงานขุดร่องวางสายโทรศัพท์จากบางปูไปบางซื่อ ซึ่งงานดีเงินดี แต่ก็อยู่ไม่ได้ เพราะความขยันทำให้รับอาสาแม่ครัว ซึ่งเป็นเมียผู้รับเหมาล้างถ้วยล้างชามเลี้ยงคนงาน ๓๐ กว่าคน จนได้รับความไว้วางใจให้เป็นคนทำอาหารและส่งเสบียงคนงาน ด้วยความใกล้ชิดในการทำงาน ทำให้หนุ่มชาลีเกรงจะมีภัย จึงผ่อนไปเป็นลูกจ้างขุดบ่อปลาที่บางนา<sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> ประชญ์ชาวบ้านนักปลูกต้นไม้ อำนาจเจริญ <<http://www.ubrh.go.th/articles/631050/>>, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> ประชญ์ชาวบ้านนักปลูกต้นไม้ อำนาจเจริญ, แหล่งเดียวกัน.

ต่อมาได้ไปเป็นลูกจ้างทำงานที่่นครนายก แล้วเลยไปเป็นลูกจ้างสวนมะพร้าว สวนมะม่วง และสวนกล้วยที่ชลบุรี เริ่มร่อนจรดขายแรงงานอยู่ ๔ ปี จนถึงปีพ.ศ.๒๕๔๕ เริ่มคิดถึงบ้านจึงกลับบ้าน ก่อนถึงบ้านแวงพี่สาวที่ทำงานอยู่ที่ชลบุรี จังหวัดอำนาจเจริญ จึงสมัครทำงานอยู่ที่นั่น พ่อทราบข่าวจึงมาปรับตัวกลับไปแต่งงานกับผู้หญิง ซึ่งเป็นลูกคนที่รวยที่สุดในหมู่บ้าน แต่ตัวเองไม่ชอบอยู่กินกัน ๖ เดือน ก็แยกทางกันกลับไปทำงานที่ชลบุรี จนได้ตำแหน่งเสมียน มีโอกาสก้าวหน้าต่อไปได้ แต่โชคร้ายป่วยหนักเป็นอัมพาตกระหันหันต้องหยุดงานถึง ๘ เดือน

หลักจากที่เริ่มหายเจ็บป่วยก็หันมาพบรักษากับนางจันทร์ ซึ่งเป็นหญิงสาวในหมู่บ้านเดียวกัน และเป็นเพื่อนสนิทกับแม่ตั้งแต่ชั้น ป.๒ และ ป.๓ ซึ่งพ่อของหนุ่มชาลีไม่ชอบ ในขณะเดียวกันแม่ของสาวจันทร์ก็ไม่ชอบหนุ่มชาลี ซึ่งเรื่องเช่นนี้มันไม่ใช่เรื่องยากสำหรับคนที่มีความรักตรงกัน สองหนุ่มสาวก็ตัดสินใจวิ่งตามกันไป ซึ่งชาวอีสานเขารู้กว่า “แล่นนำกัน” เมื่อมาอยู่ด้วยกันแล้ว ในขณะที่กำลังหาบ้านเข้าอยู่นั้น แม่ของสาวจันทร์ก็ใจอ่อนให้มาอยู่ร่วมชายค้า ประมาณ ๑ ปีก็แยกบ้านอยู่พอมีลูกแม่ยายก็ย้ายไปที่ดินให้เป็นที่ทำกิน แต่เป็นนาโโคก ขาดน้ำ ต้องรอฝนอย่างเดียว ด้วยความรับผิดชอบต่อครอบครัว หนุ่มชาลีก็ตั้งใจทำมาหากินบนนาโโคกผืนนี้ ไม่มีบ่อปลา นาข้าว สรวณผลไม้ จำไม่ยอมโภนหนวดโภนเครา

การตั้งปณิธานตนของคุณพ่อชาลี มาระแสง ได้เกิดขึ้นในปีพ.ศ.๒๕๐๐ ซึ่งเป็นปีที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ ทรงอุกผนวช ท่านต้องการจะร่วมทำบุญทำทาน แต่ก็ไม่มีปัจจัย จึงตั้งปณิธานอันแรงกล้าของตนเองโดยการนำประสบการณ์ที่ได้สั่งสมในครั้งที่ไปเป็นทาสเข้าไปทำให้คนอื่นราย ทั้งประสบการณ์ส่วนสัม ชุดร่อง wang sathy thore capph ชุดบ่อปลา ทำนาข้าว สวนมะพร้าว สวนกล้วย สวนมะม่วง และงานชลประทานมาสร้างบ่อปลา นาข้าว สวนผลไม้ ของครอบครัวของตนเอง เพื่อเป็นแรงหนุนชนชาติ เพื่อร่วมเป็นราชสักการะ หากไม่สำเร็จไม่ยอมโกรนหนวดโกรนเครา ด้วยความมุ่งมั่นจะออมน้ำไว้ให้ได้ในที่นาโคกที่แมียยิกให้นั้น

นายชาลี ไดเริ่มขุดดินปั้นฝ่ายตามคำแนะนำของนายช่างวงศ์ สาตุลักษณ์ ผู้บังคับบัญชาเก่า งานขุดดินปั้นฝ่ายถูกดูถูกดูแคลนจากชาวบ้าน ทาว่าฝันหวานสร้างวิมานในอากาศ แต่แทนที่จะบันทอนกำลังใจของท่านกลับกลายเป็นกำลังใจให้ท่านยิ่งมีความบางบันในการขุดบ่อ สร้างคันดิน จนสำเร็จในปีพ.ศ.๒๕๑๙ ในเวลา ๑๙ ปี และเก็บน้ำได้ในปีพ.ศ.๒๕๒๔ มีคันดินสูง ๕ เมตร ฐานกว้าง ๑๕ เมตร ยาว ๒๘๐ เมตร ทำให้มีน้ำมีปลา มีนา มีข้าว มีสวนผลไม้ ตามที่ตั้งปณิธานไว้สมใจ มีรายได้เพิ่มขึ้น มีความเจริญรุ่งเรือง มีชื่อเสียงโด่งดัง มีคนเขียนไปเป็นวิทยากรบรรยายเกษตรผสมผสานเกือบทุกวัน มีคณาศึกษาดุจงานจนรับแขกแทบไม่ไหว

จากความมุ่งมั่น มีศีล สมาริ ปัญญา สร้างนาโคกให้เป็นไร่นาสวนผสานจนสำเร็จ ท่านได้สรุปบทบทที่เรียนของตนเองเพื่อตอกย้ำสัจธรรมของชาวนาอีกครั้งว่า

ก. สิบพ่อค้าจักต้องงอนห้อต่อหนึ่งพ่อนา กລ່າວຄືພັນທາງປັນຍາຂອງເຄືອງຢ່າງປະຈຸບັນ  
ຂາວບ້ານແລະພຫຼກາສີກາວອືສານ ທີ່ເປັນແນວຄົດດ້ວຍການເອາຫຼພາຍການ ເອການທີ່ມີຄວາມສຸຂ ເອ  
ຄຣອບຄຣວິທີ່ອຳນຸ່ມ ເອຊຸມໜານທີ່ເຂັ້ມແຂງ ໂດຍໃຊ້ເຈັນເປັນປັຈຍີໃນການພັດນາແທນກາຮື່ເຈັນເປັນຕົວຕັ້ງ ເອ  
ຫຼພາຍການແລະຄົນເປັນປັຈຍີໃນການພັດນາ ຈຶ່ງການທີ່ເອາເຈັນເປັນຕົວຕັ້ງແລະເອາຫຼພາຍກາມເປັນປັຈຍີໃນ  
ການພັດນານັ້ນ ເປັນຄວາມຜິດພາດເພຣະຈະທຳໃຫ້ທຸກສິ່ງທຸກອ່າງໝາດໄປຈາກແຜ່ນດິນ ແຕ່ການທີ່ປະຈຸບັນ  
ຂາວບ້ານໄດ້ຮ່ວມມືອກັນປຸລູກແລະເປັນກະຮະແສໃຫ້ສັງຄົມອືສານໄດ້ຕະຫະໜັກ ໂດຍເອາຫຼພາຍກາຮື່ເປັນຕົວຕັ້ງ

อาเงินเป็นปัจจัยในการพัฒนา ส่งผลทำให้เกิดเริ่มมีป่าและเลิกการทำไร่ป่า ไร่ร้อน กลับมาทำเกษตรผสมผสาน ซึ่งใช้เวลาอีกไม่นานเกิน ๓๐ ปี จะมีป่าไม้เต็มที่เต็มตา อาหารการกินและปัจจัย๔ อื่นๆ จักมีให้กินให้ใช้สอยอย่างไม่ขาดไม่หาย และเมื่อนั้นเองที่คุณค่าของชวนจะมีความสำคัญยิ่ง จึงกล่าวว่า สถาปัตย์ค้าต้องมองหาหนึ่งพ่อนา นี้คือชีวิตใหม่บนพื้นฐานเก่าที่พ่อชาลีได้ร่วมจัดกระบวนการการเรียนรู้กับเครือข่ายประชชนชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน

**๖. ความภาคภูมิใจในการสร้างงานล้านครอบครัวเพียงคนเอง พ่อชาลีมีความภาคภูมิใจที่เห็นประชชนชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสานกำลังประสบโลกที่ถูกทำลายไปให้เป็นแหล่งเป็นด้วย ป้อมัน อ้อย การขยายเครือข่าย ๑ ล้านครอบครัวที่เพียงคนเองและเพียงพากันเองได้ ด้วยการจัดประชุมหมุนเวียนของประชชนชาวบ้าน และพหุภาคีภาคอีสานไปตามศูนย์เรียนรู้ของประชชนชาวบ้าน เพื่อสร้างความรู้การเพียงคนเองและเพียงพากันเอง สถานต่อด้วยเวลาที่เครือข่ายระดับศูนย์เรียนรู้ และระดับกลุ่ม ต่อเนื่องกันไปทุกเดือนตามความพร้อมและตามแผนงานที่วางไว้ร่วมกัน รวมทั้งการตั้งมหาวิชาลัยภูมิปัญญาไทยอีสานคืนถิ่น ที่มีเครือข่ายภูมิปัญญาชาวบ้านเป็นผู้ระดมทุน เป็นผู้บริหาร และเป็นผู้ตัดสินใจใช้เงิน ย่อมเป็นหลักประกันในการขยายเครือข่ายสู่ล้านครอบครัวในภาคอีสานได้อย่างแน่นอน**

พ่อชาลี มาระแสง ได้เริ่มต้นจุดประกายความคิดในการคิดใหม่ทำใหม่ “จากการอาเงินเป็นตัวตั้ง มาเป็นความสุขเป็นตัวตั้ง หันมารู้จักคำว่า พอดีพึง มุ่งหน้าออมน้ำ ออมดิน ออมสัตว์ ออมต้นไม้ยืนต้น สั่งสมภูมิปัญญาและสั่งสมกularyานมิตร ในที่สุดเงินทองก็จามาหาเงอนั้น ความคิดดังกล่าวได้แพร่กระจายไปทั่วทั้งพื้นที่ของภาคอีสาน นอกจากนั้น ท่านยังได้ร่วมกับเครือข่ายทำวิจัยและพัฒนาการเพาะกล้ายางนาเพื่อขยายพันธุ์ต้นยางนาให้มีทั่วแผ่นดิน ด้วยเหตุนี้ผู้สันทัดกรณ์ในเครือข่ายจึงเรียกพ่อชาลีว่า “ประชชนชาวบ้านนักปลูกต้นไม้” ซึ่งนับว่าท่านเป็นประชชนที่ให้ความสำคัญกับธรรมชาติหรือธรรมะ ปลูกธรรมะขึ้นในใจคนผ่านการปลูกต้นไม้ให้เขียวชอุ่มเพื่อปะผิวโลกให้ชุ่มชื้น ซึ่งท่านมั่นใจว่า วิถีชีวิตของชวนท่านนั้นที่จะเป็นกำลังสำคัญช่วยทำให้โลกใบนี้ร่มเย็นขึ้นมาได้ นับว่าเป็นประชชนผู้ดำเนินชีวิตตามวิถีพุทธอีกท่านหนึ่งของภาคอีสาน

#### (๒) นางเกศแก้ว เข็มเพชร

นางเกศแก้ว เข็มเพชร หรือที่ครรฯ เรียกว่า “แม่เกศแก้ว” บ้านเลขที่ ๑๔๙ หมู่ที่ ๗ บ้านเกษตรพัฒนา ตำบลคำขาว อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี และสถานที่แห่งนี้นอกจากจะมีบ้านพักอาศัยแล้ว ยังมีพื้นที่ทำการเกษตร อีก ๕๐ ไร่ แม่เกศแก้ว เป็นภรรยาของ พันโท บุญเลิศ เข็มเพชร มีลูกแฝดชาย-หญิง ลูกชายเป็นแพทย์ อยู่โรงพยาบาลส่วนวีรวงศ์ ลูกสาวเป็นสัตวแพทย์ เปิดคลินิครักษษา สัตว์อยู่ที่หน้าโรงเรียนลือคำหาญ วารินชำราบ เดิมแม่เกศแก้วรับราชการเป็นครุอยู่ที่อุดรธานี ต่อมาย้ายติดตามสามีมาอยู่ที่อุบลราชธานี และมาซื้อที่ดิน ที่บ้านเกษตรพัฒนาแห่งนี้เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๐ จำนวน ๕๐ ไร่ เพื่อสร้างบ้านอยู่อาศัย และทำการเกษตร โดยใช้เวลาว่างวันเสาร์ อาทิตย์ทำการทำการเกษตรในระยะแรก ทำแบบใช้สารเคมี พืชที่ปลูก เช่น ไჭ มะม่วง มะขามหวาน ฝรั่ง กล้วยหอม กล้วยไข่ และปลูกพืชผักต่างๆ ผสมผสานกับการเลี้ยงโคนม โคเนื้อ สุกร เป็ด ไก่ และเลี้ยงปลา ต่อมาปีพ.ศ.๒๕๔๑ ได้มีโอกาสไปเข้ารับการอบรม “เศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรกรรมชาติ” ที่ป่าดงนาทาม กับกองทัพภาคที่ ๒ ซึ่งมี พลตรี พิเชษฐ์ วิสัยจร (ยศในขณะนั้น) เป็นแม่ทัพ หลังจาก

การอบรมกีด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ได้เรียนรู้นั้น มาใช้กับพื้นที่ ๔๐ ไร่ ของตนเอง โดย ยึดหลัก “ปลูกทุกอย่างไว้กิน กินทุกอย่าง ที่ปลูก ทำทุกอย่างไว้ใช้ ใช้ทุกอย่างที่ทำ”<sup>๑</sup>

ปีพ.ศ.๒๕๕๓ แม่เกศแก้ว ลาออกจากราชการครุ รับบำเหน็จ นำเงินบำเหน็จนั้น มาฝากไว้ กับสหกรณ์ออมทรัพย์ครู แม่เกศแก้ว เล่าให้ฟังว่า “ที่มาเงินมาฝากสหกรณ์ เพราะอยากรู้ว่าถ้า ไม่มีเงินเดือนเราจะอยู่ได้ไหม... ปรากฏว่าอยู่ได้ มีเงินจากการขายผลผลิตที่เราปลูกไว้ทุกวัน และสรุป ได้ว่า อาชีพที่ดีที่สุด คืออาชีพเกษตรกร อาชีพที่อิสระที่สุด คืออาชีพเกษตรกร และอาชีพที่รายที่สุด คืออาชีพเกษตรกร เราปลูกข้าว ๑ เมล็ด เราได้ข้าว ๑,๐๐๐ เมล็ด เราปลูก มะละกอ ๑ เมล็ด เราได้ มะละกอ ๑ ตัน มีผลผลิตมากมาย”



ภาพที่ ๔.๓๖ คุณแม่เกศแก้ว เข็มเพชร บอกอาชีพข้าราชการ เพื่อมาสมัครเป็นข้าราชการ เพื่อทำอาชีพเป็น เกษตรกรตลอดชีพ ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=Wase5v9yJFQ>

หลังจากที่อาชีพครูมาเป็นเกษตรกรเต็มตัว เริ่ม ทำการเกษตรอย่างจริงจัง และด้วยเหตุที่ แฟ้มเครมีที่ใช้ ในแปลงผัก ประกอบกับการที่ได้เรียนรู้วิธีการทำเกษตร แบบ “เกษตรอินทรีย์” ซึ่งไม่ใช้สารเคมี แต่ใช้วัสดุจาก ธรรมชาติ จากเศษวัสดุที่เหลือใช้ในแปลงนั้น สามารถ จะลดต้นทุน การผลิตได้ รวมทั้งยังเป็นผลิตต่อสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมด้วย ในพื้นที่ ๔๐ ไร่ นั้น จึงถูก ปรับเปลี่ยน เป็นการผลิตแบบเกษตรอินทรีย์ทั้งหมด แม่เกศแก้วเริ่มน้ำความรู้ที่ได้จากการอบรมจาก กองทัพ คือ ทฤษฎีเกษตรอินทรีย์ วิธีการทำปุ๋ยหมัก น้ำหมักชีวภาพ มาปรับใช้ในบ้านสวนของตนเอง เริ่มจาก การทำปุ๋ยหมักจากเศษผัก เศษหญ้า และมูลไก่ ทำน้ำหมักชีวภาพจากเศษผักผลไม้ต่างๆ ภายในสวน นั้น ในช่วงแรกเก็บไว้บริโภคเองและแจกจ่ายญาติพี่น้อง เป็น ส่วนใหญ่ ไม่ได้นำไปขายที่ตลาด เพราะ ไม่มีใครสนใจแต่แม่เกศแก้วเห็นว่าตนเองได้รับประทานผักสด ผลไม้สดที่ปลอดภัยจากสารเคมี ผลผลิตสชาติดีเก็บไว้ได้นานกว่า ผลผลิตที่ซื้อมาจากตลาด จึงได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้สิ่งที่ ตนเอง ประสบกับเพื่อนบ้าน ๓-๔ ราย ซึ่งเพื่อนบ้านก็ เริ่มหันมาสนใจ “เกษตรอินทรีย์” บ้างแล้ว จากการ ผลิตตามระบบเกษตรอินทรีย์มาได้สัก ๓-๔ ปี แม่เกศแก้วเริ่มเห็นว่า สภาพดินและสิ่งแวดล้อม ใน สวนของตนเองดีขึ้น ในดินมีสีเข้มเดือนเป็นจำนวนมาก มีแมลงห้ามลงเบียนอาศัยอยู่มากขึ้น <sup>๒</sup>

<sup>๑</sup> ศูนย์การเรียนรู้เกษตรพอเพียงชุมชน ตำบลคำขาว (แม่เกศแก้ว เข็มเพชร), <<http://www.khamkwang.go.th/tour/98-t1.html>>, ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

<sup>๒</sup> บ้านสวนตามรอยธรรมเกษตรกรรมไร้สารพิษ จ.อุบลฯ รับวันละ 2 แสนหลังน้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง, <<http://welovethaiking.com/blog/>>, ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

แม่เกศแก้ว ได้รับคำแนะนำจากสมาชิกของราชานีอโศก ให้สมัครขอการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ จากกรมวิชาการเกษตร ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับประกันคุณภาพ เกษตรอินทรีย์ที่จะทำให้ผู้บริโภคเชื่อมั่นว่า แม่เกศแก้วจึงสมัครขอรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ จากกรมวิชาการเกษตรในปี พ.ศ.๒๕๔๘ โดยให้สามี คือพันโท บุญเลิศ เป็นผู้สมัคร เพราะเป็นผู้นำผลผลิตไปจำหน่ายจากนั้นเป็นต้นมา ชื่อเสียงของแม่เกศแก้ว เริ่มเป็นที่รู้จักของผู้บริโภคในจังหวัดอุบลราชธานี ในฐานะเป็นผู้ผลิตพืชผักอินทรีย์ และส่งผลให้แม่เกศแก้ว ขยายขยายการผลิตพืชผักเพิ่มขึ้นจากผักหวานเป็นผักตามฤดูกาล เช่น ถูกหน้า ปลูกบร็อคโคลี ผักสลัด แครอท คะน้า ถั่วฝักยาว และพริก ถูกผักก็จะปลูกผักหวาน และ มะละกอ เป็นหลัก เป็นครูเกษตรและเศรษฐกิจพอเพียง เมื่อเริ่มมีชื่อเสียงทางด้านเกษตรอินทรีย์ เพื่อนบ้านและหน่วยงานต่างๆ เริ่มเข้ามาหาความรู้ มาศึกษาดูงาน แม่เกศแก้ว ยินดีที่จะถ่ายทอดความรู้เรื่องเกษตรอินทรีย์ให้กับทุกคน ทุกกลุ่มที่สนใจ จนได้รับรางวัล “เกษตรกรดีเด่น” ของกรมส่งเสริมการเกษตร และรางวัล “ผู้นำเกษตรกรหญิง” ของจังหวัดอุบลราชธานี ในปี พ.ศ.๒๕๕๑ โดยตั้งชื่อสวนของตนเองว่า “บ้านสวนตามรอยธรรม” บอกว่า “ธรรม” ในที่นี้หมายถึง ๓ ธรรม ได้แก่ (๑) "ธรรมชาติ" คือปลูกพืชตามความเหมาะสม ตามฤดูกาล (๒) "ธรรมะ" คือ มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และ (๓) "ธรรมดา" คือ ปฏิบัติอย่างธรรมชาติ



ภาพที่ ๔.๓๗ คุณแม่เกศแก้ว เข้มเพชร ปราษฐ์เกษตรอินทรีย์ กับการทำนาที่เป็นครูสอนธรรมชาติ ให้กับผู้มาศึกษาองค์ความรู้เมื่อวันกับเป็นนักเรียนที่มีความสนใจในเกษตรอินทรีย์  
ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=Wase5v9yJFQ>

แม่เกศแก้ว ได้รวบรวมเพื่อนบ้านที่สนใจการทำ เกษตรอินทรีย์ จัดตั้งเป็น “กลุ่มแม่บ้าน พืชผักอินทรีย์” ปลูกผักด้วยกันในระบบเกษตรอินทรีย์ เพราะมีตลาด รับซื้อที่แน่นอน และได้ราคาดี ตลาดที่ว่านี้ คือตลาดหน้า ศาลากลางจังหวัด ซึ่งจะขายเป็นประจำทุกวัน ลูกค้า ส่วนใหญ่เป็น ข้าราชการและบุคคลที่ว่าไบในเมืองที่สนใจ รักษาสุขภาพ ต้องการผักสด ผลไม้สดปลอดสารพิษ ภายในกลุ่มแม่บ้านดังกล่าว มีสมาชิกที่ได้รับรอง มาตรฐานเกษตรอินทรีย์จากการวิชาการเกษตรรวม ๑๑ รายในปี พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเป็น ๒๒ รายในปี พ.ศ.๒๕๕๒ กลุ่มนี้ มีแม่เกศแก้วเป็นผู้นำในการ ปลูกผัก ผลไม้อินทรีย์ เริ่มแรกแต่ละรายจะเริ่มปลูกพืชอินทรีย์ก่อนใน พื้นที่เล็กๆ ประมาณ ๑-๒ งาน ด้วยการมารับต้นกล้า จากแม่เกศแก้วไปปลูกในพื้นที่ของตนเอง โดยไม่เสีย ค่าใช้จ่าย สำหรับปุ๋ยหมัก จะรวมกลุ่มกันทำที่แปลงของ แม่เกศแก้ว และแบ่งไปใช้ในพื้นที่ของแต่ละคน แต่ถ้าพื้นที่ของสมาชิก รายใดเป็นพื้นที่ที่ใช้สารเคมีมาก่อน ให้มาปลูกในแปลงของแม่เกศแก้วก่อน จนกว่าพื้นที่ของตนจะ

ปรับสภาพได้มาตรฐานของเกษตรอินทรีย์จึงจะนำไปปลูกในพื้นที่นั้นได้ เมื่อได้ผลผลิต จะมีการรวบรวมผลผลิตของ แต่ละราย และให้สมาชิกหมุนเวียนกันนำไปจำหน่าย ครั้งละ ๓ ราย “รายได้ นำมายาหาร ๓ แบ่งให้แม่เกษตรแก้ว สมาชิกที่นำไปจำหน่าย และเก็บไว้เป็นทุน”



ภาพที่ ๔.๓๘ คุณแม่เกษตรแก้ว เชิญเพชร ประชญ์เกษตรอินทรีย์ กับการทำหน้าที่ถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ที่มา : <https://www.youtube.com/watch?v=Wase5v9yJFQ>

แม่เกษตรแก้ว เล่าว่า “วางแผนเดียวเดียวก็หมด เราจะเน้นตลาดล่างคือคนทั่วไปสามารถซื้อ หานำไปปรับปรุงได้ และเราจะประชาสัมพันธ์ผลผลิตของเรา ปลอดภัย เก็บไว้ได้นาน นอกจากนี้ เรายังบอกวิธีนำไปบริโภคด้วย เช่น ผักปัง ใช้แทนกระเทียมได้ แครอฟต์เราจะขายทั้งใบ เพราะสามารถนำไปประกอบกับอาหารได้..” ซึ่งการที่ผู้ผลิตมาทำหน้าที่การตลาดในชุมชนอย่างนี้ ทำให้ผู้บริโภคที่อยู่ใน ชุมชนยิ่งมีความเชื่อมั่นต่อกระบวนการผลิตของคุณแม่เกษตรแก้วมากยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น แม่เกษตรแก้ว ยังมีความมุ่งมั่นในการที่จะอุทิศตนช่วยเหลือชุมชน โดยมี เป้าหมาย ๔ สร้าง คือสร้างอาหาร สร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ ด้วยเป้าหมายที่เป็น วิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาชุมชนทั้ง ๔ ประการนี้ จึงทำให้เกิดการแบ่งปันความรู้ การแบ่งปัน ต้นกล้า และการแบ่งปันปุ๋ยหมักต่างๆ ที่แม่เกษตรแก้วได้ผลิตขึ้นนั้นให้กับสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นแม่บ้าน เพื่อเป็นการลงทุนสร้างความเชื่อมั่น สร้างแรงจูงใจให้กลุ่มสตรีแม่บ้านเหล่านั้น ได้พากัน หันกลับมาลงมือปลูกพืชผักอินทรีย์ จะได้ร่วมกันสร้างอาหาร สร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ ให้เกิดขึ้นกับชุมชนตนเองและเป็นแบบอย่างให้กับชุมชนใกล้เคียง เป็นการฝึกใช้เวลาให้เป็นประโยชน์ และช่วยกันรักษาสิ่งแวดล้อม ในชุมชนด้วย การช่วยเหลือชุมชนและสังคม รวมถึงการเป็นแบบอย่าง ในการสร้างรายได้ สร้างงาน สร้างอาชีพ ทำให้ได้รับการยอมรับทั้งในระดับชุมชน ระดับจังหวัด และ ระดับประเทศ โดยมีรางวัลเพื่อยกย่องความเป็นต้นแบบในการดำเนินชีวิตวิถีพุทธของคุณแม่เกษตรแก้ว เชิญเพชร ดังนี้<sup>๑</sup>

- ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรปลอดสารพิษ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับรางวัลเกียรติคุณ ได้รับรางวัลที่ ๑ ในการคัดเลือกเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรดีเด่น สาขาทำสวน ประจำปี ๒๕๕๐ จังหวัดอุบลราชธานี

<sup>๑</sup> ศูนย์การเรียนรู้เกษตรพอเพียงชุมชน ตำบลคำขาว (แม่เกษตรแก้ว เชิญเพชร), <<http://www.khamkwang.go.th/tour/98-t1.html>>, ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

- โล่รางวัลประกาศเกียรติคุณ สตรีที่มีผลงานดีเด่น ระดับจังหวัด ประเภทเกษตรกรสตรี ดีเด่น เนื่องในการจัดงานสตรีสาวก จังหวัดอุบลราชธานี ประจำปี ๒๕๕๑
- เกียรติบัตรคนดีศรีแผ่นดิน กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และ
- รางวัลเกียรติยศอันฯ อีกมากมายจากหลายๆ ภาคส่วนทั้งรัฐและเอกชน



**ภาพที่ ๔.๓๙** คุณแม่เกศแก้ว เข็มเพชร ประชญ์ເງິນທອງທ່ຽວ ກໍບຮາງວັລທີ່ທ່ານວິຈານ ອົກສອນ ເຊື້ອງເກີຍຮົດ  
ໃນຄວາມເປັນຕົ້ນແບບການດຳເນີນຊື່ວິທີສູງພຸຖະ ແລະສັນນຳໃຈ້ນເປັນຄ່າຕອນແຫນ່ງການຄ່າຍທອດອົກສອນຄ່າຄວາມຮູ້ເງິນທອງທ່ຽວ

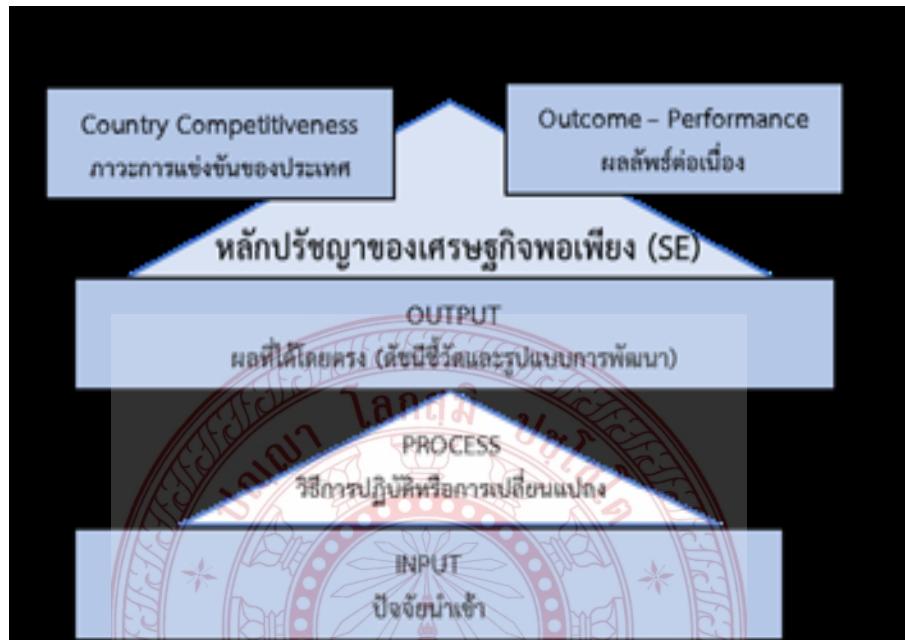
ທີ່ມາ : <http://www.khamkwang.go.th/tour/98-t1.html>

ທຸກ້ນັ້ນ໌ ນອກຈາກແມ່ເກສແກ້ວ ຍັງຕ້ອງທ່ານ້າທີ່ທ້ອນຮັບຜູ້ຄົນທີ່ມາສຶກສາດູຈານທີ່ບ້ານສຸນຕາມຮອຍຮຽນໆ ອູ່ເສນອ້າ ແລ້ວ ແມ່ເກສແກ້ວຢັງຈັດຕັ້ງຄູນຍິເຮັນຮູ້ເສຣໜູ້ກິຈພອເພີ່ງ ພ້ອມຈັດຫລັກສູ່ຕຽບອົບຮົມ “ເສຣໜູ້ກິຈພອເພີ່ງ” ໃຫ້ກັບຜູ້ສັນໃຈຈາກທ່ານວິຈານແລະອົກສອນທ່ານ້າ ດ້ວຍ ໂດຍໃຫ້ສັນຕະກິດທີ່ໄດ້ກັບທ່ານວິຈານສຸນຕາມຮອຍຮຽນໆ ນັ້ນເອງໃນການດຳເນີນການກິຈການ ຍິ່ງໄປກວ່ານັ້ນ ທ່ານຍັງອາສາເປັນວິທີຍາກໄປປະເທດໄຫ້ກັບທ່ານວິຈານ ຩ້ວຍ ກລຸ່ມບຸກຄຸລທີ່ສັນໃຈໃນທີ່ທ່ານ້າ ອ່າຍ່າມໄມ້ຮູ້ຈັກເໜັດເໜັດໂດຍມຸ່ງໜັງທີ່ຈະໄຫ້ເກະຕຽກຮາວນາໝາວສຸນເຫັນຄວາມສໍາຄັນຂອງອາຊີພີ່ຮ່າງວິຈານນີ້ ແລະທັນກລັບມາທໍາການເກະຕຽກດ້ວຍຄວາມກາຄົມໃຈ ອັນເປັນອາຊີພີ່ໃໝ່ມີ້ນີ້ສິນ ມີຄວາມສຸກັບການດູແລຮອມຊາຕີອັນເປັນທຮພຢືນໃນດີນສິນໃນນັ້ນທີ່ບໍລິບຸກຮູບຂອງໝາວນາໂດຍເນັ້ນໄດ້ໃຫ້ເປັນອາຊີພີ່ເພື່ອປະກອບການເລື້ອງອາຊີມາຈັນຄົງປັຈຈຸບັນ ວິສີວິທີຂອງຄຸນແມ່ເກສແກ້ວ ຈຶ່ງເປັນຕົວຍ່າງ ເປັນຕົ້ນແບບທີ່ສົມຄວະຈະໄດ້ຮັບກາຍຍົກຍ່ອງຂຶ້ນເປັນຕົ້ນແບບຂອງການດຳເນີນຊື່ວິທີສູງພຸຖະອົກທ່ານ້ານີ້

#### **๔.๒ ປັຈຍທີ່ສັ່ງຜລຕ່ວວິທີສືວິຕແລກການຈັດການທຮພຍາກຮຸມໝານຂອງປຣະງົງໝາວບ້ານອີສານ**

ຈາກຜລກາຮົກສຶກພບບວ່າ ປັຈຍສໍາຄັນທີ່ມີອີທີພລແລກກະທບຕ່ວວິທີສືວິຕແລກການຈັດການທຮພຍາກຂອງປຣະງົງໝາວບ້ານ ໄດ້ແກ່ ການເປັນບຸກຄຸລຕົ້ນແບບໃນການສ່ວັງໝຸມໝານຕີ ການຮູ້ຈັກໝຸມໝານຂອງຕົວເວັງ ການສ່ວັງກະບວນການເຮັດວຽກຂອງພຣະບາທສມເຕີຈພຣະເຈົ້າອູ້ທ່ວາ ຮັກກາລທີ່ ๕ ຕຽບກັບຫລັກການດຳກິດຊື່ວິທີໃນພຣະພຸຖະສານາທີ່ເຮົາກວ່າ “ສັມມາອາຊີວະ” ຊິ່ງເນັ້ນ “ມັ້ງມີມາປັບປຸງທາ” ຂຶ້ວາງສາຍລາງຮະຫວ່າງການພັດທະນາທາງວັດຖຸກັບການພັດທະນາທາງຈົດໃຈຕາມຫລັກການ ๕ ຊິ່ງໄມ້ມຸ່ງການສັນອົງຕົມທາທີ່ໄມ້ມີວັນເຕີມອື່ມແຕ່ມຸ່ງສ່ວັງຄວາມຮູ້ຈັກພອຫຼວດໄສ້ໂດຍທີ່ສັມພັນຮົມກັບຄວາມສຸຂທີ່ສື່ປະການ ເຊັ່ນ ການຮູ້ຈັກພອປະມານໃນການບັນດາ ໂດຍມີຄວາມສຸຂມວລວມຂອງປຣະເທດເປັນດຽບນີ້ສື່ວັດການພັດທະນາສັກມທີ່

พัฒนาตามแนวปรัชญาฯจะเป็นสังคมพอเพียงเพริ่งสามารถพึ่งตนเองได้ไม่เป็นหนี้สิน สมาชิกของสังคมนี้เป็นผู้ร่าวยด้วยทรัพยากรในหรืออภิยัทรัพย์ จึงไม่มีการแก่งแย่งแข่งขัน เปี่ยดเบี้ยนกัน มีแต่ความรักสมัครส่วนสามัคคีจึงเป็นสังคมแห่งสันติสุข ดังพุทธภาษิตที่ว่า “สุขา สังฆัสสะ สามัคคี ความสามัคคีของหมู่คณะนำความสุขมาให้”<sup>๑</sup> ดังปัจจัยที่เกี่ยวข้องสรุปได้ตามแผนภูมิที่ ๔.๒ ดังนี้



แผนภูมิที่ ๔.๒ กรอบแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่นำไปสู่การพัฒนาแบบพึ่งตนเอง

ปรากฏช้าบ้านภูบัติวนธรรมกระแสโลกการวิวัฒนา (Globalization) เป็นการสร้างชุมชนจากความพิษามของภาคประชาชนเพื่อการเปลี่ยนแปลงจากความอ่อนแอก่อการเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง โดยตั้งต้นจากการเรียนรู้ ดงตัวอย่างศูนย์เรียนรู้บ้านแสงจันทร์ ตำบลสนนามชัย อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ มีจุดเด่นในการเรียนรู้ด้วยเกษตร ๑ ไร่ โดยนายไพรัตน์ ชื่นศรี ปรากฏช้าบ้าน เป็นผู้นำของศูนย์เรียนรู้บ้านแสงจันทร์ สร้างการเรียนรู้ร่วมกับเพื่อนบ้านในชุมชน มีสมาชิกประมาณ ๔๐ คน เพื่อหาทางออกในการพึ่งตนเอง มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทุกสัปดาห์ จัดสัญจรเยี่ยมแปลงเกษตร สมาชิกทุกเดือน เพื่อกระตุ้นการเรียนรู้ระดับชุมชน translate หนักถึงความรู้ที่มีอยู่ในตัวคน ความรู้ภูมิปัญญา ความรู้วิชาการสมัยใหม่ (วรรณษา เลิศวิจิตรส และอรพิน ชูเก้าทวด, ๒๕๔๘) และชุมชนเข้มแข็งเครือข่ายแคนดงของนายคำเดื่อง ภาณี ชื่นแคนดงเป็นอำเภอหนึ่งในจังหวัดบุรีรัมย์ สามารถรวมเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็งในการออมทรัพย์ จากสภาพการเรียนรู้ของชุมชน ชาวบ้านมีความมั่นใจในตัวเอง เอกาความสัมพันธ์ต่างๆ พื้นคืนมา มีประสบการณ์ของการจัดการแบบใหม่ เกิดองค์ความรู้จากภูมิปัญญาที่สั่งสมไว้ในห้องลิน กิจกรรมแตกตัวอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง เช่น การประรูปอาหาร สมุนไพรและสุขภาพ กองทุนสวัสดิการ การส่งเสริมเด็กและเยาวชน ศูนย์สาธิตการตลาดกลุ่มสัจจะออมทรัพย์ ฯลฯ (เสรี ชาเหลา และเรืองยศ จันทร์คีรี, ๒๕๔๘)

<sup>๑</sup> พระพรหมบัณฑิต (ประยูร ธรรมจิตโต), พระพุทธศาสนา กับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, <<http://www.mcu.ac.th/site/theme/rector21042557.pdf...>>, ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๔๗.

นอกจากนี้ยังมี บ้านละหอกระสังข์ ตำบลเขาคอก อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ป่าเขาคอกล้อมรอบด้วยชุมชน ๑๕ ชุมชน ช่วงปีพ.ศ.๒๕๓๕-๒๕๔๕ ป่าแห่งนี้ถูกบุกรุกทำลายจากนายทุนชาวบ้าน และภาครัฐ ส่งผลให้ป่าเสื่อมโทรม ต้นไม้และสัตว์ป่าลดลง ปัญหาดังกล่าวได้รับการแก้ไขเป็นผลสำเร็จ จากการ (๑) จัดเวทีพูดคุยก้าลเกลี่ย หาข้อตกลงกับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสันติวิธี (๒) มีการสำรวจแนวเขตป่าและมอบหมายให้ผู้มีที่ทำกินติดกับป่าเป็นผู้รับผิดชอบดูแลในส่วนนั้นๆ แบ่งพื้นที่ป่าให้แต่ละชุมชนดูแลตามความเหมาะสมและความสะดวกในการดูแล (๓) มีโครงการสร้างป่าในบ้านให้ทุกครัวเรือนทำแปลงปลูกผักพื้นบ้าน ลดการบุกรุกป่า และช่วยอนุรักษ์พื้นฟูป่าไปพร้อมๆ กัน (๔) มีโครงการป่าพุ่ดได้ ทำป้ายคำขวัญเชือเชิญชาวชุมชนให้ร่วมตระหง่านในการใช้ประโยชน์จากป่า (๕) มีกลุ่มเยาวชนคนรักธรรมชาติร่วมกับผู้ใหญ่ในชุมชนที่มีภูมิปัญญาเรื่องพันธุ์ไม้และสมุนไพรทำการสำรวจป่า กิจกรรมดังกล่าวก่อให้เกิดเรียนรู้ร่วมกัน มีการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างเป็นมิตร มีเหตุผล และพัฒนาต่อเนื่อง (วรรณฯ เลิศวิจิตรัส และอรพิน ชูเกาทวด, ๒๕๔๗)

สอดคล้องกับชุมชนปางมะผ้า ตำบลถ้ำลาด อำเภอปางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน ลดเลิกการใช้สารเคมีในการทำเกษตร สนับสนุนการเลี้ยงหมูหลุม การทำแนวกันไฟ การทำฝาย ปลูกป่าพื้นฟูวัฒนธรรม ประเพณี การละเล่น เชื่อมโยงถ่ายทอดความรู้สู่เยาวชนร่วมกับทางโรงเรียน มีคลังความรู้โดยรวมผู้สูงอายุที่เป็นแหล่งภูมิปัญญา ดึงօกมาสู่เยาวชน การทำงานข้าวในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน และโครงการของมูลนิธิขวัญข้าว จังหวัดสุพรรณบุรีที่ให้ชานาได้เรียนรู้ร่วมกันอย่างอิสระสร้างความรู้และเทคโนโลยีของตนเองในเรื่องสำคัญ ๓ เรื่อง ผ่าน ๓ หลักการ ของโรงเรียนชานา คือ การจัดการศัลศรีพัชโดยใช้วิทยา การปรับปรุงบำรุงดิน และการพัฒนาพันธุ์ข้าว มีการผสมผสานความรู้เดิมกับความรู้ใหม่ จนเกิดเป็นชุมชนชานาที่สามารถเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน โรงเรียนชานา เป็นกิจกรรมที่สะท้อนภาพการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้อย่างชัดเจน เรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง จากประสบการณ์ และเรื่องเล่า ที่ได้จากการรับฟังซึ่งกันและกัน (วรรณฯ เลิศวิจิตรัส และอรพิน ชูเกาทวด, ๒๕๔๗)

จะเห็นได้ว่า ภูมิปัญญาสำคัญของชุมชนเข้มแข็ง คือการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน มีการเรียนรู้ร่วมกัน มีการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกันอย่างเป็นมิตร มีเหตุผล มีการเอื้อเฟื้อเกื้อกูล พึ่งพา ธรรมชาติ และอาศัยองค์ความรู้ที่เป็นภูมิปัญญา มีการประสานความรู้เกิดเป็นความรู้ใหม่ เรียนรู้แล้วลงมือปฏิบัติจริง ก่อให้เกิดความเข้มแข็งขึ้นในชุมชนอันเป็นหนทางอยู่รอดและพึงตนเองได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับงานวิจัยเชิงประจักษ์ที่ศึกษาในพื้นที่ชุมชนบ้านดอนหมู อำเภอตระการพีชผล ชุมชนบ้านตำแหนะ อำเภอเมืองสามสิบ ชุมชนราษฎรนือโศก และชุมชนฝึกฝนเศรษฐกิจพอเพียง อำเภอวินชารاب จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งมีลักษณะของชุมชนแห่งการเรียนรู้ พบปะจัดแห่งความสำเร็จที่สำคัญของชุมชนดังกล่าว ๕ ประการ ได้แก่ (๑) การมีส่วนร่วมของพลังท้องถิ่น ซึ่งมีการเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง (๒) กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันบนพื้นฐานของความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น ช่วยให้สมาชิกเข้าใจปัญหาและวิธีการแก้ไข (๓) กระบวนการเรียนรู้ควบคู่ด้วยวิธีปฏิบัติ โดยมีภาวะผู้นำเป็นตัวขับเคลื่อนเพื่อประสานมุ่งมองและความคิดที่แตกต่างให้สามารถขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันได้ (๔) การพัฒนาด้านจิตใจและวัตถุ การจัดสรรทรัพยากรที่เสมอภาค และ (๕) สมาชิกมีความพึงพอใจ

## ๔.๓ รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธเพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสาน

จากการศึกษารูปแบบการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสาน พบร่วมกัน จะถ่ายทอดความรู้ทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านการสร้างความรู้จากรูปแบบ “เกษตรประณีต” ซึ่งเป็นการทดลองทำเกษตรผสมผสาน ในพื้นที่ขนาดเล็ก ก่อนที่จะขยายสู่พื้นที่ขนาดใหญ่ พบร่วมกันกระบวนการของการแลกเปลี่ยนความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวสมาชิก สามารถเกิดขึ้นได้ระหว่างการแลกเปลี่ยนกระบวนการคิดและการประชุม สำหรับกระบวนการการแลกเปลี่ยนความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวของสมาชิกอุปกรณ์ภายนอกชุมชนให้รับรู้ และการนำความรู้ชัดแจ้งมาเขียนโดยกันอย่างเป็นระบบเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงจะเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินกิจกรรม และขั้นตอนสุดท้ายซึ่งเป็นกระบวนการนำความรู้ชัดแจ้งเพื่อพัฒนาสู่ความรู้ฝังลึก พบร่วมกันจากการนำไปปฏิบัติจริงของสมาชิกทั้งในและนอกเครือข่าย โดยรูปแบบการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสานมี ๓ ลักษณะคือ ๑) ลักษณะที่เป็นการวิเคราะห์การสร้างความรู้ของสมาชิกเครือข่ายประชาชนชาวบ้านรูปแบบของเกษตรประณีต ๒) ลักษณะของการสังเคราะห์รูปแบบของเกษตรประณีต และ ๓) รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของประชาชนชาวบ้านอีสาน โดยแต่ละลักษณะมีรายละเอียด ดังนี้

### ๔.๓.๑ วิเคราะห์รูปแบบการสร้างองค์ความรู้และการจัดการความรู้ของเครือข่ายประชาชนชาวบ้าน

การทำเกษตรประณีตของเครือข่ายประชาชนชาวบ้านอีสาน มีรูปแบบในการสร้างองค์ความรู้ที่สามารถวิเคราะห์ได้ ๔ รูปแบบ ดังนี้

**(๑) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน (Socialization)** เป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ข้อคิดเห็น ความเชื่อ ฯลฯ ซึ่งเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ฝังลึกเกี่ยวกับการทำเกษตรประณีตที่อยู่ในตัวของสมาชิกแต่ละคน ซึ่งล้วนแต่เป็นการสะสมความรู้ และประสบการณ์มากกว่า ๒๐ ปี ผ่านกระบวนการสอนนาพูดคุยแบบปะเม่เป็นทางการ (dialogue) ทำให้เกษตรกรสามารถถ่ายทอดความรู้ และ ความรู้สึกอุปกรณ์ได้ดี เนื่องจากบรรยายกาศในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เป็นการเรียนรู้ในพื้นที่ เสมือน ทำให้ เกษตรกรสามารถพูดคุยได้อย่างลึกซึ้ง แม้กระทั่งคนที่ไม่ได้เรียนหนังสือ อ่านหนังสือไม่ออก แต่ก็มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการเรียนและถ่ายทอดความรู้ เรื่องการปลูกเห็ดระโงกกับต้นยางนา โดยครั้งแรกได้รับข้อมูลจากสวนครุภูมิอินนันท์ จากนั้นได้ทดลองนำเข้ามาเพื่อให้ได้ไปสักกับต้นยางนาที่มีอยู่ ๑ แปลง จนไปพบว่ามีเห็ดเกิดมากมาย จึงได้ขยายไปสี่ต้นอื่นๆ ที่มี ลักษณะใกล้เคียงกัน และปรากฏว่ามีเห็ดเกิดขึ้น ได้อยู่ ได้กิน ได้ขาย และได้ถ่ายทอดให้เพื่อนสมาชิกนำไปทดลอง ปลูก และได้ผล เช่นกัน นับว่าเป็นพลังแห่งการเรียนรู้ที่มี ความเหมาะสมต่อเกษตรกร...”

**(๒) การสกัดความรู้ออกจากตัวคน (Externalization)** เป็นการเปลี่ยนความรู้ฝังลึกที่อยู่ในตัว สมาชิกแต่ละคนให้ไปสู่ความรู้ที่ชัดแจ้ง ที่คนอื่นสามารถเข้าถึงได้ง่าย จากการเรียนรู้ที่ผ่านมา พบร่วม ๔ รูปแบบ คือ

**(๑) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเครือข่าย** จะมีการเรียนรู้ โดยการถ่ายทอดความรู้เกษตร ประณีตผ่านเรื่องเล่าทั้ง เป็นการสอนนาเดียว และเป็นการสอนนากลุ่มเพื่อให้ได้ แนวคิดใหม่ๆ กัน

(๒) การเรียนรู้ข้ามเครือข่ายประชญาชาวบ้าน ทั้งภายในจังหวัดและข้ามจังหวัด เช่น สุรินทร์ นครราชสีมา ขอนแก่น ฯลฯ จะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ การทำการเกษตรประติภูมิ เช่น การจัดการเรื่อง ดิน น้ำ พืช สัตว์ การทำปุ๋ยอินทรีย์ สารเคมีและยา ตลอดจนการเพาะปลูก ทุก ๒ เดือน

(๓) การเรียนรู้ข้ามเครือข่ายผ่านการบรรยาย เมื่อสมาชิกเกิดทักษะในกระบวนการสร้างความรู้จึงถูกเชิญไปเป็นวิทยากรและใช้เวทีการบรรยายในการถ่ายทอดองค์ความรู้

(๔) การเรียนรู้ข้ามเครือข่ายผ่านการสอนทาง และดูงาน เป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านเวทีที่มีหน่วยงานต่างๆ มาศึกษาดูงาน เช่น มหาวิทยาลัย รกส. อบต. กศน. และโรงเรียนต่างๆ เป็นต้น เป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวคน เพื่อถ่ายทอดสู่อีกคนหนึ่ง ตลอดทั้งการสร้างแรงบันดาลใจในการที่จะให้อีกคนหนึ่งไปทำเกษตรประติภูมิ เมื่อรับแล้วจึงลงมือปฏิบัติตัวยัตนเอง เมื่อมีการเรียนรู้จึงศึกษาทดลองเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องจะทำให้เกิดความรู้ที่ซัดแจ้ง

๓) การรวมรวมหรือผนวกความรู้ (combination) เป็นการนำความรู้ที่ซัดแจ้งที่มีอยู่ในเครือข่ายตามมาตรฐานการเรียนรู้มาร่วมอยู่ในรูปของเอกสารหรือสื่อต่างๆ เพื่อให้สมาชิกทั้งในและนอกชุมชนสามารถเข้าถึงได้ง่าย เป็นความรู้ที่ซัดแจ้งที่ยกระดับเพิ่มมากขึ้น เช่น ต้นฉบับชุดความรู้ “คันนาเงินหมื่น” มีความรอบรู้เกี่ยวกับการปลูกพืชบนคันนา ได้ศึกษาว่าในรอบหนึ่งปีควรที่จะปลูกอะไร หมุนเวียนอย่างไรเพื่อให้ สอดคล้องกับฤดูกาล โดยจัดทำเป็นสื่อ VCD การทำสื่อแผ่นพับคำแนะนำในการเลี้ยงกบ การปลูกผักหวาน ฯลฯ เป็นต้น นอกจากนี้เครือข่ายประชญาชาวบ้านยังได้จัดทำ VCD ชุดความรู้เกี่ยวกับเกษตรประติภูมิ เพื่อเผยแพร่สำหรับผู้ที่สนใจทั่วไป

(๕) การฝังหรือผนึกความรู้ (internalization) เป็นการนำความรู้ที่ซัดแจ้งไปปฏิบัติ ประยุกต์เป็น ผลิตภัณฑ์ มีการเรียนรู้ปรับปรุงของเก่าทำให้เกิดคุณค่า และ มุ่ลค่าอย่างต่อเนื่อง นับเป็นการเรียนรู้ความรู้ฝังลึกที่ยกระดับขึ้นไปจากตัวบุคคล และสมาชิก เช่น ชุดความรู้เรื่องการเผาถ่าน ซึ่งเดิมใช้การเผาแบบเตาอบดินใช้เวลา ๓-๔ วัน จึงจะได้ใช้ มาเป็นเรียนรู้การเผาถ่านด้วยถัง ๒๐๐ ลิตร ซึ่งเป็นเตาอบแบบใหม่ ทำให้ประหยัดเวลาในการเผาได้ถึงครึ่ง อีกทั้งถ่านยังมีคุณภาพที่ดีกว่าแบบเดิม นับเป็นกระบวนการเรียนรู้แบบไม่หยุดนิ่งของเกษตรกร อันส่งผลให้เกิดความรู้ใหม่ อย่างต่อเนื่อง ทราบได้ที่มีการเรียนรู้ ความรู้จะหมุนเป็นเกลียวความรู้ไปสู่ความรู้ฝังลึกต่อไป

การจัดการความรู้ของแต่ละรูปแบบจะมีลักษณะการจัดการความรู้ในแต่ละกิจกรรมที่ต่างกัน โดยหัวใจสำคัญในการยอมรับความรู้ใหม่จากการรูปแบบ “เกษตรประติภูมิ” ผู้ปฏิบัติต้องมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในรูปแบบ อีกทั้งหากมีกิจกรรมการสร้างแรงบันดาลใจอย่างต่อเนื่องและมีผู้นำที่เข้มแข็งจะทำให้เกิดความยั่งยืนในอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสอดคล้องกับวิจารณ์ พานิช (๒๕๔๗), เสรี พงศ์พิศ (๒๕๔๘) อภิสิทธิ์ ธรรมรงร่างกฎ (๒๕๔๙) และครูบาสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธ (๒๕๕๐) ประชญาชาวบ้านภาคอีสานที่ได้กล่าวว่า การจัดการความรู้ถือเป็นสิ่งสำคัญมากในการทำการเกษตรอย่างประติภูมิ เพื่อให้พอยู่พอกินและสามารถดำรงชีพอยู่ได้อย่างมีความสุข ซึ่งต้องเริ่มนั้นด้วยการออมความอุดมสมบูรณ์ของดิน ออมน้ำ ออมสัตว์ ออมต้นไม้ยืนต้นที่หลากหลาย ออมเงินทุนสั่งสม กัญชาณมิตร และสั่งสมภูมิปัญญาในการแก้ปัญหาจะช่วยให้มีอยู่ มีกิน มีเพื่อน มีเงิน มีสุขภาพดี สอดคล้องกับรายงานการวิจัยของนันทิยา และนรนก หุตานุวัตร (๒๕๔๗) ที่ว่าในภาคเกษตรนั้นจะเน้นการผลิตแบบพึ่งพาตนเอง ทำการผลิตที่มีความหลากหลายเพื่อสร้างรายได้ให้กับครอบครัว และเน้นการพึ่งตนเองทางเศรษฐกิจของเกษตรกร โดยให้มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าหรือผลผลิต มี

อาหารเพื่อบริโภคที่เพียงพอของครอบครัว ซึ่งจะทำให้ลดค่าใช้จ่ายด้านอาหาร การลดรายจ่ายด้านการผลิตและการออมในรูปของความรู้อย่างต่อเนื่อง

#### ๔.๓.๒ การสังเคราะห์รูปแบบการทำเกษตรประสิทธิภาพเครือข่ายประชาชื่นชาวบ้าน

จากการศึกษาพบว่า การทำการเกษตรประสิทธิภาพของเครือข่ายประชาชื่นชาวบ้านอีสาน สามารถสังเคราะห์ผลของการศึกษาออกได้เป็น ๓ รูปแบบ ดังนี้

๑) รูปแบบพอยู่พอกิน (subsistence model) รูปแบบนี้เกษตรกรผลิตเพื่อบริโภคในครัวเรือนเป็นหลัก เป็นลักษณะการผลิตที่ตั้งอยู่บนฐานความไม่มั่นใจในเรื่องของความรู้ที่มีอยู่

๒) รูปแบบเหลืออยู่เหลือกิน (surplus model) เป็นรูปแบบที่ผลิตอยู่บนฐานของการปรับกระบวนการเรียนรู้ เมื่อสมาชิกเริ่มมีความรู้จะนำความรู้ลงสู่การปฏิบัติ และทดสอบซ้ำเพื่อดูว่าความรู้ที่สะสมมาขึ้นจะพอใช้หรือไม่ รูปแบบนี้เน้นการผลิตเพื่อการบริโภคครัวเรือนและการจำหน่าย

๓) รูปแบบก้าวหน้า (advance model) เป็นรูปแบบการผลิตที่ดำเนินการบนฐานความรู้ เมื่อสมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้แล้ว เกิดความมั่นใจ จึงขยายพื้นที่การผลิตเพิ่มมากขึ้นทั้งชนิด และกิจกรรมที่ดำเนินการ สมาชิกมีความพร้อมด้านปัจจัยการผลิต และในรูปแบบการผลิตนี้ สมาชิกส่วนใหญ่ยังยึดหลักการผลิตให้มีความหลากหลายตามวัตถุประสงค์การกินและใช้ของตนเอง ครอบครัวและชุมชน และกระจายความเสี่ยงในเรื่องของราคา อีกทั้งมีความพยายามในการที่จะสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ให้มากขึ้น เป็นรูปแบบการผลิตที่ตั้งอยู่บนฐานของความรู้ เกษตรกรจะผลิตเพื่อการบริโภค และสร้างรายได้เป็นหลักให้ครอบครัว

#### ๔.๓.๓ รูปแบบองค์ความรู้ องค์ความรู้เชิงพุทธ และวิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ของประชาชื่นชาวบ้านอีสาน

การดำเนินชีวิตของประชาชื่นชาวบ้านอีสานทุกคนล้วนมีวิถีชีวิตที่สม lokale สร้างชุมชนคนดี ขยายเครือข่ายแบบพันธมิตรดวงดาวให้เป็นกลไกและแสวงสว่างทางปัญญาแก่สังคม จากการศึกษาองค์ความรู้ของประชาชื่นชาวบ้านที่เป็นภูมิปัญญาของแต่ละท่านซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่มีองค์ความรู้เชิงพุทธ สอดแทรกอยู่ในนั้น พบว่า ประชาชื่นชาวบ้านอีสานแต่ละคนได้มีแนวทางที่เป็นวิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของตนเอง โดยผู้วัยได้สรุปในรูปตาราง ตามที่ปรากฏใน ตารางที่ ๔.๑ ดังนี้

ตารางที่ ๔.๑ สรุปองค์ความรู้ องค์ความรู้เชิงพุทธ และวิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ของประชาชื่นชาวบ้านอีสาน จำนวน ๑๘ คน

ลำดับ ที่	ประชาชื่นชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
๑	ประยงค์ ใจเป็น	วิถีเกษตรแบบ พอเพียง หรือ วิชาการทำ “ปุ๋ยหมก” (หมักเศษไม้ใบ หญ้าและ วัชพืชให้	ขยัน ประหยัด ชื่อสัตย์ อดทน ร้อยเปอร์เซ็นต์ บุกบ่น นานะ พยายาม เป็นบ่อเกิดแห่ง <sup>๔</sup> ความสำเร็จ มีหลัก สำคัญ ๔ ข้อ ได้แก่พูด เป็น ทำเป็น คิดเป็น	“....เป็นผู้ปฏิบัติจริง อย่างจริงจัง ยึดมั่น และก็ ทำสำماเสมออย่างต่อเนื่อง ให้ยั่น อดทน ทำจริง ปฏิบัติโดยเริ่มต้นจากการ ลองผิดลองถูก .” ทำสิ่งใด สิ่งนั้นต้องตามมา จะเร็ว

ลำดับ ที่	ประชญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
		กล้ายเป็นปุย เรียกว่า ปุย หมก ที่ไม่ใช่ “ปุยหมัก”)	และ การแก้ปัญหาให้ เป็น	หรือข้าขึ้นอยู่กับความ เพียร (วิริเยน ทุกขมจฉติ) “คนล่วงทุกปีได้ เพราะ ความเพียร....”
๒	บัวพันธุ์ บุญอาจ	ปลูกสวนปา	คิดแบบทวนกระแส เปลี่ยนความคิดตัวเอง ใหม่ เริ่มพัฒนาตนด้วย การทำเกษตรกรรม แบบอินทรีย์ ชีวภาพ และคิดໄว้เสมอว่าต้อง <sup>1</sup> ไม่ใช่เชิงปริมาณต้อง <sup>2</sup> เป็นแบบผสมผสานไม่ ลืมว่าต้องอยู่กับป่ากับ ธรรมชาติ ต้องหาที่ เรียนรู้ที่ไม่ต้องเสีย ค่าใช้จ่าย จึงพึงพา ตัวเองด้วยการเข้าฟัง การอบรมสัมมนาต่างๆ ที่เข้าจัดฟรีและลอง ปฏิบัติตามหลักที่เรา เรียนรู้มาผสานผสาน โดยยึดหลักเศรษฐกิจ พอเพียงของในหลวง รัชกาลที่ ๙ เป็นที่ตั้ง <sup>3</sup> พระราชนครินทร์ของ <sup>4</sup> พระองค์ เมื่อเรา ศรัทธากับสิ่งใดมันจะ <sup>5</sup> เป็นแรงผลักดันในเรา ก้าวผ่านอุปสรรคไป <sup>6</sup> ได้” มีคติในการทำงาน ว่า อย่าเอาเงินมาเป็น <sup>7</sup> ตัวตั้งในการดำรงชีวิต พระจะไม่มีความสุข <sup>8</sup> จะเอากำลังใจเป็นตัว	“หลังจากที่ฟ่อลงมือ <sup>9</sup> ปฏิบัติจนตัวเองประสบ <sup>10</sup> ความสำเร็จแล้ว ก็นำ <sup>11</sup> ตัวเองเข้าไปอยู่ใน <sup>12</sup> หน่วยงานราชการแทนจะ <sup>13</sup> ทุกหน่วยงานของจังหวัด <sup>14</sup> เพื่อจะนำองค์ความรู้ของ <sup>15</sup> เราที่มีไปเผยแพร่- <sup>16</sup> ถ่ายทอดขยายผลให้คน <sup>17</sup> ข้างนอกได้รับรู้ สร้าง <sup>18</sup> ความตระหนักรถึงการ <sup>19</sup> พึงพาตัวเองและพิษภัย <sup>20</sup> ของสุขภาพที่เกิดจาก <sup>21</sup> สารเคมีที่กำลังเข้าสู่ขั้น <sup>22</sup> วิกฤตของผลผลิตจาก <sup>23</sup> เกษตรกรรม นอกจากนั้น <sup>24</sup> ก็ทำเครือข่ายในชุมชนเอง <sup>25</sup> เพื่อขยายความรู้อีกทาง <sup>26</sup> หนึ่ง และสร้างวิสาหกิจ <sup>27</sup> เพื่อกระจายรายได้ให้แก่ <sup>28</sup> เกษตรกร จึงจัดตั้งศูนย์ <sup>29</sup> เรียนรู้เกษตรกรรมแบบ <sup>30</sup> ยั่งยืน จังหวัด <sup>31</sup> หนองบัวลำภู เพื่อให้ <sup>32</sup> เกษตรกรเกิดการพัฒนา <sup>33</sup> และพึงพาตนเองได้อย่าง <sup>34</sup> เหมาะสม โดยให้ทุกคนได้ <sup>35</sup> เห็นตัวตัว (พ้าเป็ดของ <sup>36</sup> จริง) ให้ได้ฟังคำพูดให้ <sup>37</sup> ได้ยิน) และให้ดำเนิน (ให้

ลำดับ ที่	ประชญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
			ตั้งแล้วทุกอย่างจะมี ความสุขเอง”	เข้าได้เก็บไปคิด)”
๓	คำป่วน สุรษากา	ไม้ดอก/ไม้ ประดับพืช เมืองหนาว		หลักคิดประจำใจ “ทำงาน ได้ทำให้จริงอย่าทิ้งหลัก รู้จักการเวลาหาเหตุผล” “คำว่า หลัก หมายถึงหลัก คุณธรรม ๕ ประการ คือ ชื่อสัตย์ ขยัน ประหยัด และ หมั่นศึกษา ส่วน “การรู้จักการเวลา” คือ รู้ เหตุ รู้ผล ทำให้รู้ว่าต้องหา ปัจจัยอะไรมาส่งเสริม สนับสนุนให้งานสำเร็จ
๔	พระมหาสุภาพ พุทธวิริโย	หลุมพอเพียง/ ฝ่ายมีชีวิต	หลุมพอเพียงคือ สามารถช่วยเหลือคน ในชุมชนให้มีอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ ลด ปัญหาการว่างงาน มี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เกิดการมีส่วนร่วม <sup>1</sup> สมัครสมานสามัคคี ปรองดอง พัฒนาให้ เป็นหมู่บ้านเศรษฐกิจ อยู่เย็น เป็นสุข - การสร้างฝ่ายมีชีวิต คือ การระเบิดจาก ภายใน ด้วยการสร้าง ความเข้าใจ สร้างความ ร่วมมือของชุมชน และ การทำด้วยข้อมูล ที่ ต้องเข้าใจว่าระบบ ธรรมชาติของตนไม่ ธรรมชาติของสายน้ำ หรือแม้กระหงทั่ววัสดุ	“ เราไม่สร้างฝ่าย แต่สร้าง คน เพื่อไปสร้างฝ่าย พอ สร้างคนสำเร็จ เขาจะเป็น <sup>2</sup> เจ้าของฝ่าย หมดภาระ เรื่องการดูแล”

ลำดับ ที่	ประชญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
			อุปกรณ์ต่างๆ และที่สำคัญต้องอย่าคิดเยอะ และอย่าคิดยาก ต้องทำบันพื้นฐานแห่งความจริง และทำจากเล็กไปใหญ่ ทำจากน้อยไปมาก	
๕	พญ.ท่านทิพย์ ธรรมรงวนารถ	"ศูนย์ค้าคุณ" สุขภาพ พ่อเพียง	"สร้างสุขภาวะดีที่ยั่งยืน ด้วยวิถีชีวิตที่พอเพียง" โดยนำหลักธรรมะ ๔ อย่างมาเป็นยุทธวิธีในการทำงาน 'ได้แก่' "อริยสัจ ๔" "อัตตาหิ อัตตานโน" อิทธิบาท ๔ และ ปฏิหนานิยธรรม ธรรมะแห่งความเจริญ	ใช้ความสุขเป็นตัวตั้งและเงินเป็นตัวแปรตาม ค้นหาปัจเจกที่สนใจมาเรียนรู้อย่างต่อเนื่องกับครูชาวบ้านที่ประสบความสำเร็จ โดยวิธีเรียนรู้จากของจริงแล้วกลับไปปฏิบัติ จนเกิดความสำเร็จ แล้วไปชวนญาติสนิมิตรสหายมาเรียนรู้และปฏิบัติตามแล้วค่อยๆ ขยายจากเล็กไปใหญ่ ค่อยๆ แก้ปัญหาจากง่ายไปยาก เชื่อมโยงกับวิถีชีวิตขยายสู่หลากหลายอาชีพในชุมชน - มุ่งเน้นสุขภาวะทั้งทางกาย ทางใจ ทางสังคม และทางปัญญา ครอบคลุมทั้งด้านหลักประกันชีวิต ร่างกาย และจิตใจที่แข็งแรง ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมดี มีความภาคภูมิใจ มีอิสรภาพและอยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุลทั้งระหว่าง

ลำดับ ที่	ประชญาชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
				มนุษย์และมนุษย์กับสิ่งแวดล้อม โดยมิตรด้านเศรษฐกิจมุ่งเน้นการลดรายจ่ายและการออมแทนการเพิ่มรายได้และแทนการเพิ่มโอกาสเข้าถึงทุน
๖	บุญเต็ม ขัยลา	เกษตรแบบผสมผสาน	หลักสำคัญ อุปฯ ๕ ประการ คือ ๑ ห่วง ๒ เงื่อนไข ๓ ห่วง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และมีภูมิคุ้มกัน -ส่วน ๒ เงื่อนไข คือ ความรู้ และคุณธรรม การดำเนินชีวิตแบบพอเพียง ควรคำนึงถึงเสาเข็ม ๔ ตัน คือ ดิน น้ำ พืช และสัตว์ ที่ต้องคงไว้ซึ่งความหลากหลายไว้ในผืนแผ่นดิน เพราะทั้ง ๕ ประการนี้ มีความสำคัญต่อชีวิตมนุษย์โดยพื้นฐาน การรักษาทั้ง ๕ นี้ไว้ได้ ก็ทำให้มนุษย์สามารถอยู่ได้อย่างแท้จริง ไม่ต้องวิงหาเงินแต่อย่างใด ปัญหาเงินทุนไม่มีไม่ใช่ปัญหา เพราะเงินทุนอยู่ที่ตัวเรา คือตัวเราที่เป็นทุน ที่มีแขนมีขา และกำลังพร้อมสามารถทำงานได้โดย	การปฏิบัติตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง เดินทางสายกลาง ไม่วิ่งตามกระแสนิใช้ชีวิต พอประมาณให้คำนึงและรักษา ๔ แม่ไว้ คือแม่ธรณี (ดิน) แม่คงคา (น้ำ) แม่โพสพ (ข้าว) และแม่บ้าน(คนช่วยทำงานและที่ปรึกษา) และ ๕ พระ คือ พระพุทธ พระธรรม พระสงฆ์ พระเจ้าอยู่หัว และพญาiam

ลำดับ ที่	ประชญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
			ไม่ต้องใช้ทุนแต่อย่างใด ค่อยๆ ทำทีละนิด ไม่ นานก็สำเร็จ	
๗	ผ่อง เกตพิบูลย์	การเกษตร ผสมผสาน	ที่เจริญตามรอยพระ ยุคลบาท เรื่อง เศรษฐกิจพอเพียงใน การทำบ้านชีวิตโดย เปลี่ยนให้เป็น การเกษตรผสมผสาน อย่างค่อยเป็นค่อยไป เน้นหลัก อัตตาหิ อัตต โน นาโถ หลักอิทธิบาท สี และหลักอปริหานิย ธรรมขยัน อุดหน แล เป็นแบบอย่างที่ดีให ลูกหลาน	กลุ่มเกษตรผสมผสานบ้าน โนนพริก มีการรวมตัวกัน ร่วมคิดร่วมเรียนรู้ ร่วมทำ หมุนเวียนกันไปให้พื้นที่ ของ สมาชิก มีการวิจัย ชุมชน เพื่อชุมชน ของ ชุมชนในรูปแบบต่างๆ
๘	ทัศน์ กระยอม	เกษตร พื้นฐานเอง	"วิ่งตามเงิน เดินเข้า กอกไฟวิ่งตามธรรมะ เย็นฉ่ำชื่นใจ" ถือพระ ๔ องค์ คือ พระพุทธ พระธรรม พระสังฆ พระมหาภัตtriy และ พญาณ เป็นหลักใน การทำชีวิตและ ขยายเครือข่าย ถืออิทธิ บาท ๔ อริยสัจสี่ อัตตาหิอัตตโน นาโถ <sup>๑</sup> ในการพัฒนา	การจัดการเรียนการสอน ในปัจจุบันทำให้เด็กทึ่กัน เพาะสอนให้พึงเงิน พึง ตลาด และพึงคนอื่น ทางแก้ไขคือพ่อแม่ควร สอนเด็กเพิ่มเติมในယาม ว่า เช่น สอนทำ การเกษตรผสมผสาน ปลูก ผักสวนครัว การแปรรูป อาหาร และทำของใช้ เช่น จักสถาน แท สวิง กระดัง กระจัด ทำให้สามารถลด รายจ่าย ฝึกเด็กให้รู้จัก ออมให้ความสำคัญกับการ พึงตนเองและพึงพากันเอง เห็นความสำคัญของดิน น้ำ ป่า ครอบครัว ชุมชน และสังคม

ลำดับ ที่	ประชญาชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
๙	มหาอยู่ สุนทรชัย	เกษตรแบบ ผสมผสาน	แนวทัศนะเกี่ยวกับการ พัฒนาชนบท เน้นการ ประกอบอาชีพเกษตร เพื่ออยู่เพื่อกินหรือ เพื่อให้สามารถ พึ่งตนเองได้เป็น <sup>๑</sup> ประการแรก การผลิต เพื่อขายควรเป็น <sup>๒</sup> เป้าหมายขั้นต่ำมา “ครอบครัวอบอุ่น คือ <sup>๓</sup> รากฐานชีวิต เรียนรู้ <sup>๔</sup> จากพ่อแม่ พึ่งตนเอง : ทางรอดคนอีสาน ความสำเร็จอยู่ที่การ เตรียมตัว” <sup>๕</sup>	ได้นำความรู้จากการบวช เรียน และจากได้พบเห็น การทำอาชีพเกษตรในภาค กลางมาประยุกต์ในการ ดำเนินชีวิต และการ พัฒนาอาชีพเกษตรของตน เช่น การขุดร่องน้ำในสวน การเลี้ยงปลาในนาข้าว จน กลายเป็นต้นแบบ ของ เกษตรแบบผสมผสานใน ปัจจุบัน มีการกระจาย แนวความคิด ไปสู่การ ปฏิบัติสำหรับเกษตรกร รายอื่นๆ ในรูปของ เอกสาร และสื่อ <sup>๖</sup> โสตทัศนุปกรณ์ต่างๆ เพื่อ <sup>๗</sup> เผยแพร่ทั้งภายในและ ต่างประเทศ
๑๐	จันทร์ที ประทุม ภา	เกษตร ประณีต	“ต้องปิดรู้ว่า” (ลด รายจ่าย) ต้องสร้าง แหล่งน้ำ “ปลูกทุก อย่างที่กิน และกินทุก อย่างที่ปลูก” ทำธุรกิจ ครอบครัว มีปัญหา เรื่องการตลาด แก้ปัญหาด้วยการเก็บ <sup>๘</sup> ข้อมูลตลาด/ร้านค้าใน หมู่บ้าน ปลูกพืชหลาย ชนิด เลี้ยงสัตว์ “ทำ จากเล็กไปใหญ่ ขึ้น บันไดทีละขั้น” <sup>๙</sup>	ใช้กระบวนการวิจัยเป็น แนวทางในการพัฒนา ตนเองจนกลายเป็นองค์ ความรู้ของเรา โดยมี แนวคิดว่าเราต้องวิ่งไปหา ความรู้ และการไม่มีเงิน <sup>๑๐</sup> ไม่ใช่ข้ออ้างที่จะทำอะไร ไม่ได้ เพราะเงินแท้จริง คือ <sup>๑๑</sup> ทุนทรัพยากรที่อยู่ตาม <sup>๑๒</sup> ธรรมชาติ จากที่ทำกิน <sup>๑๓</sup> เพียงเล็กๆ น้อยๆ ขยาย <sup>๑๔</sup> ออกไป วัสดุ อุปกรณ์ <sup>๑๕</sup> ค่อยๆ ทำเท่าที่มีอยู่ และ <sup>๑๖</sup> ทรัพยากรที่สำคัญคือ ตัว <sup>๑๗</sup> เราและคนในครอบครัว <sup>๑๘</sup> ต้องช่วยกัน มีปัญหา <sup>๑๙</sup>

ลำดับ ที่	ประญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
				ช่วยกันคิดและพูดคุย ส่วนเพื่อนบ้านรวมกันเป็นกลุ่ม แต่ต่างคนต่างทำ ทำแล้วค่อยมาคุยกัน “ไม่มีอะไรที่ทำไม่ได้ ถ้ารายังไม่ทำ”
๑๑	ประคง มนต์กระโทก	การเลี้ยงปลา	<p> "...ทุกข์คนอีสานอยู่ที่ห้อง แต่เชื่อเดิมไม่ว่า เขาจะไปหากิน อยู่ที่ไหน วิญญาณเขายังอยู่ อีสาน และสักวัน หนึ่ง เขายังกลับมา ถ้าหาก เขายังไม่สูญเสีย แผ่นดินที่เคยผังไว..."</p> <p> "...เป็นเกษตรกร ต้องพยายามพึงตัวเองให้มากที่สุดในด้านปัจจัย ๔ ไม่ว่าจะเป็นอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ยารักษาโรค ที่อยู่อาศัย เมื่อเรามี ปัจจัย ๔ ครบความเดือดร้อน ความทุกข์ ทั้งปวงก็ลดไปได้ ในระดับหนึ่ง จากนั้นต้อง มีวิถอย่างเรียบง่าย สมดุล รู้จักระเม็นตน ต้องมีความเพียร พยายาม ทดลอง เรียนรู้ ซึ่งการเรียนรู้นี้ ถือว่าเป็นหัวใจ คือเราต้องผสมผสาน ให้ลงตัว ระหว่างความ เป็นอยู่แบบเก่ากับ ความก้าวหน้าทาง วิทยาศาสตร์และนำคำ</p>	ใช้หลักธรรมาภิบาลและการพึงตนเองในอาชีพเกษตรกร ทำไร่นา ผสมผสาน ทุกอาชีพจะมีวิถีปฏิบัติ เกษตรกรต้องเข้าใจวิถีปฏิบัติ เกษตรกรบ้านเรายังขาด ความพยายามอยู่ ๒ เรื่อง คือ ขาดความพยายามในการเรียนรู้และขาดความพยายามในการค้นคว้า ทดลอง แต่กลับชอบที่จะเลียนแบบ มักนำความรู้ที่สำเร็จของคนอื่นไปใช้ เลยจึงทำให้ไม่เกิดสิ่งใหม่ๆ และมักจะผิดพลาด เพราะไม่ได้ประยุกต์ความรู้ให้เหมาะสมกับตนเอง

ลำดับ ที่	ประญูชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
			สอนของ พระพุทธศาสนามา เป็นตัวกำหนดแนวทาง ดำเนินชีพ และเมื่อนั้น เราก็จะถึงที่สุดแล้ว ซึ่ง ความสุข..."	
๑๒	นาย สร้อยสระกลาง	ประญูเกษตร แผ่นดินสาขา เศรษฐกิจ พอเพียง ผู้ เป็นนายก ตนเอง	“พัฒนาตนเพื่อ <sup>๑</sup> พึ่งตนเอง ทำอยู่ทำกิน <sup>๒</sup> แบบ อัตตา ทิ อัตตโน <sup>๓</sup> นาโถ กินอิม นอนอุ่น <sup>๔</sup> อยู่ดี หนี้หมัด อย่าใช้ เงินเป็นตัวตั้ง เงินมัน <sup>๕</sup> เกิดทีหลัง อาหารเกิด <sup>๖</sup> ก่อน กินอิม นอนอุ่น <sup>๗</sup> ก่อน เงินมันจึงเกิดมา <sup>๘</sup> ทำอะไรอย่าเอาเงิน <sup>๙</sup> เป็นตัวตั้ง ไม่รวย กิน <sup>๑๐</sup> อิม ก็ได้แล้ว ไม่ดีไม่ <sup>๑๑</sup> อยาก นั่นแหล่วย"	“ศูนย์การเรียนรู้ ชุมชน กลุ่มอีตั้น้อย” สอน หลักสูตร วปอ.ภาค ประชาชน เกษตร ทฤษฎี ใหม่ และถ่ายทอดวิธีการ พึ่งตนเองตามหลัก เศรษฐกิจพอ เพียงของใน หลวงรัชกาลที่ ๙ ให้ผู้อื่น
๑๓	สุทธินันท์ ปรัชญ พุทธิ	นักวิจัย ชาวบ้าน ผู้ ปลูกความคิด	“ยึดคำสอนของ พระพุทธเจ้าเรื่อง <sup>๑๒</sup> อัตตาหิ อัตตโนนาโถ <sup>๑๓</sup> และหลักธรรมของท่าน <sup>๑๔</sup> พุทธาสคือ การ <sup>๑๕</sup> ทำงานเพื่องาน “ทำ <sup>๑๖</sup> แล้วผมมีความสุข <sup>๑๗</sup> เงียบๆ ได้อยู่ในป่า ได <sup>๑๘</sup> เรียนได้คิด มีเวลาเป็น <sup>๑๙</sup> ของตนเอง มีโอกาส <sup>๒๐</sup> เล่าสู่คนอื่นฟัง” <sup>๒๑</sup>	ผู้ก่อตั้ง “สวนป่ามหา <sup>๒๒</sup> ชีวालัย อีสาน” และ <sup>๒๓</sup> “หมู่บ้านโลกบูรีรัมย์” ซึ่ง <sup>๒๔</sup> ติดสโนลแกนของ หมู่บ้าน <sup>๒๕</sup> อย่างคมคายว่า “ความรู้ <sup>๒๖</sup> สมัยใหม่ในวิถีชีวิตตั้งเดิม” <sup>๒๗</sup> “ทำให้ดู อยู่ให้เห็น” <sup>๒๘</sup> -หลักสูตร เศรษฐกิจชุมชน ระดับครัวเรือน <sup>๒๙</sup> -หลักสูตร การจัดทำ <sup>๓๐</sup> ความรู้แบบธรรมชาติ หรือ <sup>๓๑</sup> ธรรมชาติเพื่อฝึกปฏิบัติ <sup>๓๒</sup>
๑๔	คำเด่อง ภาณี	ประญูสร้าง แผ่นดิน คืน	“มนุษย์ที่เกิดมาบน <sup>๓๓</sup> โลกนี้ไม่ควรเป็นผู้ที่จะ <sup>๓๔</sup>	ผู้ก่อตั้งสถาบันพื้นปูภูมิ <sup>๓๕</sup> ปัญญาไทย การวางแผน <sup>๓๖</sup>

ลำดับ ที่	ประชญาชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
		ถินธรรมชาติ	<p>มาเอาอย่างเดียวต้องเป็นผู้ให้กลับไปด้วยเพื่อความสมดุลของธรรมชาติและมอบให้ลูกหลวงในอนาคตต่อไปมันเป็นหน้าที่ของมนุษย์คิดดูกว่าจะเกิดเป็นมนุษย์ได้มั่งจ่ายน้ำเมื่อเกิดมาแล้วต้องดูแลโลกด้วย การมาอาศัยและมอบต่อมันน่าจะเป็นหน้าที่ของมนุษย์ควรจะทำปฏิบัติอย่างไรให้ลูกหลวงกดไลค์อย่างเป็นวีรบุรุษที่เห็นอิโลกต้องคิดให้ ลูกหลวงวีรบุรุษไม่จำเป็นต้องข้าคุณสร้างโลกดีๆ ไว้ให้ลูกหลวงก็เป็นวีรบุรุษได้ มนุษย์เข้าไปแทรกแซง ธรรมชาติมากเกินไป เพราะจริงๆ แล้วธรรมชาติทำได้ทุกอย่าง ให้ธรรมชาติ แก้ปัญหาวิถีเกษตร เพื่อสร้างความยั่งยืน ทางการเกษตรด้วยตัวมันเอง”</p>	<p>ยุทธศาสตร์ทำให้บุรีรัมย์ เป็นเมืองนาอยู่ อุดมสมบูรณ์ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑) เปลี่ยนวิธีคิด ปรับทัศนคติให้มาในทิศทางของตนเอง</li> <li>๒) เกษตรทางเลือก การทำพืชที่เกษตรต้องเป็นเกษตรยั่งยืน หรือเกษตรผสมผสาน ไม่ใช่เกษตรเชิงเดี่ยว</li> <li>๓) พลังงานทางเลือก ใช้พลังงานจากธรรมชาติ เช่น โซล่าเซลล์พลิต กระแสไฟฟ้า</li> <li>๔) สุขภาพทางเลือก คือ การดูแลร่างกาย รู้วิธีรักษาตนเอง ด้วยสมุนไพร พึงพาตนเองให้มากที่สุด</li> <li>๕) สร้างชุมชนต้นแบบ จัดชุมชนไปศึกษาและอบรมเรื่องเศรษฐกิจ พอเพียง เช่นที่หมู่บ้านตาม</li> <li>๖) เพิ่มการแปรรูปของผลิตผลและผลิตภัณฑ์ เช่น เอาเมล็ดพันธุ์มาเพาะกล้าเพิ่มต้นไม้ ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เหลือในชุมชนเพื่อขาย</li> <li>๗) การท่องเที่ยวทางเลือก จากพื้นที่ที่เคยเป็น</li> </ol>

ลำดับ ที่	ประชญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
				พระเลทร้าย เรายังรักษาขึ้นมาได้อย่างไร นักท่องเที่ยวอยากรู้ อยากรู้ การเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจทำให้เกิดรายได้ขึ้นในชุมชนต่อมา เช่น ขายของที่ระลึกหรือผลิตภัณฑ์ในชุมชน และนักท่องเที่ยวก็จะบอกต่อกัน ชุมชนก็จะมีเรื่องราวเกิดขึ้น
๑๕	ไพรัตน์ ชื่นศรี	ประชญ์แห่งศูนย์เรียนรู้บ้านแสงจันทร์	ความรู้จากประชญ์ต้นแบบ(พ่อผาย สร้อย สารกลาง, ครูบาสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธชีและพ่อคำเด่อง ภาษี) ความศรัทธาต่อในหลวงรัชกาลที่ ๙ นำความรู้จากโครงการพระราชดำริต่างๆ มาใช้/ปฏิบัติตาม	๑) การเกษตรแบบผสมผสานที่ปรับใช้ห้องน้ำปัลญาเก่าที่ดีๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าด้วยกัน ๒) พลังงานทดแทน โดยใช้โซล่าเซลล์ผลิตไฟฟ้า ๓) การเลี้ยงไส้เดือน/มดแดง ๔) การขยายพันธุ์พืชภาคพิสدار ๕) การเลี้ยงหมูแบบกึ่งหมูหลุม ๖) การพัฒนาหมู่บ้านแบบ “แสงจันทร์โมเดล”
๑๖	เชียง ไทยดี	เกษตรผสมผสาน	“คิดได้เป็นไง การเรียนรู้พ้าไปสู่ชีวิตที่ดีขึ้น เจริญตามรอยยุคลบาทในการขยายเครือข่ายทางเศรษฐกิจ พอเพียง ความสุขคือ	ยึดหลักการเกื้อกูลของธรรมชาติ ชุดสระบ่อเลี้ยงปลาปลูกไม้ผลและพืชสวนครัวเพื่อปรับปรุงคุณภาพดินให้อุดมสมบูรณ์ เป็นต้นแบบความคิดการทำ

ลำดับ ที่	ประชญ์ชาวบ้าน	องค์ความรู้	องค์ความรู้เชิงพุทธ	วิธีการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธ
			การทำงานอย่าง บริสุทธิ์ที่สุดโดยไม่ทำ ให้ใครเดือดร้อน"	เกษตรผสมผสานของ จังหวัดสุรินทร์ เป็นแหล่ง เรียนรู้ของชุมชนและ ผู้สนใจทั่วไป เมยแพร ความรู้ผ่านเวที ประชุมสัมมนา การ บรรยายและการอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น กับเครือข่าย
๓๗	ชาลี มะระแสง	“ประชญ์ ชาวบ้านนัก ปลูกต้นไม้”	การคิดใหม่จากการเอา เงินเป็นตัวตั้ง มาเป็น อาความสุขเป็นตัวตั้ง <sup>๑</sup> หันมารู้จักคำว่า พอเพียง มุ่งหน้าออม น้ำ ออมดิน ออมสัตว์ ออมต้นไม้ยืนต้น สั่งสม ภูมิปัญญาและสั่งสม กัลยาณมิตร และเพาะ กลায่างนา เพื่อ <sup>๒</sup> ขยายพันธุ์ต้นยางนาให้ มีทั่วแผ่นดิน	อาทรพยากรณ์เป็นตัวตั้ง <sup>๓</sup> อาเงินเป็นปัจจัยในการ พัฒนาเลิกการทำไร่ปอ ไร่ มัน ไร่อ้อยสร้างความรู้การ พึ่งตนเองและพึ่งพาภันrong สถานต่อด้วยเวทีเครือข่าย ระดับศูนย์เรียนรู้ และ ระดับกลุ่มต่อเนื่องกันไป ทุกเดือนตามความพร้อม และตามแผนที่วางไว้ ร่วมกัน รวมทั้งการตั้งมหา <sup>๔</sup> วิชาลัยภูมิปัญญาไทย อีสานคืนถิ่น
๓๘	เกศแก้ว เข็มเพชร	“กลุ่มแม่บ้าน พีชพัก อินทรีย์”	ใช้ ธรรม ๓ ธรรม “ได้แก่”ธรรมชาติ” คือ <sup>๕</sup> ปลูกพืชตามความ เหมาะสม ตามฤดูกาล “ธรรมะ” คือ มี คุณธรรม ความซื่อสัตย์ “ธรรมดา” คือ ปฏิบัติ อย่างธรรมชาติ”	จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ “บ้าน สวนตามรอยธรรม” มี เป้าหมาย ๔ สร้าง คือ <sup>๖</sup> สร้างอาหาร สร้างงาน สร้างอาชีพ และ สร้าง รายได้ แก่กลุ่มสมาชิก แม่บ้าน และผู้สนใจ หันมาปลูกพืชพักอินทรีย์ หลักสูตรฝึกอบรม “เศรษฐกิจพอเพียง”

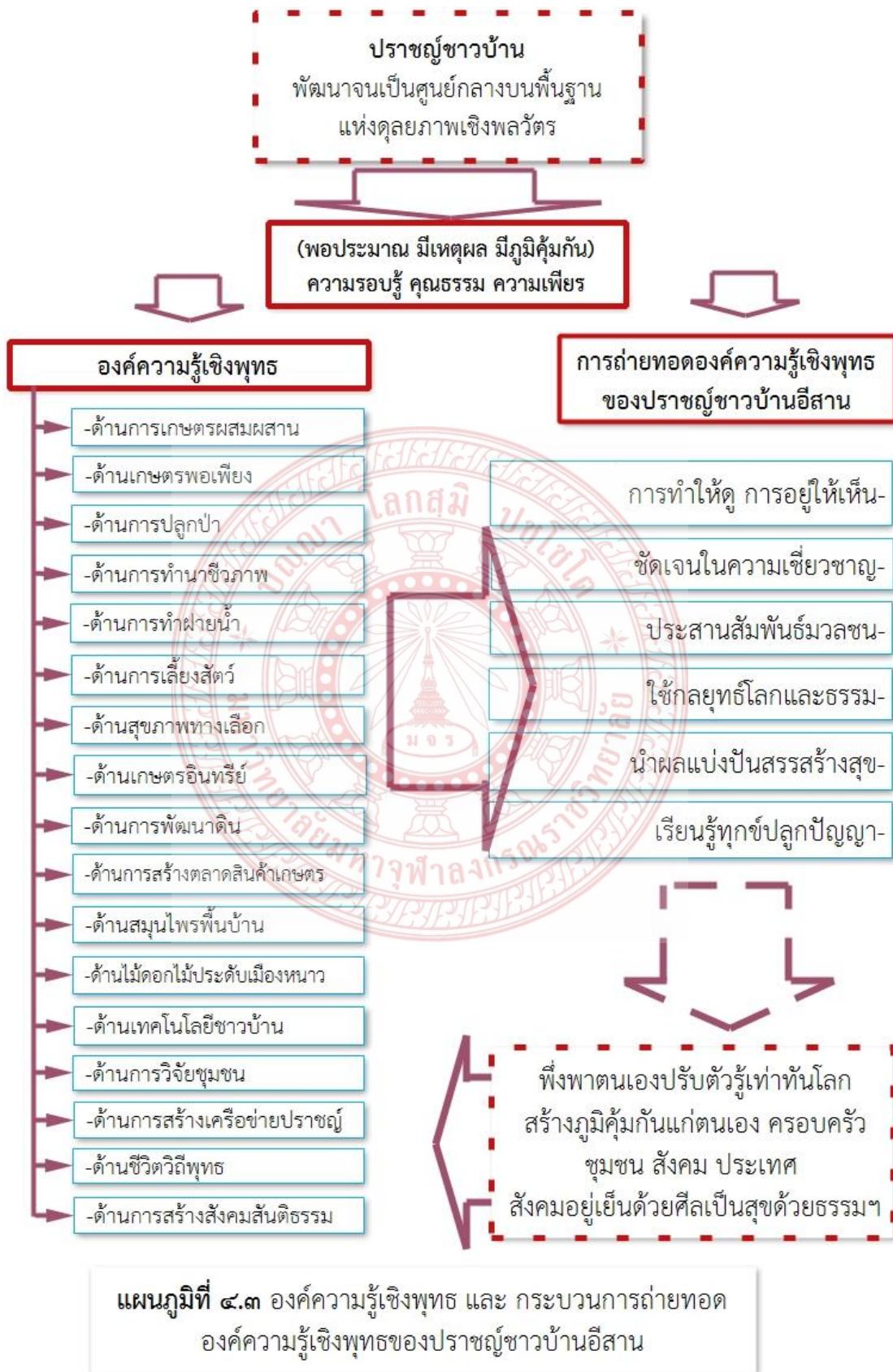
## ๔.๔ สรุปองค์ความรู้จากการวิจัย

จากการวิจัยเรื่อง องค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน เมื่อสังเคราะห์ผลการวิจัยแล้ว สามารถสรุปองค์ความรู้เชิงพุทธ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน ที่ได้พัฒนาจนเป็นศูนย์กลางบนพื้นฐานแห่งดุลยภาพเชิงพลวัตร ตามหลักการของเศรษฐกิจพอเพียงที่เน้นเรื่อง พอประมาน การมีเหตุผล และมีภูมิคุ้มกัน โดยแต่ละด้านสามารถเกิดดุลยภาพเชิงพลวัตรของความรอบรู้ คุณธรรม ความเพียร ซึ่งสามารถสังเคราะห์ องค์ความรู้เชิงพุทธ และ กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธได้ ดังนี้

**๔.๔.๑ องค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน เป็นองค์ความรู้ที่เป็นความรอบรู้ ในด้านต่างๆ ที่มีคุณธรรมและความเพียรอยู่ในตัว มีองค์ความรู้การเกษตรผสมผสาน องค์ความรู้ ไม่ดอกไม่ปรัดดับเมืองหน้า องค์ความรู้การปลูกป่า องค์ความรู้การทำนาชีวภาพ องค์ความรู้การทำฝายน้ำ องค์ความรู้การเลี้ยงสัตว์ องค์ความรู้สุขภาพทางเลือก องค์ความรู้เกษตรอินทรีย์ องค์ความรู้ การพัฒนาดิน องค์ความรู้การสร้างตลาดสินค้าเกษตร องค์ความรู้สมุนไพรพื้นบ้าน องค์ความรู้เกษตร พอเพียง องค์ความรู้เทคโนโลยีชาวบ้าน องค์ความรู้การวิจัยชุมชน องค์ความรู้การสร้างเครือข่าย ปราชญ์ องค์ความรู้ชีวิตวิถีพุทธ และองค์ความรู้การสร้างสังคมสันติธรรม**

**๔.๔.๒ กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน มีกระบวนการ ที่เป็นการ ทำให้ดู การอยู่ให้เห็น มีความชัดเจนในความเชี่ยวชาญ ประสานสัมพันธ์มวลชน ใช้กลยุทธ์โลกและธรรม นำผลแบ่งปันสรรสร้างสุข เรียนรู้ทุกข์ปลูกปัญญา พึงพาตนเองปรับตัวรู้เท่าทัน โลก**

โดยองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน เป็น ศูนย์กลางบนพื้นฐานแห่งดุลยภาพเชิงพลวัตรที่เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันแก่ตนเอง ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ โดยมุ่งให้สังคมอยู่เย็นด้วยศีลและเป็นสุขด้วยธรรม อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ซึ่งสามารถแสดงความเชื่อมโยงให้เห็นเป็นกรอบแนวคิดได้ ตามแผนภูมิที่ ๔.๒ ดังต่อไปนี้



## บทที่ ๕

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

เมื่อผู้วิจัย ได้ศึกษา รูปแบบการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน ผ่านประเด็นองค์ความรู้เชิงพุทธ การถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ และรูปแบบการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสานมาแล้ว สามารถสรุปผลเสนอองค์ความรู้ที่เป็นสาระสำคัญ ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยได้ ดังต่อไปนี้

#### ๕.๑ สรุป

๕.๑.๑ สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน

๑) สถานภาพทางสังคม และแนวคิดของชาวบ้านอีสาน พบว่า ชาวบ้าน เป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดีที่ชาวบ้านให้การยอมรับนับถือ และให้ความศรัทธา คุณสมบัติส่วนตัวที่ทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดีแก่คนในชุมชน อาทิเช่น การเป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรมที่ดี มีความซื่อสัตย์ มีจิตสาธารณะและมีจิตสำนึกรักผูกophilic ต่อส่วนรวม วิธีชีวิตของชาวบ้านส่วนใหญ่ดำเนินชีวิตตามแนวทางของหลักเศรษฐกิจพอเพียงแบบทั้งสิ้น เป็นวิถีชีวิตที่เรียบง่าย สม lokale ส่วนใหญ่ยึดหลักพุทธธรรมในการดำเนินชีวิตที่พอยู่พอกิน มีสติ ปฏิเสธสังคมบริโภคนิยมวัตถุ แต่เน้นมิติทางจิตใจ เป็นกัญญาณมิตรอยู่ร่วมกับธรรมชาติ เป็นผู้เสียสละเพื่อส่วนรวม

๒) บทบาทของชาวบ้านอีสานในกระบวนการสร้างเข้มแข็งของชุมชน พบว่า เป็นผู้นำทางปัญญาที่นำองค์ความรู้พื้นบ้านมาพัฒนาชุมชนของตนเอง โดยใช้สถานภาพทางสังคม หรือภาวะผู้นำในการสร้างแนวร่วมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน และจูงใจให้เกิดการรวมตัวกัน เพื่อแก้ปัญหาอย่างบูรณาการทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีทางการสื่อสาร วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมและด้านการศึกษา ซึ่งเป็นเรื่องที่เชื่อมโยงส่งเสริมซึ่งกันและกัน ด้วยวิธีการ (๑) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน (๒) ส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน (๓) ส่งเสริมการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเป็นระบบและยั่งยืน (๔) ส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีงามของชุมชน (๕) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกรักชุมชน และ (๖) ส่งเสริมค่านิยมร่วมเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรมในชุมชน

๓) องค์ความรู้ของชาวบ้านอีสาน พบว่า มีความหลากหลายตามความสนใจ และ การปฏิบัติของแต่ละคน มีทั้งองค์ความรู้ทางสังคมและความรู้ส่วนบุคคล ซึ่งเป็นความรู้แบบฝังลึกในตัวตน(Tacit Knowledge) และความรู้ที่ปรากฏชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) ที่มีการหล่อหลอม ซึ่งกันและกัน บ่มเพาะ ค้นคว้า ทดลอง โดยใช้วิถีชีวิตของตนเองเป็นห้องทดลองขนาดใหญ่ ผ่านการทดสอบ ความถูกผิด คิดสร้าง กลั่นกรองจนเกิดประโยชน์ นำไปสู่สิ่งที่มีคุณค่าแก่ชีวิต แก่ผืนแผ่นดิน ทั้งที่เป็นมรดกและทั้งที่เป็นสมบัติทางปัญญา สามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้สืบสานต่อไป องค์ความรู้ดังกล่าว ได้แก่ (๑) ความรู้เพื่อการดำรงรักษาชุมชน เป็นความรู้เกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของชุมชนในอดีต เรื่องราวที่สำคัญ ค่านิยมหลักและวัฒนธรรมประเพณี จารีต กฎหมาย เป็นต้นที่สำคัญของชุมชน ความรู้ประเภทนี้เป็นตัวชี้วัดได้ว่า ชุมชนมีความเข้มแข็งและยังคงความเป็นวิถีชุมชนของตนได้มาก

เท่าได ท่ามกลางกราดเส่านิยมของคนไทยสัมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (๒) ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำรงชีวิต เป็นความรู้ที่เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การศึกษา การอบรม เพื่อการพัฒนาศักยภาพ คุณภาพ และสุขภาพของคนในชุมชน (๓) ความรู้เพื่อสร้างความสมัครสมานสามัคคี ได้แก่ ความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์ชีวิต ความรู้เกี่ยวกับเรื่องเล่าหรือนิทานต่างๆ ของชุมชน เพลงกล่อมเด็ก เพลงเกี่ยวข้าว เรื่องราวนิชีวิตประจำวัน รวมถึงข่าวจากแหล่งต่างๆ เป็นความรู้ที่เน้นความสามัคคี

**องค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสาน** มีทั้งองค์ความรู้ทางธรรมตามหลักพุทธศาสนา เช่น เบญจศีล เบญจธรรม อริยสัจสี่ กฎไตรลักษณ์ฯลฯ เป็นต้น และองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่บูรณาการองค์ความรู้ทางธรรมและการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นกรอบความคิดในการดำเนินชีวิตของตนเอง สอดคล้องกับการศึกษาของรัชชัย เพงพินิจ และคณะ (๒๕๔๓) ที่ว่าการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแบบใช้เหตุผลและมีคุณธรรมเป็นฐานนั้น มีหลักการคือการประยุกต์ความพอประมาณเข้ากับทฤษฎีการผลิต การตลาด และการบริโภคของเศรษฐศาสตร์กระแสหลักที่กำกับด้วยพุทธเศรษฐศาสตร์และหลักธรรมมัชฌิมาปฏิปิทา, บรรคมเมือง๔, ไตรสิกขา ปฏิวัติสมุปบาท สัปปุริสธรรม๗, เบญจศีล เบญจธรรม ส่วนความมีเหตุผลนั้น กำกับด้วยหลักธรรมโมโนโนมิสิการ ไตรลักษณ์ อริยสัจ ๔ อิทธิบาท ๔ สังคหวัตถุ ๔ พระมหาวิหาร ๔ ด้วยภูมิคุ้มกันที่มีสติ อปมาธรรม และกัลยานมิตรธรรม กำกับบนฐานความรู้คู่คุณธรรมที่เข้มแข็งได้ด้วยพหุสูตร อายตนะ ๖ ที่มีหิริอโตปปะ ความละอายและเกรงต่อปาต่อการทุจริตเป็นธรรมกำกับ สามารถปรับทัศนคติบุคคลให้เกิดการสร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน การสร้างและฝึกภาวะผู้นำที่จะสามารถนำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดและขยายเครือข่าย ให้เข้าใจถึงการประยุกต์วิธีใช้ชีวิตแบบสมดุลกับงานการผลิตที่ไม่ใช่การผลิตวัตถุดิบเพียงด้านเดียว แต่ต้องสัมผัสด้วยตนเองในเทคนิคしながらเข้าถึงพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างธรรมชาติ พร้อมจะสร้างสิ่งใหม่จากชีวิตประจำวัน สู่ความยั่งยืนอย่างมีกลยุทธ์ ได้รับความสำเร็จที่สมดุลจากความต้องการของทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคที่สมบูรณ์พร้อมทั้งการสนองตอบต่อนโยบาย กระบวนการปฏิบัติ และบรรลุเป้าหมายการพัฒนา

(๔) กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสาน พ布ว่า ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตนเองและชุมชน ในลักษณะที่สอดคล้องกับพุทธศาสนาสุภาษิตที่ว่า “ปุราณ นาภินนเทีย นเว ชนติมกุพพเย ไม่หลงของเก่า อย่ามาของใหม่” กล่าวคือ “ไม่หลงของเก่า” หมายความว่า อดีตที่ผ่านมาบางสิ่งอาจไม่เหมาะสมกับกาลสมัย เช่น ภาษา การแต่งกาย อาหาร รวมทั้งประเพณีต่างๆ จึงต้องมีการปรับประยุกต์ของเก่าคือ “เรามีของเก่า แต่ไม่ถึงกับหลง ขณะเดียวกันก็ไม่มาของใหม่” โดยสอดคล้องกับการศึกษาของพงศพิท นันทสุวรรณ และจำนำ แรกพินิจ (๒๕๔๕: ๑๕) ที่พบว่า มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาจัดการผสมผสานกับวิทยาการสมัยใหม่ เกิดนวัตกรรมที่มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เกิดเป็นองค์ความรู้ที่เกิดจากการบูรณาการเรียนรู้ต้นของอย่างผสมผสาน กลมกลืนกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความเป็นพลวัต เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาตนของบุนพื้นฐานของการเคารพสิทธิของกลุ่มคนต่างๆ สามารถควบคุมและจัดการปัญหาท้องถิ่นด้วยภูมิปัญญาของตนเองในด้านต่างๆ เกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พร้อมรับผลกระทบจากภายนอกได้ โดยนวัตกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้านอีสานอาศัยสื่อบุคคล สื่อนวัตกรรมจากภูมิปัญญาท้องถิ่นและสื่อนวัตกรรมร่วมสมัยในการ

ถ่ายทอดสืบสานองค์ความรู้เชิงพุทธเช่น โทรศัพท์ smart phone ผ่าน SMS, MMS, Line, Video Clip, Facebook และ E-Commerce ฯลฯ เป็นต้น และระบบคอมพิวเตอร์ โดยมีช่องทางของวิทยุ ชุมชนและการสื่อสารในท้องถิ่นระหว่างกันเองเป็นส่วนสำคัญของการส่งสารจากกระบวนการใช้ เทคโนโลยีสื่อสารควบคู่ร่วมไปกับการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเปลี่ยนกรอบความคิด และ นำไปสู่การปรับเพิ่มประสิทธิภาพของพฤติกรรมและเกิดการมีส่วนร่วมที่จะพัฒนาต่อเนื่องสู่ความ ยั่งยืน

**๔.๑.๒ ปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรของประชาชน ชาวบ้าน พบว่า ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี การรู้จักชุมชนของ ตัวเอง การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน และ การบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน กล่าวคือ**

(๑) ประชาชนชาวบ้านจะใช้ปัญญาทำงานแทนเงินตรา ใน การคิดวิเคราะห์เพื่อให้ทราบถึง ปัญหาของชุมชนที่กำลังเผชิญอยู่ว่าเกิดจากอะไร ใครทำให้เกิดปัญหา มีข้อมูลเชิงประวัติศาสตร์ของ ชุมชน ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันว่ารากฐานของชุมชนมี ความเป็นมาอย่างไร มีทรัพยากรอะไรบ้างใน ชุมชน เช่น ทุนทางปัญญา ทุนทางสังคม ทุนทาง วัฒนธรรม และ ทุนทางทรัพยากรทางธรรมชาติที่มี อยู่ในชุมชนมีจำนวนเท่าไหร่ ชีวิตหรือชุมชน ต้องการอะไร อะไรคือสิ่งที่จำเป็น อะไรคือสิ่งที่ต้องการ นำมาใช้ในการวิเคราะห์ชุมชนของตนเองเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และทราบถึงความ จำเป็นและความ ต้องการที่แท้จริงของชีวิตและชุมชน สามารถนำไปจัดความสัมพันธ์หรือ กำหนดทำที่ต่อสิ่งที่มามี ผลกระทบจาก สิ่งแวดล้อมภายนอก อีกทั้งเป็นผู้เลือก คัดสรร อะไรควรรับ หรือควรปฏิเสธ รับแล้ว ควรปรับให้ เข้ากับชีวิตหรือชุมชนได้อย่างไร เป็นการรู้เท่าทัน สิ่งเร้าจากปัจจัยภายนอก

(๒) การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน จากความเชื่อมั่นที่ว่าถ้ามุ่ยย์เกิดปัญญาจะสามารถ แก้ปัญหาได้ ประชาชนชาวบ้านจะมี วิธีการพัฒนาคนให้เกิดปัญญาในการทำงานร่วมกันในชุมชน โดย กระบวนการในการสร้างคน เข้ามายังการมีส่วนร่วมแทนอำนาจสั่ง ใช้วิธีการทำงานโดยซักชวนคนเข้า ร่วมจากกลุ่มเล็กๆ ก่อนทำให้เกิดผลงานเห็นชัดเจน มีตัวอย่างรูปธรรมพิสูจน์ได้ จนเกิดการยอมรับว่า สามารถทำได้จริง จึงขยายผลไปสู่วงกว้าง มีหลักการระดมสมองในที่ประชุมเพื่อนำแนวคิดของแต่ละ คนมาปรับปรุงพัฒnar่วมกัน เมื่อเกิดความขัดเจนทางความคิดก็หาแนวทางในการปฏิบัติต่อไป ยึดถือ คติ “คิดแล้วต้องลงมือทำ” สอดคล้องกับงานวิจัยของ ปริญญา สิงห์เรือง (๒๕๕๑ ; อภิชาต สังข์ศรี, ๒๕๕๑; รินธรรม อโศกตระกูล, ๒๕๕๙ และศิริรัตน์ เจนศิริศักดิ์, ๒๕๕๑) ที่พบว่า ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จของชุมชนมี ๕ ประการ ได้แก่ (๑) การมีส่วนร่วมของพลังท้องถิ่นที่มีการเคลื่อนไหวอย่าง ต่อเนื่อง (๒) กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันบนพื้นฐานของความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น ช่วยให้สมาชิก เข้าใจปัญหาและวิธีการแก้ไข (๓) กระบวนการเรียนรู้ควบคู่ด้วยวิธีปฏิบัติ โดยมีภาวะผู้นำเป็นตัว ขับเคลื่อน เพื่อประสานมุ่งมองและความคิดที่แตกต่าง ให้สามารถขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันได้ (๔) การพัฒนาด้านจิตใจและวัตถุ การจัดสรรงรทรัพยากรที่เสมอภาค และ (๕) สมาชิกมีความพึงพอใจ

(๓) การบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน โดยประชาชนชาวบ้านสนับสนุนให้ชุมชนเป็น หน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการตนเอง ภาครัฐเป็นเพียงผู้เข้าร่วม ส่งเสริมสนับสนุน เท่านั้น ชาวบ้านต้องร่วมกันคิดและหาแนวทางในการแก้ปัญหาของชุมชนด้วยองค์ความรู้และศักยภาพ ของชาวบ้านเองเพื่อการแก้ปัญหาของท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมกับวิถีชีวิต สภาพแวดล้อม และการ เปลี่ยนแปลงต่างๆ ของยุคสมัย โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของประชาชนอีสาน มุ่งเน้นการ

พัฒนาคนให้มีคุณภาพ เน้นการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน การบูรณาการภูมิปัญญาพื้นบ้านผสมผสานกับภูมิปัญญาสมัยใหม่ ส่งเสริมให้เกิดการพึ่งตนเองและพึ่งพาภูมิปัญญาชุมชน และใช้การสร้างเครือข่าย เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของปราชญ์ชาวบ้านอีสานบางส่วน สอดคล้องกับการศึกษาของ บุญส่ง นาแสง (๒๕๕๖) สามารถจำแนกเป็นกลยุทธ์ด้านต่างๆ ได้ดังนี้

๑) กลยุทธ์ด้านการสร้างความร่วมมือ ได้แก่ (๑) การสร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นในตนเอง เพื่อให้เกิดการยอมรับในด้านการพัฒนาตนให้เป็นแบบอย่างด้านการดำเนินชีวิต ด้านคุณธรรม บุคลิกภาพการเป็นผู้นำ เป็นต้น (๒) สร้างระบบการทำงานอย่างมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้สมาชิก หรือเครือข่ายได้ร่วมมีคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา (๓) สร้างระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และ (๔) ประสานความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อการเข้าถึงแหล่งความรู้ เงินทุนและทรัพยากรอื่นๆ

๒) กลยุทธ์ด้านการใช้ภูมิปัญญาชาวบ้าน ได้แก่ (๑) การพัฒนาต้องอยู่บนฐานของวิถีชีวิตที่มีการเก็บกู้ลสัมพันธ์กันระหว่างมนุษย์กับมนุษย์ และมนุษย์กับธรรมชาติ (๒) รู้จักเลือกใช้ภูมิปัญญาอย่างเหมาะสมและมีการประยุกต์ภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิปัญญาสมัยใหม่เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน (๓) นำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

๓) กลยุทธ์ด้านความต่อเนื่องและความยั่งยืน ได้แก่ (๑) มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อให้มีความรู้ที่จะอยู่ในสังคมอย่างรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น (๒) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในทุกระดับ เพื่อให้เกิดแนวร่วมอย่างกว้างขวาง และ (๓) มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่บนพื้นฐานของชีวิตจริง มีความตั้งใจจริงในการปฏิบัติงาน

**๔.๑.๓ รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของประชาชนชาวบ้านอีสาน พบร่วมกับภูมิปัญญาของชาวบ้านอีสาน มีวิถีชีวิตที่สimplistic สร้างชุมชนคนดีข่ายเครือข่ายแบบพันธมิตรด้วยการให้เป็นกลไกและแสดงส่วนทางปัญญาแก่สังคม มีจุดเริ่มนั้นจากความทุกข์ในการดำรงชีพและการประกอบอาชีพเกษตรกรรม เกิดวงจร诗 จน เจ็บ เป็นวัฒนให้ได้เรียนรู้และเริ่มมองเห็นตนเองจนนำมาสู่การแสวงหาทางอุกวังวนตั้งกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับ อรพิน ปิยะสกุลเกียรติ และคณะ (๒๕๖๐) ที่พบร่วมกับภูมิปัญญาของชาวบ้านอีสานเป็นผู้นำชุมชนที่อาศัยความเชื่อมั่นศรัทธาจากชาวบ้านของการเป็นบุคคล ต้นแบบในการดำเนินชีวิตและเป็นผู้ที่มีคุณธรรมและเสียสละต่อส่วนรวม เป็นผู้สร้างความรู้เข้าใจเกี่ยวกับชุมชน สามารถถวิเคราะห์ปัญหาของชุมชนที่กำลังเผชิญอยู่และนำการสร้างกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชน โดยการใช้ทักษะด้านภูมิปัญญาท่องถิ่นที่ได้สั่งสมมาใช้ในการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ภายในชุมชน รวมไปถึงการนำวัฒนธรรมท้องถิ่นมาสร้างเป็นอัตลักษณ์และความภาคภูมิใจในชุมชน เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของคนในชุมชนให้เกิดความจงรักภักดีต่อชุมชน การสร้างค่านิยมร่วมของชุมชนทางด้านคุณธรรม จริยธรรมให้เป็นชุมชนแห่งปัญญาที่มีทั้งคนดี และคนก่ง ถือว่าทั้งการบูรณะการภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับศาสตร์ต่างๆ ได้อย่างกลมกลืน มีความรู้ที่เท่าทันและปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายนอกได้ สามารถพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและยั่งยืนในอนาคตต่อไป**

## ๕.๒ การอภิปรายผล

จากแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามอธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถบพิตรฯ พระมหาเกี้ยติริย์ไทย รัชกาลที่ ๙ แห่งราชวงศ์จักรี ที่ทำให้เกษตรพอเพียงยนยอสู่เกษตรประณีต ถือเป็นนวัตกรรมทางการผลิตสู่การพึ่งตนเองและ พึ่งพา กันเองในภาคการเกษตรของเครือข่ายปราชญชาวด้านและพุทธภาคีศาสนา ที่เกษตรกรทุกคน สามารถนำไปประยุกต์หรือปรับใช้ในพื้นที่ของตนเองได้อย่างลงตัว เพื่อการพึ่งตนเองและ พึ่งพา กันเองอย่าง ยั่งยืน จากความสำคัญดังกล่าวทำให้ เกษตรประณีตสามารถนำไปใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถนำไปใช้เป็นแนวคิดในการขยายเครือข่ายปราชญชาวด้านและพุทธภาคีศาสนาได้สอดคล้องด้วยผลการวิจัยของพาย สร้อยสาระกลาง และคณะ (๒๕๔๘) ที่ได้วิจัยพัฒนาเกษตรกรรมอย่างประณีตพร้อมกับมองว่าเกษตรประณีตสามารถนำไปใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสุขภาวะทั้งทางกาย ทางใจ ทางสังคม และทางปัญญาของเกษตรกรได้เป็นอย่างดี สอดคล้องกับทัศนะของ นพ.อภิสิทธิ์ ธรรมรงค์ (ประชาคมสุขภาพอำเภอUBLัตน์, ๒๕๕๐) ที่มองว่า “หลังจากได้มีโอกาสรวมเรียนรู้ กับปราชญชาวด้านมาพบว่าเกษตรประณีต ถือเป็นยุทธศาสตร์และยุทธวิธีพาไปสู่สัมมาอาชีพ นำมาซึ่งสุขภาวะที่ดี เพราะใช้ที่ดินน้อย แรงงานน้อย ลงทุนน้อย แต่ได้ความสุขมาก”

แนวปฏิบัติของเครือข่ายปราชญชาวด้านและพุทธภาคีศาสนาที่เรียกว่า “เกษตรพอเพียง” ถูกทดลองพัฒนาจนযนยอมาสู่การทำเกษตรกรรมในพื้นที่ขนาดเล็กที่เป็นรูปธรรม ซึ่งเรียกว่า “เกษตรประณีต” ล้วนเป็นการประยุกต์ใช้เกษตรทฤษฎีใหม่ในการทำเกษตรกรรมเพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และพัฒนาสู่การ omnibutton หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างปราชญชาวด์กิจพอเพียงกับเกษตรทฤษฎีใหม่ โดยเกษตรทฤษฎีใหม่เป็นเศรษฐกิจพอเพียงในระดับปฏิบัติ ฐานเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบแนวคิดที่ชี้บอกหลักการและแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ จุดมุ่งหมายที่สำคัญของเครือข่ายฯ คือการพึ่งตนเอง และ พึ่งพา กันเองของเกษตรกร ซึ่งสอดคล้องกับระดับของปราชญชาวด์กิจพอเพียงทั้งในระดับพื้นฐานและระดับกำหนดที่แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาที่เริ่มต้นจากหลักของการพึ่งตนเอง โดยเปลี่ยนจากการพึ่งตนเองไม่ได้หรือต้องคายอาศัยผู้อื่นอยู่ตลอดเวลา เป็นการพัฒนาตนเองให้มีความเข้มแข็งเป็นอิสระแล้ว จึงค่อยพัฒนาขึ้นมาเป็นการแลกเปลี่ยน การรวมกลุ่มช่วยเหลือกันจนนำไปสู่การพึ่งพิงกัน สงเคราะห์ เกื้อกูล รวมมือกันและประสานกับโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี เพื่อให้หลุดพ้นจากความทุกขยากและวังวน หนี้สินในกระแสทุนนิยมและโลกาภิวัตน์ สุขภาพสุข ความสมดุล มั่นคงอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยร่วมชัย เพ็งพินิจ และคณะ (๒๕๕๓) ที่ได้วิจัยตัวชี้วัดความสำเร็จเกษตรพอเพียงของปราชญชาวด้านและพุทธภาคีศาสนา พบว่า ตัวชี้วัดความสำเร็จเกษตรพอเพียงตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีทั้งหมด ๔ ตัวชี้วัด ประกอบด้วย ลดรายจ่าย ทำเกษตรผสมผสาน ไม่สร้างหนี้ ไม่เบี้ยดเบี้ยน พอยู่ในสิ่งที่ตนมี เอาความสุขเป็นตัวตั้ง ทำตามกำลัง ยึดหลักธรรมาภิบาล ทำงานเสริมเพิ่มรายได้ พอกินพ่ออยู่พอยู่ ทำจากน้อยไปหามาก รู้จักตนเอง พึ่งตนเอง ไม่ตามกระแส ไม่เดือดร้อนหรือسابายเกินไป ไม่เห็นแก่ตัว รับฟังความคิดเห็น อื่น วางแผนการทำงาน ไว้เนื้อเชื่อใจเรียนรู้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น เป็นผู้นำและผู้ตัวแทนที่ดี วิเคราะห์ขอตัวเสียของงาน เสียสละ ไม่ใจร้อน ปลุกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลุก ครอบครัว

ขอบอุ่น ปลูกไม้ผล ไม้ยืนต้น และสมุนไพร รายการแข็งแรง มีลูกหลานสืบทอดสามัคคี ชุมชนเข้มแข็ง รวมกลุ่มทำกิจกรรมร่วมกัน มีเงินออม ทำบัญชีครอบครัว ซื้อสัตย์ เอื้ออาทรช่วยเหลือกัน เลิกอบายมุขเหลือกินแจกรักษาสีบทอดประเพณี สิ่งแวดล้อมดี และยั่งยืนข้าวลูกหลาน ซึ่งตัวชี้วัดเหล่านี้ นอกจากจะสามารถนำไปใช้เพื่อการพัฒนารูปแบบการขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ ได้แล้วยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อการประเมินผลของเครือข่ายฯ ได้อีกด้วย

สำหรับการขับเคลื่อนงานพัฒนาสังคมของเครือข่ายปราชญชาบานและพหุภาคีภาคอีสาน มีความสอดคล้องกับแนวคิดเครือข่ายในลักษณะ “พันธมิตรแห่งดวงดาว” เพราะมีทั้งเครือข่ายความคิดเครือข่ายกิจกรรมและเครือข่ายสนับสนุนทุนเชื่อมโยงกันอยู่ในรูปของพหุภาคี โดยสมาชิกของเครือข่ายฯ มีจุดมุ่งหมายรวมกัน สมาชิกทำหน้าที่อย่างมีจิตสำนึก มีส่วนรวมและการแลกเปลี่ยนมีระบบความสัมพันธ์และการสื่อสารเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่อง มีการจัดระบบข้อมูลข่าวสาร มีการจัดกิจกรรมที่ดำเนินการและรักษาสัมพันธภาพระหว่างสมาชิกเครือข่าย มีมาตรการสร้างแรงจูงใจมีการจัดทำทรัพยากรสนับสนุนให้ความช่วยเหลือพึ่งพาและการสร้างผู้นำรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้รูปแบบการขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ สามารถเชื่อมโยงของเครือข่ายได้เป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของรัชชัย เพ็งพินิจ (๒๕๕๓) ที่ได้ศึกษาวิจัยรูปแบบการทำเกษตรประณีตของเครือข่ายปราชญชาบานและพหุภาคีภาคอีสาน พบร้า เกษตรประณีต เป็นการประยุกต์ใช้เกษตรทฤษฎีใหม่ ทำจากเล็กไปใหญ่ อุดรูร่วงที่เป็นรายจายของครอบครัว ปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก ทำเกษตรอินทรีย สร้างปัจจัย ๔ ครอบครัว สร้างรายรับ ทั้งรายวัน รายเดือน รายปีและบำเหน็จบำนาญชีวิต พึ่งพากันเอง สร้างเครือข่าย เหลือกินแจก เหลือแจกขาย ทำให้การพัฒนารูปแบบการขับเคลื่อนของเครือข่ายฯ มุ่งเน้นไปที่เกษตรประณีตเป็นสำคัญ เพื่อให้เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายสัมผัสรับรู้ถึงการทำเกษตรพอเพียงได้ชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริงในพื้นที่ของตนเองได้

นวัตกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชนญชาบันอีสาน อาศัยสื่อบุคคล สื่อนวัตกรรม จากภูมิปัญญาท้องถิ่นและสื่อนวัตกรรมร่วมสมัยในการถ่ายทอด สืบสานองค์ความรู้เชิงพุทธเพื่อพัฒนาสังคมไทยสู่เศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างยาวนานหลายยุคสมัย เป็นการสื่อสารแนวพุทธเพื่อถ่ายทอดความรู้อย่างมีสติสัมปชัญญะ คือรู้ว่า ความรู้ที่ได้รับคืออะไร ใช้ประโยชน์อย่างไร เพื่ออะไร จนเกิดเป็นปัญญาที่มีผลต่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีปัจจัยสำคัญคือโอกาสของการเข้าถึงความรู้ และความพร้อมที่จะรับเทคโนโลยีใหม่ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ไม่ว่าจะใช้เองหรือบุคคลในครอบครัวเป็นผู้เชื่อมต่อ เพื่อการสื่อสารที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาตนเองให้มีสวัสดิการที่ดีและส่งผลต่อเนื่องไปถึงชุมชน อันเป็นรากฐานสำคัญของการแบ่งปัน การสร้างนวัตกรรม การพัฒนาแบบพอเพียงผ่านสื่อเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น โทรศัพท์ smart phone และระบบคอมพิวเตอร์ โดยมีช่องทางของวิทยุชุมชนและการสื่อสารในท้องถิ่นระหว่างกันเองเป็นส่วนสำคัญของการส่งสาร จากการกระบวนการใช้เทคโนโลยีสื่อสารควบคู่ร่วมไปกับการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการโดยเทคโนโลยีการสื่อสารด้วยโทรศัพท์มือถือผ่าน SMS, MMS, Line, Video Clip, Facebook และ E-Commerce ฯลฯ เป็นต้น เพื่อเปลี่ยนกรอบความคิด และนำไปสู่การปรับเพิ่มประสิทธิภาพของพฤติกรรมและเกิดการมีส่วนร่วมที่จะพัฒนาต่อเนื่องสู่ความยั่งยืน

### ๕.๓ ข้อเสนอแนะ

#### ๕.๓.๑ สิ่งที่ได้เรียนรู้ในงานวิจัยครั้งนี้

ประสบการณ์ชีวิตของชาวบ้านต้นแบบในแต่ละชุมชนที่คนพบทางออกจากทุกขและหนี้สินและความปราณاةดีตอเพื่อนเกษตรกรคนอื่นๆ จนนำมาสู่การรวมมือกันทำงานพัฒนาชีวิต และสังคมในรูปแบบของเครือข่ายชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เพื่อขยายแนวคิดการพึ่งตนเองและพึ่งพาภันเอง การเห็นปัญหาเป็นปัญญาในการทบทวน ฝึกฝนและพัฒนาการทำงานของตนเองไปพร้อมกันภายใต้ทีมเครือข่ายชาวบ้านอย่างต่อเนื่อง การเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของชุมชนที่มีมุ่งมองต่อการทำงานของตนเองเพื่อลดอัตราการยืดติดแนวคิดเดิม การมีความสุขจากการเห็นและสร้างบรรยายการเรียนรู้ให้ชุมชน/สังคมมีความสุข ความอดทน อดกลั้นต่อความไม่รู้ ไม่เข้าใจ ไม่เข้าถึง กฎธรรมชาติของชีวิตของคนรุ่นใหม่และการทำงานต้านกระแสการเปลี่ยนแปลงยุคใหม่ การทำงานบนพื้นฐานของความเป็นกälliyāṇamītrของคนบ้านเดียวกันและต่างบ้านต่างเมือง ทำให้อบอุ่นใจและมีกำลังใจในการสร้างนวัตกรรมการเรียนรู้จากภูมิปัญญาชาวบ้านอีสานต่อไป

#### ๕.๓.๒ ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

การสังเคราะห์ภูมิปัญญาพราพุธศาสตร์เพื่อสังคมของเครือข่ายชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เพื่อจัดทำหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการระดับประเทศและนวัตกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีภูมิปัญญาชาวบ้านอีสาน



## บรรณานุกรม

### ๑. ภาษาไทย :

#### ก. ข้อมูลปฐมนภูมิ

มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. พระไตรปิฎกภาษาบาลี. ฉบับมหาจุฬาเตปีภูก, ๒๕๐๐.

กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๓๕.

. พระไตรปิฎกภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๓๙.

. อรรถกถาภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาอภิญญา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๓๙.

#### ข. ข้อมูลทุติยภูมิ

##### ๑) หนังสือ:

กีรติ ยศยิ่งยง. การจัดการความรู้ในองค์การและกรณีศึกษา. กรุงเทพมหานคร : มิสเตอร์ก็อบบี้, ๒๕๔๙.

แก้วตา จันทรานุสรณ์. สรภัญญา: ภูมิปัญญาชาวบ้านกับบทบาทในสังคมอีสาน. สารสารมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีที่ ๑๙ ฉบับที่ ๓ รวมผลงานวิจัย, ๒๕๔๓.

คณะกรรมการแผนกตำรามหาภูมิราชวิทยาลัย. พระอัมมປทัญญาแปล ภาค ๑. ยมก วรควรณา พิมพ์ครั้งที่ ๙. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์มหาภูมิราชวิทยาลัย, ๒๕๑๗.

คณาจารย์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. พระสุตตันตปีฎก. กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๔๒.

ชัยนรดิ วรธนະภูติ. ระบบความรู้พื้นบ้านปีจุบัน : การวิจัยและพัฒนา. กรุงเทพมหานคร : โครงการศึกษาชาติพันธุ์และการพัฒนา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๔๕.

ชัชวาลย วงศ์ประเสริฐ. การจัดการความรู้ในองค์กรธุรกิจ. กรุงเทพมหานคร : ธรรมกุลการพิมพ์, ๒๕๔๘.

ชาติชาย ณ เชียงใหม่. การบริหารการพัฒนาชนบทเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภาครัฐในแนวทางการมีส่วนร่วมของพหุภาคีในการพัฒนาชนบท สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๓๓.

ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์. องค์การแห่งความรู้ : จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ ๕ กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ รัตนไตร, ๒๕๔๒.

นิตย์ ทศนิยม และคณะ. มิติสุขภาพในมุมมองของประชาชนชาวบ้านอีสาน : กรณีศึกษา. ๒๕๔๕ ม. ป.ท. : ม.ป.พ.)

บดินทร์ วิจารณ์. การจัดการความรู้..สู่ปัญญาปฏิบัติ. กรุงเทพมหานคร : เอ็กซ์เพอร์เน็ท, ๒๕๔๗.

**บุญดี บุญญาภิจ และคณะ. การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ.** กรุงเทพมหานคร : สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, ๒๕๔๗.

**บุญดี บุญญาภิจ และคณะ. การจัดการความรู้...จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ.** พิมพ์ครั้งที่ ๓.  
กรุงเทพมหานคร : บริษัท จิรวัฒน์ เอ็กซ์เพรส จำกัด, ๒๕๔๙.

**บุญนาค ตีวกุล. ชนบทไทย : การพัฒนาสู่ประชาสังคม.** นครปฐม : คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๔๓.

**บุญนาค ตีวกุล. ชนบทไทย : การพัฒนาสู่ประชาสังคม.** นครปฐม : คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๔๓.

**บูรชัย ศิริมหาสาร. จัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ.** กรุงเทพมหานคร : แสงดาว, ๒๕๔๐.  
ประพนธ์ ผาสุขยีด. การจัดการความรู้ KM) ฉบับ ขับเคลื่อน LO. พิมพ์ครั้งที่ ๓. กรุงเทพมหานคร: ใจใหม่, ๒๕๔๐.

**พระเวศ วงศ์. ยุทธศาสตร์พระพุทธศาสนา กับการพัฒนาประเทศไทย.** กรุงเทพมหานคร : มูลนิธิโภคลคีมทอง, ๒๕๔๖.

Yingyuth จรรรธรรม และคณะ. พลังรากหญ้า พลังแผ่นดิน. ม.ป.ท.: ม.ป.พ., ๒๕๔๕.

**พระเวศ วงศ์. การจัดการความรู้กระบวนการปลดปล่อยมนุษย์สู่สังคมภาพและความสุข.** กรุงเทพมหานคร : สถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม (สศส.), ๒๕๔๘.

ประเสริฐ ยังปากน้ำ. “แนวคิดทางสังคมว่าด้วยเศรษฐกิจพอเพียงในสังคมไทย”. รายงานการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ๒๕๔๑.

**ปัญหา ประยูร. Systems Thinking วิธีคิดกระบวนการระบบ.** กรุงเทพมหานคร : โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข (สรส.), ๒๕๔๘.

พระครูภักดิยานสิทธิวัฒน์ (สมาน พรหมอยู่). เอตทัคคะในพระพุทธศาสนา. หน้า ๓-๑๗๒.

**พระเทพเวที (ป.อ.ปยุโต). พุทธธรรม.** กรุงเทพมหานคร : โรงพยาบาลจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๓๗.

พระธรรมปีฎก (ป.อ. ปยุตโต). การสร้างสรรค์ปัญญาเพื่ออนาคตของมนุษยชาติ. กรุงเทพมหานคร : วัดญาณเวศกวัน, ๒๕๔๖.

\_\_\_\_\_ . ทศวรรษธรรมทัศน์พระธรรมปีฎก หมวดพุทธศาสนา (กรุงเทพมหานคร: ธรรมสภา, ๒๕๔๓).

พระธรรมปีฎก ประยุทธ์ ปยุตโต). พุทธธรรม ฉบับปรับปรุงและขยายความ: มัชฌนธรรมเทศนา/ มัชฌิมาปฏิปทา หรือ กฎธรรมชาติและคุณค่าสำหรับชีวิต. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์บันลือธรรม, ๒๕๔๗.

พระบรมราโชวาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ ๙ เนื่องในการเปิดประชุมใหญ่ ครั้งที่ ๓๖ สมาคมพุทธศาสนาทั่วราชอาณาจักร ณ พุทธสถาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๓๗.

**พระไพศาลา วิสาโล. พุทธศาสนา กับคุณค่าร่วมสมัย.** กรุงเทพมหานคร: มูลนิธิโภคลคีมทอง, ๒๕๒๙.

พระมหาสมปอง มุทีโต. คัมภีร์อภิธานวรรณนา. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพมหานคร : บริษัท ประยูร วงศ์พรินท์ติ้ง จำกัด, ๒๕๔๗.

พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถบพิตรฯ รัชกาลที่ ๙ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ณ ศาลาดุสิตาลัย วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๔๑.

พุทธศาสนา. ความทุกข์และความดับทุกข์. กรุงเทพมหานคร : ไฟลิน, ๒๕๔๘.

. แก่นพุทธศาสนา. กรุงเทพมหานคร: อรุณวิทยา, ๒๕๒๙.

ไพรัตน์ ชื่นศรี. “ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน บ้านแสงจันทร์”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคล ต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ในนิตยสาร อัลบูริรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๔๙.

วชิรญาณวงศ์. สมเด็จพระสังฆราชเจ้า กรมหลวง “ความรู้ในพระพุทธศาสนา”. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหากรุวาราชวิทยาลัย, ๒๕๔๒.

วรกัธร์ ภู่เจริญ. Dialogue กิดลงสู่ใจ...ให้เลือกปัญญา. กรุงเทพมหานคร : อริยชน, ๒๕๔๒.

วิจารณ์ พานิช. นายแพทย์ การจัดการความรู้ ฉบับปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ ๔. กรุงเทพมหานคร : สุภาพใจ, ๒๕๔๑.

สมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สถาบันมหาสังฆปริณายก (เจริญ สุวัฒโน). รู้จักพระพุทธศาสนา. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหากรุวาราชวิทยาลัย, ๒๕๔๔.

. ชีวิตลิขิตได้. กรุงเทพมหานคร : ซอฟเวิล์ด จำกัด, ๒๕๔๙.

สำนักงานปฏิรูประบบสุขภาพแห่งชาติ (สปรส). ลุกค้ำปวนนักสู้แห่งภูเรือ นวัตกรรมการสร้างสุขภาพจากชุมชน. กรุงเทพมหานคร: สำนักคิพรินท์ติ้งอีคิวเม้นท์ จำกัด, ๒๕๔๘.

สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ศูนย์เรียนรู้และแนวคิดของปราชญ์ชาวบ้านหลักในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๔๔.

สุชีพ บุญญาณุภาพ. พระไตรปิฎกฉบับสำหรับประชาชน. กรุงเทพมหานคร : มหากรุวาราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์, ๒๕๓๗.

สุนันท์ เพ็ชรพิรุณ. “การศึกษาวิเคราะห์แนวคิดเรื่องการพัฒนาปัญญา ตามทฤษฎีของพุทธศาสนา. วิทยานิพนธ์พุทธศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.

สุรินทร์ พิศสุวรรณ. สรุปสาระสำคัญปฐกพาหัวข้อ “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนหรือสวนทางกับหลักการโลกาภิวัตน์ เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน” Sufficiency Economy Philosophy SEP) : Complement or Against Globalization Reaching Sustainable Development) ในการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการค้าและการพัฒนา United Nations Conference on Trade and Development) หรืออังกฤษ UNCTAD) ณ สำนักงานใหญ่สหประชาชาติ กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๘

สุวรรณ เหรียญเสาวภาคย์ และคณะ. Knowledge Management : การจัดการความรู้.  
กรุงเทพมหานคร : กลุ่มพัฒนาระบบบริหารสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ก.พ.ร.), ๒๕๔๘.

สุวิดา แสงสีหนาท. “ภูมิปัญญาบูรณาการบนฐานคิดพุทธปรัชญา: ยุทธศาสตร์ทางเลือกในการพัฒนาสังคมไทย”. วิทยานิพนธ์หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสหวิทยาการ วิทยาลัยสหวิทยาการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๔๙.

สุวิทย์ เมธินทรีย์. โลกลิโก้โฉมความมั่งคั่งในนิยามใหม่. กรุงเทพมหานคร : บริษัท สยาม เอ็ม แอนด์ บี พับลิชซิ่ง จำกัด, ๒๕๕๐.

หนังสือพลังรากหญ้า พลังแผ่นดิน หนังสือครุภูมิปัญญาไทยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รุ่นที่ ๑ ๒๕๔๔) เอกสารเผยแพร่ประจำและผลงาน พ่อค้าเดื่อง ภาชี ๒๕๔๔.

อนันท์ กาญจนพันธ์ อ้างใน ฉลอง สุนทรวาณิชย์ [บรรณาธิการ] วิพากษ์สังคมไทย กรุงเทพมหานคร : สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย. “โลกาภิวัตน์และอนาคตของภูมิภาคศึกษาในประเทศไทย: ข้อสังเกตเบื้องต้น” บทความมวิชาการเสนอต่อที่สัมมนาทางวิชาการเรื่อง ภูมิภาคศึกษา จัดโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยและสถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ๑๐-๑๑ มกราคม, ๒๕๓๘.

อิกุจิโร โนนากะ, โนบุรุ คونโนะ, และ แพทริก ไรโนเมลเลอร์. วิธีการสร้างความรู้Methodology of Knowledge Creation). แปลโดย ทวี นาคบุตร. กรุงเทพมหานคร :

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๐.

เอกวิทย์ ณ ถลาง. ภูมิปัญญาสีภาค : วิถีชีวิตและกระบวนการเรียนรู้ของชาวบ้านไทย.  
นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, ๒๕๔๐.

## ๒) วิทยานิพนธ์/งานวิจัย :

จิราลักษณ์ จงสถิตมั่น และ เกียรติศักดิ์ แสงสุวรรณ. “การผสมผสานภูมิปัญญาทางพุทธศาสนา กับการสร้างทุนทางวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คน. : ศึกษาเฉพาะกรณี พระอาจารย์รัตน์ รตนญาโน”. รายงานการวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, ๒๕๔๔.

จาเร็รัตน ปรากแก้ว และคณะ “ความเข้มแข็งของชุมชนและการเรียนรู้จากภูมิปัญญาชุมชนท้องถิ่น บุรีรัมย์” ปริญนานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ๒๕๔๒.

ธวัชชัย เพ็งพินิจ และ แสงอรุณ สุนทรีย์. รูปแบบเศรษฐกิจพอเพียงของชาวบ้านдан เกษตรกรรม. รายงานการการวิจัย : สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, ๒๕๔๒.

ธวัชชัย เพ็งพินิจ. คุณลักษณะของชาวบ้านด้านเกษตรกรรมแผนใหม่ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ”. รายงานการการวิจัย : คณะกรรมการวิจัยและส่งเสริมศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต, ๒๕๕๐.

นพมาศ พระทอง. “การพัฒนาชนบทในรูปของเกษตรแบบผสมผสาน : กรณีศึกษาเกี่ยวกับแนวคิดและงานของมหาอยู่ สุนทรรชย เกษตรกรตัวอย่างแห่งจังหวัดสุรินทร”. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต, การศึกษาผู้ใหญ่. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร, ๒๕๓๕.

พระใบภูมิสุพจน์ ตอบสีโล (เกษนกร). “ขบวนการพุทธใหม่ในประเทศไทย”. รายงานการวิจัย : คณะสังคมศาสตร์. มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๓.

พระมหากรุณาธิคุณ ภูมิสุโกร ใจล้มบุญ). “การศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างผู้คนและปัญญาในพระพุทธศาสนาแกร้วาท”. รายงานการวิจัย. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๑.

รุ่งนภา มุกดาอนันต์. “กลยุทธ์การสื่อสารของกลุ่มประชาชนชาวบ้าน เรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ลาวัลย์ สุขยิ่ง. การจัดการความรู้ในองค์กร กรณีศึกษา : หน่วยงานธุรกิจ CDMA บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด มหาชน, รายงานการวิจัย.

วรรณรัตน์ หลวงมนี. “การจัดการสารสนเทศภูมิปัญญาชาวบ้านของเครือข่ายประชาชนชาวบ้านภาคอีสาน”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ๒๕๔๔.

วันพิชิต ศรีสุข. “กลยุทธ์การพัฒนาสังคมของประชาชนชาวบ้านจังหวัดบุรีรัมย์” รายงานการวิจัย : สาขาวิชาพัฒนาสังคม บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร, ๒๕๕๐.

เอื้อมอร ชลอร. “การพัฒนาปัญญาในพระพุทธศาสนาแกร้วาท”. สารนิพนธ์พุทธศาสนาดุษฎีบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ๒๕๕๓.

### ๓) บทความวิจัย/บทความวิชาการ :

ครูบาสุทธินันท ปรัชญพุทธ. “ประชญาณ์กวิจัย ผู้ปลูกความคิด”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคลต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ในนิตยสาร ยักษบุรีรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๕๘.

คำเด่อง ภาสี. “ประชญาณ์สร้างแผ่นดินคืนถิ่นธรรมชาติ”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคล ต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ในนิตยสาร ยักษบุรีรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๕๘.

รัชชัย เพ็งพินิจ และ ธีระศักดิ ละม่อม. “การพัฒนารูปแบบการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของเครือข่าย ประชญาณ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน.” Journal of Community Development Research 2011; 4 1) pp. 84-89.

พ่อชาย สร้อยสระบาง “ประชญาณ์เกษตรแผ่นดิน ผู้เป็นนายกต้นเอง”: สืบสานปณิธานพ่อ สัมภาษณ์ ๕ บุคคลต้นแบบ ชีวิตพอเพียงตามรอยพระราชา ในนิตยสาร ยักษบุรีรัมย์ ฉบับที่ ๑๔ พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๕๘.

อนันท กาญจนพันธ อ้างใน ฉลอง สุนทรวาณิชย [บรรณาธิการ] วิพากษ์สังคมไทย กรุงเทพมหานคร: สมาคมสังคมศาสตรแห่งประเทศไทย. “โลกกวิตน์และอนาคตของภูมิภาคศึกษาใน

ประเทศไทย: ข้อสังเกตเบื้องต้น” บทความวิชาการเสนอต่อที่สัมมนาทางวิชาการเรื่อง ภูมิภาคศึกษา จัดโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยและสถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ๑๐-๑๑ มกราคม, ๒๕๓๘.

รศ.ดร.ประสิทธิ์ ประคงศรี. มหาศจรรย์ภูมิปัญญาห้องถินในการจัดการภัยพิบัตรรرمชาติของ ชุมชนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. บทความใน การประชุมวิชาการ “การจัดการภัยพิบัติ ธรรมชาติในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อการพึ่งพาตนเองของห้องถินอย่างยั่งยืน” หน้า ๑๐๗-๑๑๐. วันที่ ๑๕-๑๖ ธันวาคม ๒๕๓๔ ณ ห้องหลักเมือง โรงแรมเจริญราษฎร์ อำเภอ เมือง จังหวัดขอนแก่น.

#### ๔) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ :

นายคำเดื่อง ภาชี. ปราษฐ์เกษตรแห่งบุรีรัมย์ ผู้ปฏิวัติด้วยฟางเส้นเดียว ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีโต้น้อย เครือข่ายปราษฐ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เลขที่ ๑๕๙ หมู่ ๔ ตำบลโคกล่ำ อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์, สัมภาษณ์ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

นายพาย สร้อยสารากาง. ปราษฐ์ชาวบ้านอีสาน ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีโต้น้อย เครือข่ายปราษฐ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เลขที่ ๑๕๙ หมู่ ๔ ตำบลโคกล่ำ อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์, สัมภาษณ์ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

นายไพรัตน์ ชื่นศรี. ปราษฐ์ชาวบ้าน เจ้าของไร่นาป่าผสม ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่ม อีโต้น้อย เครือข่ายปราษฐ์ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน เลขที่ ๑๕๙ หมู่ ๔ ตำบลโคกล่ำ อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์, สัมภาษณ์ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐.

#### ๕) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ :

กลิ่นจันทร์ เอี่ยวงเจริญ. สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาระบบราชการ ก.พ.ร.). “การส่งเสริมการจัดการความรู้”<[http://www.opdc.go.th/special.php?spc\\_id=4&content\\_id=147](http://www.opdc.go.th/special.php?spc_id=4&content_id=147)>, ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๐.

กองทัพเรือ. “การสัมมนาเรื่อง การจัดการความรู้บนเส้นทางสู่องค์กรการเรียนรู้”. <[http://www.navy.mi.th/ncd/main/knowledge/store\\_knowledge/210809101131/p1R.pdf](http://www.navy.mi.th/ncd/main/knowledge/store_knowledge/210809101131/p1R.pdf)>, ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๐.

การนำเสนอเศรษฐกิจพอเพียงกับบริการสุขภาพ ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๐ สำนักงาน คณะกรรมการการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเศรษฐกิจพอเพียงกับ บริการสุขภาพในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๐ พ.ศ.๒๕๕๐-พ.ศ. ๒๕๕๔, <<https://www.google.co.th>>, ๒๓ กันยายน ๒๕๖๐.

ชลลดา ทองทวี. เรียบเรียงจาก “On Dialogue 1996) - David Bohm”. <<http://thaicivicnet.com/david%bohm.html>>, ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔.

ตอนที่ ๒ เรียนรู้กับปราชญ์/ผู้รู้. <[202.143.165.163/ebook\\_knowledge/chapter/chap2.pdf](http://202.143.165.163/ebook_knowledge/chapter/chap2.pdf)> ๓ กันยายน ๒๕๕๗.

ตามรอยพ่อ... “ฝ่าย สร้อยสระบาง” “ปราชญ์ต้นแบบพอเพียง. <<http://www.komchadluek.net/news/agricultural/249447/>>, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์ แปลคำว่า socialization ตามเนื้อหาเรื่องการจัดการความรู้ หมายถึง การปฏิสัมพันธ์ทางสังคม แต่แปลตามศัพท์ในพจนานุกรม จะแปลว่า การขัดเกลาทางสังคม เช่น การขัดเกลาทางสังคมช่วยให้มนุษย์สามารถปรับตัวและดำรงตนอย่างมีความสุข <<http://th/w3dictionary.org/index.php?q=socialization>>, ๗ เมษายน ๒๕๕๕.

ประคง มนต์กระโภก. ปราชญ์เกษตร “เกษตรวิถีพุทธ” เกษตรทางเลือกของไทย ต้นแบบของชีวิต, ... <<http://www.mjuradio.com/school/2016/01/09/>>, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

ปราชญ์ชาวบ้านนักปลูกต้นไม้ อำนาจเจริญ <<http://www.ubrh.go.th/articles/631050/>>, ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

ปราชญ์ชาวบ้านให้ข้อคิดใช้ชีวิตอย่างเข้าใจเพื่อความสุข. <<https://www.thairath.co.th/content/91156>>, ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

ปราชญ์ชาวบ้าน-พ่อบุญเต็ม ชัยลา. เรียนรู้วิถีปราชญ์ชาวบ้าน ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง. <[http://www.pooyatayai.com/porn/know/view.php?id\\_view=46](http://www.pooyatayai.com/porn/know/view.php?id_view=46)>, ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

ประชาต สุวรรณบุบพา. มหาวิทยาลัยมหิดล “سانเสนาเป็นสันติวิธีได้หรือไม่”. <[http://www.peace.mahidol.ac.th/th/index2.php?option=com\\_content&task=view&id=...](http://www.peace.mahidol.ac.th/th/index2.php?option=com_content&task=view&id=...)>, ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔.

พระพรหมบันทิต ประยูร ร่มมจิตโต). พระพุทธศาสนา กับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง. <<http://www.mcu.ac.th/site/theme/rector21042557.pdf>>, ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗.

พระพุทธศาสนา เป็นศาสตร์แห่งการศึกษา. <[www.br.ac.th/elearning/social/jitraporn/.../Unit1\\_1.ht](http://www.br.ac.th/elearning/social/jitraporn/.../Unit1_1.ht)>, ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๘.

พ่อทักษิณ กระยอม. <[www.royalprojects.kku.ac.th/files/ex/Mr.Tad%20%20krayram.doc](http://www.royalprojects.kku.ac.th/files/ex/Mr.Tad%20%20krayram.doc)>, ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

เพ็ญลักษณ์ ภักดีเจริญ. บทสัมภาษณ์ประชา หุตานุวัตร “ลึกๆ แล้วคนโดยหาสาด” <<http://www.bangkokbiznews.com>. กรุงเทพธุรกิจ คอลัมน์ Life Style วันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๑>, ๓ กันยายน ๒๕๖๑.

มูลนิธิมั่นพัฒนา. “การประยุกต์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาการเกษตรและชนบท”, <<http://www.tsdf.or.th/th/article/10523/579>>, ๒๓ กันยายน ๒๕๖๐.

วิร่องรอง พรอมี. ประชญ์บ้านหนองตอ อุดรธานี ตอนที่ ๑ <<http://www.saisawankhayanying.com/s-style/s-spirit/ban-nong/>> ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เวทีนวัตกรรม Innovative Forum) ครั้งที่ ๓ Part II : การจัดการความรู้...เครื่องมือสู่ความสำเร็จทาง  
ยุทธศาสตร์,<[http://www.opdc.go.th/content.php?menu\\_id=5&content\\_id=538](http://www.opdc.go.th/content.php?menu_id=5&content_id=538)>, ๑๗ กันยายน ๒๕๖๒.

ศูนย์ค้ำคุณ : การขับเคลื่อนบนพื้นฐานของการใช้หลักธรรมา นำทางสู่ความพอเพียง <<http://www.khonkaenlink.info/home/news/5862.html>>, ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐.

สมยศ สมวิวัฒน์ชัย. กระบวนการหลุดพ้นจากความเป็นหนี้ : กรณีศึกษากลุ่มประชญ์ชาวบ้านภาค  
อีสาน, <<http://www.researchgate.net/publication/47279529>>, ๑๕ พฤษภาคม  
๒๕๖๖.

สรุปสาระสำคัญการสัมมนาวันวิถีนวิทยาครั้งที่ ๑๐ หัวข้อเรื่อง “ป้าปลูก...นำไทยสู่เศรษฐกิจเชิงนิเวศ<sup>ได้จริงหรือ”</sup> ณ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๗ <[https://www.youtube.com/watch?v=\\_lbPcjLaZo](https://www.youtube.com/watch?v=_lbPcjLaZo)>, ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑.

สิริมา ศิริมาตยันนท์ และ คงทอง ปาลิภัทระกุร, “ภูมิปัญญาชุมชน ความสุขมวลรวมประชาชาติ  
บนเวทีโลก”, <[http://www.bu.ac.th/knowledgecenter/executive\\_journal/oct.../aw035.pdf](http://www.bu.ac.th/knowledgecenter/executive_journal/oct.../aw035.pdf)>, ๓ กันยายน ๒๕๖๒.

หนังสือเรียนออนไลน์ คลังปัญญาชุมชนรายวิชาคลังปัญญาชุมชน ทร ๐๓๐๓) ตอนที่ ๒ เรียนรู้กับ<sup>ประชญ์/ผู้รู้.</sup> <202.143.165.163/ebook\_knowlage/.../chap2.pdf, หน้า ๔๐-๔๑>,  
๑ สิงหาคม ๒๕๖๘.

องค์ความรู้และภูมิปัญญาของศูนย์เรียนรู้ประชญ์ชาวบ้าน <http://ag-ebook.lib.ku.ac.th/index.php/component/content/article/135รายวิชาคลังปัญญาชุมชน ทร 03007>)

สักเมืองนาน, มูลนิธิ รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการพัฒนาศักยภาพศูนย์ศึกษาดูงาน dane เศรษฐกิจ<sup>พอเพียงและประชาสังคม</sup> ครั้งที่ ๒/๒๕๔๑ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๔๑

“Dialogue” สุนทรีย์สันหนา, สถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม สคส.), <<http://kmi.or.th/kmi-articles/prof-vicharn-panich/65-0001-intro-to-km.html>>, ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔.

LAC Region's leading with Impact Project Team–Book Review The Knowledge–Creation Company, <[http://usineaprojet.wikispaces.com/file/view/km\\_beckwith.pdf](http://usineaprojet.wikispaces.com/file/view/km_beckwith.pdf)>, 29 October, 2011.

## ๒. ภาษาอังกฤษ

### 1) Books:

Amrit Tiwana. The Knowledge Management Toolkit: Practical Techniques for Building a Knowledge Management System. Upper Saddle River. NJ: Prentice Hall PTR, 2000.

- C. Otto Scharmer. **Theory U: Leading from the Future as It Emerges.** San Francisco. California: Berrett-Kealer Publishers, Inc, 2009.
- Cindy Johnson. “Definitions of Knowledge And Knowledge Management” in **If Only We Knew What We : The Transfer of Internal Knowledge and Best Practice.** edited by Carlo O’Dell. Charles Jackson Grayson. Nilly Essaides. Newyork : The Free Press, 1998.
- Clyde W. Holsapple. Handbook on Knowledge Management 1 Knowledge Matters. Dialogue is a multi-faceted process looking well beyond typical notions of conversationalparlance and exchange—David Bohm. **On Dialogue.** New York. NY: Routledge, 1996.
- Etienne Wenger. Richard McDermott. and William M. Snyder. **A Guide to Managing Knowledge: Cultivating Communities of Practice.** Boston. Mass: Harvard Business School Press, 2002.
- Hirataka Takeuchi and Ikujiro Nonaka. **Hitotsubashi on Knowledge Management.** Singapore: John Wiley & Sons Asia) Pte Ltd., 2004.
- Thomas H. Davenport & Laurence Prusak. **Working Knowledge: How organizations manage what they know.**
- Elias M. Awad and Hassan M. Ghaziri. **Knowledge Management.** Delhi: Dorling Kindersley. Licenses of Pearson Education in South Asia, 2007.
- Ikujiro Nonaka. and Hirataka Takeuchi. **The Knowledge Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation.** New York. [u.a] : Oxford University Press, 1995.
- Jane McKenzie and Christine van Winkelien. Understanding the Knowledgeable Organization: Nurturing Knowledge Organization. London: Thomson, 2004.
- Laurence Prusak. and Eric Matson. **Knowledge Management And Organizational Learning.** New York: Oxford University Press, 2006.
- Madanmohan Rao. **Knowledge Management Tools andTechniques : Practitioners and Experts Evaluate KM Solutions.** Berlington. MA: Butterworth-Heinemann, 2005.
- Pervaiz K. Ahmed. K. K. Lim. andAnn Y. E. Loh. **Learning through Knowledge Management.** Woburn MA : Butterworth-Heinemann. 2002.
- T. Kanti Srikantaiah. and Michael E. D.Koenig. **Knowledge Management for theInformation Professional.** Medford. NJ: Information Today, 2000.
- Thomas H. Davenport. and Laurence Prusak. **Working Knowledge: How Organization Manage What They Know.** 2nd edition. Boston. Massachusetts: Harvard Business School Press, 2000.

## 2) Articles:

- Ikujiro Nonaka and Hirataka Takeuchi. “Organization Knowledge Creation”. in **Creative Management**. edited by Jane Henry. London: SAGE Publications Ltd., 2005.
- Leif Edvinsson, “The Intellectual Capital of Nation”, in **Handbook onKnowledge Management 1: Knowledge Matters**, edited by C.W. Holsapple, 2nd edition, Berlin, : Springer,2004.
- Nonaka, R. Toyama and N. Konno. “SECI, Ba and Leadership: a Unified Model of DynamicKnowledge Creation” in **Managing Knowledge an Essential Reader**. edited by Stephen Little, Paul Quintasand Tim Ray.
- Harvard Business School. **Managing Knowledge to Fuel Growth**. Boston. MA: Harvard Business School Press, 2007), p. 8,
- Michael Polanyi. **Personal Knowledge: Towards a Post-Critical Philosophy**. London : Routledge & Kegan Paul , (1962.
- Nonaka, R. Toyama and N. Konno. “SECI, Ba and Leadership: a Unified Model of Dynamic Knowledge Creation”. in **Managing Knowledge an Essential Reader**.
- Oswald Augustine J. Mascarenhas. **Business transformation strategies: the strategic leaders as innovationmanager**. Los Angeles: New Delhi: SAGE, 2011.



ภาคผนวก ก

- ใบตอบรับการตีพิมพ์บทความวิจัย  
จากบรรณาธิการ วารสารธรรมทรอศน์
- บทความวิจัย ตีพิมพ์ในวารสารธรรมทรอศน์

ปีที่ ๑๙ ฉบับที่ ๒ ประจำเดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๖๑ หน้าที่ ๒๒๑-๒๓๒

# การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ของประณัญชาบ้านอีสาน\*

## A Study of Knowledge and Process of Transferring Buddhist Knowledge of E-san Local Scholars

พระมหาปัญญาวรรัตน์ สิริกฤตโภ<sup>1</sup>, พระครูปริยัติธรรมวงศ์ และนิภาภัท อยู่พุ่ม<sup>2</sup>

Phramaha Punyaworawat Siribhattho, Phrakru Pariyatidhammawong

and Nipapat Yoopum

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตนครราชสีมา<sup>1</sup>

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น<sup>2</sup>

Mahachulalongkornrajavidyalaya University, Nakhon Ratchasima Campus, Thailand

Mahachulalongkornrajavidyalaya University, KhonKaen Campus, Thailand

Corresponding Author, E-mail: punyaworawat@hotmail.com

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการ  
ถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของประษญชาบ้าน  
อีสาน รูปแบบและกลยุทธ์การพัฒนาชีวิต และสังคมวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของประษญชาบ้านอีสาน  
ใช้ระเบียบวิจัยเชิงคุณภาพ

ผลการวิจัยพบว่า ประษญชาบ้านเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี เป็นผู้นำทางปัญญา  
ที่นำองค์ความรู้พื้นบ้านมาส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยวิธีการ 1) การส่งเสริมการมีส่วนร่วม  
ในชุมชน 2) การส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน 3) การส่งเสริมในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเป็นระบบ  
และยั่งยืน 4) การส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีงามของชุมชน 5) การส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกรักชุมชนและ  
6) การส่งเสริมค่านิยมร่วมเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรมในชุมชน องค์ความรู้ของประษญชาบ้าน  
มีความหลากหลายตามความถนัดและการปฏิบัติของแต่ละคน ซึ่งเป็นองค์ความรู้ทางสังคมและความรู้  
ส่วนบุคคลทั้งแบบฝังตื้กในตัวคนและความรู้ที่ปรากฏชัดแจ้ง ส่วนองค์ความรู้เชิงพุทธมีทั้งองค์ความรู้  
ทางธรรมตามหลักพุทธศาสนา และองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามแนวทางปรัชญา

\*ได้รับบทความ: 19 มิถุนายน 2561; ตอบรับพิมพ์: 3 สิงหาคม 2561

Received: June 19, 2018; Accepted: August 3, 2018



เศรษฐกิจพอเพียง กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตนเองและชุมชน ปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบต่อวิถีชีวิต และการจัดการทรัพยากรของปราชญ์ชาวบ้าน พบว่า ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี การรู้จักชุมชนของตัวเอง การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชนและการบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน ส่วนรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน คือการมีวิถีชีวิตที่สม lokale เพียง สร้างชุมชนคนดีข่ายเครือข่ายแบบพันธมิตรดวงดาวให้เป็นกลไก และแสดงสร้างทางปัญญาแก่สังคม

**คำสำคัญ:** องค์ความรู้เชิงพุทธ; กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้; ปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

### Abstract

The objectives of research aimed to study the status, roles, concepts, knowledge and process of transferring Buddhist knowledge, influential factors and the effect for the way of life and community's resource management of E-san local scholars and the Buddhist way of life model and strategies for development of life and Thai society based on wisdom of E-san scholars. It was a qualitative method.

**The research result was:** E-san local scholars are the prototype for building a good community and intellectual leader who bring local knowledge to strengthen the community by using the methods 1) promoting of participation in community, 2) promoting of learning in the community, 3) promoting of systematical resources management, 4) promoting of good culture of community, 5) promoting of loving community and 6) promoting of moral values and ethics in community. The knowledge of E-san local scholars is varied according to the aptitudes and the practices of individual that refers to the social and personal knowledge, deep and explicit knowledge with the Buddhist knowledge and the knowledge in the agricultural occupations, depending on the philosophy of sufficiency economy. The process of transferring Buddhist knowledge of E-san local scholars is used local wisdom as tool for self-management and community. The influential factors and effect for the way of life and resource management of E-san local scholars referred to people who are the model in building the good community, knowing own community, creating of learning processes in community and



self-management for community development. On the other hand, the Buddhist way of life according to the wisdom of E-san local scholars was the way of life that is just enough by creating a good community to expand the allied network as a mechanism and intellectual lighting for society.

**Keywords:** Buddhist Knowledge; Process of Transferring Buddhist Knowledge; E-san Local Scholars

## 1. บทนำ

พระพุทธศาสนา จัดเป็นภูมิปัญญาตะวันออกที่สำคัญและมีอิทธิพลต่อมนุษย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบันที่โลกตะวันตกกำลังสับสนเกิดความอับجدในเรื่องภูมิปัญญา มีปัญหาเศรษฐกิจในสหัสวรรษเมริคกำลังชะลอตัว เศรษฐกิจของโลกก็ชบดเช้าตาม ที่เป็นเช่นนี้ เพราะคิดแบบวัตถุนิยม หรือปริโภคนิยม แต่ละประเทศผลิตสินค้าเพื่อกระตุนต้มหายใจคำว่าพอเพียงในระบบทุนเศรษฐกิจนิยม

คุณค่าของศาสนาพุทธสอนเรื่องการลดความโลภ ความโกรธ ความหลง แต่สังคมโดยรวมกลับส่งเสริมเรื่องความโลภ ความโกรธ ความหลง สังคมไทยไม่ได้เป็นสังคมพุทธตัวแgn สังคมไทยเป็นมิฉาชีวี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมเรื่องโลภจริตในสังคมสมัยใหม่ ถ้าไม่ทำเงินเยอะๆ สร้างอำนาจ สร้างชื่อเสียง ไม่ก่อปogo เป็นคนตกขอบสังคมไม่ถือว่ามีค่าในสังคมคุณค่าของสังคมตรงข้ามกับคุณค่าของหลักศาสนาพุทธ (Pakdeecharoen, 2013) ในขณะที่แนวคิดการพัฒนาประเทศไทยยังดำเนินตามแนวของตะวันตกที่มุ่งนำทุนต่างๆ มาแพร่สภาพเป็นเงินอยู่นั้นได้มีบุคคลอีกส่วนหนึ่งที่กำลังเดินสวนกระแสภูมิปัญญาของรัฐดังกล่าว

เกิดเป็นผู้นำทางความคิดและปฏิบัติในชนบทเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เรียกว่า “ประญูชาบ้าน” (Wasee, 2003) ที่เน้นสร้างความสมดุลของทุนชีวิตอันประกอบด้วย มนุษย์ เศรษฐกิจสังคม สิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายคือ ความพากษาของตนเอง ชุมชน และสังคม

ประญูชาบ้านหรือนักคิดท้องถิ่นหรือครูภูมิปัญญาไทย นับว่ามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ 9 แห่งราชวงศ์จักรี ไปศึกษาและปฏิบัติ จนบังเกิดผลเป็นที่ประจักษ์สามารถสร้างความอยู่ดีมีสุขแก่ตนเองและครอบครัว ภาครัฐจึงได้สนับสนุนส่งเสริมให้เป็นศูนย์เรียนรู้ ในการพัฒนาตนเองและชุมชนให้มีความอยู่เย็นเป็นสุขอันเป็นเป้าหมายที่สำคัญของการพัฒนาประเทศไทยต่อไป (Office of the National Economics and Social Development Board, 2004) โดยเฉพาะอย่างยิ่งประญูชาบ้านภาคอีสาน ซึ่งมีแนวคิดสำคัญในการดำเนินชีวิตและการพัฒนาชุมชนได้แก่ 1) ล้มแล้วลุก 2) คิดแตกต่าง 3) สร้างทางเลือก 4) ยึดศาสนาธรรม 5) ปฏิบัติเพื่อพัฒนา 6) กล้านำเสนอ และ 7) ศรัทธาเศรษฐกิจพอเพียง



(Pengpinit, 2010) โดยอาศัยสื่อบุคคล สื่อนวัตกรรมจากภูมิปัญญาท้องถิ่น และสื่อนวัตกรรมร่วมสมัยในการถ่ายทอดสืบสานองค์ความรู้เชิงพุทธเพื่อพัฒนาสังคมไทยสู่เศรษฐกิจพอเพียงมากอย่างยาวนานหลายยุคสมัย

ดังนั้น การศึกษาถึงจุดแข็ง จุดอ่อนของแนวคิด หลักการ กลยุทธ์ รูปแบบ วิธีการ อิทธิพลและผลกระทบของประชญ์ชาวบ้านที่มีต่อชุมชนและสังคมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งมีความหลากหลายทางประวัติศาสตร์ และประเพณีวัฒนธรรมที่ผ่านระบบการศึกษาวิจัย จึงเป็นจุดเริ่มต้นของการเติมเต็ม แบ่งปัน สร้างหาหลักฐานความรู้เชิงประจักษ์จากสิ่งที่ดี และเป็นเลิศในการบริหารจัดการชีวิตตนเองจนเป็นชาวพุทธต้นแบบ และการสร้างชุมชนชาวพุทธที่เข้มแข็ง มาสู่การถอดบทเรียนการเรียนรู้เพื่อตกผลึกทางปัญญาเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Best practices) ของวิถีประชญ์อีสาน เชิงพุทธ ในบริบทของสังคมไทยให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของประชญ์ชาวบ้านอีสาน

2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิต และการจัดการทรัพยากรชุมชนของประชญ์ชาวบ้านอีสาน

3. เพื่อศึกษารูปแบบและกลยุทธ์การพัฒนาชีวิตและสังคมวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของประชญ์ชาวบ้านอีสาน

## 3. วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพโดยมีขั้นตอนการศึกษา 2 รูปแบบคือ การวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Research) และการวิจัยภาคสนาม (Field Research) โดยมีวิธีดำเนินการวิจัยดังนี้

1. การวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Research) เป็นการศึกษา และค้นคว้าหนังสือเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คัมภีร์พระไตรปิฎก ออรรถกถา ภูมิ อนุภูมิ หนังสือ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

2. การวิจัยภาคสนาม (Field Research) ใช้วิธีการเก็บข้อมูล โดยการสัมภาษณ์ และการสังเกต

3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง เพื่อใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย 6 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับความเป็นมาพัฒนาการของชุมชน ส่วนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับความเป็นมาของประชญ์ชาวบ้านในชุมชน ส่วนที่ 3 เป็นคำถามเกี่ยวกับแนวความคิดของประชญ์ชาวบ้านในชุมชนแต่ละคน ซึ่งประกอบด้วย ปรัชญาในการมองโลก ปรัชญาชีวิต เป้าหมายชีวิต ปรัชญาการดำเนินชีวิต ค่านิยม และแนวปฏิบัติ ส่วนที่ 4 เป็นคำถามเกี่ยวกับพิธีกรรม ข้อปฏิบัติกิจกรรมของประชญ์ชาวบ้านในชุมชน ส่วนที่ 5 เป็นคำถามเกี่ยวกับวิธีการกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ และเนื้อหารромะ และส่วนที่ 6 เป็นคำถามเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมในมิติต่างๆ ได้แก่ ด้านจิตใจ ปัญญา ด้านเศรษฐกิจ



ด้านสังคม ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ด้านการ  
วิจัยและเทคโนโลยี

#### 4. สรุปผลการวิจัย

1. สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้  
และการบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของประชัญญาบ้านอีสาน

1.1 สถานภาพทางสังคม และ  
แนวคิดของประชัญญาบ้านอีสาน พบว่า ประชัญญา  
บ้านเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี  
ที่ชาวบ้านให้การยอมรับนับถือ และให้ความศรัทธา  
คุณสมบัติส่วนตัวที่ทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดีแก่คน  
ในชุมชน อาทิเช่น การเป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรม  
ที่ดี มีความซื่อสัตย์ มีจิตสาธารณะ และมีจิตสำนึกรัก  
รับผิดชอบต่อส่วนรวม อีกทั้งเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ  
ในการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นไปใช้แก่ปัญหาให้กับ  
ชุมชน รวมไปถึงภารกิจในการถ่ายทอดองค์ความรู้  
ที่มีคุณค่าที่มีอยู่ในตนเอง ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม  
โดยส่วนรวม วิถีชีวิตของประชัญญาบ้านส่วนใหญ่  
ดำเนินชีวิตตามแนวทางของหลักเศรษฐกิจพอเพียง  
แบบทั้งสิ้น เป็นวิถีชีวิตที่เรียบง่าย สม lokale ส่วนใหญ่  
ยึดหลักพุทธธรรมในการดำเนินชีวิตที่พ่ออยู่พอกัน  
มีสติ ปฏิเสธสังคมบริโภคนิยมวัตถุ แต่เน้นมิตร  
ทางจิตใจ เป็นกัลยาณมิตรอยู่ร่วมกับธรรมชาติ  
เป็นผู้เสียสละเพื่อส่วนรวม หลักคิดการเรียนรู้  
ตลอดชีวิต วิถีชีวิต ภูมิปัญญา และวิธีการทำงาน  
ของประชัญญาบ้าน เป็นสิ่งที่คุณในยุคสมัยนี้ควร  
ได้เรียนรู้ และนำไปเป็นแบบอย่างในการดำเนิน  
ชีวิต ทั้งระดับบุคคล และการจัดการชุมชนของ  
ตนเองให้เข้มแข็งต่อไป

1.2 บทบาทของประชัญญาบ้าน  
ในการบวนการสร้างเข้มแข็งของชุมชน พบว่า  
ประชัญญาบ้านเป็นผู้นำทางปัญญาที่นำองค์ความรู้  
พื้นบ้านมาพัฒนาชุมชนของตนเอง โดยการใช้  
สถานภาพทางสังคมหรือภาวะผู้นำในการที่จะ  
พยายามสร้างแนวร่วม เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็ง  
ของชุมชนให้มากที่สุด จึงใช้ให้เกิดการรวมตัวกัน  
เพื่อแก้ปัญหาอย่างบูรณาการ ทั้งทางด้านการเมือง  
ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านเทคโนโลยี  
ทางการสื่อสาร รวมไปถึงวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม  
และด้านการศึกษา ซึ่งเป็นเรื่องที่เชื่อมโยง  
ในลักษณะที่เชื่อมโยงส่งเสริมซึ่งกันและกัน  
ด้วยวิธีการ 1) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน  
2) การส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน 3) การส่งเสริม  
ในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเป็นระบบ  
และยั่งยืน 4) การส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีงามของ  
ชุมชน 5) การส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกรักชุมชน  
และ 6) การส่งเสริมค่านิยมร่วมเกี่ยวกับคุณธรรม  
จริยธรรมในชุมชน

1.3 องค์ความรู้ของประชัญญาบ้าน  
พบว่า มีความหลากหลายตามความถนัดและการ  
ปฏิบัติของแต่ละคน ซึ่งเป็นองค์ความรู้ทางสังคม  
และความรู้ส่วนบุคคล ซึ่งสามารถแยกประเภท  
ให้เป็นความรู้แบบฝังลึกในตัวคน (Tacit Knowledge)  
และความรู้ที่ปรากวัดจดแจ้ง (Explicit Knowledge)  
ที่มีการหล่อหลอม ซึ่งซับ บ่มเพาะ ค้นคว้า ทดลอง  
โดยใช้วิถีชีวิตของตนเองเป็นห้องทดลองขนาดใหญ่  
ผ่านการทดสอบความถูก ผิด คิดสรร กลั่น กรอง  
จนเกิดประโยชน์ นำไปสู่สิ่งที่มีคุณค่าแก่ชีวิต  
แก่ผืนแผ่นดิน ทั้งที่เป็นมรดกและทั้งที่เป็นสมบัติ



ทางปัญญา สามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้สืบสานต่อไป องค์ความรู้ดังกล่าว ได้แก่ 1) ความรู้เพื่อการดำเนินรักษาชุมชน เป็นความรู้เกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของชุมชนในอดีต เรื่องราวที่สำคัญค่านิยมหลัก และวัฒนธรรมประเพณี الجاري กฎระเบียบ คำสอนที่สำคัญของชุมชน ความรู้ประเภทนี้เป็นตัวชี้วัดได้ว่า ชุมชนมีความเข้มแข็ง และยังคงความเป็นวิถีชุมชนของตนได้มากเท่าใด ท่ามกลางกระแสค่านิยมของคนไทยสมัยใหม่ ที่เปลี่ยนแปลง 2) ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตเป็นความรู้ที่เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การศึกษา การอบรมเพื่อการพัฒนาศักยภาพ คุณภาพ และสุขภาพของคนในชุมชน 3) ความรู้เพื่อสร้างความสมัครสมานสามัคคี ได้แก่ ความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์ชีวิต ความรู้เกี่ยวกับเรื่องเล่าหรือนิทานต่างๆ ของชุมชน เพลงกล่อมเด็ก เพลงเกี่ยวข้าว เรื่องราวในชีวิตประจำวัน รวมถึงข่าวจากแหล่งต่างๆ เป็นความรู้ที่เน้นความสามัคคี

1.4 องค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน พบว่า มีทั้งองค์ความรู้ทางธรรมตามหลักพุทธศาสนา เช่น เบญจศีล เบญจธรรม อริยสัจ 4 กฎไตรลักษณ์ ฯลฯ เป็นต้น และองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่บูรณาการองค์ความรู้ทางธรรมและการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นกรอบความคิดในการดำเนินชีวิตของตนเอง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของรัชชัย เพ็งพินิจ และคณะ (Pengpinit, et al., 2010) ที่ว่า การขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแบบใช้เหตุผลและมีคุณธรรมเป็นฐานนั้น มีหลักการคือ

การประยุกต์ความพอประมาณเข้ากับทฤษฎีการผลิตการตลาด และการบริโภคของเศรษฐศาสตร์ กระแสแหหลักที่กำกับด้วยพุทธเศรษฐศาสตร์ และหลักธรรมาภิมาปฏิปทา มารคเมืองค 8 ไตรสิกขา ปฏิจสมุปบาท สัปปุริสธรรม 7 เบญจศีล-เบญจธรรม ส่วนความมีเหตุผลนั้น กำกับด้วยหลักธรรมอยู่ในโสมนสิการ ไตรลักษณ์ อริยสัจ 4 อิทธิบาท 4 สังคหราตุ 4 พรหมวิหาร 4 ด้วยภูมิคุ้มกันที่มีสติอปมาทธรม และกัลยาณมิตรธรรมกำกับบนฐานความรู้คุณธรรมที่เข้มแข็ง ได้ด้วยพหุสูต อายตนะ 6 ที่มีหริ โอตปะ ความละอาย และเกรงต่อบาปต่อการทุจริต เป็นธรรมกำกับ สามารถปรับทัศนคติ บุคคลให้เกิด การสร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน การฝึกภาวะผู้นำ ที่จะสามารถนำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดและขยายเครือข่ายให้เข้าใจถึงการประยุกต์วิธีใช้ชีวิตแบบสมดุลกับงานการผลิตที่ไม่ใช่การผลิตวัตถุดิบเพียงด้านเดียว แต่ต้องสัมผัสด้วยตนเองในเทคนิค งานตลาด การเข้าถึงพุทธิกรรมผู้บุริโภคอย่างธรรมชาติ พร้อมจะสร้างสิ่งใหม่จากชีวิตประจำวัน สู่ความยั่งยืนอย่างมีกลยุทธ์ ได้รับความสำเร็จที่สมดุลจากการต้องการของทั้งผู้ผลิตและผู้บุริโภค ที่สมบูรณ์ พร้อมทั้งการสนองตอบต่อนโยบาย กระบวนการปฏิบัติและบรรลุเป้าหมายการพัฒนา

1.5 กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน พบว่า ปราชญ์ชาวบ้านอีสานใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตนเองและในลักษณะที่สอดคล้องกับพุทธศาสนาสุภาษีที่ว่า “ปรุณ นาภินนเทียร นเวชนุติมกุพเทย ไม่หลง



ของเก่า อย่ามาของใหม่” กล่าวคือ “ไม่หลงของเก่า” หมายความว่า อดีตที่ผ่านมาบางสิ่งอาจไม่เหมาะสมกับกาลสมัย เช่น การใช้ภาษา การแต่งกาย อาหาร รวมทั้งประเพณีต่างๆ จึงต้องมีการปรับประยุกต์ของเก่าคือ “เรามีของเก่าแต่ไม่ถึงกับหลง ขณะเดียวกันก็ไม่มาของใหม่” ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของพงศพิต นันทสุวรรณ และจำنج แรกพินิจ (Nantawan and Raekpinit, 2002 : 15) พบว่า มีการนำภูมิปัญญาห้องถิน มาจัดการผสมผสานกับวิทยาการสมัยใหม่ เกิดนวัตกรรมที่มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เกิดเป็นองค์ความรู้ที่เกิดจากกระบวนการเรียนรู้ตนเองอย่างผสมผสานกลมกลืน กับสถานการณ์ปัจจุบัน ที่มีความเป็นพลวัตเพิ่ม ศักยภาพในการพัฒนาตนเองบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิของกลุ่มคนต่างๆ สามารถควบคุมและจัดการปัญหาห้องถินด้วยภูมิปัญญาของตนเอง ในด้านต่างๆ เกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พร้อมรับผลกระทบจากภายนอกได้ โดยอาศัยสื่อบุคคล สื่อนวัตกรรม จากภูมิปัญญาห้องถินและสื่อ นวัตกรรมร่วมสมัยในการถ่ายทอดสืบสานองค์ความรู้เชิงพุทธในลักษณะของการสื่อสารแนวพุทธ

2. ปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบต่อวิธีชีวิต และการจัดการทรัพยากรของราชญ์ชาวบ้าน พぶว่า ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การเป็นบุคคล ต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดีกรรูจักชุมชน ของตัวเองการสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน และการบริหารจัดการตนเอง เพื่อพัฒนาชุมชนคือ

2.1 ราชญ์ชาวบ้านจะใช้ปัญญา ทำงานแทนเงินตรา ในการคิดวิเคราะห์เพื่อให้

ทราบถึงปัญหาของชุมชนที่กำลังเผชิญอยู่เกิดจากอะไร ใครทำให้เกิดปัญหา การทราบถึงข้อมูลเชิงประวัติศาสตร์ของชุมชน ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันว่า รากฐานของชุมชนมีความเป็นมาอย่างไร มีทรัพยากรอะไรบ้างในชุมชน เช่น ทุนทางปัญญา ทุนทางสังคม ทุนทางวัฒนธรรม และทุนทางทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ในชุมชน มีจำนวนเท่าไหร่ ชีวิตหรือชุมชนต้องการอะไร อะไรคือสิ่งที่จำเป็น อะไรคือสิ่งที่ต้องการ นำมาใช้ในการวิเคราะห์ชุมชนของตนเอง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และทราบถึงความจำเป็น และความต้องการที่แท้จริงของชีวิตและชุมชน สามารถนำไปจัดความสัมพันธ์หรือกำหนดท่าทีต่อสิ่งที่มีผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมภายนอก อีกทั้งเป็นผู้เลือกคัดสรร อะไรควรรับ หรือควรปฏิเสธ รับแล้วควรปรับให้เข้ากับชีวิตหรือชุมชนได้อย่างไร เป็นการรู้เท่าทันสิ่งเร้าจากปัจจัยภายนอก

2.2 การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชนจากความเชื่อมั่นที่ว่า ถ้ามนุษย์เกิดปัญญาจะสามารถแก้ปัญหาได้ ประชญ์ชาวบ้านจะมีวิธีการพัฒนาคนให้เกิดปัญญาในการทำงานร่วมกันในชุมชน โดยกระบวนการในการสร้างคนเข้ามามีส่วนร่วมแทนอำนาจสังกัด ใช้วิธีการทำงานโดยชักชวนคนเข้าร่วมจากกลุ่มเล็กๆ ก่อนทำให้เกิดผลงานเห็นชัดเจน มีตัวอย่างเป็นรูปธรรมที่พิสูจน์ได้ จนเกิดการยอมรับว่า สามารถทำได้จริงจึงขยายผลไปสู่วงกว้าง ชักชวนสร้างแนวร่วมให้คนเข้าร่วมกระบวนการมากขึ้นเรื่อยๆ มีหลักในการระดมความคิดร่วมกัน ไม่ใช่ต่างคนต่างคิด ต่างคนต่างทำแต่จะให้ความสำคัญกับการระดมสมองในที่ประชุม



นำแนวคิดของแต่ละคนมาปรับปรุงพัฒนาร่วมกัน เมื่อเกิดความชัดเจนทางความคิดก็หาแนวทางในการปฏิบัติต่อไป ยึดถือคติ “คิดแล้วต้องลงมือทำ” สอดคล้องกับงานวิจัยเชิงประจักษ์ ที่ศึกษาในพื้นที่ชุมชนบ้านดอนหมู อำเภอตระการพืชผล ชุมชนบ้านตำแหน่ง อำเภอเมืองสามสิบ ชุมชนราชธานีอโศก และชุมชนผีกฝนเศรษฐกิจ พอเพียง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุลราษธานี ของบริณญา สิงห์เรือง ที่พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของชุมชน ดังกล่าว 5 ประการ ได้แก่ 1) การมีส่วนร่วมของพลังท้องถิ่น มีการเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง 2) กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันบนพื้นฐานของความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ช่วยให้สมาชิกเข้าใจปัญหา และวิธีการแก้ไข 3) กระบวนการเรียนรู้ควบคู่ด้วยวิธีปฏิบัติ โดยมีภาวะผู้นำเป็นตัวขับเคลื่อน เพื่อประสานมุ่งมองและความคิดที่แตกต่างให้สามารถขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันได้ 4) การพัฒนาด้านจิตใจ และวัตถุการจัดสรรงรรพยากรที่เสมอภาคและ 5) สมาชิกมีความพึงพอใจ

2.3 การบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน โดยปราชญ์ชาวบ้านสนับสนุนให้ชุมชนเป็นหน่วยงานหลัก ในการดำเนินการบริหารจัดการตนเอง ภาครัฐเป็นเพียงผู้เข้าร่วมส่งเสริมสนับสนุนเท่านั้น ชาวบ้านต้องร่วมกันคิดและหาแนวทางในการแก้ปัญหาของชุมชนด้วยองค์ความรู้และศักยภาพของชาวบ้านเอง เพื่อการแก้ปัญหาของท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมกับวิถีชีวิต สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของบุคคลสมัย โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของปราชญ์ชาวบ้าน

อีสาน มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เน้นการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน การบูรณาการภูมิปัญญาพื้นบ้าน ผสมผสานกับภูมิปัญญาสมัยใหม่ และพึงพา กันเองในชุมชน และใช้การสร้างเครือข่าย เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน

3. รูปแบบและกลยุทธ์การพัฒนาชีวิต และสังคมวิถีพุทธ ตามภูมิปัญญาของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน จากการศึกษาพบว่า รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของปราชญ์ชาวบ้าน คือ การมีวิถีชีวิตที่สม lokale เพียงสร้างชุมชนคนดี ขยายเครือข่ายแบบพันธมิตร ดวงดาวให้เป็นกลไก และแสงสว่างทางปัญญา แก่สังคม โดยมีจุดเริ่มต้นจากการประสบความทุกข์จากการดำรงชีพ และการประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ชนบทที่มีความแห้งแล้ง ขาดแคลนแหล่งน้ำ ดินขาดความอุดมสมบูรณ์ จากการทำเกษตรแบบใหม่ พื้นที่บางแห่งการคุณตามเข้าไปไม่ถึง ชุมชนท้องถิ่นขาดผู้นำ และไม่มีความรู้ที่ถูกต้องในการดำรงอยู่แบบพึ่งพา ระหว่างคนกับสิ่งแวดล้อม จนเกิดการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อปรับพื้นที่เป็นแหล่งทำมาหากินและสร้างที่พักอาศัย เกิดวงจร诗 จน เจ็บเป็นวัชวนให้ได้เรียนรู้ และเริ่มมองเห็นตนเอง จนนำมาสู่การแสวงหาทางออกจากวังวนดังกล่าว เมื่อภาครัฐได้นำแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง ซึ่งมีพื้นฐานมาจากหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาใช้เป็นกรอบการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ปราชญ์ชาวบ้านที่มีความเชื่อมั่น ศรัทธาต่อสถาบันศาสนา และสถาบัน kaztri จึงใช้ตนเองเป็นเครื่องมือพิสูจน์ความจริงของ



แนวคิดดังกล่าว โดยหันกลับมาสู่การดำเนินการชีวิตแบบเพียงพอ และการทำเกษตรแบบเพียงย่อมสู่เกษตรประณีตที่เป็นนวัตกรรมทางการผลิตสู่การพึ่งตนเอง และพึ่งพาภันเองในภาคการเกษตรของเครือข่ายราชบูรณะชาวบ้าน และพุทธศาสนิกาอีสาน ที่เกษตรกรทุกคนสามารถนำไปประยุกต์หรือปรับใช้ในพื้นที่ของตนเองได้อย่างลงตัวสามารถนำไปใช้เป็นแนวคิดในการขยายเครือข่ายราชบูรณะชาวบ้าน และพุทธศาสนิกาอีสานได้เป็นอย่างดี สอดคล้องกับการศึกษาของพาย สร้อยสะระกลาง และคณะ (Sroisraklang, et al., 2003) พบว่า เกษตรประณีต สามารถนำไปใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสู่สุขภาวะทั้งทางกาย ใจ สังคม และทางปัญญาของเกษตรกรได้เป็นอย่างดี โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราชบูรณะชาวบ้านอีสานบางส่วนสอดคล้องกับการศึกษาของบุญส่ง นาแสงวงศ์ (Nasawaeng, 2013) จำแนกกลยุทธ์ด้านต่างๆ ดังนี้

**3.1 กลยุทธ์ด้านการสร้างความร่วมมือ** ได้แก่ 1) การสร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นในตนเอง เพื่อให้เกิดการยอมรับในด้านการพัฒนาตนให้เป็นแบบอย่างด้านการดำเนินชีวิตด้านคุณธรรม บุคลิกภาพ การเป็นผู้นำ 2) สร้างระบบการทำงานอย่างมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้สมาชิกหรือเครือข่ายได้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา 3) สร้างระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการช่วยเหลือ กีอุลกัน และ 4) ประสานความร่วมมือกับบุคคลหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อการเข้าถึงแหล่งความรู้ เงินทุน และทรัพยากรอื่นๆ

**3.2 กลยุทธ์ด้านการใช้ภูมิปัญญาชาวบ้าน** ได้แก่ 1) การพัฒนาต้องอยู่บนฐานของ

วิถีชีวิตที่มีการเก็บกู้ลสัมพันธ์กันระหว่างมนุษย์ กับมนุษย์ มนุษย์กับธรรมชาติ 2) มีการประยุกต์ภูมิปัญญาท่องถิ่น ภูมิปัญญาสมัยใหม่เข้าด้วยกัน เพื่อการใช้ประโยชน์และรักจักเลือกใช้ภูมิปัญญาอย่างเหมาะสม และ 3) นำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

**3.3 กลยุทธ์ด้านความต่อเนื่องและความยั่งยืน** ได้แก่ 1) มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อให้มีความรู้ที่จะอยู่ในสังคมอย่างรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น 2) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในทุกระดับ เพื่อให้เกิดแนวร่วมอย่างกว้างขวาง และ 3) มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่บนพื้นฐานของชีวิตจริง มีความตั้งใจจริงในการปฏิบัติงาน

สำหรับการขับเคลื่อนงานพัฒนาสังคมของเครือข่ายราชบูรณะชาวบ้าน และพุทธศาสนิกาอีสาน มีความสอดคล้องกับแนวคิดเครือข่ายในลักษณะ “พันธมิตรแห่งดวงดาว” เพราะมีทั้งเครือข่ายความคิด เครือข่ายกิจกรรม และเครือข่ายสนับสนุนทุน เชื่อมโยงกันอยู่ในรูปของพุทธศาสนา โดยสมาชิกของเครือข่ายฯ มีจุดมุ่งหมายร่วมกัน สมาชิกทำหน้าที่อย่างมีจิตสำนึก มีส่วนร่วมและการแลกเปลี่ยน มีระบบความสัมพันธ์และการสื่อสารเชื่อมโยงถึงกันอย่างต่อเนื่อง มีการจัดระบบข้อมูลข่าวสาร มีการจัดกิจกรรมที่ดำเนินการและรักษาสัมพันธภาพระหว่างสมาชิกเครือข่าย มีมาตรการสร้างแรงจูงใจ มีการจัดทำทรัพยากรสนับสนุนให้ความช่วยเหลือพึ่งพา และมีการสร้างผู้นำรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับอรพิน ปิยะสกุลเกียรติ และคณะ (Piyasakulkiat,



et al., 2018) ที่พบว่า ประชญาชาวบ้าน เป็นผู้นำ ชุมชนที่อาศัยความเชื่อมั่นศรัทธาจากชาวบ้าน ของการเป็นบุคคลต้นแบบในการดำเนินชีวิต และเป็นผู้ที่มีคุณธรรมและเสียสละต่อส่วนรวม เป็นผู้สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชน สามารถวิเคราะห์ปัญหาของชุมชนที่กำลังเผชิญอยู่ และนำมาสู่การสร้างกระบวนการเรียนรู้ภายใน ชุมชน โดยการใช้ทักษะด้านภูมิปัญญาท่องถิน ที่ได้สั่งสมมาใช้ในการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ภายในชุมชน รวมไปถึงการนำวัฒนธรรมท่องถิน มาสร้างเป็นอัตลักษณ์ และความภาคภูมิใจ ในชุมชน เพื่อกระตุนจิตสำนึกของคนในชุมชน ให้เกิดความจริงรักภักดีต่อชุมชน การสร้างค่านิยม ร่วมของชุมชนทางด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้เป็น ชุมชนแห่งปัญญาที่มีทั้งคนดีและคนเก่ง อีกทั้งการ บูรณาการภูมิปัญญาท่องถินร่วมกับศาสตร์ต่างๆ ได้อย่างกลมกลืน มีความรู้ที่เท่าทันและปรับตัวให้ สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายนอก จนสามารถพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและ ยั่งยืนในอนาคตได้

## 5. อภิปรายผลการวิจัย

ประชญาชาวบ้านอาศัยความเชื่อมั่นศรัทธา จากชาวบ้านในการดำเนินชีวิต และเป็นผู้ที่มี คุณธรรมและเสียสละต่อส่วนรวม เป็นบุคคล ต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี เป็นผู้นำทางปัญญา ที่นำองค์ความรู้เชิงพุทธแบบฝังลึกในตัวตนและ ความรู้ที่ปรากฏชัดแจ้ง ทั้งความรู้ทางสังคมและ ส่วนบุคคล มาส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมการเรียนรู้ค่านิยม

วัฒนธรรมที่ดึงมาจากชุมชน และการจัดการ ทรัพยากรชุมชนอย่างเป็นระบบที่ยั่งยืนนำ ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้เป็นเครื่องมือในการ ถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ เพื่อการบริหารจัดการ ตนเองและชุมชน โดยมีปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพล และผลกระทบต่อวิถีชีวิต การจัดการทรัพยากร ชุมชน ได้แก่ การเป็นบุคคลต้นแบบในการสร้าง ชุมชนคนดีการรู้จักชุมชนของตัวเองการสร้าง กระบวนการเรียนรู้ในชุมชน และการบริหาร จัดการตนเอง เพื่อพัฒนาชุมชนรูปแบบการดำเนิน ชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของประชญาชาวบ้าน คือ การวิถีชีวิตที่สม lokale เพียง สร้างชุมชนคนดี ขยายเครือข่ายแบบพันธมิตรดวงดาวให้เป็นกลไก และแสวงส่วนทางปัญญาแก่สังคม

สิ่งที่ได้เรียนรู้ในงานวิจัยครั้งนี้ ประสบการณ์ ชีวิตของประชญาชาวบ้านต้นแบบ ในแต่ละชุมชนที่ ค้นพบทางออกจากทุกข์และหนี้สิน และความ ปราณາดีต่อเพื่อนเกษตรกรคนอื่นๆ จนนำมาสู่ การร่วมมือกันทำงานพัฒนาชีวิต และสังคมใน รูปแบบของเครือข่ายประชญาชาวบ้านและพหุภาคี ภาคอีสาน เพื่อขยายแนวคิดการพึ่งตนเองและ พึ่งพาภันเองการเห็นปัญหาเป็นปัญญาในการ ทบทวน ฝึกฝน และพัฒนาการทำงานของตนเอง ไปพร้อมกันภายใต้เครือข่ายประชญาชาวบ้าน อย่างต่อเนื่อง การเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของ ชุมชนที่มีมุ่งมองต่อการทำงานของตนเองเพื่อลด อัตราการยืดติดแนวคิดเดิม การมีความสุขจาก การเห็น และสร้างบรรยายการเรียนรู้ให้ชุมชน สังคมมีความสุข ความอดทนอดกลั้นต่อความไม่รู้ ไม่เข้าใจ ไม่เข้าถึงกฎธรรมชาติของชีวิตคนรุ่นใหม่



การทำงานต้านกระเสถารเปลี่ยนแปลงยุคใหม่  
การทำงานบนพื้นฐานของความเป็นกليาณมิตร  
ของคนบ้านเดียวกัน และต่างบ้านต่างเมือง  
ทำให้อบอุ่นใจ และมีกำลังใจในการสร้างนวัตกรรม  
การเรียนรู้จากภูมิปัญญาประชัญชาติบ้านอีสาน  
ต่อไป

## 6. ข้อเสนอแนะ

การทำวิจัยครั้งต่อไป เครือข่ายปราษฐ พหุภาคีภาคอีสานทั้งสิบสองเครือข่าย เผยแพร่ ชาวบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน ความมีการจัดทำ ผลงาน และแบ่งปันแลกเปลี่ยนแก่สาธารณะชน

แผนยุทธศาสตร์ของเครือข่ายฯ ทั้งในด้านการพัฒนาภายใน และภายนอก ซึ่งจะทำให้การขับเคลื่อนมีทิศทางที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมถึง พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นเกษตร ประติมิตร เน้นการสร้างประสบการณ์ตรงแก่ผู้เข้าร่วมอบรมให้มากที่สุด เพื่อสร้างหลักสูตรการเรียนรู้ออนไลน์ที่เป็นนวัตกรรมอัตลักษณ์ของศูนย์เรียนรู้ของเครือข่ายประชาชุมชนชาวบ้านและ

## References

- Nantasuan, P. and Raekpinit, C. (2003). *The Role of Community and Education. Research of Office of the Basic Education Commission*. Bangkok : Prime Minister's Office.

Nasawaeng, B. (2013). Social Development Strategies of Local Scholars in Khonkaen Province. *Research of Buddhist Research Institute*. KhonKaen : Mahachulalongkorn rajavidayalaya University KhonKaen Campus.

Office of the National Economics and Social Development Board. (2004). *What is Sufficiency Economy?*. Bangkok : Group of Central Academy Development, Office of the National Economics and Social Development Board.

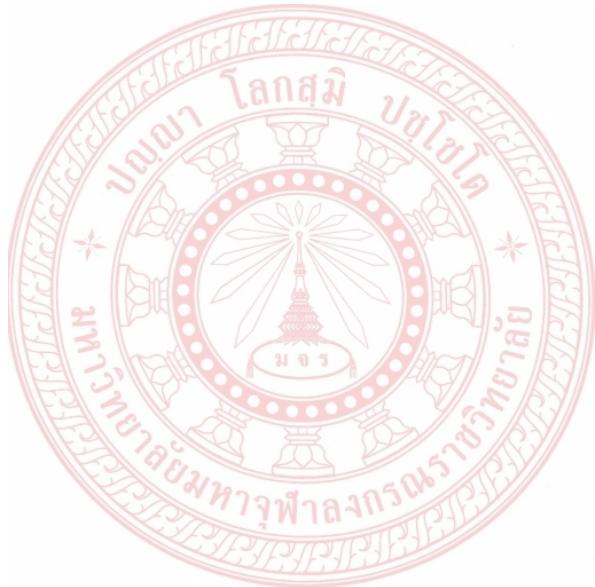
Pakdeecharoen, P. (2013). *Interview of Pracha Hutana wat "From the Deepest Heart, People Yearn for The Religious Founder"*. <http://www.bangkokbiznews.com>. (Accessed 23 July 2013).

Pengpinit, T., et al. (2010). *The Pattern of Driving Sufficiency Economy of Local Scholars and Multilateral Party in North Eastern*. Bangkok : National Research Council of Thailand.

Piyasakulkiat, O., et al. (2018). The Role of Local Scholars in Self-Management of Community. *Kasembandit Journal*, 19 (Special Edition), 218-229.



- Sroisraklang, P., et al. (2005). *Research and Development of Subtle Agriculture in 1 Rai*. Bangkok : Thai Health Promotion Foundation.
- Wasee, P. (2003). *The Power of Grass Root the Power of the Land*. KhonKaen : Pimluck.







กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำผลโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

## ๑. กิจกรรมด้านการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษา

สามารถนำกระบวนการศึกษาวิจัยไปปรับใช้ในการเรียนการสอนของหลักสูตรต่างๆ ของมหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

๑.๑ หลักสูตรพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา รายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม (Seminar on Socially Engaged Buddhism)

๑.๒ หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา รายวิชา สัมมนาวิทยานิพนธ์ (Seminar on Thesis) ระเบียบวิธีวิจัยทางพระพุทธศาสนา (Research Methodology in Buddhism) พระพุทธศาสนาเถรวาท (Theravada Buddhism) และสัมมนาพระพุทธศาสนา (Seminar on Buddhism)

๑.๓ หลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา รายวิชา พระพุทธศาสนา กับภูมิปัญญาไทย (Buddhism and Thai Thoughts) พระพุทธศาสนาในโลกปัจจุบัน (Buddhism in Temporary World) พระพุทธศาสนา กับนิเวศวิทยา (Buddhism and Ecology) พระพุทธศาสนา กับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Buddhism and Sustainable Development) พุทธปรัชญา กับบล็ิงแวดล้อม (Buddhist Philosophy and Environment)

## ๒. กิจกรรมด้านการพัฒนากิจกรรมการท่องเที่ยวของวัดและชุมชน

๒.๑ สามารถพัฒนาโครงการสัมมนาทางพระพุทธศาสนาในด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงพุทธและการท่องเที่ยวในสถานที่ต่างๆ เช่น วัดหนองแวง พระราชวรมหลวงได้

๒.๒ สามารถพัฒนาและต่อยอดโครงการเที่ยวไทยให้ถึงธรรม ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาค

## ๓. กิจกรรมด้านวิชาการ

๓.๑ มีการสัมมนา กิจกรรมเสริมหลักสูตรพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตและพุทธศาสตรมหาบัณฑิต ของบัณฑิตศึกษา วิทยาเขตขอนแก่น จำนวน ๑ ครั้ง เรื่อง พระพุทธศาสนาเพื่อสังคมจากพุทธกาลสืบสานสู่โลกปัจจุบัน การโยมรูปนิสิต ๑ ครั้ง และการประชุมกลุ่มย่อยของพระสังฆพัฒนาภาคอีสาน จำนวน ๑ ครั้ง โดยสามารถมีแนวทางการเผยแพร่พระพุทธศาสนาเพื่อสังคม เป็นรูปแบบการทำงานของพระสังฆพัฒนาภาคอีสานเพื่อพัฒนาจิตใจและสังคม โดยแนวทางการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยอาศัยการให้บทบาทของประชาชนชาวบ้าน โดยเฉพาะกลุ่มประชาชนชาวบ้านอีสาน ซึ่งเป็นกลุ่มที่ประสบผลสำเร็จในการพัฒนาตนเอง ได้แสดงตนและแสดงวิสัยทัศน์พร้อมทั้งอธิบายแนวทางในการพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านการจัดทำเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางของศาสตร์พระราชา

๓.๒ มีการพัฒนาทักษะในการวิจัยให้กับทีมงานวิจัยและนิสิตในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ของมหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ศึกษาเรียนรู้แนวทางการทำงานของประชาชนชาวบ้านอีสานที่เป็นกำลังสำคัญในการเผยแพร่พระพุทธศาสนาผ่านการปฏิบัติในวิถีชีวิตที่บูรณาการหลักธรรมพัฒนาจิตใจและสังคมในมิติที่หลากหลาย เช่น การจัดสัมมนา การพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลที่จะศึกษาฐานรูปแบบการเผยแพร่พระพุทธศาสนาเพื่อสังคมของวัดและสำนักปฏิบัติธรรมวัดต่างๆ ในสังกัดคณะสงฆ์ภาค ๙



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์  
เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ข้าพเจ้า พระเทพเมธี (สมเกียรติ โภวิท) ตำแหน่ง เจ้าคณะภาค ๙ ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน สำนักงานเจ้าคณะภาค ๙ ที่อยู่เลขที่ ๑๕๕ หมู่ที่ ๑ ซอย ๑ ถนน วังเดิม แขวง วัดอรุณ เขต บางกอกใหญ่ จังหวัด กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ ๑๐๑๑๐ โทรศัพท์ - โทรสาร -

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชญชาวด้านอีสาน (A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process of Esan Local Scholar) ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริย์ติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. ไปใช้ประโยชน์จริง โดยนำมาใช้ประโยชน์ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การเทศนาอบรมพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ด้านความรู้ในพระพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพานิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ เกี่ยวกับการเผยแพร่ ของพระสังฆाचิการในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค ๙
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ตั้งแต่วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้นก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

- เห็นแนวทางการนำองค์ความรู้เชิงพุทธ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ผ่านการนำหลักธรรมไปปรับใช้โดยการปฏิบัติจริงในวิถีชีวิตและความเป็นอุบาสก อุบาสิกา จนเป็นชาวพุทธ ต้นแบบ เป็นประชญชาวด้านที่สร้างสันติสุขภายในให้แก่สังคม ในการประชุมพระสังฆाचิการระดับจังหวัด และใช้บรรยายธรรมและเทศนาธรรมแก่อุบาสก อุบาสิกา พุทธศาสนา และสาธุชนทั่วไป

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(พระเทพเมธี)

เจ้าคณะภาค ๙



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์  
เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ข้าพเจ้า พระราชนิติสกุล (กนก อินโนส) ตำแหน่ง เจ้าคณะจังหวัดขอนแก่น  
ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน สำนักงานเจ้าคณะจังหวัดขอนแก่น ที่อยู่เลขที่ ๑๙๔ หมู่ที่ ๑  
ซอย ถนน ราชภูมิบ้าน บ้าน หนองกุง ตำบล หนองกุง อำเภอ นาโพง  
จังหวัด ขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ ๔๐๑๔๐ โทรศัพท์ ๐๘๓-๓๔๒-๗๗๗๑ โทรสาร -----

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน (A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process of Esan Local Scholar) ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. ไปใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การสอน การเทคโนโลยีอบรมพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ด้านความรู้ในทางพระพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ เกี่ยวกับการเผยแพร่องค์ความรู้เชิงพุทธ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ตั้งแต่วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้นก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

- เห็นแนวทางการนำองค์ความรู้เชิงพุทธ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ผ่านการนำหลักธรรมไปปรับใช้โดยการปฏิบัติจริงในวิถีชีวิตในความเป็นอุบาสก อุบาสิกา จนเป็นชาวพุทธ ต้นแบบ เป็นปราชญ์ชาวบ้านที่สร้างสันติสุขภายในให้แก่สังคม ในการประชุมพระสังฆาธิการระดับจังหวัด และใช้บรรยายธรรมและเทศนาธรรมแก่อุบาสก อุบาสิกา พุทธศาสนาพนิช และสาธารณทั่วไป

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(พระราชนิติสกุล)

เจ้าคณะจังหวัดขอนแก่น



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์  
เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ข้าพเจ้า พระเทพสิทธารักษ์ (น้อย ญาณวุฒิ) ตำแหน่ง เจ้าคณะจังหวัดมหาสารคาม  
ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน สำนักงานเจ้าคณะจังหวัดมหาสารคาม ที่อยู่เลขที่ ๑๐๕ หมู่ที่ ๑  
ซอย ๑๘ ถนน ศรีราชาวงศ์ บ้าน ๗๙๗ ตำบล คลาด อำเภอ เมืองมหาสารคาม  
จังหวัด มหาสารคาม รหัสไปรษณีย์ ๔๔๐๐ โทรศัพท์ ๐๘๓-๗๗๕-๔๔๔ โทรสาร

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน (A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process of Esan Local Scholar) ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริย์ติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. ไปใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การสอน การเทคโนโลยีอบรมพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ด้านความรู้ในพระพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ เกี่ยวกับการเผยแพร่องค์ความรู้เชิงพุทธ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ตั้งแต่วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้นก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

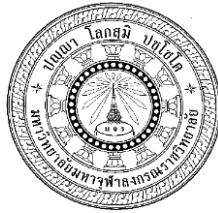
- เห็นแนวทางการนำองค์ความรู้เชิงพุทธ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ ผ่านการนำหลักธรรมไปปรับใช้โดยการปฏิบัติจริงในวิถีชีวิตในความเป็นอุบาสก อุบาสิกา จนเป็นชาวพุทธ ต้นแบบ เป็นปราชญ์ชาวบ้านที่สร้างสันติสุขภายในให้แก่สังคม ในการประชุมพระสังฆาธิการระดับจังหวัด และใช้บรรยายธรรมและเทศนาธรรมแก่อุบาสก อุบาสิกา พุทธศาสนาสนิกชน และสาธารณชนทั่วไป

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(พระเทพสิทธารักษ์)

เจ้าคณะจังหวัดมหาสารคาม



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

**เรื่อง การรับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์**

**เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น**

ด้วยข้าพเจ้า พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. ฉายา ร่มมาวีสุ นามสกุล แสนพงษ์ ตำแหน่ง อุปารามผู้บรรยายประจำรายวิชา รายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขต ขอนแก่น ที่อยู่เลขที่ ๓๐ หมู่ที่ ๑ ซอย ๑๘ ถนน ขอนแก่น - น้ำพอง บ้าน โคกสี ตำบล โคกสี อำเภอ เมืองขอนแก่น จังหวัด ขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ ๔๐๐๐๐ โทรศัพท์ ๐๕๓-๒๔๓-๕๕๗ โทรสาร ๐๕๓-๒๔๓-๓๙๙ โทรศัพท์มือถือ ๐๘๘-๖๖๖๖-๑๕๔

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของ มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง

**การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของประชุมชากบ้านอีสาน**

**(A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar)**

ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ. ดร. ไปใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การสอน การอบรมให้นิสิตไปศึกษา ค้นคว้าประเด็นที่เกี่ยวข้องของ นิสิตบัณฑิตศึกษา หลักสูตร พร.ด. สาขาวิชา พระพุทธศาสนา รหัสวิชา ๘๐๑ ๓๑๘ รายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม
- การใช้ประโยชน์ในการจัดสัมมนาการเสริมศักยภาพนิสิต ประจำภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๑
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ในภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๑ ตั้งแต่เดือน ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้น ก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

๑. เป็นแนวทางในการศึกษาเปรียบเทียบ เรื่อง องค์ความรู้และหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาที่นำไปสู่ความเป็นศาสนาเพื่อสังคม โดยเฉพาะพระพุทธศาสนาเถรวาทในอิกรูปแบบหนึ่ง ที่เมื่อบุคคลไม่ว่าจะอยู่ในเพศ วัย สถานะใด หากศึกษาระยะอย่างเข้าใจและลึกซึ้งแล้วน้อมนำสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง สามารถบรรลุผลเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะธรรมที่เป็นโลภัยธรรมที่เป็นฐานของโลกุตรธรรม เป็นต้น

๒. นิสิตได้ศึกษาค้นคว้าจนองค์ความรู้ ทำความเข้าใจในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับการจริยศาสตร์ในพระพุทธศาสนาเถรวาทที่บุคคลผู้ปฏิบัติตามวิถีพุทธจนได้รับการยอมรับให้เป็นประณยชาติ บ้านแล้วกลายเป็นตัวแทนทางภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคมที่ใช้จริยศาสตร์แก้ไขปัญหาของตนเองและชุมชนได้อย่างลึกซึ้ง โดยเฉพาะการใช้หลักศาสนาธรรมไปสู่การปฏิบัติที่เห็นผลจริงตามกรอบแนวคิดของโลภัยธรรมและโลภัยสุข

๓. นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ต่อนิสิต นักศึกษา ประชาชน ผู้สนใจทั่วไป ผ่านเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร.)

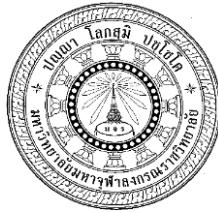
อาจารย์บรรยายประจำรายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วิทยาเขตขอนแก่น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำผลจากโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

คือเป็นเอกสารคำสอน เนื้อหาส่วนหนึ่งของรายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

**เรื่อง การรับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์  
นmessgar รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น**

ด้วยกระผม รองศาสตราจารย์ ดร. سوวิทย์ นามสกุล บัตรุ่งกัตติ ตำแหน่ง อ้าวารย์ประจำหลักสูตรพศภคตรดุษฎีบัณฑิต (พ.ร.ด.) ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ที่อยู่เลขที่ ๓๐ หมู่ที่ ๑ ซอย ๑ ถนน ขอนแก่น - น้ำพอง บ้าน โคกสี ตำบล โคกสี อำเภอ เมือง ขอนแก่น จังหวัด ขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ ๔๐๐๐๐ โทรศัพท์ ๐๘๓-๒๙๙๙๙๙๗ โทรสาร ๐๘๓-๒๙๙๙๙๙๙๙๙๙ โทรศัพท์มือถือ ๐๘๙-๒๙๙๙๙๙๙๙๙๙๙

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง

การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

(A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar)

ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครุบุริย์ติธรรมวงศ์, ผศ. ดร. ไบใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น ประกอบการบรรยาย การสอน การมอบหมายให้นิสิต ไปศึกษาค้นคว้าประเด็นที่เกี่ยวข้องกับรายวิชา ของ นิสิตชั้นปีที่ ๓ หลักสูตร พ.ร.บ. สาขาวิชา ปรัชญา รหัสวิชา ๑๐๔ ๓๐๑ รายวิชา พุทธจิริยาสตร์
- การใช้ประโยชน์ด้านความรู้ในพระพุทธศาสนา
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ในภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๑ ตั้งแต่เดือน ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑- ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้น ก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

๑. เป็นแนวทางในการศึกษาเปรียบเทียบ เรื่อง องค์ความรู้และการถ่ายทอดองค์ความรู้ในชิง  
จริยศาสตร์ตามหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาต่อสังคม โดยเฉพาะพระพุทธศาสนาเถรวาท ที่เมื่อบุคคล  
ไม่ว่าจะอยู่ในเพศ วัย สтанะใด หากศึกษาระยะเข้าใจแล้วน้อมนำสู่การปฏิบัติตามแล้ว สามารถ  
บรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะธรรมที่เป็นโลเกียธรรม ที่เป็นฐานของโลกุตรธรรม เป็นต้น

๒. นิสิตได้ศึกษาค้นคว้าองค์ความรู้ การถ่ายทอดองค์ความรู้ทำความเข้าใจประเด็นสำคัญที่  
เกี่ยวกับปัญญาภาคปฏิบัติในพุทธจริยศาสตร์ในพระพุทธศาสนาเถรวาท ที่ยกสถานภาพของบุคคลผู้  
ปฏิบัติตามอย่างจริงจังจนได้รับการยอมรับให้เป็นประณีชาบัน กล้ายเป็นบุคคลผู้เป็นตัวแทนทาง  
ภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม ที่ใช้พุทธจริยศาสตร์คือการปฏิบัตินอย่างจริงจังจนเป็นตัวแบบ  
ของผู้ประสบผลสำเร็จในการใช้หลักธรรมมาปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาตนเองและเป็นพื้นฐานของการ  
แก้ปัญหาชุมชนได้อย่างลึกซึ้ง

๓. นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ต่อนิสิต นักศึกษา ประชาชน ผู้สนใจทั่วไป ผ่านเว็บไซด์ของ  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.索วิทย์ บำรุงภักดี)

อาจารย์ประจำหลักสูตร พ.ด.พระพุทธศาสนา  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำผลจากโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

คือเป็นเอกสารประกอบการศึกษาเนื้อหาหัวข้อหนึ่งของรายวิชา พุทธจริยศาสตร์



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง การรับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ด้วยข้าพเจ้า พระมหาปพน ฉายา กตสาโร นามสกุล แสงย้อย<sup>๑</sup>  
 ตำแหน่ง อารยบุรพารามีประจิตมหาวิทยาลัยสังฆภัณฑ์ขอนแก่น ชื่อห้องงาน/องค์กร/ชุมชน มหาวิทยาลัย  
 มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ที่อยู่เลขที่ ๓๐ หมู่ที่ ๑ ซอย  
 ถนน ขอนแก่น - น้ำพอง บ้าน โคกสี ตำบล โคกสี อำเภอ เมืองขอนแก่น  
 จังหวัด ขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ ๔๙๐๐๐ โทรศัพท์ ๐๘๓-๒๔๓-๔๔๗  
 โทรสาร ๐๘๓-๒๔๓-๓๙๙ โทรศัพท์มือถือ ๐๘๙-๓๒๓-๖๘๘๘

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ  
 ราชวิทยาลัย เรื่อง

การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
 ของประชณ์ชาวบ้านอีสาน

(A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
 of Esan Local Scholar)

ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ. ดร. ไบใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การสอน การมอบหมายให้นิสิตไปศึกษา  
 ค้นคว้าประเด็นที่เกี่ยวข้องของ นิสิตชั้นปีที่ ๔ หลักสูตร พ.บ. สาขาวิชา ปรัชญา  
 รหัสวิชา ๑๐๔ ๔๑๖ รายวิชา สัมมนาปัญหาปรัชญา
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ในภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๑ ตั้งแต่เดือน ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑  
 – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้น ก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

๑. เป็นแนวทางในการศึกษาเปรียบเทียบ เรื่อง องค์ความรู้และการถ่ายทอดองค์ความรู้ในเชิงจริยศาสตร์ตามหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาต่อสังคม โดยเฉพาะพระพุทธศาสนา theravāda นำมานำสู่การสัมมนาในห้องเรียนที่เมื่อบุคคลไม่ว่าจะอยู่ในเพศ วัย สถานะใด หากศึกษาธรรมเข้าใจแล้วน้อมนำสู่การปฏิบัติตามแล้ว สามารถบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะธรรมที่เป็นโลภีธรรม ที่เป็นฐานของโลกุตตรธรรม เป็นต้น

๒. นิสิตได้นำองค์ความรู้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธมาร่วมกันเสวนาทำความเข้าใจประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับปัญญาภาคปฏิบัติในพุทธจริยศาสตร์ในพระพุทธศาสนา theravāda ที่ยกสถานภาพของบุคคลผู้ปฏิบัติตามอย่างจริงจังจนได้รับการยอมรับให้เป็นประณีตชาวบ้าน กล้ายเป็นบุคคลผู้เป็นตัวแทนทางภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคมที่ใช้พุทธจริยศาสตร์คือการปฏิบัตินอย่างจริงจังจนเป็นตัวแบบของผู้ที่ใช้หลักธรรมมาปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาตนเองและเป็นพื้นฐานของการแก้ปัญหาชุมชนได้อย่างลึกซึ้ง

๓. นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ต่อนิสิต นักศึกษา ประชาชน ผู้สนใจทั่วไป ผ่านเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

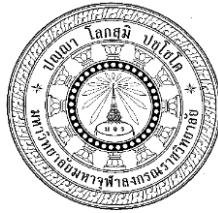
ลงชื่อ

(พระมหาปพน พตสาโร/แสงย้อย)

อาจารย์ประจำหลักสูตร พ.บ.สาขาวิชาปรัชญา  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำผลจากโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

คือเป็นเอกสารประกอบการศึกษาเนื้อหาบางส่วนของรายวิชา สัมมนาปัญหาปรัชญา



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง การรับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ด้วยข้าพเจ้า พระมหาปพน ฉายา กตสาโร นามสกุล แสงย้อย<sup>๑</sup>  
 ตำแหน่ง อารยบุรพารามีประจิตมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย<sup>๒</sup>  
 มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ที่อยู่เลขที่ ๓๐ หมู่ที่ ๑ ซอย  
 ถนน ขอนแก่น - น้ำพอง บ้าน โคกสี ตำบล โคกสี อำเภอ เมืองขอนแก่น<sup>๓</sup>  
 จังหวัด ขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ ๔๙๐๐๐ โทรศัพท์ ๐๔๓-๒๔๓-๔๔๗<sup>๔</sup>  
 โทรสาร ๐๔๓-๒๔๓-๓๙๙ โทรศัพท์มือถือ ๐๘๙-๓๒๓-๖๘๔๙<sup>๕</sup>

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง

การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของชาวบ้านอีสาน

(A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar)

ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ. ดร. ไบใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การสอน การอบรมฯให้นิสิตไปศึกษา  
ค้นคว้าประเด็นที่เกี่ยวข้องของ นิสิตชั้นปีที่ ๓ หลักสูตร พร.บ. สาขาวิชา พระพุทธศาสนา  
รหัสวิชา ๑๐๑ ๓๐๗ รายวิชา พุทธปรัชญาเธร瓦ท
- การใช้ประโยชน์ด้านความรู้ในพระพุทธศาสนาเธร瓦ท เช่น รายวิชา พุทธปรัชญาเธร瓦ท
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ในภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๑ ตั้งแต่เดือน ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑  
– ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้น ก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

๑. เป็นแนวทางในการศึกษาเปรียบเทียบ เรื่อง องค์ความรู้และการถ่ายทอดองค์ความรู้ของประชาัญชาติบ้านอีสาน โดยอาศัยการปฏิบัติตามหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาเช่นเดียวกับสัมมนาในห้องเรียนโดยที่ให้เห็นว่า บุคคลไม่ว่าจะอยู่ในเพศ วัย สถานะใด หากศึกษาธรรมะเข้าใจแล้ว น้อมนำสู่การปฏิบัติตามจักสามารถบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรมได้ โดยเฉพาะธรรมที่เป็นโลภิคธรรมที่เป็นฐานของโลกุตตรธรรม เป็นต้น

๒. นิสิตได้นำองค์ความรู้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธมาร่วมกันสร้างความเข้าใจ ประดิษฐ์สำคัญที่เกี่ยวกับพุทธปรัชญาเช่นเดียวกับผู้ครองเรือนได้นำไปปฏิบัติแล้วสามารถถ่ายทอดแก่คนต่อไปได้ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะรักษาและสืบทอดไว้ให้คงอยู่ ตลอดกาล ไม่เสื่อมคลาย

๓. นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ต่ออนุสิต นักศึกษา ประชาชน ผู้สนใจทั่วไป ผ่านเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

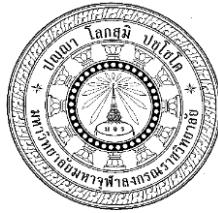
ลงชื่อ

(พระมหาปพน พตสาโร/แสงย้อย)

อาจารย์ประจำหลักสูตร พ.บ.สาขาวิชาปรัชญา  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำผลจากโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

คือเป็นเอกสารประกอบการศึกษาเนื้อหาของรายวิชา พุทธปรัชญาเช่นเดียวกับ



## หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย หรือ งานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

**เรื่อง การรับรองการใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์**

**เรียน รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น**

ด้วยข้าพเจ้า พระมหาโยธิน โยธิกุล, ผศ. ตำแหน่ง ประธานหลักสูตร พร.บ. สาขาวิชา พระพุทธศาสนา ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ที่อยู่เลขที่ ๓๐ หมู่ที่ ๑ ซอย ๑ ถนน ขอนแก่น – น้ำพอง บ้าน โคกสี ตำบล โคกสี อำเภอ เมืองขอนแก่น จังหวัด ขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ ๔๐๐๑๐ โทรศัพท์ ๐๘๓-๒๙๓-๕๕๗ โทรสาร ๐๘๓-๒๙๓-๓๗๙

ขอรับรองว่า ได้มีการนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ของ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง

**การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน**

**(A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar)**

ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ. ดร. ไปใช้ประโยชน์จริง โดยนำไปใช้ ดังนี้

- การใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เช่น การบรรยาย การสอน การอบรมหมายให้นิสิตไปศึกษา  
ค้นคว้าประเด็นที่เกี่ยวข้องของ นิสิตชั้นปีที่ ๓ หลักสูตร พร.บ. สาขาวิชา  
พระพุทธศาสนา รหัสวิชา ๑๐๑ ๓๙๓ รายวิชา พระพุทธศาสนาในโลกปัจจุบัน
- การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เช่น งานวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์
- การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายในระดับประเทศ
- การใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของงานวิจัย/งานสร้างสรรค์

ช่วงเวลาที่นำไปใช้ประโยชน์ ในภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๑ ตั้งแต่เดือน ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งการนำผลงานวิจัยเรื่องนี้ไปใช้ประโยชน์นั้น ก่อให้เกิดผลดี ดังนี้

๑. เป็นแนวทางในการศึกษาเปรียบเทียบ เรื่อง องค์ความรู้และการถ่ายทอดองค์ความรู้ของ  
ปราชญ์ชาวบ้านอีสาน โดยอาศัยการปฏิบัติตนตามหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา เตรียม นำมาสู่การ

สัมมนาในห้องเรียนโดยชี้ให้เห็นว่า บุคคลไม่ว่าจะอยู่ในเพศ วัย สถานะใด หากศึกษารรรมเข้าใจแล้ว น้อมนำสู่การปฏิบัติตามจักสามารถบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรมได้ โดยเฉพาะธรรมที่เป็นโลกีธรรมที่ เป็นฐานของโลกุตรธรรม เป็นต้น

๒. นิสิตได้นำองค์ความรู้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธมาร่วมกันสร้างความเข้าใจ ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับการเผยแพร่พระพุทธศาสนาในโลกปัจจุบันในฐานผู้ครองเรือน ที่ยกสถานภาพของบุคคลผู้ปฏิบัติธรรมคือการทำหน้าที่อย่างจริงจังจนได้รับการยอมรับให้เป็นประญ ชาวบ้าน กล้ายเป็นบุคคลผู้เป็นตัวแทนทางภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม ที่ใช้พุทธจริยศาสตร์ คือการปฏิบัตินอย่างจริงจังจนเป็นตัวแบบของผู้ที่ใช้หลักธรรมมาปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาตนเองและ เป็นพื้นฐานของการแก้ปัญหาชุมชนได้อย่างลึกซึ้ง

๓. นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ต่อนิสิต นักศึกษา ประชาชน ผู้สนใจทั่วไป ผ่านเว็บไซด์ของ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

ขอรับรองว่า ข้อความข้างต้น เป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(พระมหาโยธิน ไอยิโก, ผศ.)

อาจารย์ประจำหลักสูตร พธ.บ.สาขาวิชาพระพุทธศาสนา  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอจากโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

คือเป็นเอกสารประกอบการศึกษาเนื้อหาของรายวิชา พระพุทธศาสนาในโลกปัจจุบัน

### ภาคผนวก ค

- ตารางเปรียบเทียบวัตถุประสงค์
- กิจกรรมที่วางแผนไว้ กิจกรรมที่ได้ดำเนินการมา และ
- ผลที่ได้รับของโครงการ

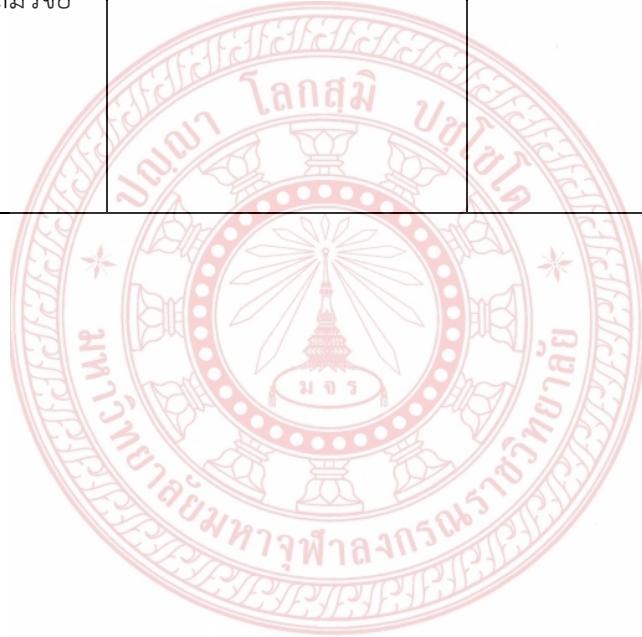
**ตารางเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ กิจกรรมที่วางแผนไว้  
และกิจกรรมที่ได้ดำเนินการมาและผลที่ได้รับของโครงการ**

กิจกรรม	ผลที่ได้รับ	บรรลุ วัตถุประสงค์	โดยทำให้
๑) เพื่อศึกษา สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และ กระบวนการถ่ายทอดองค์ ความรู้เชิงพุทธของ ประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน	- ได้ทราบสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และการบวนการถ่ายทอดองค์ ความรู้เชิงพุทธของประชาธิรัฐ ชาวบ้านอีสาน	ข้อที่ ๑	- เกิดความเข้าใจ สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และการบวนการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของประชาธิรัฐ ชาวบ้านอีสาน
๒) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการ จัดการทรัพยากรชุมชน ของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน	- ได้ทราบปัจจัยที่ส่งผลต่อ วิถีชีวิตและการจัดการ ทรัพยากรชุมชนของประชาธิรัฐ ชาวบ้านอีสาน	ข้อที่ ๒	- เห็นปัจจัยที่ส่งผล ต่อวิถีชีวิตและการ จัดการทรัพยากร ชุมชนของประชาธิรัฐ ชาวบ้านอีสาน
๓) เพื่อเสนอรูปแบบ การดำเนินชีวิตวิถีพุทธ ตามภูมิปัญญาของประชาธิรัฐ ชาวบ้านอีสาน	- ได้รูปแบบการดำเนิน ชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญา ของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน	ข้อที่ ๓	- ได้อย่างค์ความรู้ที่ เป็นรูปแบบการ ดำเนินชีวิตวิถีพุทธ ตามภูมิปัญญาของ ประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน
๔. สำรวจเอกสารและ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเห็น ภาพรวมสถานะ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และ กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิง พุทธในวิถีการดำเนินชีวิต ของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน โดยเจาะจงกลุ่มเป้าหมาย และการบวนการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธในแต่ละ ด้านที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและ การจัดการทรัพยากรชุมชน ในภาคอีสาน	- ได้เห็นภาพรวมสถานะ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิง พุทธในวิถีการดำเนินชีวิตของ ประชาธิรัฐชาวบ้านโดย เจาะจงกลุ่มเป้าหมาย และ กระบวนการถ่ายทอดองค์ ความรู้เชิงพุทธในแต่ละด้านที่ ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการ ทรัพยากรชุมชนในภาคอีสาน	ข้อที่ ๑-๒-๓	- เห็นและเข้าใจ สถานะ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และการถ่ายทอดองค์ ความรู้เชิงพุทธในวิถี การดำเนินชีวิตของ ประชาธิรัฐชาวบ้าน โดยเจาะจงกลุ่ม เป้าหมาย และ กระบวนการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธใน แต่ละด้านที่ส่งผลต่อวิถี ชีวิตและการจัดการ ทรัพยากรชุมชนในภาค อีสาน

กิจกรรม	ผลที่ได้รับ	บรรลุ วัตถุประสงค์	โดยทำให้
<p>๕. ศึกษาเฉพาะประเด็น องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับหลัก ธรรมากิbalance กับการดำเนิน ชีวิตของประชาชนชาวบ้าน อีสาน ผ่านหลักธรรมใน พระพุทธศาสนา โดยเน้น ประเด็นศึกษาเรื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักนิติธรรมด้วยอคติ ๔</li> <li>- หลักคุณธรรมด้วย ทศพิธราชธรรม ๑๐</li> <li>- หลักความโปร่งใสด้วย สุจริต ๓</li> <li>- หลักการมีส่วนร่วมด้วย อปบริหารนิยธรรม ๗</li> <li>- หลักความรับผิดชอบต่อ สังคมด้วยสปป.บุรีธรรม ๗</li> <li>- หลักความคุ้มค่า ด้วยทิภูริธรรมมิกตัตตะ ผ่านกระบวนการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธที่ส่งผล ต่อวิถีชีวิตและการจัดการ ทรัพยากรชุมชนในภาค อีสาน</li> </ul>	<p>- ได้ทราบองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับ หลักธรรมากิbalance กับการดำเนิน ชีวิตของประชาชนชาวบ้าน อีสาน ผ่านหลักธรรมใน พระพุทธศาสนา โดยเน้น ประเด็นศึกษาเรื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักนิติธรรมด้วยอคติ ๔</li> <li>- หลักคุณธรรมด้วย ทศพิธราชธรรม ๑๐</li> <li>- หลักความโปร่งใส ด้วยสุจริต ๓</li> <li>- หลักการมีส่วนร่วม ด้วยอปบริหารนิยธรรม ๗</li> <li>- หลักความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยสปป.บุรีธรรม ๗</li> <li>- หลักความคุ้มค่า ด้วยทิภูริธรรมมิกตัตตะ ผ่านกระบวนการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธที่ส่งผลต่อวิถี ชีวิตและการจัดการทรัพยากร ชุมชนในภาคอีสาน</li> </ul>	ข้อที่ ๑-๒-๓	<p>- นำรูปแบบการ ดำเนินชีวิตภายใน หลักธรรมากิbalance ที่ เป็นวิถีพุทธและ กระบวนการถ่ายทอด องค์ความรู้เชิงพุทธที่ ส่งผลต่อวิถีชีวิตและ การจัดการทรัพยากร ชุมชนในภาคอีสานของ ประชาชนชาวบ้านอีสาน ที่เป็นต้นแบบไปเผยแพร่ แผ่เป็นตัวอย่างเพื่อ ยืนยันว่าหลักธรรมที่ นำไปปฏิบัติช่วยแก้ไข และป้องกันปัญหาได้อย่างยั่งยืน</p>
<p>๖. ศึกษาองค์ความรู้ และ การถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของประชาชน ชาวบ้านอีสานในพื้นที่ที่ กำหนด ผ่านโครงการ ศึกษาดูงานวิถีแห่งประชัญ พ่อของแผ่นดิน</p>	<p>- ได้ทราบ ได้เข้าใจองค์ ความรู้และการถ่ายทอดองค์ ความรู้เชิงพุทธของประชาชน ชาวบ้านอีสานในแต่ละพื้นที่ เพื่อเป็นฐานข้อมูลวิเคราะห์ และสังเคราะห์หารูปแบบการ ดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิ ปัญญาของประชาชนชาวบ้าน อีสานที่เป็นอัตลักษณ์ของแต่ ละพื้นที่การวิจัย</p>	ข้อที่ ๑-๒-๓	<p>- นำองค์ความรู้ และกระบวนการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธที่ถูกวิเคราะห์ และสังเคราะห์ให้เห็น เป็นอัตลักษณ์เป็น รูปแบบการดำเนินชีวิต วิถีพุทธตามภูมิปัญญา ของประชาชนชาวบ้าน อีสานแต่ละพื้นที่ได้อย่างชัดเจน</p>

กิจกรรม	ผลที่ได้รับ	บรรลุ วัตถุประสงค์	โดยทำให้
๗. วิเคราะห์ สังเคราะห์ อัตลักษณ์ร่วม	- เห็นอัตลักษณ์ของแต่ละพื้นที่	ข้อที่ ๓	- นำอัตลักษณ์ รูปแบบการดำเนินชีวิต วิถีพุทธตามภูมิปัญญา ของประชาชนชาวบ้าน อีสานแต่ละพื้นที่มา สังเคราะห์เป็นอัตลักษณ์ร่วม
๘. นำเสนอผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านพระพุทธศาสนาเพื่อ วิพากษ์ วิจารณ์ ตรวจสอบข้อมูล และ ปรับปรุง	- ผู้ทรงคุณวุฒิได้ตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะองค์ความรู้ตามประเด็นที่ศึกษา	ข้อที่ ๑-๒-๓	- ได้รับการ ตรวจสอบองค์ความรู้ จากผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันวิจัยพุทธ ศาสตร์
๙. ส่งรายงานการวิจัย ฉบับความก้าวหน้า (ฉบับ แก้ไข) ให้สถาบันวิจัยพุทธ ศาสตร์	- แก้ไขตามข้อเสนอแนะ ของผู้ทรงคุณวุฒิ	ข้อที่ ๑-๒-๓	- ปรับปรุงรายงาน การวิจัยให้เนื้อหา มีความถูกต้องตาม ข้อเสนอแนะ
๑๐. เขียนรายงานการ วิจัยเพื่อเสนอผล การศึกษาฉบับร่าง สมบูรณ์ ๔ บท ตาม รูปแบบที่ผู้ทรงคุณวุฒิให้ ข้อเสนอแนะ แล้วเสนอผล วิจัยฉบับร่างสมบูรณ์	- ได้รับข้อเสนอแนะของ ผู้ทรงคุณวุฒิ มาปรับแก้การ เขียนรายงานการวิจัยให้สอด รับกับหัวข้อการศึกษาตาม วัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความ ชัดเจนมากยิ่งขึ้น	ข้อที่ ๑-๒-๓	- ปรับปรุงราย งานวิจัยฉบับร่าง สมบูรณ์แก้ไขเพื่อรับ การตรวจสอบเนื้อหา ตามคำแนะนำของ ผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๑. ส่งรายงานการวิจัย ฉบับสมบูรณ์ (แก้ไข) และ ให้สถาบันวิจัยพุทธศาสตร์	- ได้รับคำเสนอแนะการ ปรับปรุงรูปแบบงานวิจัย	ข้อที่ ๑-๒-๓	- ปรับปรุงราย งานวิจัยฉบับร่าง สมบูรณ์ (แก้ไข) เพื่อ ตรวจสอบรูปแบบให้ ถูกต้อง
๑๒. ปรับแก้ไขงานวิจัย สรุปผลการวิจัยและ ข้อเสนอแนะการวิจัยฉบับ ปรับปรุงแล้วเพื่อเสนอปั้น วิจัยพุทธศาสตร์	- งานวิจัยมีความสมบูรณ์ ตามข้อเสนอแนะของ ผู้ทรงคุณวุฒิ	ข้อที่ ๑-๒-๓	- ปรับปรุงงานวิจัย ฉบับสมบูรณ์ ที่มี ความถูกต้องทั้ง เนื้อหาและรูปแบบ

กิจกรรม	ผลที่ได้รับ	บรรลุ วัตถุประสงค์	โดยทำให้
๑๓. ส่งผลงานวิจัยไปให้ อาจารย์ผู้บรรยายใน รายวิชาที่เกี่ยวข้อง	- นิสิตที่ศึกษาในสาขาวิชา ปรัชญา และพระพุทธศาสนา ได้ศึกษาสาระสำคัญของ งานวิจัย	ข้อที่ ๑-๒-๓	- วิทยาลัยสงฆ์ ขอนแก่น และ บัณฑิตศึกษาวิทยา เขตขอนแก่น ได้ใช้ ผลประโยชน์จาก งานวิจัย
๑๔. ส่งฉบับสมบูรณ์ให้ สถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ ขออนุมัติจบ/ปิดเล่มวิจัย	- จัดพิมพ์ทำรูปเล่ม และ เผยแพร่ผลงานวิจัย	ข้อที่ ๑-๒-๓	- ผู้สนใจองค์ความรู้ และการถ่ายทอดองค์ ความรู้เชิงพุทธของ ประชุมชาวบ้านอีสาน มีความเข้าใจซึ้งเจน มากขึ้น



## ภาคผนวก ง

### บันทึกข้อความ/หนังสือনា

- หนังสือเชิญผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย
- หนังสือขออนุญาตสัมภาษณ์เก็บข้อมูลวิจัย
- แบบสอบถาม/สัมภาษณ์



ที่ ศธ ๖๑๓๐/๐๔๙

มหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น เลขที่ ๓๐ หมู่ ๑  
ตำบลโคกสี อำเภอเมืองขอนแก่น  
จังหวัดขอนแก่น ๔๐๐๐

๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือวิจัย

เจริญพร ศาสตราจารย์ ดร.ประยงค์ แสนบุราณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการวิจัยฯ  
๒. เครื่องมือวิจัยฯ

จำนวน ๑ ชุด  
จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหা�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้อนุมัติโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน (A Study The Knowledge and Buddhist Knowledge Transfer Process of E-san Local Scholars)” โดยมี พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. เป็นหัวหน้าโครงการ และมีคณะผู้ร่วมวิจัยอีก ๕ คน รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมแล้วนี้

ดังนั้น เพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือวิจัย ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในด้านองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน จึงเป็นประโยชน์ต่อการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ทางด้านพระพุทธศาสนาของชาวบ้านอีสาน ต่อไป

จึงเจริญพรมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขออนุโมทนาสาธุการล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้ด้วย

เจริญพร

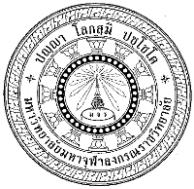
(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร.)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารวิทยาเขตขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่แทน  
รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น

หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานวิจัย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. ๐๘๑-๘๗๓-๘๔๔๐

นางสาวนิภาวดี อุยู่พุ่ม ๐๘๑-๐๔๗-๘๑๑๕



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิทยาเขตขอนแก่น โทร. ๐-๔๓-๗๑๒-๕๒๙ โทรสาร ๐๔๓-๗๑๒-๘๘๑

ที่ ศธ.๖๑๓๐/ว.๑๑๐ วันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๙

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เจริญพร รองศาสตราจารย์ ดร. سوวิทย์ บำรุงภักดี

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. โครงการวิจัยฯ	จำนวน ๑ ชุด
	๒. เครื่องมือวิจัยฯ	จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลสำโรง อำเภอหัวพวน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้อนุมัติโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ เรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน (A Study The Knowledge and Buddhist Knowledge Transfer Process of E-san Local Scholars)” โดยมี พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. เป็นหัวหน้าโครงการฯ และมีคณะกรรมการ ๕ คน รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมแล้วนี้

ดังนั้น เพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือวิจัย ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในด้านองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน จึงจะเป็นประโยชน์ต่อการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ทางด้านพระพุทธศาสนาของชาวบ้านอีสาน ต่อไป

จึงเจริญพรมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขออนุโมทนาสาหุการล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้ด้วย

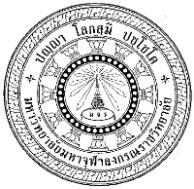
(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร.)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารวิทยาเขตขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่แทน  
รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น

หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานวิจัย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. ๐๔๑-๘๗๓-๘๔๔๐

นางสาวนิภาภัทร อุย়ুพุ่ม ๐๔๑-๐๔๗-๙๑๑๕, ๐๔๑-๔๔๕-๐๔๔๖



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิทยาเขตขอนแก่น โทร. ๐-๔๓-๗๑๒-๕๒๙ โทรสาร ๐๔๓-๗๑๒-๘๘๑

ที่ ศธ.๖๑๓๐/ว.๑๑๐ วันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เจริญพร รองศาสตราจารย์ อุดม บัวศรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. โครงการวิจัยฯ	จำนวน ๑ ชุด
	๒. เครื่องมือวิจัยฯ	จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลสำโรง อำเภอหัวพวน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้อนุมัติโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ เรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน (A Study on the Knowledge and Buddhist Knowledge Transfer Process of E-san Local Scholars)” โดยมี พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. เป็นหัวหน้าโครงการฯ และมีคณะกรรมการ ๕ คน รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมแล้วนี้

ดังนั้น เพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือวิจัย ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในด้านองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน จึงจะเป็นประโยชน์ต่อการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ทางด้านพระพุทธศาสนาของชาวบ้านอีสาน ต่อไป

จึงเจริญพรมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขออนุโมทนาสาหุการล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้ด้วย

(พระครูปริยัติธรรมวงศ์. ดร.)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารวิทยาเขตขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่แทน  
รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น

หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานวิจัย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. ๐๔๑-๘๗๓-๘๔๔๐

นางสาวนิภาภัทร อุย়ুพম ๐๔๑-๐๔๗-๙๑๑๕, ๐๔๑-๔๔๕-๐๔๕๖



ที่ ศธ ๖๑๓๐/ว.๐๓๕

มหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น เลขที่ ๓๐ หมู่ ๑  
ตำบลโคกสี อำเภอเมืองขอนแก่น  
จังหวัดขอนแก่น ๔๐๐๐

๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุญาตสัมภาษณ์เก็บข้อมูลโครงการวิจัย

เจริญพร คุณพ่อคำพาย สร้อยสระบalach

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการวิจัยฯ  
๒. แบบสัมภาษณ์

จำนวน ๑ ชุด  
จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้อนุมัติโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชัญญาบ้านอีสาน (A Study The Knowledge and Buddhist Knowledge Transfer Process of E-san Local Scholars)” โดยมี พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. เป็นหัวหน้าโครงการ และมีคณะผู้ร่วมวิจัยอีก ๕ คน รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมแล้วนี้

ดังนั้น เพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ขออนุญาตให้นักวิจัยสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูลการเขียนรายงานวิจัย ในวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐ ในเวลาที่ท่านสะดวก ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน เครือข่ายประชัญญาบ้านพุกามวิภาวดี

จึงเจริญพรมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขออนุโมทนาสาสุการล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้เป็นกรณีพิเศษด้วย

เจริญพร

(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร.)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารวิทยาเขตขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่แทน  
รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น

หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานวิจัย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. ๐๘๑-๘๗๓-๘๔๔๐

นางสาวนิภาวดี อุยู่พุ่ม ๐๘๑-๐๔๗-๙๑๑๕



ที่ ศธ ๖๑๓๐/ว.๐๓๕

มหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น เลขที่ ๓๐ หมู่ ๑  
ตำบลโคกสี อำเภอเมืองขอนแก่น  
จังหวัดขอนแก่น ๔๐๐๐

๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุญาตสมมภาคณ์เก็บข้อมูลโครงการวิจัย

เจริญพร คุณพ่อค้าเดื่อง ภาชี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการวิจัยฯ  
๒. แบบสัมภาษณ์

จำนวน ๑ ชุด  
จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้อนุมัติโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชัญญาบ้านอีสาน (A Study The Knowledge and Buddhist Knowledge Transfer Process of E-san Local Scholars)” โดยมี พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. เป็นหัวหน้าโครงการ และมีคณะผู้ร่วมวิจัยอีก ๕ คน รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมแล้วนี้

ดังนั้น เพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ขออนุญาตให้นักวิจัยสมมภาคณ์เพื่อเก็บข้อมูลการเขียนรายงานวิจัย ในวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐ ในเวลาที่ท่านสะดวก ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน เครือข่ายประชัญญาบ้านพุกามวิภาวดี

จึงเจริญพรมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขออนุโมทนาสาสุการล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้เป็นกรณีพิเศษด้วย

เจริญพร

(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร.)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารวิทยาเขตขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่แทน  
รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น

หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานวิจัย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. ๐๘๑-๘๗๓-๘๔๔๐

นางสาวนิภาวดี อุยู่พุ่ม ๐๘๑-๐๔๗-๙๑๑๕



ที่ ศธ ๖๑๓๐/ว.๐๓๕

มหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตขอนแก่น เลขที่ ๓๐ หมู่ ๑  
ตำบลโคกสี อำเภอเมืองขอนแก่น  
จังหวัดขอนแก่น ๔๐๐๐

๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุญาตสัมภาษณ์เก็บข้อมูลโครงการวิจัย

เจริญพร คุณพ่อครูไพรัตน์ ชื่นศรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการวิจัยฯ  
๒. แบบสัมภาษณ์

จำนวน ๑ ชุด  
จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหা�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้อนุมัติโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เรื่อง “การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการของการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชัญญาบ้านอีสาน (A Study The Knowledge and Buddhist Knowledge Transfer Process of E-san Local Scholars)” โดยมี พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. เป็นหัวหน้าโครงการ และมีคณะผู้ร่วมวิจัยอีก ๕ คน รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมแล้วนี้

ดังนั้น เพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ขออนุญาตให้นักวิจัยสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูลการเขียนรายงานวิจัย ในวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐ ในเวลาที่ท่านสะดวก ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน เครือข่ายประชัญญาบ้านพุกามวิภาวดี

จึงเจริญพรมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขออนุโมทนาสาสุการล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้เป็นกรณีพิเศษด้วย

เจริญพร

(พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร.)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารวิทยาเขตขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่แทน  
รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น

หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานวิจัย

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. ๐๘๑-๘๗๓-๘๔๔๐

นางสาวนิภาวดี อุยู่พุ่ม ๐๘๑-๐๔๗-๙๑๑๕



## แบบสัมภาษณ์ ประชญ์ชาวบ้านอีสาน โครงการวิจัย

เรื่อง การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธ  
ของประชญ์ชาวบ้านอีสาน

(A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process  
of Esan Local Scholar)

### วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของประชญ์ชาวบ้านอีสาน
๒. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของประชญ์ชาวบ้านอีสาน
๓. เพื่อเสนอรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของประชญ์ชาวบ้านอีสาน

**คำชี้แจง :** แบบสัมภาษณ์นี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาและวิจัยเท่านั้น โดยแบบสอบถามจะแบ่งออกเป็น ๓ ตอน ดังนี้

#### ตอนที่ ๑ ข้อมูลประวัติส่วนบุคคล

ตอนที่ ๒ แบบสัมภาษณ์ประชญ์ชาวบ้าน มีทั้งหมด ๖ ส่วน แต่ละส่วนเป็นคำถาม

ส่วนที่ ๑ ความเป็นมาพัฒนาการของชุมชน

ส่วนที่ ๒ ความเป็นมาของประชญ์ชาวบ้านในชุมชน

ส่วนที่ ๓ แนวความคิดของประชญ์ชาวบ้านในชุมชน แต่ละคนซึ่งประกอบด้วย

ปรัชญาในการมองโลก ปรัชญาชีวิต เป้าหมายชีวิต ปรัชญาการ

ดำเนินชีวิต ค่านิยมและแนวปฏิบัติ

ส่วนที่ ๔ พิธีกรรม ข้อปฏิบัติ กิจกรรมของประชญ์ชาวบ้านในชุมชน

ส่วนที่ ๕ วิธีการ/กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้และเนื้อหาธรรมะ

ส่วนที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมในมิติต่างๆ ได้แก่ ด้านจิตใจและปัญญา

ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ด้านการวิจัย

และเทคโนโลยี

#### ตอนที่ ๓ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ดังนั้น จึงคร่าวความอนุเคราะห์ให้นักวิจัยเก็บข้อมูลตามแบบสัมภาษณ์ฉบับนี้ โดยคำตอบจะไม่มีผลกระทบใดๆ กับตัวท่านทั้งสิ้น ผู้วิจัยจะนำเสนอในภาพรวมเท่านั้น ขอขอบพระคุณอย่างสูง

คณะผู้วิจัย

### ตอนที่ ๑ ข้อมูลประวัติส่วนบุคคล

๑. เพศ  ๑) ชาย  ๒) หญิง
๒. อายุ  ๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี  ๒) ๒๐-๓๐ ปี  
 ๓) ๓๑ -๔๐ ปี  ๔) ๔๑-๕๐ ปี  
 ๕) ๕๑-๖๐ ปี  ๖) สูงกว่า ๖๐ ปี
๓. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน  
 ๑) ต่ำกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท  
 ๒) ๑๕,๐๐๑-๓๐,๐๐๐ บาท  
 ๓) ๓๐,๐๐๑-๔๕,๐๐๐ บาท  
 ๔) ๔๕,๐๐๑ บาทขึ้นไป
๔. อาชีพ  ๑) นักเรียน/นักศึกษา  
 ๒) ข้าราชการ  
 ๓) พ่อบ้าน/แม่บ้าน  
 ๔) ธุรกิจส่วนตัว  
 ๕) พนักงานบริษัทเอกชน  
 ๖) อื่น ๆ
๕. ศาสนา  ๑) ศาสนาพุทธ  
 ๒) ศาสนาคริสต์  
 ๓) ศาสนาอิสลาม  
 ๔) ศาสนาอื่น ๆ
๖. ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในชุมชน  
 ๑) ต่ำกว่า ๕ ปี  
 ๒) ๕-๑๐ ปี  
 ๓) ๑๑-๑๕ ปี  
 ๔) ๑๖-๒๐ ปี  
 ๕) ๒๑ ปีขึ้นไป

## ตอนที่ ๒ แบบสัมภาษณ์ปราชญ์ชาวบ้านอีสาน

### ส่วนที่ ๑ ความเป็นมาพัฒนาการของชุมชน

๑.๑ ชุมชนนี้ จากการเริ่มก่อตั้งขึ้นจนถึงปัจจุบัน มีอายุมากน้อยประมาณเท่าไรแล้ว ?

.....  
๑.๒ สถานที่ตรงนี้มีปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้บรรพบุรุษเลือกให้ที่นี่เป็นที่ก่อตั้งชุมชนนี้ขึ้น ?

.....  
๑.๓ ในช่วงการก่อตั้งชุมชนครั้งแรก มีบรรพบุรุษที่เป็นผู้นำหัวหน้าชุมชนกี่ตระกูล หรือ กี่ครัวเรือน ?

.....  
๑.๔ เมื่อชุมชนขยายตัวมากขึ้น ชุมชนมีการคัดเลือกผู้นำ หรือมีธรรมเนียมปกคล้องชุมชน หรือไม่ ? อย่างไร ?

.....  
๑.๕ การประกอบอาชีพหลักของสมาชิกชุมชนเริ่มจากอดีตถึงปัจจุบัน มีอาชีพหลักอะไร และพืชเศรษฐกิจหลักของชุมชนคืออะไร และอย่างไร ?

.....  
๑.๖ การดำเนินชีวิตของบุคคลในชุมชนแห่งนี้ นับจากอดีตจนถึงปัจจุบันมีความ สอดคล้อง หรือขัดแย้งกับวิถีชีวิตของชุมชนชาวอีสานอย่างไร ? จุดแข็งและจุดอ่อนชุมชนคืออะไร ?

### ส่วนที่ ๒ ความเป็นมา หรือ ภูมิหลังของปราชญ์ชาวบ้านในชุมชน

๒.๑ ท่านได้เข้ารับการบรรพชาอุปสมบทในพระพุทธศาสนา หรือไม่ ? อย่างไร ?

.....  
๒.๒ ท่านได้นำหลักธรรมในพระพุทธศาสนามาปรับใช้เป็นหลักในการดำเนินชีวิตอย่างไร บ้าง ?

.....  
๒.๓ พระพุทธศาสนาามีส่วนทำให้เกิดชีวิตของท่าน ประสบความสำเร็จอย่างไรบ้าง ?

.....

๒.๔ ท่านเข้าใจความหมายและพัฒนาการของ คำว่า “ประญูชาบันอีสาน” อย่างไร ?

๒.๕ แนวคิดในการพัฒนาตนของประชาชนชาวบ้านมาจากอะไร และพัฒนาอย่างไร

๒.๖ ด้วยคุณสมบัติอะไรบ้าง ที่ทำให้ท่านได้รับการคัดเลือกเป็นผู้นำทางความคิดของชุมชน หรือ ท่านมีคุณสมบัติเฉพาะตัวอะไรที่ทำให้ได้รับการยอมรับว่า ให้เป็นประชญชาวด้าน ?

ส่วนที่ ๓ แนวความคิดของประชญ่าชาวบ้านในชุมชน แต่ละคนซึ่งประกอบด้วยปรัชญาในการมองโลก ปรัชญาชีวิต เป้าหมายชีวิต ปรัชญาการดำเนินชีวิต ค่านิยมและแนวปฏิบัติ

๓.๑ ท่านเข้าใจความหมายของคำว่า “องค์ความรู้” อีกaise ? .....

๓.๒ ท่านเข้าใจความหมายของคำว่า “องค์ความรู้เชิงพุทธ” อย่างไร ? .....

๓.๔ ท่านเข้าใจความหมายของคำว่า “กระบวนการถ่ายทอด” อย่างไร ?

๓.๖ การแสดงบทบาทความเป็นประชัญญาบ้านของท่าน ได้เสนอแนวคิด และองค์ความรู้เพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนอะไรบ้าง ? ท่านได้ให้น้ำหนักเกี่ยวกับเรื่องอะไรมากที่สุด ?.....

๓.๗ ประชญ่าชาวบ้านได้นำองค์ความรู้ที่ตนเองได้ค้นพบและปฏิบัติในวิถีชีวิต ได้ใช้ประโยชน์ในชุมชนอย่างไร ? และมีผลกระทบต่ochumชนอย่างไร ? .....

๓.๙ ความเป็นประชญ์ชาวบ้าน มีรูปแบบการดำเนินชีวิตอย่างไร เกี่ยวข้องกับชุมชนได้ทำ  
หน้าที่อะไร และแนวทางดำเนินชีวิตตั้งก้าวสู่สำคัญอย่างไรต่อบนบัง ? .....

๓.๙. ในฐานะที่เป็นประชาชนชาวบ้าน ท่านมีผลงานเรื่องอะไรที่ฝากไว้เป็นอนุสรณ์ความดีงามแก่แผ่นดินไทยที่ท่านภาคภูมิใจมากที่สุด ? .....

#### ส่วนที่ ๔ พิธีกรรม ข้อปฏิบัติ กิจกรรมของประชาชนชาวบ้านในชุมชน

๔.๑ ในฐานะประชาชนชาวบ้าน ท่านมีบทบาทเกี่ยวกับศาสนาและการปฏิบัติตามเจ้าตัว ประเพณี วิถีชุมชน มีอะไรบ้าง ? .....

๔.๒ ธรรมเนียม ประเพณี เจ้าตัวปฏิบัติ เช่น การให้ความเคารพผู้หลักผู้ใหญ่ ความกตัญญูกตเวที ยังมีการยึดถือปฏิบัติในชุมชนนี้เข้มข้นหรือเจือจาง น้อย มากขนาดไหน ? อย่างไร ? .....

๔.๓ ศาสนาในพระพุทธศาสนา ยังมีความสำคัญและเป็นหลักยึดเหนี่ยวจิตใจของบุคคลในชุมชนอย่างเข้มข้น หรือเจือจาง น้อย มากขนาดไหน ? อย่างไร ? .....

๔.๔ ท่านได้ใช้หลักศาสนาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชีวิตและชุมชนจนเกิดความเข้มแข็งอย่างไร ? .....

#### ส่วนที่ ๕ วิธีการ/กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้และเนื้อหารรرمะ

๕.๑ องค์ความรู้และประสบการณ์ชีวิตของท่าน มีรากฐานมาจากหลักพระพุทธศาสนา หรือไม่/อย่างไร ? .....

๕.๒ ปัญหาที่เป็นอุปสรรคในการทำหน้าที่ถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธเพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนของท่านมีอะไรบ้าง ? .....

๕.๓ ปัญหาที่เป็นอุปสรรคในการทำหน้าที่ถ่ายทอดองค์ความรู้ เกิดจากคน หรือเกิดจากธรรมชาติ หรือเกิดจากทั้งสองอย่างเป็นสาเหตุ ? และสาเหตุดังกล่าวเป็นปัญหาอย่างไร ? .....

๕.๔ ปัญหาต่างๆ ดังกล่าว มีผลกระทบต่อวิถีชีวิตของบุคคลในชุมชนและมีผลต่อสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างไร ? และโดยวิธีใดที่ได้ผลมากที่สุด ? .....

---

๕.๕ ประชญชาวด้าน มีวิธีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ชีวิตของตนเองแก่ผู้สนใจอย่างไร ? .....

---

**ส่วนที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมในมิติต่างๆ ได้แก่ ด้านจิตใจและปัญญา ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ด้านการวิจัยและเทคโนโลยี**

๖.๑ ท่านเชื่อมั่นต่อองค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ของท่านมากน้อยแค่ไหน ? อย่างไร ? .....

---

๖.๒ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนอีสานมีอะไร และอย่างไร .....

---

๖.๓ ในฐานะประชญชาวด้าน ท่านมีความห่วงใยเกี่ยวกับวิถีชีวิตชุมชนชาวอีสานเรื่องใดบ้าง ? .....

---

๖.๔ ศาสนาธรรมหรือองค์ความรู้เชิงพุทธ มีความสำคัญต่อบุคคลและชุมชนมากน้อยอย่างไร ? .....

---

๖.๕ ถ้าจะบอกแก่บุคคลทั่วไปให้นำองค์ความรู้เชิงพุทธ หรือภูมิปัญญาประชญชาวด้านในสาขานั้นๆ ไปปรับใช้ในวิถีชีวิตให้เกิดเป็นรูปธรรมได้นั้น จะบอกเขาอย่างไร ? .....

---

**ตอนที่ ๓ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม**

---



---



---



---

ภาคนวัก จ

- แบบสรุปโครงการวิจัย

**แบบสรุปโครงการวิจัย (เพื่อขออนุมัติจบโครงการวิจัย)  
สถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย**

**๑. สัญญาเลขที่ ว ๑๙๔/๒๕๕๙**

**๒. ชื่อโครงการ การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของ  
ประษฐชาวบ้านอีสาน**

**A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge Relay Process of  
Esan Local Scholar”**

รหัสโครงการ MCU ๖๑๐๗๕๙๑๙

**๓. หัวหน้าโครงการวิจัย/นักวิจัย**

หน่วยงานที่สังกัด

พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร.

โทรศัพท์

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วิทยาเขตขอนแก่น

๐๘๙-๔๖๔-๖๑๕๒ Email: suphon.saen@mcu.ac.th

ผู้ร่วมวิจัย คนที่ ๑

พระมหาปัญญาวรรัตน์ สิริวิทโธ (เลิศเกียรติธรรม), ผศ.ดร.

หน่วยงานที่สังกัด

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วิทยาเขตนครราชสีมา

โทรศัพท์

๐-๕๗-๒๒๕-๗๙๙๙ E-mail: punyaworawat@hotmail.com

ผู้ร่วมวิจัย คนที่ ๒

อาจารย์นิภาภัทร อุยู่พุ่ม

หน่วยงานที่สังกัด

อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

วิทยาเขตขอนแก่น

โทรศัพท์

๐๘๑-๐๔๗-๔๑๔๕ Email: nipapat.yoo@mcu.ac.th

**๔. ความสำคัญ/ความเป็นมา/ประเด็นปัญหา ก่อนการวิจัย (ไม่เกิน ๑ หน้า)**

ศาสนาเป็นภูมิปัญญาที่ทำให้มนุษย์ในการเข้าถึงความดีสูงสุด โดยเฉพาะพระพุทธศาสนาได้ให้โลกทัศน์และวิธีคิดที่ปลดปล่อยบุคคลและสังคมไปสู่อิสรภาพสูงสุดและมีเป้าหมายคือการอยู่ร่วมกันอย่างสันติระหว่างมนุษย์กับมนุษย์และระหว่างมนุษย์กับธรรมชาติ ประเทศไทยมีภูมิปัญญา ดั้งเดิมที่คือพระพุทธศาสนา แม้ปัจจุบันจะถูกฝังกลบด้วยวัฒนธรรมวัตถุนิยม บริโภคนิยมก็ยังมีร่องรอยเหลืออยู่ลึกๆ สมควรได้รับความสนใจให้บยกขึ้นมาเจียระไนและนำมาใช้ในการพัฒนาประเทศเพาะพระพุทธศาสนา เป็นภูมิปัญญาตะวันออกที่มีอิทธิพลต่อมนุษย์ โดยเฉพาะปัจจุบัน โลกตะวันตกกำลังสับสน อับจนในเรื่องภูมิปัญญา มีปัญหาเศรษฐกิจเพาะคิดแบบวัตถุนิยม หรือบริโภคนิยมที่ผลิตสินค้าเพื่อกระตุนต้นทุนฯ ไม่มีคำว่าพอเพียงในระบบทุนเศรษฐกิจนิยม

แนวคิดการพัฒนาประเทศยังดำเนินตามแนวทางของตะวันตก ที่มุ่งนำทุนต่างๆ มาแปรสภาพเป็นเงินอยู่นั้น ได้มีบุคคลอีกส่วนหนึ่งที่กำลังเดินสวนกระแสภูมิปัญญาของรัฐดังกล่าว เกิดเป็นผู้นำทาง

ความคิดและการปฏิบัติในชนบท เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่เรียกว่า “ประณญาชาวบ้าน” ที่เน้นสร้างความสมดุลของทุนชีวิต อันประกอบด้วยมนุษย์ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายคือความผาสุกของตนเอง ชุมชน และสังคม โดยมีประณญาชาวบ้านได้มีบทบาทสำคัญในการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ไปศึกษาและปฏิบัติตน จนบังเกิดผลเป็นที่ประจักษ์ สามารถสร้างความมั่นคงมีสุขแก่ตนเองและครอบครัว จนจัดตั้งเป็นศูนย์เรียนรู้ เพื่อขยายผลความสำเร็จไปสู่ชุมชน ให้ผู้ที่สนใจและต้องการศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เช่น ประณญาชาวบ้านด้านเกษตรกรรมแผนใหม่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประกอบด้วย ๑) พ่อค้าเดื่อง ภาค “ประณญาชาวบ้านนักคิด นักพูด นักปฏิบัติแห่งยุคสมัย” ๒) พ่อจันทร์ที่ ประทุมภา “ประณญาชาวบ้านนักสู้ชีวิต” ๓) พ่อชาลี มาระแสง “ประณญาชาวบ้านนักปลูกต้นไม้” ๔) พ่อเชียง ไทยดี “ประณญาชาวบ้านนักวิจัยรุ่นลายคราม” ๕) พ่อทัศน์ กระยอม “ประณญาชาวบ้านจังหวัดขอนแก่นผู้สำเร็จได้ เพราะ ๕ พระ” ๖) พ่อบุญเต็ม ซัยลา “ประณญาชาวบ้านนักจัดการอาชมณ์ศิลปิน” ๗) พ่อประคง มนต์ กระโทก “ประณญาชาวบ้านจังหวัดนครราชสีมา” ๘) พ่อผ่อง เกตพิบูลย์ “ประณญาชาวบ้าน ครูบ้านญี่ปุ่นริมรอยตามพระยุคลบาท” ๙) พ่อผาย สร้อยสะรากลาง “ประณญาชาวบ้าน นักจัดการจังหวัดบุรีรัมย์” ๑๐) พ่อมหาอยู่ สุนทรธัย “ประณญาชาวบ้านอาวุโสของภาคอีสานที่มีความสุข” และ ๑๑) พ่อสุทธินันท์ ปรัชญาพุทธ “ประณญาชาวบ้านที่ไม่ยอมหยุดเรียนรู้”

ประณญาชาวบ้านทั้ง ๑๑ คน ทำการเกษตรกรรมแผนใหม่ โดยการทำเกษตรผสมผสาน ผ่านแนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง ตามทฤษฎีใหม่ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โดยคุณลักษณะของประณญาชาวบ้านด้านเกษตรกรรมแผนใหม่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประกอบด้วย ๑) ล้มแล้วลุก ๒) คิดแต่ก่อต่าง ๓) สร้างทางเลือก ๔) ยึดศาสตร์ธรรม ๕) ปฏิบัติเพื่อพัฒนา ๖) กล้านำเสนอ และ ๗) ศรัทธาเศรษฐกิจพอเพียง โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า ประณญาชาวบ้านนั้นเป็นผู้ที่มีวิสัยชีวิตที่ผูกพันกับธรรมชาติ มีความคิดเป็นระบบ ชอบค้นหาความจริง ช่างสังเกต และนำสิ่งที่พบเห็นมาเรียนรู้โดยการปฏิบัติจริง สามารถสรุปเป็นบทเรียนได้ จนเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ช่วยแก้ไขปัญหาของมนุษย์ซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินชีวิตที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ภูมิปัญญาของประณญาชาวบ้านเหล่านี้ มีอัตลักษณ์ส่วนบุคคล และอัตลักษณ์ร่วมในบริบทของการดำเนินชีวิตในฐานะชาวพุทธต้นแบบ มีอิทธิพลต่อวิสัยชีวิตของชุมชนและสังคมภูมิภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ (ภาคอีสาน) และสร้างเครือข่ายวิสัยแห่งประณญาที่นำไปสู่การสร้างสังคม ปrong ดองและเอื้ออาทรอได้ ประเด็นต่างๆ เหล่านี้ ยังคงต้องการคำตอบและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในเชิงรูปธรรมเพราการนำแนวคิด จากอัตลักษณ์ส่วนบุคคลและอัตลักษณ์ร่วมของภูมิภาค รูปแบบและวิธีการจากภูมิปัญญาของประณญาชาวบ้านที่ประสบผลสำเร็จ ไปประยุกต์ใช้โดยขาดความรู้ความเข้าใจอย่างถ่องแท้ อาจมีข้อจำกัดในประเด็นที่จะเอื้อต่อความเชื่อและความรู้สึกของสังคมไทย ได้เช่น วิสัยทัศน์ ภาวะผู้นำ บริบททางสังคมวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ความพร้อมของชุมชน การเผยแพร่พระพุทธศาสนา มิตรเชิงสังคมฯลฯ เป็นต้น

ดังนั้น การศึกษาถึงจุดแข็ง จุดอ่อนของแนวคิด หลักการ กลยุทธ์ รูปแบบ วิธีการ อิทธิพล และผลกระทบ ของประณญาชาวบ้านที่มีต่อชุมชนและสังคมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งมีความหลากหลายทางประวัติศาสตร์ และประเพณีวัฒนธรรม ผ่านระบบการศึกษาวิจัย จึงเป็นจุดเริ่มต้นของการเติมเต็ม

แบ่งปัน แสดงให้หลักฐานความรู้เชิงประจักษ์ จากสิ่งที่ดีและเป็นเลิศในการบริหารจัดการชีวิตตนเอง เป็นชาวพุทธต้นแบบ และการสร้างชุมชนชาวพุทธที่เข้มแข็ง มาสู่การถอดบทเรียน การเรียนรู้เพื่อ ตกผลึกทางปัญญาเป็นแนวปฏิบัติดี (Best practices) ของวิถีประชาธิรัฐอีสาน เชิงพุทธในบริบทของ สังคมไทยให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อไป

#### **๕. วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

- ๕.๑ เพื่อศึกษาสถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน
- ๕.๒ เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรชุมชนของประชาธิรัฐชาวบ้าน อีสาน
- ๕.๓ เพื่อเสนอรูปแบบการดำเนินชีวิตพุทธตามภูมิปัญญาของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน

#### **๖. ผลการวิจัย/การแก้ปัญหาโดยการวิจัย (ไม่เกิน ๒ หน้า)**

- ๖.๑ สถานภาพ บทบาท แนวคิด องค์ความรู้ และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ เชิงพุทธของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน

(๑) สถานภาพทางสังคม และแนวคิดของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน พบว่า ประชาธิรัฐชาวบ้าน เป็นบุคคลต้นแบบในการสร้างชุมชนคนดีที่ชาวบ้านให้การยอมรับนับถือ และให้ความศรัทธา ศุภสมบัติส่วนตัวที่ทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดีแก่คนในชุมชน อาทิเช่น การเป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรมที่ดี มีความซื่อสัตย์ มีจิตสาธารณะและมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม วิถีชีวิตของประชาธิรัฐชาวบ้านส่วน ใหญ่ดำเนินชีวิตตามแนวทางของหลักเศรษฐกิจพอเพียงแบบทั้งสิ้น เป็นวิถีชีวิตที่เรียบง่าย สม lokale ส่วน ใหญ่ยึดหลักพุทธธรรมในการดำเนินชีวิตที่พอยู่พอกัน มีสติ ปฏิเสธสังคมบริโภคนิยมวัตถุ แต่เน้นมิติ ทางจิตใจ เป็นกิจยานมิตรอยู่ร่วมกับธรรมชาติ เป็นผู้เสียสละเพื่อส่วนรวม

(๒) บทบาทของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสานในกระบวนการสร้างเข้มแข็งของชุมชน พบว่า เป็นผู้นำทางปัญญาที่นำองค์ความรู้พื้นบ้านมาพัฒนาชุมชนของตนเอง โดยใช้สถานภาพทางสังคม หรือภาวะผู้นำในการสร้างแนวร่วมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน และจูงใจให้เกิดการรวมตัวกัน เพื่อแก้ปัญหาอย่างบูรณาการทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีทางการสื่อสาร วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมและด้านการศึกษา ซึ่งเป็นเรื่องที่เชื่อมโยงส่งเสริมซึ่งกันและกัน ด้วยวิธีการ (๑) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน (๒) ส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน (๓) ส่งเสริมการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเป็นระบบและยั่งยืน (๔) ส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีงามของชุมชน (๕) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก รักชุมชน และ (๖) ส่งเสริมค่านิยมร่วมเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรมในชุมชน

(๓) องค์ความรู้ของประชาธิรัฐชาวบ้านอีสาน พบว่า มีความหลากหลายตามความถนัด และ การปฏิบัติของแต่ละคน มีทั้งองค์ความรู้ทางสังคมและความรู้ส่วนบุคคล ซึ่งเป็นความรู้แบบฝังลึกใน ตัวตน(Tacit Knowledge) และความรู้ที่ปรากฏชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) ที่มีการหล่อหลอม ซึ่งกัน บ่มเพาะ ค้นคว้า ทดลอง โดยใช้วิถีชีวิตของตนเองเป็นห้องทดลองขนาดใหญ่ ผ่านการทดสอบ ความถูกผิด คิดสรร กลั่นกรองจนเกิดประโยชน์ นำไปสู่สิ่งที่มีคุณค่าแก่ชีวิต แก่ผืนแผ่นดิน ทั้งที่เป็น สรรดกและทั้งที่เป็นสมบัติทางปัญญา สามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้สืบสานต่อไป องค์ความรู้ดังกล่าว ได้แก่ (๑) ความรู้เพื่อการดำรงรักษาชุมชน เป็นความรู้เกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของชุมชนในอดีต

เรื่องราวที่สำคัญ ค่านิยมหลักและวัฒนธรรมประเพณี จารีต กูรูระเบียบ คำสอนที่สำคัญของชุมชน ความรู้ประเกณ์เป็นตัวชี้วัดได้ว่า ชุมชนมีความเข้มแข็งและยังคงความเป็นวิถีชุมชนของตนได้มากเท่าใด ท่ามกลางกระแสค่านิยมของคนไทยสมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (๒) ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการ ดำรงชีวิต เป็นความรู้ที่เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การศึกษา การอบรม เพื่อการพัฒนาศักยภาพ คุณภาพ และสุขภาพของคนในชุมชน (๓) ความรู้เพื่อสร้างความสมัครสมานสามัคคี ได้แก่ ความรู้ที่เกิด จากประสบการณ์ชีวิต ความรู้เกี่ยวกับเรื่องเล่าหรือนิทานต่างๆ ของชุมชน เพลงกล่อมเด็ก เพลงเกี่ยว ข้าว เรื่องราวในชีวิตประจำวัน รวมถึงช่วงจากแหล่งต่างๆ เป็นความรู้ที่เน้นความสามัคคี

ส่วนองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน มีทั้งองค์ความรู้ทางธรรมตามหลัก พุทธศาสนา เช่น เบญจศีล เบณฑ์ธรรม อริยสัจสี่ กูรูไตรลักษณ์ เป็นต้น และองค์ความรู้ในการ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่บูรณาการองค์ความรู้ทางธรรม และการประกอบอาชีพเกษตรกรรม เป็นกรอบความคิดในการดำเนินชีวิตของตนเอง สอดคล้องกับ การศึกษาของรัชชัย เพิงพินิจ และคณะ (๒๕๔๓) ที่ว่าการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแบบ ใช้เหตุผลและมีคุณธรรมเป็นฐานนั้น มีหลักการคือการประยุกต์ความพอประมาณเข้ากับทฤษฎีการ ผลิต การตลาด และการบริโภคของเศรษฐศาสตร์กระแสหลักที่กำกับด้วยพุทธเศรษฐศาสตร์และ หลักธรรมมัชฌิมาปฏิปทา, บรรคມีองค์ ๔, ไตรสิกขา ปฏิจสมุปบาท สัปปุริสสธรรม ๗, เบญจศีล เบณฑ์ธรรมส่วนความมีเหตุผลนั้น กำกับด้วยหลักธรรมโยนีสัมโนสิกการ ไตรลักษณ์ อริยสัจ ๔ อิทธิบาท ๔ สังคหวัต ๔ พรหมวิหาร ๔ ด้วยภูมิคุ้มกันที่มีสติ อัปมาธรรม และกัลยาณมิตรธรรม กำกับบน ฐานความรู้คุณธรรมที่เข้มแข็งได้ด้วยพหุสูตร อายตนะ ๖ ที่มีหรือไม่ตั้งปะ ความละอายและเกรงต่อ บาปต่อการทุจริตเป็นธรรมกำกับ สามารถปรับทัศนคติบุคคลให้เกิดการสร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน การสร้างและฝึกภาวะผู้นำที่สามารถนำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดและขยายเครือข่าย ให้เข้าใจถึงการ ประยุกต์วิธีใช้ชีวิตแบบสมดุลกับงานการผลิตที่ไม่ใช่การผลิตวัตถุดิบเพียงด้านเดียว แต่ต้องสัมผัสด้วย ตนเองในเทคนิคงานตลาดการเข้าถึงพุทธิกรรมผู้บริโภคอย่างธรรมชาติ พร้อมจะสร้างสิ่งใหม่จาก ชีวิตประจำวันสู่ความยั่งยืนอย่างมีกลยุทธ์ ได้รับความสำเร็จที่สมดุลจากความต้องการของทั้งผู้ผลิต และผู้บริโภคที่สมบูรณ์พร้อมทั้งการสนองตอบต่อนโยบาย กระบวนการปฏิบัติ และบรรลุเป้าหมาย การพัฒนา

(๔) กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของปราชญ์ชาวบ้านอีสาน พ布ว่า ใช้ภูมิ ปัญญาท่องถินเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตนเองและชุมชน ในลักษณะที่สอดคล้องกับพุทธ ศาสนาสุภาษิตที่ว่า “ปรุณ นำกินนุเทยุ นเว ชนติมกุพุพเย ไม่หลงของเก่า อย่ามาของใหม่” กล่าวคือ “ไม่หลงของเก่า” หมายความว่า อดีตที่ผ่านมาบางสิ่งอาจไม่เหมาะสมกับกาลสมัย เช่น ภาษา การแต่งกาย อาหาร รวมทั้งประเพณีต่างๆ จึงต้องมีการปรับประยุกต์ของเก่าคือ “เรามีของเก่า แต่ไม่ถึงกับหลง ขณะเดียวกันก็ไม่มาของใหม่” โดยสอดคล้องกับการศึกษาของพงศพิท นันทสุวรรณ และจำนำ แรกพินิจ (๒๕๔๕: ๑๕) ที่พบว่า มีการนำภูมิปัญญาท่องถินมาจัดการผสมผสานกับ วิทยาการสมัยใหม่ เกิดนวัตกรรมที่มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เกิดเป็นองค์ความรู้ ที่เกิดจากการบูรณาการเรียนรู้ตนเองอย่างผสมผสาน กลมกลืนกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความเป็น พลวัต เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาตนเองบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิของกลุ่มคนต่างๆ สามารถ ควบคุมและจัดการปัญหาท่องถินด้วยภูมิปัญญาของตนเองในด้านต่างๆ เกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

พร้อมรับผลกระทบจากภายนอกได้ โดยนวัตกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธของประชาชนชาวบ้าน อีสานอาศัยสื่อบุคคล สื่อนวัตกรรมจากภูมิปัญญาท้องถิ่นและสื่อนวัตกรรมร่วมสมัยในการถ่ายทอดสืบสานองค์ความรู้เชิงพุทธเช่น โทรศัพท์ smart phone ผ่าน SMS, MMS, Line, Video Clip, Facebook และ E-Commerce ฯลฯ เป็นต้น และระบบคอมพิวเตอร์ โดยมีช่องทางของวิทยุชุมชนและการสื่อสาร ในท้องถิ่นระหว่างกันเองเป็นส่วนสำคัญของการส่งสารจากกระบวนการใช้เทคโนโลยีสื่อสารควบคู่ร่วมไป กับการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเปลี่ยนกรอบความคิด และนำไปสู่การปรับเพิ่มประสิทธิภาพของ พฤติกรรมและการมีส่วนร่วมที่จะพัฒนาต่อเนื่องสู่ความยั่งยืน

**๖.๑.๒ ปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการจัดการทรัพยากรของประชาชนชาวบ้าน** พบว่า ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การเป็นบุคคลดั้นแบบในการสร้างชุมชนคนดี การรักษาชุมชนของตัวเอง การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน และ การบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน กล่าวคือ

๑) **ประชาชนชาวบ้านจะใช้ปัญญาทำงานแทนเงินตรา** ในการคิดวิเคราะห์เพื่อให้ทราบถึงปัญหาของชุมชนที่กำลังเผชิญอยู่ว่าเกิดจากอะไร ครอทำให้เกิดปัญหา มีข้อมูลเชิงประวัติศาสตร์ของชุมชน ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันว่าภาระฐานของชุมชนมี ความเป็นมาอย่างไร มีทรัพยากรอะไรบ้างในชุมชน เช่น ทุนทางปัญญา ทุนทางสังคม ทุนทาง วัฒนธรรม และ ทุนทางทรัพยากรทางธรรมชาติที่มีอยู่ในชุมชนมีจำนวนเท่าไหร่ ชีวิตหรือชุมชน ต้องการอะไร อะไรคือสิ่งที่จำเป็น อะไรคือสิ่งที่ต้องการนำมาใช้ในการวิเคราะห์ชุมชนของตนเองเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และทราบถึงความ จำเป็นและความต้องการที่แท้จริงของชีวิตและชุมชน สามารถนำไปจัดความสัมพันธ์หรือ กำหนดท่าทีต่อสิ่งที่มีมีผลกระทบจาก สิ่งแวดล้อมภายนอก อีกทั้งเป็นผู้เลือก คัดสรร อะไรควรรับ หรือควรปฏิเสธ รับแล้วควรปรับให้ เข้ากับชีวิตหรือชุมชนได้อย่างไร เป็นการรู้เท่าทัน สิ่งเร้าจากปัจจัยภายนอก

๒) **การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน** จากความเชื่อมั่นที่ว่าถ้ามุ่ยเกิดปัญญาจะสามารถแก้ปัญหาได้ ประชาชนชาวบ้านจะมี วิธีการพัฒนาคนให้เกิดปัญญาในการทำงานร่วมกันในชุมชน โดยกระบวนการในการสร้างคน เข้ามายามีส่วนร่วมแทนอำนาจสั่ง ใช้วิธีการทำงานโดยชักชวนคนเข้าร่วมจากกลุ่มเล็กๆ ก่อนทำให้เกิดผลงานเห็นชัดเจน มีตัวอย่างรูปธรรมพิสูจน์ได้ จนเกิดการยอมรับว่าสามารถทำได้จริง จึงขยายผลไปสู่วงกว้าง มีหลักการระดมสมองในที่ประชุมเพื่อนำแนวคิดของแต่ละคนมาปรับปรุงพัฒnar่วมกัน เมื่อเกิดความชัดเจนทางความคิดก็หาแนวทางในการปฏิบัติต่อไป ยึดถือคติ “คิดแล้วต้องลงมือทำ” สอดคล้องกับงานวิจัยของ ปริญญา สิงห์เรือง (๒๕๕๑; อภิชาต สังฆศรี, ๒๕๕๑; รินธรรม อโศกตระกูล, ๒๕๕๘ และศิริรัตน์ เจนศิริศักดิ์, ๒๕๕๑) ที่พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จของชุมชนมี ๕ ประการ ได้แก่ (๑) การมีส่วนร่วมของพลังท้องถิ่นที่มีการเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง (๒) กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันบนพื้นฐานของความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น ช่วยให้สมาชิกเข้าใจปัญหาและวิธีการแก้ไข (๓) กระบวนการเรียนรู้ควบคู่ด้วยวิธีปฏิบัติ โดยมีภาวะผู้นำเป็นตัวขับเคลื่อน เพื่อประสานมุ่งมองและความคิดที่แตกต่าง ให้สามารถขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันได้ (๔) การพัฒนาด้านจิตใจและวัฒนธรรม การจัดสรรงานทรัพยากรที่เสมอภาค และ (๕) สมาชิกมีความพึงพอใจ

๓) **การบริหารจัดการตนเองเพื่อพัฒนาชุมชน** โดยประชาชนชาวบ้านสนับสนุนให้ชุมชนเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการตนเอง ภาครัฐเป็นเพียงผู้เข้าร่วม ส่งเสริมสนับสนุน เท่านั้น ชาวบ้านต้องร่วมกันคิดและหาแนวทางในการแก้ปัญหาของชุมชนด้วยองค์ความรู้และศักยภาพ

ของชาวบ้านเองเพื่อการแก้ปัญหาของท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมกับวิถีชีวิต สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของบุคคลมาย โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราษฎรชาวบ้านอีสาน มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เน้นการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน การบูรณาการภูมิปัญญาพื้นบ้านผสมผสานกับภูมิปัญญาสมัยใหม่ ส่งเสริมให้เกิดการพึ่งตนเองและพึ่งพาภูมิปัญญาในชุมชน และใช้การสร้างเครือข่ายเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน โดยกลยุทธ์การพัฒนาสังคมของราษฎรชาวบ้านอีสานบางส่วน สอดคล้องกับการศึกษาของ บุญส่ง นาแสง (๒๕๕๖) สามารถจำแนกเป็นกลยุทธ์ด้านต่างๆ ได้ดังนี้

(๑) **กลยุทธ์ด้านการสร้างความร่วมมือ** ได้แก่ (๑) การสร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นในตนเอง เพื่อให้เกิดการยอมรับในด้านการพัฒนาตนให้เป็นแบบอย่างด้านการดำเนินชีวิต ด้านคุณธรรม บุคลิกภาพการเป็นผู้นำ เป็นต้น (๒) สร้างระบบการทำงานอย่างมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้สมาชิก หรือเครือข่ายได้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา (๓) สร้างระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และ (๔) ประสานความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อการเข้าถึงแหล่งความรู้ เงินทุนและทรัพยากรอื่นๆ

(๒) **กลยุทธ์ด้านการใช้ภูมิปัญญาชาวบ้าน** ได้แก่ (๑) การพัฒนาต้องอยู่บนฐานของวิถีชีวิต ที่มีการเก็บกู้ลสมพันธ์กันระหว่างมนุษย์กับมนุษย์ และมนุษย์กับธรรมชาติ (๒) รู้จักเลือกใช้ภูมิปัญญา อย่างเหมาะสมและมีการประยุกต์ภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิปัญญาสมัยใหม่เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน (๓) นำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

(๓) **กลยุทธ์ด้านความต่อเนื่องและความยั่งยืน** ได้แก่ (๑) มุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อให้มีความรู้ที่จะอยู่ในสังคมอย่างรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น (๒) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในทุกระดับ เพื่อให้เกิดแนวร่วมอย่างกว้างขวาง และ (๓) มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่บนพื้นฐานของวิถีจริง มีความตั้งใจจริงในการปฏิบัติงาน

**๖.๑.๓ รูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีพุทธตามภูมิปัญญาของราษฎรชาวบ้านอีสาน** พบว่า ราษฎรชาวบ้านอีสาน มีวิถีชีวิตที่สม lokale เพียง สร้างชุมชนคนดีขยายเครือข่ายแบบพันธมิตรดวงดาว ให้เป็นกลไกและแสงสว่างทางปัญญาแก่สังคม มีจุดเริ่มต้นจากความทุกข์ในการดำรงชีพและการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ก悒ิวงจรโถ่ จน เจ็บ เป็นวังวนให้ได้เรียนรู้และเริ่มมองเห็นตนเองจน นำมาสู่การแสวงหาทางออกจากวังวนดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับ อรพิน ปิยะสกุลเกียรติ และคณะ (๒๕๖๐) ที่พบว่า ราษฎรชาวบ้านเป็นผู้นำชุมชนที่อาศัยความเชื่อมั่นศรัทธาจากชาวบ้านของการเป็นบุคคล ต้นแบบในการดำเนินชีวิตและเป็นผู้ที่มีคุณธรรมและเสียสละต่อส่วนรวม เป็นผู้สร้างความรู้ เข้าใจเกี่ยวกับชุมชน สามารถวิเคราะห์ปัญหาของชุมชนที่กำลังเผชิญอยู่ และนำมายกการสร้างกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชน โดยการใช้ทักษะด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้สั่งสมมาใช้ในการส่งเสริม ให้เกิดการเรียนรู้ภายในชุมชน รวมไปถึงการนำวัฒนธรรมท้องถิ่นมาสร้างเป็นอัตลักษณ์และความภาคภูมิใจในชุมชน เพื่อกระตุนจิตสำนึกของคนในชุมชนให้เกิดความจงรักภักดีต่อชุมชน การสร้างค่านิยมร่วมของชุมชนทางด้านคุณธรรม จริยธรรมให้เป็นชุมชนแห่งปัญญาที่มีทั้งคนดี และคนเก่ง อีกทั้งการบูรณาการภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับศาสตร์ต่างๆ ได้อย่างกลมกลืน มีความรู้ที่เท่าทันและปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายนอกได้ สามารถพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและยั่งยืนในอนาคตได้

## ๗. การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๗.๑ การใช้ประโยชน์ในระดับนโยบาย –

๗.๒ การใช้ประโยชน์มิติเศรษฐกิจ –

๗.๓ การใช้ประโยชน์มิติการพัฒนาสังคม/ชุมชน/ท้องถิ่น –

๗.๓.๑ เป็นการบูรณาการการเผยแพร่พระพุทธศาสนา ส่งเสริมให้พุทธศาสนาเป็นเครื่องมือในการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพุทธศาสนาในพื้นที่เขตจังหวัดขอนแก่น และ จังหวัดมหาสารคาม ตามลำดับ

๗.๔ การใช้ประโยชน์มิติวิชาการ มีการนำไปประกอบการเรียนการสอน ดังนี้

๗.๔.๑ รหัสวิชา ๘๐๑ ๓๑๙ รายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคม หลักสูตรพุทธศาสนาตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา

๗.๔.๒ รหัสวิชา ๖๐๒ ๒๐๓ รายวิชา ระเบียบวิธีวิจัยทางพระพุทธศาสนา หลักสูตรพุทธศาสนาตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา

๗.๔.๓ รหัสวิชา ๖๐๒ ๑๐๖ รายวิชา พระพุทธศาสนาเอกสาร หลักสูตรพุทธศาสนาตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา

๗.๔.๔ รหัสวิชา ๖๐๒ ๓๐๙ รายวิชา สัมมนาพระพุทธศาสนา หลักสูตรพุทธศาสนาตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา

๗.๔.๕ รหัสวิชา ๑๐๔ ๔๑๖ รายวิชา สัมมนาปัญหาปรัชญา หลักสูตรพุทธศาสนาตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา ปรัชญา

๗.๔.๖ รหัสวิชา ๑๐๔ ๓๐๑ รายวิชา พุทธจริยศาสตร์ วิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น หลักสูตร พุทธศาสนาตรบัณฑิต สาขาวิชา ปรัชญา และสาขาวิชา พระพุทธศาสนา

๗.๔.๗ รหัสวิชา ๑๐๑ ๓๐๗ รายวิชา พุทธปรัชญาเอกสาร วิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น หลักสูตร พุทธศาสนาตรบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา

๗.๔.๘ รหัส ๑๐๑ ๓๙๓ รายวิชา พระพุทธศาสนาในโลกปัจจุบัน วิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น หลักสูตร พุทธศาสนาตรบัณฑิต สาขาวิชา พระพุทธศาสนา

## ๘. การเผยแพร่/การประชาสัมพันธ์

ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารธรรมบรรณ ปีที่ ปีที่ ๑๙ ฉบับที่ ๒ ประจำเดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๖๑ หน้าที่ ๒๒๑-๒๓๒ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

## ๙. ภาพประกอบการเผยแพร่ผลงานวิจัย



ภาพกิจกรรมนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการสัมมนา (ต่อ)



ภาพกิจกรรมนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการสัมมนา (ต่อ)



## ภาพกิจกรรมนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการสัมมนา (ต่อ)



**เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ**  
**ในงานเสวนาทางวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในกระแสโลกแห่งทศวรรษที่ ๒๑**  
**เมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๓๐-๑๖.๓๐ น.**  
**ณ หน่วยวิทยบริการวิทยาเขตขอนแก่นจังหวัดมหาสารคาม**  
**(ปัจจุบันยังสถานะเป็นวิทยาลัยสงฆ์มหาสารคาม)**



## กำหนดการ

โครงการสัมมนาประชัญชาติบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่น  
เรื่อง ประชัญชาติบ้านกับการดำเนินชีวิตวิถีพุทธ  
ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอิโต้้น้อย อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์  
ระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๖ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

วันพุธ ที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐

- |               |  |
|---------------|--|
| เวลา ๐๗.๐๐ น. | - คณาจารย์และนิสิต พร้อมกัน ณ หน้าอาคารเรียน ๑๐๐ ปี มหาวิทยาลัย<br>มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น   |
| เวลา ๐๗.๓๐ น. | - ออกเดินทางไปยังศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอิโต้้น้อย อำเภอลำปลายมาศ<br>จังหวัดบุรีรัมย์   |
| เวลา ๑๑.๐๐ น. | - เดินทางถึงศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอิโต้้น้อย เครือข่ายประชัญชาติบ้านและ<br>พหุภาคีภาคอีสาน เลขที่ ๑๕๘ หมู่ ๔ ตำบลโคกล่ม อำเภอลำปลายมาศ<br>จังหวัดบุรีรัมย์   |
| เวลา ๑๒.๓๐ น. | - ถวายภัตตาหารเพล/รับประทานอาหารมื้อเที่ยง<br>- รับฟังการเสวนาจากประชัญชาติบ้าน เรื่อง “ประชัญชาติบ้านกับการ<br>ดำเนินชีวิตต้นแบบวิถีพุทธ”<br>นำเสนอด้วย พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่าย<br>บริหาร mgr วิทยาเขตขอนแก่น และ อาจารย์นิภาภรณ์ อยู่พุ่ม อาจารย์<br>คณะพยาบาลศาสตร์บุรีรัมย์ โดยมีวิทยกรร่วมการถ่ายทอด ร่วมเสวนา<br>ชีวิตต้นแบบวิถีพุทธ ดังนี้ |
|               | ๑. นายพาย สร้อยสารกกลาง ประชัญชาติบ้านประจำศูนย์การเรียนรู้<br>ชุมชนกลุ่มอิโต้้น้อย  |
|               | ๒. นายไพรัตน์ ชื่นศรี ประชัญชาติบ้านประจำศูนย์เรียนรู้ชุมชนบ้านแสง<br>จันทร์   |
|               | ๓. นายคำเดื่อง ภาณี ประชัญชาติบ้านประจำสถาบันพื้นฟูภูมิปัญญาไทย  |

- เวลา ๑๕.๐๐ น. - ศึกษาดูงานศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีโคทีน้อย
- เวลา ๑๖.๓๐ น. - มอบของที่ระลึกวิทยากร ร่วมถ่ายภาพหมู่
- เวลา ๑๗.๐๐ น. - เดินทางจากศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีโคทีน้อย อำเภอลำปางมาศจังหวัดบุรีรัมย์ไปยัง วนอุทยานภูเขาไฟกระโดง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์
- เวลา ๒๐.๐๐ น. - เดินทางเข้าที่พัก ณ บ้านเรียนรู้บุญมาลัย อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์

### วันพฤหัสบดี ที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๐

- เวลา ๐๗.๓๐ น. นิสิตศึกษาดูงาน ณ บ้านเรียนรู้บุญมาลัย อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์
- เวลา ๐๙.๓๐ น. เดินทางจากบ้านเรียนรู้บุญมาลัย อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ไปยังศูนย์เรียนรู้ชุมชน เศรษฐกิจพอเพียงบ้านดอนมัน อำเภอ กันทรลิขชัย จังหวัดมหาสารคาม
- เวลา ๑๓.๐๐ น. ศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้ชุมชนเศรษฐกิจพอเพียงบ้านดอนมัน ตำบลขาเรียง อำเภอ กันทรลิขชัย จังหวัดมหาสารคาม
- เวลา ๑๕.๐๐ น. ศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้เกษตรกรรมยั่งยืนชุมชนマイองมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น
- เวลา ๑๖.๓๐ น. เดินทางจากศูนย์เรียนรู้เกษตรกรรมยั่งยืนชุมชนマイองมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น
- เวลา ๑๘.๐๐ น. เดินทางถึงมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น

หมายเหตุ กำหนดการนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

โครงการสัมมนาประชัญชาติบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่น  
เรื่อง ประชัญชาติบ้านกับการดำเนินชีวิตวิถีพุทธ  
ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนกลุ่มอีโคแลนด์ เครือข่ายประชัญชาติบ้านและพหุภาคีภาคอีสาน  
เลขที่ ๑๕๘ หมู่ ๔ ตำบลโคกล่าม อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์  
วันที่ ๑๕-๑๖ มีนาคม ๒๕๖๐





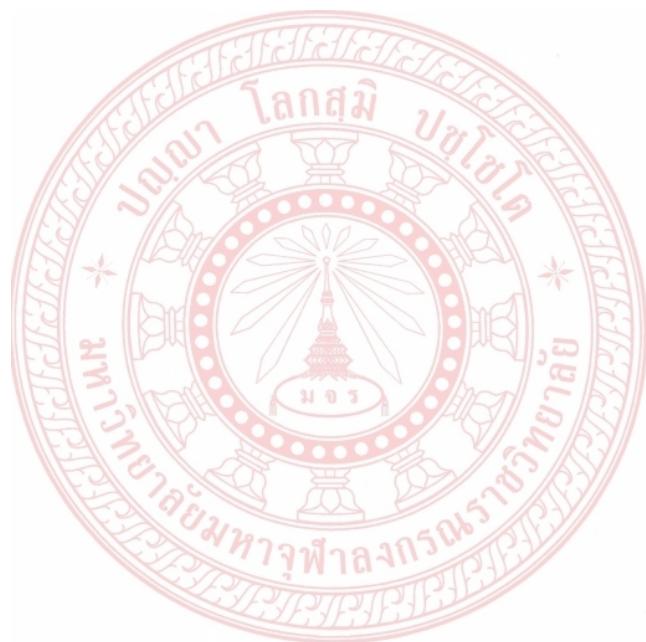
พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. เป็นผู้แทนและคณ  
มอbusของที่ระลึกแก่ คุณพ่อผาย สร้อยสระกลาง และประชัญวิทยกรทุกท่าน



นักวิจัย นิสิตสาขาวิชาประชญา และ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา ชั้นปีที่ ๔ วิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น  
บันทึกภาพที่ระลึก ร่วมกับ คุณพ่อผาย สร้อยสระกลาง และประชัญวิทยกรทุกท่าน



● iberabrongplangnawijay



ภาคผนวก ช

- ประวัติผู้วาย
- ประวัติผู้ร่วมวิจัย คนที่ ๑
- ประวัติผู้ร่วมวิจัย คนที่ ๒

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ พระครูปริยัติธรรมวงศ์ (สุพล ร่มม่วง) แสนพงษ์  
สถานที่เกิด ที่บ้านเลขที่ ๒๕ หมู่ที่ ๘ บ้านหินแห่ ตำบลลังยา อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัด  
มหาสารคาม ๔๖๑๐ (ปัจจุบันแยกเป็นตำบลหนองกลาง)

ที่อยู่ปัจจุบัน ถนน ๕/๔ ภูมิทองสถิต วัดหนองแวง พระอารามหลวง เลขที่ ๕๕๓  
ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น ๔๐๐๐๐  
บิดา/มารดา คุณพ่อเกشم (แก้ว) แสนพงษ์ และ คุณแม่บุญเลิศ แสนพงษ์/ศรีอุดม  
อุปสมบท เมื่อ พ.ศ.๒๕๓๐ ณ อุโบสถวัดสุวรรณาราม บ้านวังยา ตำบลลังยา  
อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยมี พระครูสุวรรณโชาติคุณ เจ้าคณะตำบลลังยา  
เป็นพระอุปัชฌาย์

### การศึกษาทางธรรม

- นักธรรมชั้นเอก ปี พ.ศ.๒๕๓๒ ณ สำนักเรียนวัดหนองแวง พระอารามหลวง
- เปรียญธรรม ๔ ประจำปี เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๕ สำนักเรียนวัดหนองแวง พระอารามหลวง

### การศึกษาทางโลก

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพครู (ป.ว.ค.) จากมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๙
- พุทธศาสนาตรัตนบัณฑิต (พ.ร.บ.) สาขาวิชา ปรัชญา (เกียรตินิยม) จากมหาวิทยาลัย  
มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๙
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ศ.ม.) สาขาวิชา ปรัชญา จากมหาวิทยาลัยขอนแก่น  
เมื่อปี พ.ศ.๒๕๔๔
- พุทธศาสนาดุษฎีบัณฑิต (พ.ด.) สาขาวิชา พระพุทธศาสนา จากมหาวิทยาลัย  
มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เมื่อปี พ.ศ.๒๕๔๘

### การศึกษาดูงาน

- พระพุทธศาสนาในประเทศจีน (คุณหมิง) ปีพ.ศ.๒๕๔๕
- พระพุทธศาสนาในประเทศสิงคโปร์ ปีพ.ศ.๒๕๔๑
- พระพุทธศาสนาในแหล่งอารยธรรมตะวันตก ประเทศญี่ปุ่น คือเยอรมนี, เบลเยียม,  
ฝรั่งเศส, สวิสเซอร์แลนด์, อิตาลี, กรุงวaticán ปีพ.ศ.๒๕๔๒
- พระพุทธศาสนาในแหล่งอารยธรรมตะวันตก ประเทศในแถบภาคมหาสมุทร scandi เนเวีย  
คือ Denmark Finland Norway Sweden Netherland โรงแรมน้ำแข็ง ปีพ.ศ.๒๕๔๒
- พระพุทธศาสนาในประเทศศรีลังกา ปีพ.ศ.๒๕๔๒
- พระพุทธศาสนาในอินเดีย ตามรอยพระพุทธเจ้า นมัสการสังเวชนียสถาน ณ ประเทศไทย  
อินเดีย ปีพ.ศ.๒๕๔๓

- พระพุทธศาสนาในอินเดีย พัฒนาการของพระพุทธศาสนาเอกสารที่ ณ ถ้าอชันดา และเอโรล่า ประเทศอินเดีย ปีพ.ศ.๒๕๔๔
- พระพุทธศาสนาในเมืองมรดกโลก หลวงพระบาง ประเทศไทยสารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ปีพ.ศ.๒๕๔๕
- พระพุทธศาสนาในแหล่งอารยธรรมขอม นครวัด นครром ณ ประเทศไทยอาณาจักร กัมพูชา ปีพ.ศ.๒๕๔๕, ปีพ.ศ.๒๕๖๐
- พระพุทธศาสนาในประเทศไทย วัดไผ่มาซื้อ (วัดม้าขาว) เมืองโอลัวหยาง มณฑลเหอหนาน ปีพ.ศ.๒๕๔๕
- พระพุทธศาสนาในประเทศไทยใต้ ปีพ.ศ.๒๕๔๕
- พระพุทธศาสนาในภาคอ่องกง ปีพ.ศ.๒๕๖๐
- พระพุทธศาสนาในมัณฑะเลย์ พุกาม ประเทศไทยเมียนมาร์ ปีพ.ศ.๒๕๖๑

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเจ้าอาวาส พระอารามหลวง วัดหนองแวง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่ พ.ศ.๒๕๔๗-ปัจจุบัน
- อาจารย์ประจำวิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๔๘-ปัจจุบัน
- อาจารย์ประจำบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขต ขอนแก่น ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๔๘-ปัจจุบัน

### ตำแหน่งบริหารในอดีต

- อธิศึกษาหน้าฝ่ายกิจการนิสิต วิทยาลัยสงฆ์ขอนแก่น มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๔๙-๒๕๕๑
- อธิศึกษาหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักงานวิทยาเขตขอนแก่น มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๕๓
- อธิศึกษาอำนวยการสำนักวิชาการวิทยาเขตขอนแก่น มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๕๘
- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขต ขอนแก่น ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๑

### ผลงานวิจัย

๑. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, การเปรียบเทียบจริยศาสตร์ในพุทธศาสนา เกรวะทกับแนวคิดของเพลโต (Comparative Study on the Ethics in Theravada Buddhism with The Ethical Concept of Plato)" แหล่งทุนสนับสนุน จากสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๕๓.

๒. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **ภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคมของประชาคมอาเซียน** (The Wisdom of Socially Engaged Buddhism in ASEAN Community), แหล่งทุนสนับสนุน จากสถาบันวิจัยพุทธศาสนาตรี มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๕๘

๓. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **ผู้อำนวยการแผนงานวิจัย** (ชุดโครงการวิจัย) เรื่อง รูปแบบและกระบวนการสร้างสังคมปลอดยาเสพติดตามหลักพระพุทธศาสนา (Model and Process to Create the Drug free Society Accordance with Principle of Buddhism) แหล่งทุนสนับสนุน สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๖๐.

### **ผลงานร่วมวิจัย**

๑. ผศ.พลเพ็งวิภาศ และ พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร., วิเคราะห์ผลกระทบสถานะบุพนาท และองค์ความรู้ของประเพณีฮิต สิบสอง คง สิบสี่ แหล่งทุนสนับสนุน มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๕๙.

๒. อาจารย์นิภาภัทร อุยู่พุ่ม, พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **ยุทธศาสตร์บูรณาการเชิงพุทธเพื่อสร้างสังคมปลอดยาเสพติดในประเทศไทย** (Buddhist Integration Strategy to Create the Drug free Society Accordance in Thailand) แหล่งทุนสนับสนุน สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๖๐.

### **การตีพิมพ์บทความวิจัย**

๑. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, “**การเปรียบเทียบจริยศาสตร์ในพุทธศาสนาและวากันแนวคิดของเพลโต** (Comparative Study on the Ethics in Theravada Buddhism with The Ethical Concept of Plato)”, วารสารธรรมบรรณ, ปีที่ ๑๔ ฉบับที่ ๓ (พฤษจิกายน ๒๕๕๗ – กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘) : หน้า ๑๔๕ – ๑๕๘.

๒. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, “**ภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคมของประชาคมอาเซียน** (The Wisdom of Socially Engaged Buddhism in ASEAN Community)”, วารสารธรรมบรรณ, ปีที่ ๑๖ ฉบับที่ ๓ (พฤษจิกายน – ธันวาคม ๒๕๕๙) : หน้า ๑ – ๑๖.

๓. Phrakhrupariyatidhammadwong, Asst. Prof, Dr. Sanor Klinngam., Nipapat Yoophum Thailand ,Nites Sanannaree ,Terdtsak Tongyam. **The Wisdom of Socially Engaged Buddhism: Identities in the Cultural Geography of the ASEAN Community** The 7th International Buddhist Research Seminar 18-20 February, 2016 at MCU Buddhist College, Nan Province, Thailand.

๔. Phrakhrupariyatidhammadwong, Asst. Prof, Dr. Nipapat Yoophum and others. **Buddhist Wisdom Health Care: Identities in the Cultural Geography of the ASEAN Community.** The 7th International Buddhist Research Seminar 18-20 February, 2016 at MCU Buddhist College, Nan Province, Thailand.

๕. Phrakhrupariyatidhammadwong, Asst. Prof, Dr. "Buddhist Wisdom Health Care Identities in the Cultural Geography of ASEAN Community", **Journal of International Buddhist Studies.** Volume 7 Number 2 (July-December 2016): pp 155 – 161.

๖. Phrakhrupariyatidhammadwong, Asst. Prof, Dr. "Innovation of Buddhist Knowledge Diffusion for the Development of Thai Societies towards Sufficiency Economy of E-San Local Scholars", **Journal of International Buddhist Studies.** Volume 8 Number 2 (December 2017): pp 48 – 59.

๗. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **รูปแบบและกระบวนการสร้างสังคมจิตอาสาป้องกันปัญหายาเสพติดในประเทศไทย** (Model and Process of Volunteer Society to Prevent Drug Problems in Thailand), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 "จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), เล่มที่ ๓ หน้าที่ ๒๗๖-๒๘๕.

๘. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **ครูสร้างคิชชี่: สอนจิตอาสาอย่างไรในชั้นเรียน?** (Builder Teacher: How to Teach Volunteering in a Classroom?), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 "จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), หน้า ๒๗๖-๒๘๕.

๙. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **กองทุนแม่ของแผ่นดิน : ศาสตร์และศิลป์ พลังจิตอาสาแห่งความดีงาม** (Kongtunmae : Science and Art Volunteerism of Goodness), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 "จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหاجุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), หน้า ๒๖๔-๒๖๕.

๑๐. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, **การจัดการความรู้การป้องกันยาเสพติดของพระสงฆ์กลุ่มลังฆพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** (The Drug Free Knowledge Management Buddhist Monk Develop Sangha Groups in North East Area), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd

International Conferences 2018 “จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๔), หน้า ๕๒๐-๕๓๓.

๑๑. Phrakhrupariyatidhammadwong, Asst. Prof, Dr. **The Model and Process to Build Strength of Villages, Monasteries, and Schools for Tackling Drug Addiction according Buddhism in the Northeastern Region.** The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 “Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๔), Pp.129-137.

### **บทความทางวิชาการ**

๑. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, “พุทธศาสนาพิธี วิถีเข้าถึงพระรัตนตรัย” ในนิตยสารสารวิชาการ ธรรมบรรณ ปีที่ ๑๑ ฉบับที่ ๓ (พฤษจิกายน ๒๕๕๔ – กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕) : หน้า ๑๗ – ๒๖.

๒. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, “การบริหารงานวิชาการ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน : กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น (Academic management for preparing readiness toward ASEAN Community : A Case study Mahachulalongkornrajavidyalaya University KhonKaen Campus)”, วารสารบัณฑิตศึกษา ปริทรรศน์, ปีที่ ๙ ฉบับที่ พิเศษ (เนื่องในโอกาสเฉลิมฉลองวันวิสาขบูชา วันสำคัญสากลของโลกประจำปีพ.ศ.๒๕๕๖) : หน้า ๔๗๘-๔๘๒.

๓. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, “นรกรและสวรรค์กับความเชื่อของเยาวชนในปัจจุบัน (ตอนที่ ๑)”, นิตยสารสารวิชาการ ธรรมบรรณ ปีที่ ๑๓ ฉบับที่ ๒ (กรกฎาคม-ตุลาคม ๒๕๕๖) : หน้า ๙๑-๑๐๕.

๔. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, “นรกรและสวรรค์กับความเชื่อของเยาวชนในปัจจุบัน (ตอนที่ ๒)”, นิตยสารสารวิชาการ ธรรมบรรณ ปีที่ ๑๓ ฉบับที่ ๓ (พฤษจิกายน ๒๕๕๖-กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗) : หน้า ๒๘-๔๔.

๕. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, “การพัฒนาสังคมไทยบนฐานพุทธธรรม : ค่านิยมหลักของคนไทย ๑๒ ประการ (Development Thai Society on Buddhism : The core values of Thailand's 12 Commandments)”, การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๑ “การบูรณะการพระพุทธศาสนา กับ ศาสตร์สมัยใหม่ เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้ยั่งยืนในประชาคมอาเซียน” ๒๒-๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๗, หน้า ๒๗-๔๕.

๖. Phrakhrupariyatidhammadwong, Asst. Prof, Dr. **The Use of Sublime States of Mind Teaching in Organizational Development.** The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 “Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๔), Pp.93-98.

### หนังสือ/งานเรียบเรียง

๑. พระมหาสุพล ธรรมวีโภ/แسنพงษ์, ประมวลภาพและคำอธิบาย ชีตสิบสองคงสิบสี่, (ขอนแก่น : หจก. คลังนานาวิทยา, ๒๕๔๖).
๒. พระครูปริยัติธรรมวงศ์ (สุพล ธรรมวีโภ/แسنพงษ์), ทานวิถีชีวิต วิถีพุทธ, (ขอนแก่น : หจก. คลังนานาวิทยา, ๒๕๔๙).
๓. พระครูปริยัติธรรมวงศ์ (สุพล ธรรมวีโภ/แسنพงษ์), อ่อนชอน ๒๑๗ วัดหนองแสง พระอารามหลวง (ขอนแก่น : หจก. คลังนานาวิทยา, ๒๕๔๙).
๔. พระครูปริยัติธรรมวงศ์ (สุพล ธรรมวีโภ/แسنพงษ์), บุญวิถีชีวิต กฐินวิถีพุทธ, (ขอนแก่น : หจก. คลังนานาวิทยา, ๒๕๔๐).
๕. พระครูปริยัติธรรมวงศ์ (สุพล ธรรมวีโภ/แسنพงษ์), หลักสูตรการอบรม ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น (หลักสูตร ๑ พัฒนาคุณภาพชีวิต, หลักสูตร ๒ พัฒนาภาวะผู้นำเยาวชนในสถานศึกษา, หลักสูตร ๓ พัฒนาจิตใจ และ หลักสูตร ๔ พัฒนาปัญญา) (ขอนแก่น : หจก. คลังนานาวิทยา, ๒๕๔๐).
๖. พระครูปริยัติธรรมวงศ์ (สุพล ธรรมวีโภ/แسنพงษ์), ไตรลิกขาพัฒนาชีวิต และ พุทธวิธี แก้ปัญหาสังคม, (ขอนแก่น : เอ็มมี่ ก็อบปี้ เชนเตอร์ [Emmy Copy Center], ๒๕๔๔).
๗. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร., พระพุทธเจ้าในฐานะนักบริหาร (The Lord Buddha: A Great of The World), (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์สูตรไฟศาล, ๒๕๔๘).
๘. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร., ชีวิตวิถีพุทธ (The Buddhist's Life), (ขอนแก่น : เอ็มมี่ ก็อบปี้ เชนเตอร์ [Emmy Copy Center], ๒๕๖๐).

### งานเขียนตำรากลาง ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

๑. เอกยนตำรากลาง พระสุตตันตปิฎก บทที่ ๓ ปีพ.ศ.๒๕๕๓
๒. เอกยนตำรากลาง ศาสนาท้าวไป บทที่ ๑ ปีพ.ศ.๒๕๕๔
๓. เอกยนตำรากลาง พระพุทธศาสนา กับสังคมสงเคราะห์ บทที่ ๔ ปีพ.ศ.๒๕๕๕
๔. ปรับปรุงตำรากลาง พระสุตตันตปิฎก บทที่ ๓ ปีพ.ศ.๒๕๕๗

### เอกสารประกอบการสอน

๑. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, จิตวิทยาในพระไตรปิฎก (Phycology In Tipitaka), (ขอนแก่น : หจก. คลังนานาวิทยา, ๒๕๕๗).

### เอกสารคำสอน

๒. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร., พระพุทธศาสนา ในโลกปัจจุบัน (Buddhism in Contemporary World), ขอนแก่น : เอ็มมี่ ก็อบปี้ เชนเตอร์ [Emmy Copy Center], ๒๕๖๐.

## ประวัติผู้ร่วมวิจัย

ชื่อ พระมหาปัญญารวัฒน์ สิริกุโท (เลิศเกียรติธรรม), ผศ ดร.

Phra Punyaworawat Siribhattho, Lerdkaettidhum, Assit.Prof, Dr.

สถานที่เกิด บ้านเลขที่ ๑๒๒ หมู่ที่ ๙ ตำบลไทรินทร์ อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ ๓๐๑๗๐ (ปัจจุบัน)

ที่อยู่ปัจจุบัน วัดศรีสวัสดิ์ เลขที่ ๒๑๕ หมู่ที่ ๙ ตำบลแสงพัน อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์

สถานที่ติดต่อที่ sagevag มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตนครราชสีมา ตำบลหัวทะเล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ๓๐๐๐๐ โทรศัพท์ ๐-๔๔-๗๒๔-๕๕๗

E-mail: punyaworawat@hotmail.com

บิดา/มารดา คุณพ่อเสงี่ยม กองรัมย์ และคุณแม่สมจิต กระสุนรัมย์

อุปสมบท เมื่อ พ.ศ. ๒๕๔๒ ณ อุโบสถวัดหนองกรทิ้ง ตำบลหนองกรทิ้ง อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์

### การศึกษาทางธรรม

- นักธรรมเอก

### การศึกษาทางโลก

- พ.บ. (พระพุทธศาสนา) มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ปีพ.ศ.๒๕๔๘
- ร.บ.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ปีพ.ศ.๒๕๕๐
- Ph.D. AIAS. (Social Science) มหาวิทยาลัยมหิดล จากประเทศอินเดีย
- พ.ด. รัฐประศาสนศาสตร์ศูนย์ภูมิภาค มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- อาจารย์ประจำวิทยาลัยสงขลานครราชสีมา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตนครราชสีมา ตั้งแต่ปีพ.ศ.๒๕๕๑-ปัจจุบัน
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๘
- เจ้าอาวาสวัดศรีสวัสดิ์ ตำบลแสงพัน อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๘

### ๒๕๕๘

- เจ้าคณะตำบลแสงพัน ตำบลแสงพัน อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อปี พ.ศ.

### ๒๕๕๘

- พระอุปัชฌาย์ ตำบลแสงพัน อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๖๐

### ผลงานวิจัย

- หัวหน้าโครงการวิจัย “รูปแบบการปฏิบัติวีรสนากรรมฐานสำหรับลดความเครียดของผู้สูงอายุ ในจังหวัดนครราชสีมาและจังหวัดชัยภูมิ” สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

### ผลงานร่วมวิจัย

- ผู้ร่วมวิจัย “รูปแบบและกระบวนการจัดการแหล่งท่องเที่ยวทางพุทธธรรมในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” สนับสนุนโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ปีงบประมาณ ๒๕๕๗

### การตีพิมพ์บทความวิจัย

- เรื่อง กองทุนแม่ของแผ่นดิน : ศาสตร์และศิลป์พลังจิตอาสาแห่งความดีงาม (Kongtunmae : Science and Art Volunteerism of Goodness), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 “จิตอาสา กับการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), หน้า ๒๖๔-๒๖๕.

- เรื่อง นวัตกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงพุทธเพื่อพัฒนาสังคมไทย สู่เศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนชาวบ้านอีสาน ใน การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒ (MCU Congress II) ประจำปี ๒๕๖๑ ณ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ ๓๐ เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑

### บทความทางวิชาการ

- เรื่อง Was a panelist on Buddhist Wisdom and Reconciliation in the 9<sup>th</sup> United Nations Day of Vesak celebrations held in Thailand on 31 May - 2 June 2012 at Mahachulalongkornrajavidyalaya University, Main Campus, Wang Noi, Ayutthaya, Thailand Granted : 31 May - 2 June 2012 (Most Venerable Professor Phra Dharmakosajarn, Ph.D.) Rector, Mahachulalongkornrajavidyalaya University President, International Association of Buddhist Universities' President, International Council for Day of Vesak ประจำปี ๒๕๕๕

เรื่อง ความขัดแย้งของสังคมไทยกับการแก้ปัญหาตามแนวทางอริยสัจ ๔, ตีพิมพ์ใน วารสารบัณฑิตปริทรรศน์ ฉบับพิเศษ วันวิสาข์โลก ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

เรื่อง ภาวะผู้นำจิตบริการสำหรับพระสังฆาริการ, ตีพิมพ์ใน วารสารบัณฑิตปริทรรศน์ ฉบับพิเศษ วันวิสาข์โลก ปี พ.ศ. ๒๕๕๖ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

- เรื่อง โowaทปาวีโนกซ์ของพระสัมมาสัมพุทธเจ้า : ว่าด้วยหลักการ วิธีการและอุดมการณ์ทางการปกครอง
- เรื่อง ชีวิตมีความสุขต้องมีศีล ๕

หนังสือ/งานเรียบเรียง

- รัฐศาสตร์ในพระไตรปิฎก
- บันทึกธรรม ๘๐ ปี “พระธรรมราชนายิก”

เอกสารประกอบการสอน

- พระพุทธศาสนา กับการพัฒนาการเมืองการปกครองของไทย
- รัฐศาสตร์ตามแนวพระพุทธศาสนา
- การวิเคราะห์การเมืองการปกครองของไทย
- ทฤษฎีการเมือง



## ประวัติผู้ร่วมวิจัย

ชื่อ - นามสกุล	นางสาวนิภาภัทร อยู่พุ่ม
ตำแหน่งปัจจุบัน	อาจารย์ประจำคณะพยาบาลศาสตร์บูรีรัมย์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น อาจารย์บรรยายพิเศษ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น
สถานที่อยู่ติดต่อ	บ้านเลขที่ ๑๕๙/๘ หมู่ที่ ๖ ซอยวัดป่าศิริวันวนาราม ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ๔๐๐๐๐ เบอร์โทรศัพท์ ๐๖๑-๘๖๒-๖๒๘๘, ๐๘๑-๐๔๗-๙๑๑๕ Email: nipapat.yoo@mcu.ac.th
ประวัติการศึกษา	ป.การพยาบาลและการผลิตครรภ์ (ระดับต้น) วิทยาลัยพยาบาลและการผลิตครรภ์ ลำปาง
	พยาบาลศาสตรบัณฑิต(พย.บ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต (พย.ม) สาขาวิชาสุขภาพจิตและการพยาบาลจิตเวช มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ผลงานวิจัย

พ.ศ.๒๕๕๑ ผู้ร่วมวิจัย เรื่อง การติดตามผลบันทึกพยาบาล มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ปีการศึกษา ๒๕๕๗. รายงานการวิจัย, สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.

พ.ศ. ๒๕๕๓ ผู้ร่วมวิจัย เรื่อง การเปรียบเทียบจริยศาสตร์ในพุทธศาสนาและราวกับ  
แนวคิดของเพลโต (Comparative Study on the Ethics in Theravada Buddhism with The  
Ethical Concept of Plato)" แหล่งทุนสนับสนุน จากสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหา  
จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๕๓.

พ.ศ. ๒๕๕๘ ผู้ร่วมวิจัยใน เรื่อง ภูมิปัญญาพะพุทธศาสนาเพื่อสังคมของประเทศ  
อาเซียน (The Wisdom of Socially Engaged Buddhism in ASEAN Community), แหล่งทุน  
สนับสนุน จากสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ  
๒๕๕๘.

พ.ศ. ๒๕๕๙ ผู้ร่วมวิจัย เรื่อง การศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้  
เชิงพุทธของชาวบ้านอีสาน (A Study of Knowledge and Buddhist Knowledge  
Relay Process of Esan Local Scholar), แหล่งทุนสนับสนุน จากสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๕๙.

พ.ศ. ๒๕๖๐ ผู้ร่วมวิจัยชุดโครงการวิจัย เรื่อง รูปแบบและกระบวนการสร้างสังคมปลอด  
ยาเสพติดตามหลักพระพุทธศาสนา (Model and Process to Create the Drug free Society  
Accordance with Principle of Buddhism) แหล่งทุนสนับสนุน สำนักงานคณะกรรมการวิจัย  
แห่งชาติ (วช) ร่วมกับ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๖๐.

พ.ศ.๒๕๖๐ หัวหน้าโครงการวิจัย เรื่อง ยุทธศาสตร์บูรณาการเชิงพุทธเพื่อสร้างสังคมปลอดยาเสพติดในประเทศไทย (Buddhist Integration Strategy to Create the Drug free Society Accordance in Thailand) แหล่งทุนสนับสนุน สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช) ร่วมกับ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย, ปีงบประมาณ ๒๕๖๐.

### ผลงานการตีพิมพ์

๑. **นิภาภัทร อယู่พุ่ม.** การอนหลับอย่างมีคุณภาพของผู้สูงอายุ ตีพิมพ์เผยแพร่ออนไลน์ในเว็บไซด์สุขภาวะผู้สูงอายุ [http://www.stou.ac.th/stoukc/elder/main1\\_2.html](http://www.stou.ac.th/stoukc/elder/main1_2.html)

๒. **นิภาภัทร อယู่พุ่ม.** “การพัฒนาคุณลักษณะความเป็นพลเมืองโลก” ชื่อวารสารบัณฑิตศึกษาปริทรรศน์ “การศึกษาภัณฑ์ความเป็นพลเมืองโลก: มุมมองพระพุทธศาสนา” ปีที่ ๘ ฉบับพิเศษ เนื่องในโอกาสเฉลิมฉลองวันวิสาขบูชาโลก วันสำคัญของโลกประจำปี ๒๕๕๖ หน้าที่ ๑๙๙ – ๑๗๒

๓. **นิภาภัทร อယู่พุ่ม.** “พุทธจิตวิทยากับการพัฒนาชีวิตและสังคมไทย” ชื่อวารสารการประชุมวิชาการระดับชาติ “การบูรณาการพระพุทธศาสนาภัณฑ์สัมัยใหม่เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้ยั่งยืนในประชาคมอาเซียน” วันที่ ๒๒–๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๗ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ฉบับที่ ๑ เล่มที่ ๑ ปีที่ ๑ หน้าที่ ๙๗-๑๑๕

๔. **นิภาภัทร อယู่พุ่ม. (๒๕๕๘)** การพยาบาลที่ดีงาม : บูรณาคิดความเป็นมนุษย์ตามแนวพระพุทธศาสนา. ใน วารสาร ธรรมบรรณ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น ปีที่ ๑๔ (๓) หน้า ๑๕๙-๑๗๕.

๕. Phrakhrupariyatidhammadwong, .Sanor Klinngam,. Nipapat Yoophum, Nites Sanannaree, Terdsak Tongyam. The Wisdom of Socially Engaged Buddhism: Identities in the Cultural Geography of the ASEAN Community The 7th International Buddhist Research Seminar 18-20 February, 2016 at MCU Buddhist College, Nan Province, Thailand.

๖. *Nipapat Yoophum* and others. Buddhist Wisdom Health Care: Identities in the Cultural Geography of the ASEAN Community. The 7th International Buddhist Research Seminar 18-20 February, 2016 at MCU Buddhist College, Nan Province, Thailand.

๗. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ดร. (สุพล แสนพงษ์) และ อาจารย์นิภาภัทร อယู่พุ่ม. การเปรียบเทียบจริยศาสตร์ในพุทธศาสนาภัณฑ์แนวคิดของเพลโต “Comparative Study on the Principle of Ethics in Theravada Buddhism with The Ethical Concept of Plato” การประชุมวิชาการระดับชาติ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต ครั้งที่ ๖ : ๒๕๕๘.

๘. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร., อาจารย์นิภาภัทร อယู่พุ่ม, ผศ.ดร.เสนาะ กลินงาม, ดร.ราดา เจริญกุศล และอาจารย์เติดศักดิ์ ทองแย้ม. “ภูมิปัญญาพระพุทธศาสนาเพื่อสังคมของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (The Wisdom of Socially Engaged Buddhism

in Association of Southeast Asian Nations)" วารสารธรรมบรรณ ปีที่ ๑๖ ฉบับที่ ๓ (ฉบับพิเศษ) ประจำเดือน พฤษภาคม – ธันวาคม ๒๕๕๙.

๙. Nipapat Yoophum and others. (2016). "Buddhist Wisdom Health Care: Identities in the Cultural Geography of the ASEAN Community". *Journal of International Buddhist Studies(JIBS)* Vol.7 (2) December 2016, pp. 133-149.

๑๐. นิภาต ยอดพุ่ม. (๒๕๖๐) "นวัตกรรมการพยาบาลสุขภาพจิตชุมชนเพื่อสร้างสังคม ปลอดยาเสพติดตามหลักพระพุทธศาสนา" ใน สติ: วิถีปฏิบัติและวิถีแห่งการประยุกต์บนฐานความกรุณา. วารสารสันติศึกษาปริทรรศน์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย (Journal of MCU Peace Studies Special Issue) ปีที่ ๔ (ฉบับพิเศษ) หน้า ๓๔ - ๓๖๒.

๑๑. Phrakhrupariyatidhammadong, Asst.Prof, Dr., Asst.Prof, Dr.Sanor Klinngam, Nipapat Yoophum, Dr.Thada Charoenkusol, Terdsak Tongyam, Dr.Praphan Nuekkhrathok, and Worapol Thangtong. "Innovation of Buddhist Knowledge Diffusion for the Development of Thai Societies towards Sufficiency Economy of E-San Local Scholars", *Journal of International Buddhist Studies*. Volume 8 Number 2 (December 2017): pp. 48 – 59.

๑๒. พระครูปริยัติธรรมวงศ์, ผศ.ดร. และคณะ, รูปแบบและกระบวนการสร้างสังคมจิตอาสาป้องกันปัญหายาเสพติดในประเทศไทย (Model and Process of Volunteer Society to Prevent Drug Problems in Thailand), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 "จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), เล่มที่ ๓ หน้าที่ ๒๗๖-๒๘๕.

๑๓. นิภาต ยอดพุ่ม และคณะ, ครูสร้างคิษย์: สอนจิตอาสาอย่างไรในชั้นเรียน? (Builder Teacher: How to Teach Volunteering in a Classroom?), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 "จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), หน้า ๒๗๖-๒๘๕.

๑๔. นิภาต ยอดพุ่ม และคณะ, กองทุนแม่ของแผ่นดิน : ศาสตร์และศิลป์พลังจิตอาสา แห่งความดีงาม (Kongtunmae : Science and Art Volunteerism of Goodness), การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๕ ระดับนานาชาติ ครั้งที่ ๓ The 5th National and the 3rd International Conferences 2018 "จิตอาสา กับ การพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน Volunteer Spirit with Sustainable Social Development, มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น, ๒๘-๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑, (ISBN: ๙๗๘-๖๑๖-๓๐๐-๒๑๐-๕), หน้า ๒๖๔-๒๖๕.

### หนังสือ/งานเรียบเรียง

ผลงานด้านการผลิตสื่อการสอน เอกสารประกอบการสอน/คำสอน	จำนวน	หน่วยงานการผลิตผลงาน วัน/เดือน/ปี
๑. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชา ๕๑๐๒ การส่งเสริมสุขภาพจิตและการ พยาบาลจิตเวช (ภาคปฏิบัติระบบ การศึกษาทางไกลของปีการศึกษา ๒๕๔๙, ๒๕๕๐, ๒๕๕๑)	ปีละ ๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช มิถุนายน ๒๕๔๙, ๒๕๕๐, ๒๕๕๑
๒. การผลิตซีดีสื่อฯ ชุดวิชา ๕๑๐๒ การ ส่งเสริมสุขภาพจิตและการพยาบาลจิต เวช	๑ ชุด	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช มกราคม พฤศจิกายน .๒๕๕๐
๓. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชาการ พยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช (ภาคทฤษฎี) (NQF)	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ มกราคม ๒๕๕๓
๔. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชาการ พยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช (ภาคปฏิบัติ) (NQF)	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ มกราคม ๒๕๕๓
๕. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชา การให้การปรึกษาทางสุขภาพ (ภาคทฤษฎี/ภาคทดลอง)	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ มกราคม ๒๕๕๓
๖. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชาพุทธ วิธีการบริหารงาน	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น สิงหาคม ๒๕๕๖
๗. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชาการ จิตวิทยาและพัฒนาการมนุษย์	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น กันยายน ๒๕๕๖
๘. เอกสารประกอบการสอน เรื่อง ชีวิตวิถี พุทธ	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น มกราคม ๒๕๕๗
๙. เอกสารการสอนรายวิชา จิตวิทยาสำหรับ พยาบาล	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี กรกฎาคม ๒๕๕๗
๑๐. เอกสารการสอนรายวิชา จิตวิทยาใน พระไตรปิฎก	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น กรกฎาคม ๒๕๕๗
๑๑. เอกสารประกอบการสอนรายวิชา การ พยาบาลด้วยจิตใจความเป็นมนุษย์	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มีนาคม ๒๕๕๘

ผลงานด้านการผลิตสื่อการสอน เอกสารประกอบการสอน/คำสอน	จำนวน	หน่วยงานการผลิตผลงาน วัน/เดือน/ปี
๑๒. คู่มือการจัดการเรียนการสอนรายวิชา ปฏิบัติการบริหารการพยาบาล (ภาคปฏิบัติ)	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ เมษายน ๒๕๕๘
๑๓.เอกสารประกอบการสอนรายวิชาการ สร้างเสริมสุขภาพจิต (ภาคทฤษฎี)	๑ เล่ม	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น มิถุนายน ๒๕๖๐

